

## 中建总公司党组召开理论中心组学习会

官庆要求,认真贯彻落实习总书记“七一”讲话精神,充分学习运用《党委的工作方法》

本报讯(记者崔鹏伟)8月29日,中建总公司党组召开理论中心组学习会,集中学习研讨了习近平总书记在纪念中国共产党成立95周年大会上的讲话精神和毛泽东同志的《党委的工作方法》。

中建总公司党组成员官庆、王祥明、刘锦章、周辉、马泽平、郑学选、副总裁李百安、邵继江、财务总监薛克庆等领导参加学习会。中建总公司党组书记、董事长官庆主持学习会并作总结讲话。

在自学和调研的基础上,结合各自分管业务、“两学一做”学习教育以及各自联系点的调研情况,官庆、王祥明、刘锦章、周辉、马泽平、郑学选轮流发言,交流分享了对习近平总书记“七一”讲话精神和《党委的工作方法》的学习体会。

官庆在总结讲话中指出,各级党组织要认真贯彻落实包括“七一”讲话在内的习近平总书记的系列重要讲话精神,在工作中充分学习运用《党委的工作方法》。

官庆强调,一是要坚持民主集中制原则,从严依规治党管党;二是要增强“四个意识”,严守政治纪律和政治规矩;三是要加强学习和实践,掌握科学的工作方法和领导艺术;四是要切实履职尽责,抓实抓好分管工作;五是要加强党性锻炼,提高党性修养;六是要“精兵简政”,将“八项规定”落实得更更更。

中建总公司党组办、人力资源部、政工部有关负责同志列席了党组中心组学习会。

## 中国建筑位列美国ENR

### 2016年度“全球承包商250强”首位

本报讯(通讯员齐而萨)近日,美国《工程新闻记录》(ENR)杂志发布2016年度“全球承包商250强”(THE TOP 250 GLOBAL CONTRACTORS)和“国际承包商250强”(THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS)榜单,中国建筑股份有限公司以1150.83亿美元的全球建筑业营业额位列“全球承包商250强”首位,继续稳居全球投资建设集团之首;以87.28亿美元的海外建筑业营业额位列“国际承包商250强”第14位,排名较2015年度上升3位,国际化经营战略成效持续显现。

美国《工程新闻记录》(ENR)杂志是全球工程建设领域最权威的学术杂志,其每年发布的“全球承包商250强”和“国际承包商250强”榜单是建筑行业公认的、较为全面反映年度全球建筑市场发展状况的权威排名。

“全球承包商250强”排名以承包商的全球营业额为排名依据,重在体现企业的综合实力。今年共有49家中国内地企业上榜,与去年相比增加了1家。“国际承包商250强”根据承包公司在母国以外的国际工程营业额排名,代表了该公司国际业务综合实力。今年共有65家中国内地企业上榜,与去年持平,上榜数量继续位居各国首位。

## 中国建筑首次组织先模疗休养

本报讯(记者刘绍岩)近日,中建总公司组织了为期5天的先模疗休养活动。

中建总公司工会常务副主席、政工部主任郭景阳,专程赴长春看望参加疗休养活动的先模代表并与其座谈交流。郭景阳指出,弘扬先模精神永无止境,创造工作业绩永无止境,提升业务能力永无止境,锤炼综合素质永无止境。代表团还重点观摩了中建交通承建的长春中央商务区地下空间工程和长春市快速轨道交通预制梁场。

参加此次疗休养活动的21名先模全部来自基层,包括车间班组长、项目党支部书记、区域公司负责人、技术领军人物、设计科研人员等,他们分别代表了全国劳模、央企劳模、全国五一劳动奖章、全国五四奖章、中国建筑劳模和全国工人先锋号、全国巾帼标兵岗等先进个人与集体,年龄跨度从27岁到53岁。

## 中标龙虎榜

**92.2亿** 8月26日,由中国建筑股份有限公司、中国市政西北院、甘肃中建市政工程设计研究院组成的联合体,中标目前国内单笔投资额最大、总公里数最长、智慧程度最高的城市综合管廊PPP项目——西安市地下综合管廊建设项目I标段,中标额92.2亿元。该项目涵盖西安市雁塔区、碑林区、莲湖区、长安区、高新区、常宁新区、航天基地、曲江新区、蓝田县、户县等10个区县及开发区,建设、运营干支线综合管廊全长82.9公里,线缆管廊182.5公里,将采用管廊预制、盾构等技术,纳入电力、电信、给水、再生水、燃气、热力、污水、雨水、供热等九大类管廊,入廊管线种类为国内目前最多。(张迅 冯玉飞)

**15.28亿** 近日,中建六局中标海南省三亚市东岸村棚户区改造安置区建设项目,合同额15.28亿元。(王宇飞)

**15亿** 近日,中建五局安徽公司中标安庆市第一人民医院龙山院区项目,合同额15亿元,总建筑面积约24万平方米。(张伟)

**12.5亿** 近日,中建六局获得三亚新机场临空国际旅游商贸区填海项目三标段施工权,合同额12.5亿元。这是中建六局首次承接填海工程。(陈伟强)

## 钱塘蛟腾

——G20杭州峰会主会场(杭州国际博览中心)项目团队建设纪实

刘鹏

### 尊重制度是提升执行力的前提

当张晓勇第一次拿到项目人员绩效考核统计表时,发现多个部门管理人员的分数非常接近,他看出其中有“老好人”在耍心思。

“如果考核只是做做样子,那就不如不做。”他当即把项目几位主要分管领导找来,严厉批评了这种风气,推心置腹地分析从考核的必要,要求他们重新打分。

此外,项目部把公司每半年一次的绩效考核缩短到每月一次,并对考核内容进行了细化。

项目部推行八局特色准军事化训练,参与训练的不仅包括全体总承包管理人员,几家大的分包单位也被邀请参与其中。

“吴大队”,这是同事们给项目标段生产经理吴艺取的外号。因他嗓门大,所以他一毕业来到项目就被安排带操训练。那时的他还是施工员,偶尔遇到有人赖床不出操,他就去叫人起床,确实“得罪”了不少人。“吴大队”说:“既然我们搞准军事化训练,不管你是不是领导都要无条件执行。”

记者注意到,项目办公室布置得干净整洁,桌面物品都码放得井井有条,这跟一些项目不太一样。项目办公室主任王梁凤说,项目部每周都会对办公区和农民工生活区进行卫生检查,检查内容也包括桌面的物品摆放,检查结果每周在公示栏公布。

“国企并不缺少制度,但问题在于不能真正地执行。如果制度本身得不到尊重,这个团队就不会有执行力。”张晓勇说。

### 学,不可以已

项目单休面积85万平方米,居国内会展项目规模之首,仅17万平方米的地下室一层就相当于35个标准足球场面积的总和;

主体结构的用钢量高达15万吨,是“鸟巢”的3.5倍之多,且囊括了钢结构施工的



G20杭州峰会主会场——杭博场馆建设团队在这几个方面的不凡之处。他们能够优质快速完成庞大的场馆建设任务,得益于强大的总承包管理能力。

编者按

项目管理如何带队伍,如何抓创新,如何管理和服务劳务队伍,如何有效达成既定目标……在G20即将盛大启幕之际,让我们一起来看中建八局承建的

“千里色中秋月,十万军声半夜潮。”先人眼中的钱塘江大潮壮绝天下,雄奇无两。诗人不会料到,今后的钱江之滨,一场盛事亦如那浩然潮水,在世界的注目下向杭州奔涌而来——第十一次二十国集团(G20)领导人峰会。

钱塘江西兴大桥至庆春路隧道段,沿博奥路东南行约800米,G20峰会主会场、全国最大单体结构建筑——85万平方米的杭州国际博览中心工程就在眼前。

缔造了这个庞然大物的人,是一个平均年龄28岁的总承包管理团队。他们仅用一年半时间便完成了工程主体结构;在该项目被确定为峰会会场后,面对复杂且要求苛刻的场馆改造任务,团队按期完成使命,7个月时间完成产值38亿元。

在刚刚过去的中国建筑2016年年中工作会议上,中建八局总承包公司杭博项目被授予“青年创优集体”荣誉称号。

### 人多不一定是好事,要给每个人目标和方向

张晓勇,中建八局总承包公司总工程师,在被任命为杭博工程项目经理后,他迅

速赶到项目。到任后,他用一周时间翻阅了项目所有管理人员的简历,并与员工们深入谈心,这让他对人员情况和项目面临的主要问题有了初步了解。

在项目施工高峰期,作业人员多达7000余人。与之相较,当时项目管理人员有一百余人,老员工和刚毕业的学生居多,中坚力量薄弱。

“项目总体有进度、安全、质量等目标,但这还不够,还要给每个人目标和方向,这样人才会有质的飞跃。”张晓勇一手依据简历对人员架构进行调整,一手组织建立个人目标责任制度——在推行总承包公司对员工五个维度绩效考核的基础上,项目部结合个人岗位和项目特点,对全项目管理人员设定个人年度工作目标,并将工作目标制作成个人年度职责量化桌牌,让每位员工日日可见。

项目部对不作为现象零容忍,对连续两次考核不达标的员工坚决辞退。

奇怪的现象出现了:管理人员由最初的一百余人减少到六十余人,但管理却日渐理顺,团队工作效率大大提升。

“有时候人多不一定是好事,要想办法激发每一个人的潜能。”

## 中建西北院两个“陕西省重点科技创新团队”分别获得100万元陕西省科研经费

本报讯(通讯员李杰)近日,中建西北院申报的“低能耗建筑技术创新团队”和“建筑新能源应用与节能工程创新团队”获陕西省科技厅立项并批准,入选“陕西省重点科技创新团队”,分别获得专项配套经费100万元。创新团队建设周期为三年,于2019年5月结束。

创新团队由“产、学、研”组成科研联合体,依托西北院强大的科研实力、丰富的工程经验,通过与清华大学、西安交通大学、四联智能技术公司等单位合作,有效整合

科研资源,充分发挥科研人员的积极性和创造力,开展课题研究。研究成果将用于推动陕西省建筑节能技术、绿色建筑等相关领域的关键技术进步和创新,实现科研成果有效产出,服务三秦大地。

“建筑新能源应用与节能工程创新团队”带头人是陕西省中青年科技创新领军人才、中建西北院绿色建筑研究中心副总工程师赵民,“低能耗建筑技术创新团队”带头人是中建西北院中青年科技人才、机电五所高级工程师杨春方。

## 中建装饰集团东方装饰

### 问责三家分公司案件管理不力责任人

本报讯(通讯员东纪)近日,中建装饰集团东方装饰纪委对三家分公司在案件管理中的失职、失责不作为行为进行问责。

据悉,此次被问责四起诉讼案件,有三起为买卖合同诉讼案件,一起为租赁合同诉讼案件。其失职行为主要为:一是瞒报案件信息,未按要求上报案件信息及相关资料,导致案件管理失控;二是无故拖延履行生效法律文书,在与原告已达成调解的情况下,拖延履行生效调解书所确定的款项给付义务,导致公司被列入最高人民法院执行信息网,使公司声誉受到

严重损害,并承担违约金、逾期付款利息及执行费;三是在诉前调解阶段,不采纳约法部门诉前和解合理化建议,导致案件进入实体审理阶段,对方主张高额违约金、利息及诉讼费。

东方装饰公司纪委在查清情况、明确责任的基础上,对上述案件管理不作为的直接责任人和主管领导,按公司《问责办法》给予问责。给予三家分公司经理、主管法务工作的党支部书记、合约法务部门负责人、办案直接责任人和项目管理失职者共10人通报批评,并按经济损失5-10%予以经济处罚。



## 顶管施工 掘进管廊

中国建筑承建的包头市地下综合管廊项目 领先全国使用矩形顶管施工技术

近日,矩形顶管施工技术在中国建筑股份有限公司承建的包头市新都市区中心区综合管廊工程二期项目成功始发,这是该施工技术在国内外地下综合管廊项目的首次运用。

顶管施工是一种无需开挖沟槽而敷

设管道的工艺。顶管机上的多个单独刀盘,通过螺旋运输机的液压传动产生强大的推力切削土体并使管道顶进,故称顶管法,具有施工面小、对交通干扰小、噪音和震动低等优点。该项目由中建六局中建城建公司施工。(赵菊生 李波)



# 走出去 就得赢

## ——中建装饰华鼎装饰公司蒙古国香格里拉酒店施工纪实

□ 王建邦 杨道胜 许建明



融入蒙古国文化元素装饰后的酒店大堂,传统华丽典雅

带着兴奋与自豪,近日中建装饰华鼎装饰公司在乌兰巴托项目施工的最后一批人员回到国内。他们走出国门3年多,完成了第十一届亚欧首脑会议的主会场——蒙古首都乌兰巴托香格里拉酒店的装饰,李克强总理以及亚欧多国领导人见证了他们在海外完成的第一个精品之作。

### 紧跟大业主 搭船走出去

香格里拉酒店集团是世界最大的豪华酒店集团,现有遍及亚太、北美、中东和欧洲超过90家酒店。华鼎装饰2007年承接青岛香格里拉第一个项目时,起步并不顺利,节点工期滞后。公司认识到如果这个项目失败,失去不只是一个项目,而是一个大市场。领导班子立即集体到青岛与业主见面沟通,承诺倾全力保质按期完工。该

项目最终圆满完成,赢得业主信任。在之后中标大连香格里拉酒店大堂改造项目后,公司千方百计配合业主需要,将原定工期80天压缩到45天,保证了达沃斯论坛贵宾的入住,业主很受感动,公司也获得了随业主出海的船票。

### 劳务用好了 省事又省钱

做项目有句话叫做“成也劳务,败也劳务”。乌兰巴托项目部结合当地国情,采取多项措施巧用劳务,既克服了海外项目劳务进出调剂困难,同时又节省了可观的劳务支出费用。他们借鉴韩国三星总包的经验,尽可能多使用当地劳务,施工高峰时,

当地工人能占到一半左右。

项目杂工不需要专业技术,他们就全部聘用当地工人,并创新采用以包代点的做法;二期项目利用当地人体力好,能吃苦耐劳的优势,装卸、搬运上百车材料,大大降低成本;部分技术性不强的基础工序,如封石膏板等,他们安排中国技工通过一带一或者一带多个当地工人来完成;分配脑子灵活的当地工人与国内工人搭配干活,虽然语言不通,但有时使一个眼神、做一个肢体动作,就知道该怎么做了;关键工序则使用专业工人,如石材铺贴、木作安装等面层工序或直接影响面层质量的放线等基层工序,即使人工费昂贵,项目也硬性坚持使用国内技工,来确保施工质量。

项目部十分重视对劳务人员的培训,每批劳务人员进场都需参加总包组织的安全教育培训。项目还十分关心劳务人员生活,蒙古工人与自有员工一视同仁,及时解决工人的困难,如生病住院看望慰问、为下班工人免费提供网络亲情电话等,不断提高项目的凝聚力和战斗力。

### 抢工成常态 就为要履约

走出去,就得赢,履约成为第一要务。但履约谈何容易。项目进场时,装饰施工条件一点也不具备:土建未完工,水电安装滞后,装饰深化设计无法进行,加之国外总包异常苛求,施工曾一筹莫展。项目部差不多用了一年时间的磨合,才打开施工局面。

有效施工时间缩短,接下来抢工在所难免,项目部每一个管理人员的神经都紧绷起来。项目加强了材料进场计划管理和劳务使用管理,尽量把现场复杂工件工序留给工厂解决;样板先行,每道工序都让业主总包认可再拓展。总部业务部门在人、财、物方面鼎力支持,急项目所难,帮项目所需,如一期室外景观园林增项,急需一批工艺工,公司领导动用社会资源,20名项目急需人员当天便从各地乘飞机到北京,并随即坐车到二连浩特再赶到蒙古。

一期项目如期履约,让公司获得业主认可,公司成功承接业主二期新任务。

二期办公楼、公寓楼和健身中心精装修施工面积共有35000平方米,在设计变更频繁,机电延后,基础墙体未做好,排水、消防、强弱电等尚未布置的情况下,要在一年内完成如此大规模的装饰活儿,在国外几乎是不可能的。面对紧迫的工期,项目部以问题为导向制定施工方案,开始了一场与时间赛跑的竞技。项目分成三个区域,由三个区域责任经理和综合工长直接管理,项目经理综合协调。综合工长需天天跟班作业,及时解决和反馈施工中的问题。

抢工不忘做精品,项目部最终把精美的装饰成品交给了业主,二期项目一次性通过乌兰巴托市安质站验收。

走出去,就得赢!公司新近又中标斯里兰卡科伦坡香格里拉酒店2标段精装修工程,这些中国城市工匠们打点行装,开始迈入南亚新征程。

## 中建新疆建工 优化总部机构设置

本报讯 (通讯员李文海 侯琳)日前,中建新疆建工在保持稳定运行的基础上,遵照《中国建筑股份有限公司子企业组织结构管理办法》,结合转型升级需求,对总部部门名称和职能进行优化调整。

调整凸显四个特点:一是成立独立的安全生产监督管理部,健全“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的安全生产责任体系;二是本着优化职能配置,统一归口管理的目的,将法律事务部更名为合约法务部,新增合同履行监控、合同统计职能;合约法务部更名为商务管理部,突出大商务管理的企业管理要求;三是将新疆建工原技术研发与管理职能划归新疆建科院,进一步发挥技术引领、成果转化职能;四是适应新业务需要,新设金融业务部,为新疆建工投资金融业务发展提供支撑。

## 中建二局 获国内企业最高信用AAA评级

本报讯 (通讯员张宇 王伟)近日,中建二局获得中诚信国际信用评级有限责任公司(穆迪投资者服务公司成员)授予的国内企业最高信用评级——AAA级。

评级报告指出,中建二局2015年底新签合同额突破2000亿元大关,营业收入跨越1000亿元大关,以现金流量为代表的经营质量指标持续优化,资本实力持续增强,资本结构稳健,并随着城镇化建设提速释放内需能量,企业未来发展空间广阔。

## 中建钢构与河钢集团 签署战略合作协议

本报讯 (通讯员吴执策)近日,中建钢构与河钢集团战略合作协议签约仪式在深圳举行。根据协议,双方将从设计入手,加强产业链合作,在城镇化建设、旧城改造中的绿色装配式建筑、基础设施、智能车库等钢结构产业所涉及领域的建设项目开展合作,共同打造供给侧结构性改革的创新典范。此前,双方曾合作中央电视台新址建设项目。河钢集团由原唐钢集团和邯钢集团联合组建而成,产能规模目前位居中国第一和世界第二,2015营业收入2850亿元,产钢4780万吨。

## 中建五局土木公司 建立基础设施施工专家库

由公路、桥梁、隧道、轨道交通等专业123人组成

本报讯 (通讯员隆昌兵)近日,中建五局土木公司成立了基础设施类施工技术及安全类专家库,成员由各分公司提名推荐、经公司讨论审核后形成。专家类别划分为公路、桥梁、隧道、轨道交通等21项,由公司、分公司及海外工程技术人员等123人组成。入库专家实行动态化管理,根据实际情况每年对入库专家进行调整和补充。

入库专家除需精通自身业务或在相关研究领域造诣较深外,还应具有较强的研究能力、理论水平和实践经验,并具创新能力。

## 中建六局铁路公司 引入E-learning培训管理平台

本报讯 (通讯员徐文多 张常圣)近日,中建六局铁路公司引入E-learning培训管理平台。据悉,该平台内含3000多门免费公共课程,覆盖面广,课程资源丰富,员工可以利用业余时间使用电脑或者手机APP进行自主学习。同时,公司还可上传自行开发的课程以及参加其他培训所录制的视频,供更多的同事学习交流。

目前,平台已在2016届新员工入职培训、公司各业务知识竞赛等活动中得到应用,均取得良好效果。

## 工程动态

近日,中建六局轨道交通公司石家庄平赞高速公路6标开工建设。(刘凤勇)

近日,中建六局桥梁公司吉林(延边)朝鲜语广播影视节目译制中心建设项目通过竣工验收。(赵阳)

近日,中建三局华东公司温州浙南科技创新创业新天地工程开工。(代超峰)

近日,中建二局二公司承建的包头九原万达广场和成都金堂万达广场主体结构先后封顶。(王楠 孟军辉 吴辉辉)

近日,中建八局二公司日照北京路住宅区AB地块项目主体结构全面封顶。(薛育亨)

近日,中建一局北京公司烟台红星国际广场项目主体结构封顶。(韩宇 闫建琦)

近日,中建安装储运工程公司中储粮盘锦油脂工业项目开工。(燕鹏飞)

近日,中国建筑上海青浦重固镇新型城镇化PPP项目建设工程启动。(方程)

近日,中建四局华南公司广东(潭洲)国际会展中心首期工程项目主体结构通过验收。(徐华)

近日,中建三局西北公司西安西咸新区中建·开元城工程主体结构封顶。(黄治鹏)

近日,中建科技湖南有限公司第一块PC预制板正式下线。(肖艳伟 夏令)

近日,中建一局一公司亳州万达广场项目开业。(汪恒)

近日,中国建筑港天津地铁6号线R1合同段项目通过竣工验收,一汽大众青岛华东生产基地项目开工。(刘军涛 王丹)

近日,中建土木公司太原华润中心北区项目T3楼工程主体结构通过验收。(杨丽军)

近日,中建五局三公司永州烟叶仓库项目八栋原烟库通过基础验收。(周烨)

近日,中建西北院参与设计规划、占地1050亩的白鹿原影视城开工运营。(欧阳东)



近日,由中建二局上海分公司承建的合肥坝上街环球中心二期完成主体结构封顶。该建筑高210.55米,是迄今为止国内最高的框剪结构住宅楼。(童凡)



近日,中建三局三公司厦门分公司承建的石狮世茂南区商业项目通过竣工验收。据悉,该商业项目总建筑面积约有15万平方米。(苏龙辉)



近日,中建安装化工设备公司承建的舟山恒安泰海海洋管产业化厂区钢结构厂房项目先后完成了桩基、基础、材料制作三大工程节点,初见雏形。(安壮轩)

## 中标信息

近日,中建五局山东公司中标烟台越秀星汇金沙三期工程,总造价6.5亿元。(葛洪蕊 张喆)

近日,中建路桥中标国道234焦作至荥阳黄河大桥及连接线工程项目,中标额6.2亿元。(王绍旭 王秉印)

近日,中建三局总承包公司长沙分公司中标长沙华远中心(金外滩)二期总承包工程,中标额6.12亿元。(聂盼)

近日,中建二局三公司成都分公司以5.44亿元中标九寨沟复华度假世界项目。(晏乙予)

近日,中建四局六公司中标中国(合肥)国际智能语音产业园一期孵化园A区工程,中标额4.48亿元。(李静)

近日,中建一局一公司中标复旦软件园二期一标段工程,中标额约4.47亿元。(沈天浩)

近日,中建装饰华鼎装饰公司中标斯里兰卡香格里拉拉住宅装饰项目,合同额8800余万元。(杨道胜)

近日,中建装饰东方装饰公司中标贵州铜仁松桃正大产业园园林景观及外幕墙工程,中标额7000万元。(任达俊)

近日,中建西部建设西南公司签约成都市恒大曹家巷广场城北地标项目混凝土供应合同,签约额6500万元。(徐婉晴 孟丽)

近日,中建五局装饰公司中标阜阳市第五人民医院二期精装修工程,合同额5000万元。(陈艳慧)

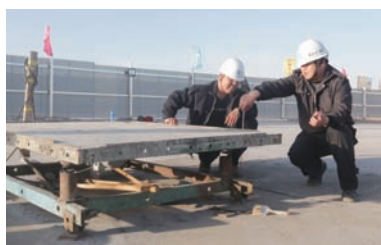
近日,中建钢构中标云南腾冲机场二期钢结构制造、安装及金属屋面工程,中标额4200万元。(卢康)

近日,中建西部建设新疆公司签约新疆石河子市地下管廊工程混凝土供应合同,签约额3900万元。(何文化)



## 中建二局土木公司京新项目 自制小件混凝土“摇篮”

本报讯 (通讯员韩凯亚 李苗丹)近日,中建二局土木公司京新高速项目变废为宝,在了解振动台工作原理和结构后,自己设计图纸和施工方案,利用工地剩下的钢模,制作小件混凝土振动台,成本仅有市面采购价的10%。该自制“摇篮”由操作台、强力弹簧腿和电机组成,可三维振动,最高振动频率每分钟可达2550次,振幅3至5毫米,能满足最多8个预制件同时使用。



## 中建铁路唐曹项目 自制钻孔桩捞渣器

本报讯 (通讯员刘伟)在钻孔桩时,个别桩位会遇到孤石,通常处理方法为改变钻进工艺,用冲击钻冲击孤石后再进行钻进,使得成本加大,效率低下。为解决此问题,近日,中建铁路唐曹项目技术人员和施工工人经过多次讨论研究,自制捞渣器,可以直接处理直径在30公分以下的石头,取得良好效果。捞渣器由直径一米、厚度一厘米的钢板圆筒,内焊15根25毫米的钢丝绳组成。使用的时候,捞渣器固定在反循环钻机的钻杆上旋入地下,钢丝绳遇到坚硬碎石后变形套过,之后钢丝绳组将碎石包裹起来后从底部托起送上地面,即可继续进行钻进。



## 中建三局长沙4号线第三项目 小推车化解桩间模筑难题

本报讯 (通讯员张颖 陈伟唐)因单侧支模,基坑桩间混凝土泵送浇筑时易造成爆模、蜂窝麻面等问题。近日,中建三局长沙4号线第三项目设计制作了一辆敞口料斗、架体和底盘组成的模筑小车破题。小车通过固定支架附着在挡土墙上,经由架体上的滑轮和底盘上的脚轮实现定向滑移。施工时先将混凝土倒入敞口料斗内,工人推着它沿始发井顶部冠梁行进,连接在下部出料孔上的小软管即可向下输送砼,不但效率高,操作安全,比传统喷射浇筑质量也更高。





# 幸福空间

# 让梦想照进现实

——中建三局武汉天河机场项目精准帮扶工友圆梦侧记

罗敏 张庆锋

午饭刚过，一辆崭新的小车驶进中建三局基础设施公司武汉天河机场T3航站楼项目工友生活区，一名30多岁的男子下车后被工友团团围住。“好小子，不错嘛，买车了。”工友羡慕地调侃他。

他叫邓超，是项目木工班长，通过努力奋斗，购买了梦寐以求的爱车，用他的话说：“终于脱贫奔小康了。”

打工干活、赚钱养家，让生活变得更美好，是每个农民工的愿望，在武汉天河机场项目，这个梦想照进了现实。

## 提供一个工作岗位

因为小时候家里穷兄妹多，邓超十几岁就辍学打零工。由于表现出色，2014年，邓超在武汉天河机场项目被提拔为木工班班长，独立负责一个工区的木工活。“收入成倍增长，幸福指数也直线上升。”邓超乐呵呵地说。

“项目开工以来，先后5次通过劳务队到湖北、贵州、四川等贫困地区定向招工，累计吸纳工友3000余人次，在施工高峰期，用工人突破8000人，为大量农民提供了就业机会。同时，我们因地制宜，开办了工地农场、理发室、超市等，为工友提供生活便利，同时优先为家庭困难的工友家属提供就业机会。”中建三局基础设施公司党委副书记梅乐峰介绍道。

他叫邓超，是项目木工班长，通过努力奋斗，购买了梦寐以求的爱车，用他的话说：“终于脱贫奔小康了。”

“以前是干力气活，一天下来累得腰酸背痛，现在学会了操作机器，省力安全、收入也高。”邱启明对现状很满意。

李傲是个篮球迷，两周前，工地上开展管理人员和劳务工人篮球友谊赛，他表现抢眼，带领队员上演大逆转，如今是球场上的“红人”。

20多岁的小伙子范涛是项目工地理发室的经营者。以前，他一直失业在家，后来自学了理发，来到项目开起了理发店，项目部免费为其提供店面、安装空调、配备基本设施，“我简单装饰一下就可以开门做生意了，理一次发收费10元，工友觉得方便又实惠。”范涛高兴地说。

## 培训一项专业技能

如何尽快帮助工人掌握一技之长，增强岗位自信，是武汉天河机场项目班子一直思考的问题。

项目先后开办工地驾校、农民工业余学校，两年累计举办专项技术培训150余次，内容涵盖工程管理、安全、技术等，先后近2000名工友参加技能培训，500余名工友从普通建筑工成长为技术工人，30余名工友成为专业的产业工人。工地驾校开办以来，连续5批学员、共120多名员工

和工友考取了驾驶证。

在项目BIM钢筋加工车间，来自贵州的小伙子邱启明拿起一个条形码轻轻一扫，屏幕上即刻出现用料单，点击启动，数控机床开始运行。只见9米长的螺纹钢原材依次前进，被剪切成所需要的尺寸，套丝、套套筒、再弯折成型。

“以前是干力气活，一天下来累得腰酸背痛，现在学会了操作机器，省力安全、收入也高。”邱启明对现状很满意。他说，项目根据工友的年龄、性格和文化程度等，分类对其进行有针对性的培训，自己通过专业培训很快掌握了车床的操作要领，成为BIM钢筋加工区产业工人。

“授人以鱼，不如授人以渔。我们开办农民工业余学校，聘请专家和熟练工人为工友传授送宝，目的是提升工友专业技能，让其学到真本事，推进农民工向产业

工人快速转型，实现脱贫。”项目经理刘军安介绍道。

## 建设一个精神家园

项目始终将丰富工友业余文化生活、满足精神文化需求、帮助其快速融入城市生活作为一项重要工作开展。

项目成立职工(工友)服务站，提供法律维权、困难帮扶、文化体育等服务，同时还设置工地影院、党员活动室、工友图书室，配备了无线WIFI等，极大丰富了工友的精神文化生活。

项目生活区内，篮球场、羽毛球馆、健身器材一应俱全。每天下班后，30岁的钢筋工李傲便放下安全帽，迫不及待赶到工地篮球场。李傲是个篮球迷，两周前，工地上开展管理人员和劳务工人篮球友谊赛，他表现抢眼，带领队员上演大逆转，如今是球场上的“红人”。

“精准帮扶不能仅仅停留在‘输血’的层面，而是要构建‘造血’功能，让来到城市的工友掌握一门实用技术，通过自己的双手创造财富。同时，通过形式多样的文化活动，帮助工友快速融入城市，这样才能持久有效。作为有责任的央企，我们将扛起重担帮助更多人脱贫致富的责任。”中建三局基础设施公司董事长、党委书记王洪涛说。

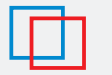
当中国经济在工业化的进程中风驰电掣跃居世界第二的今天，我们逐渐意识到，要想赢得经济发展的持续动力，就必须打造能够抵御任何风险的不败金身，而大国工匠正是支撑这一金身的脊梁，工匠精神则是它的灵魂。中国建筑作为一个全球化大型企业，应该树立弘扬工匠精神的全行业共识，真心营造有利于工匠队伍茁壮成长的企业环境，迅速完善有助于工匠精神发扬光大的创新机制与制度建设。

制度建设要先行，这是确保工匠队伍稳定专注、工匠精神得以传承弘扬的坚实基础。充分合理提高工匠阶层即各类各级工程技术人员行政待遇和收入，在企业形成各工种技术岗位热点效应，营造企业内部工匠能人被人追捧、比学赶超的明星效应，最大限度地激发员工群体追求工作理想的动力，把企业真正看作自己实现理想、喷发能量和实现自我价值的神圣舞台。

完善各种形式的旨在持续提高工匠队伍整体素质、缩短大师诞生周期的创新机制。自我培训与引进人才相结合，重点培养与整体提升相结合，经验传承与能力创新相结合，理论钻研与实践锻炼相结合，在企业内部全面形成工匠能人层出不穷、大师巨擘群英荟萃的崭新格局，为企业持续注入蓬勃向上、内驱不竭的创新动力。

丰富发展有利于工匠精神传承和弘扬的企业文化，通过各种宣传手段和现代媒介，向全社会展示和推介企业的标志性工匠大师及其杰出才能、优秀作品，把工匠精神的主体自豪感与外延影响力发挥到极致，加倍凸显企业工匠精神的内涵价值，并促成社会共识反作用于企业工匠精神的自我肯定与主动传承。

大国工匠，是一个时代的呼唤；工匠精神，是一个国家的福音。向以产业报国为己任的国有大型企业有责任为国家贡献大师巨匠，有义务为大师巨匠的诞生真心营造良好的制度环境和创新机制，如此则企业幸甚，国家幸甚。



观点

# 传承工匠精神需要制度环境与创新机制

徐丽萍

# 比一比，谁的工地天更蓝！



8月29日下午，一次即兴的“比比哪个项目上空的天更蓝”的“随手拍”活动，给中建七局总承包公司QQ群带来一阵欢腾。

事情是这样的：当天下午1:03，该公司新密东城半岛二期项目的崔光泉在工作群里上传了一张手机拍摄的塔吊喷淋照片，几位同事赞叹了施工现场的天空很蓝很美。下午5:10，公司人力资源总监席向东看到这个图片后，怀着喜悦的心情在群里说了一句：“标题：比比哪个项目上空的天更蓝”。倡议一发出，瞬间在群内掀起了一场摄影比赛。

仅仅一小时，来自郑州、新乡、鹤壁、武汉、襄阳等区域项目的管理人员就陆续上传了35幅高质量的手机随手拍照片。虽不是出自专业摄影者之手，但映射的那一抹蓝，与“中国建筑”的“中建蓝”交相辉映，真是美不胜收。

据悉，今年，七局总承包公司积极响应郑州市政府关于大气污染治理的通知，在坚持绿色施工的基础上，重点强化工地扬尘治理。为此，各项目在做好周边绿化、裸露地面覆盖的同时，都在施工现场配备了塔吊喷淋装置、墙体自动喷淋系统、雾炮除霾车、洒水车及PM2.5自动检测仪等，对施工现场和办公、生活区实施全天候扬尘治理。由此，为项目所在地大气污染治理贡献了应尽之力，也使项目部员工在工地上享受到了“慢看云卷云舒”的惬意。

(来青 登辉/文)



# 中建七局发布《项目文化建设指导意见》

本报讯 (通讯员王云鹏 范耕铭)日前,《中建七局项目文化建设指导意见》正式发布,同时七局首个“项目文化示范点”在西安华夏文化旅游综合体工程揭牌。据此《指导意见》,该局首次从“组织保证、精神文化建设、制度文化建设、行为文化建设、载体文化建设、廉洁文化建设、人本文化建设”七个维度设置项目文化建设考核项,内容涵盖思想政治学习、项目管理、CI建设、廉洁文化建设等55个项,系统规范指导项目文化建设,促进品牌提升、团队提升和管理提升。

# 中建一局北京分公司成立首都紧急救援志愿服务站

本报讯 (通讯员易贝芬)近日,中建一局北京分公司计算科学及应用研究能力建设二期项目获批成立中建一局首个“首都紧急救援志愿服务站”。服务站由北京红十字会授牌,并免费配置了专业应急柜。应急柜包含自动体外除颤仪(AED)、急救箱、担架等急救设备,为危急时刻迅速开展有效的先期救援、控制、处置事故发生提供坚实保障。

建站挂牌后,北京红十字会将对服务站的志愿者进行外伤害突发情况急救的系统培训和16个学时的基础课程学习,通过学习后的志愿者将获得北京市红十字会颁发的急救员证,志愿者持证上岗服务,增强项目员工卫生防护与救助的专业知识。

# 服务至上,引导分包自主管理

在谈及如何管理高峰期多达140家的分包队伍时,“服务”是张晓勇提到最多的词。

相较一般项目常规部门的设置,杭博项目创造性地成立了“计划协调部”,此部门专门负责对工程施工时间、场地的安排,以及对运输通道进行规划,部门对各专业间面临的问题进行梳理,从技术层面把控施工工序,并将策划向各分包及时交底。这有效保证了各项工作衔接合理,避免了专业之间的冲突碰撞和成品反复拆改,提升了分包队伍间的协同效率。

项目建设全过程中,每周二要召开总包例会,目的就是通过会议沟通、解决各分包遇到的问题。对能够在会议上解决的问题当场解决,不能直接解决的则明确指定协调责任人。

“总包的服务做得非常细致,为我们分包考虑很周到。记得刚进场的时候,总包为我们发放了《进场指南》手册,进场有哪些流程、要办哪些手续、工人们的门禁办理和食宿安排等,手册里一目了然,让人感到很贴心。”杭博项目总承包安装项目经理张涛说。

“总包团队人手有限,要想亲自抓好

一切工作不太现实。项目分包几乎都是国内在各自领域中最顶尖的队伍,其能力毋庸置疑,如何调动他们自主管理的积极性十分必要。”张晓勇说。

项目在承担改造区域工程任务的队伍中推行“六比一创”劳动竞赛,其内容涵盖进度、质量、安全、绿色文明施工等诸多方面。在每月一次的劳动竞赛评比会上,项目部摆数据、陈事实,保证竞赛公正,并当场拿出10万元向排名靠前的队伍兑现。这一举措将分包自主管理的积极性调动起来,分包队伍纷纷主动向总包索要施工方案,对问题主动整改,并邀请总包管理人员前去指导施工,整个现场的管理高潮被带动起来。

“对待分包和工人,不能总保持管理者姿态,语气要缓和一点,能搭把手则搭把手。”“要想别人口服心服,首先自己要足够专业,其次还要想人所想。”张晓勇经常这样叮嘱团队。

“这是我见到的服务最到位,最典型、最成功的总承包管理,也是管理最为顺畅的总承包队伍。”张涛说。

# 感情融入,在难搞的日子笑出声来

“项目上有近几年毕业的学生三十多人,这些年轻人大多数时间的生活、工作和学习都在项目上。”张晓勇说,“从客

观条件来看,建筑行业一线员工的幸福指数并不高。但工作归工作,没有生活也不行。”

项目部成立了足球、篮球、羽毛球、乒乓球等运动协会,在工期不甚紧张时,每月都会组织三四次集体活动,尽可能地丰富员工生活。

“为项目青年员工解决单身问题。”这条内容被列入项目部党支部书记毛登文的年度工作考核之中。项目部联合当地武警医院等单位,先后开展了三次单身青年联谊活动,得益于此,项目部5位年轻人尝到了爱情的甜味。

“做这个项目压力非常大,这是公司、八局乃至中建的重点项目,我希望员工的辛苦有所体现,为此,项目部特向公司申请将杭博项目员工的工资级别提高了一个档次。此外,我们也尽可能增加员工们的福利;”项目部强制推行休假制度,确保每位员工每周休假一天。

不久前,在总承包公司组织的网络测评活动中,工作压力最大的杭博项目,其员工的幸福指数得分却是最高。

五年的项目生活,会给人带来什么样的改变?工程在进行基坑施工时,有人一句“坑里去”,刚毕业小伙子便结伴上工,哪里管通宵、积水与黄泥;在项目部举行的新员工入职半年个

人工作总结演讲活动中,有的人回顾起自己所经历的种种艰辛竟不禁放声痛哭;

五年过去了,磅礴且精美的杭州国际博览中心在建设者的雕琢下拔地而起。项目周围的荒地不知在何时洒满了草籽,在这个夏天里摇身一变成了烂漫花海。漫步其间,花香四合而来,2012年从武汉大学毕业的司法强拿出手机递给记者,里面保存着许多他拍下的项目图片,他说自己常会在路边静静地看着这耸起的大楼,心中满是自豪;而那些曾经一起“坑里去”的小伙子,也从青涩迷茫迈向沉稳自信,大家“像兄弟一样”。

这块土地,见证了这一个团队一千多个日夜的奋斗和成长历程。未来,他们终将离开这里,但这里却永远承载着独属于他们的、坚韧的“28岁”。

“如果只用一个词形容您在杭博项目多年来的感受,会选哪一个?”

“难得。”  
“成长。”  
“激情。”  
“痛并快乐——痛快。”  
……  
“奔竞不息,勇立潮头,这是钱塘江精神的现代写照,我认为这也是我们团队的精神。”项目党支部书记毛登文感慨地说。

# 中建市政邳州250省道项目 微信晒工作日志

本报讯 (通讯员马小强)每日施工进展了多少?完成了哪些具体工作?解决了什么突出问题?近日,中建市政邳州250省道项目推行“微信晒工作日志”新举措,提升项目综合管理,强化工作责任目标,确保实现9月底完成施工生产目标。

项目部每天晚上8点之前,由中层以上领导汇总当日工作完成情况第二天工作计划,经过整理逐条发布到微信群内。由综合办公室次日对上报工作日志情况汇总整理,每月进行评比,作为季度考核和年底评优依据。

微信晒日志不仅能及时反映工作进展情况,使日常工作有据可查,所办事项客观透明,同时也有利工作统筹安排,让中层管理人员在工作上懒不得、虚不得、拖不得、瞒不得、松不得。



女排精神和争先品格

许名波

原本以为自己不会再轻易被感动,但当女排胜利的那一瞬间,已经久历红尘、人到中年的我仍然忍不住振声欢呼,热泪盈眶。女儿奇怪地问:“爸爸你怎么跟小孩一样,还哭了。”我抱着她使劲地亲她,她抗拒地挣脱,边跑边说:“爸爸肯定是疯了。”我呵呵大笑,十岁的她不会明白,女排在我们这辈人心中神圣的地位。接着,手机朋友圈被女排夺冠的各种段子刷屏,一个好友在朋友圈中说:乒乓球把对手打哭,足球被对手打哭,女排却把我打哭!原来这一刻,感动落泪的不独我一人。

没有什么可以轻易把人打动,除了内心的感动。知道中国女排是在跟女儿差不多年纪的时候,1984年,我们村有了电视机,那一年正好是美国洛杉矶奥运会,中国女排的比赛日,全村人都拥挤着看一台16英寸的黑白电视,当中国队击败美国队成为冠军之时,举村欢腾,恐怕过年也没有这么热闹。此后数天时间,大人小孩见面就热议中国女排。因而“中国女排”成为一个时代的烙印,“女排精神”也成为一个时代的精神图腾。那时的中国正值刚刚改革开放,社会正处在急剧的转型时期,人们打破了旧有的精神枷锁,亟需一种新的精神支柱,“女排精神”成为团结国人、艰苦创业的重要精神食粮。

没有什么可以轻易把人打动,除了内心的共振。一支球队需要一种精神,一个国家需要一种精神,一家企业同样也需要一种精神。35年来,女排精神激励了多少国人奋进。据央视统计,女排决赛时,收视率达到创纪录的70%,这表明有数亿国人和这支球队在此刻喜乐相随,同频共振。

没有什么可以轻易把人打动,除了前进的脚印。时光匆匆,从1981年女排首次站在世界之巅,到今年已经35年,央视对此专门进行了回顾。当年意气风发的主攻手“铁榔头”郎平已经成为成熟老练的主教练,成功的每一步都如此艰辛,女排35年来有起有伏,有喜有悲。

2014年,因为创作三局50年报告文学,我开始走访一些老员工、老领导,因而得知了什么是“三线建设”、什么是“铁脚板精神”、什么是“深圳速度”、什么是“神木精神”、什么是“珠海经验”。那些尘封的人事逐渐被挖掘出来,也深深地感动了我。特别是在三线建设时期,那种“战天斗地、艰苦奋斗”的精神深深地打动了我。我在采访和创作过程中自然地接受了精神洗礼——三局的先辈们在恶劣的环境中创造的丰功伟业应当被世人铭记,但是他们的这种精神更应当被我们传承。按照功利主义者的评价,你无法想象攀枝花钢厂是怎样建起来的,你更无法想象“铁脚板队”是如何徒步千里去远征的。

没有什么可以把人轻易打动,除了心中的梦想。郎平说:“女排精神并不是说赢了球就有了这种精神,输了就没有了,而是永不言败,永不退缩,其实女排精神一直都在。”我想,有了这种精神,胜利自然水到渠成。奥运落幕,征程开启。

如同骑在卧龙身上,小心翼翼地向上爬,我站在这世界一千多米高的地方。多希望能在这山巅自由奔跑,滑落的石子是巨龙的鳞片,回响在山谷是巨龙的咆哮,她太大,也太长,动一动身子便要天地变色,电闪雷鸣。每日傍晚的雨仿佛她呼出的水汽,涨落的河水是她亘古不变的脉搏。她用身体养育此方土地千百年,却不容许这里的人离开,蜷曲的身子像护蛋的巨蟒,蜿蜒盘旋更是一道道围墙。

大山啊,你的子孙长大啦!你看到孩子望向同龄人的渴望眼神,却被母亲



多谈些专业 少谈些精神

吴光波

2016年8月21日,注定是载入中国女排史册的日子。

不负众望,女排姑娘们时隔12年再次获得奥运冠军,也追平了古巴三次奥运冠军的记录。

不出所料,下午的朋友圈被满满的“女排精神”刷屏,霎时间,仿佛周遭所有人都酷爱排球这项运动。

我不知道朋友圈的朋友们究竟有多少平时真正关注排球,他们是否知道排球一共有几位场上球员,每局比分多少才算获胜。当然,不懂所有规则不妨碍喜欢一项运动。

百度百科里这样解释女排精神:女排精神是中国女排的历史遗产,是20世纪80年代中国女排夺得“五连冠”之后的经验总结(“五连冠”指的是1981年至1986年,女排先后两获世界杯冠军、世锦赛冠军及一次奥运会冠军,也正是在“五连冠”期间,郎平成为女排精神的旗帜性人物)。

里约奥运会期间,女排精神再次被提及源于女排从小组赛开始低开高走。本届奥运会,女排被分在了死亡之组,小组赛两胜三负排名第四勉强出线,1/4决赛3-2逆转东道主巴西队,半决赛3-1淘汰荷兰队,决赛3-1逆转塞尔维亚队,连续两场“复仇”拿下冠军,如此这般的曲折才让人们重新相信女排精神。而每一局淘汰赛的背后都仅是个位数的分差,这也是本届比赛揪心的原因所在,凭借一步一个脚印的执着与坚韧,中国女排笑到了最后。

以上种种逆境反转完美地演绎了女排精神的内涵,但战胜巴西之后,郎平说:“不要因为我们赢了一场就谈女排精神,也要看到我们努力的过程。女排精神一直在,单靠精神不能赢球,还必须技术过硬。”

郎平作为“五连冠”的见证者,她应该更清楚精神与技术的差别。1985年,退役的郎平没有选择常规的仕途,而是进入大学深造并出国留学,在国外的她经历了生活的艰辛,放下了世界冠军的光环,最终拿到了美国新墨西哥大学体育管理系现代化专业硕士研究生学位,从此开始了执教生涯。在世界体坛,伟大的球员并不一定是伟大的教练,这一点已经被反反复复论证,但是郎平用她专业化的理念书写了完美的执教履历。

郎平的执教生涯从新墨西哥大学女排教练开始,先后在意大利俱乐部、美国国家队证明了自己,也正是2008年奥运会上带领美国队赢了中国队后,彼时的郎平成了许多人心目中彻头彻尾的“叛国贼”。期间,郎平分别于1996年和2013年两度临危受命带领中国女排走出低谷,而2013年,郎平口中“状态、基本功、心理素质这么差”的新一代女排队员成为她带队冲击里约奥运会的班底。

附着于郎平身上的女排精神饱含着国人对于她带队的期许,但在无私奉献、团结协作、艰苦创业、自强不息这些宏大精神的背后是她带来的专业化训练与执教方式,是她对于对手的深入研究并排兵布阵,是她针对球员特点夜以继日的指导与调教,是她凡事尽力做到极致的自我要求,是她为中国队引进国际顶级的体能康复和医疗团队,这诸多的专业保障才是女排实力提升的关键。

里约一战,郎平和她的女排姑娘们封了神,接下来的很长一段时间,她们都将与女排精神绑在一起,但是,经历过80年代全民激情的岁月,郎平主动从精神中脱离出来寻找专业的答案,20年过去了,郎平以专业化的框架塑造了又一代的女排,精神二字也再次成了人们心中的制胜法宝。笔者不否认意志品质的作用,但是仅凭意志品质就能解决所有问题么?如果几句加油、拼搏足以改变比赛的话,中国男足应该几十年前就冲出亚洲走向世界了吧?

现实生活中,我们身边不乏标语和口号,国人对于标语口号的创造能力和运用手段也愈加炉火纯青,念完标语的激情澎湃彰显着它的积极意义。然而,郎平夺冠后说道:“在这一次比赛中,我们后面几场打得比较好,但不能说一次比赛的冠军就说明我们如何如何了,我们在技术方面还有很多不足,有继续提高的空间。我们有很多年轻选手,还有很多路要走,世界排坛的格局是各队实力非常接近,这次奥运会我们在后面发挥得比较好,比较幸运拿到了这个冠军。”

有的人仍然清醒的看着专业差距,有的人依旧死死盯着精神鸡汤。所以,一夕之后,微信圈里很多人又开始重归自己的生活,对于他们,女排精神只在8月21日这一天富有意义而弥足珍贵。

我有太多野望

王天福

紧张拽住小手的样子了吗?你看到千百年来渐渐贫瘠的土壤仿佛干瘪的乳房,黑瘦的人背着大大的筐,沉甸甸的果实却没有足够营养的景象?

当我看到“距桐梓县城90公里,距重庆万盛区55公里,离重庆市区150公

里,距兰海高速松坎入口49公里,距赶水入口39公里,与重庆市万盛区黑山镇黑山谷风景区、石林镇石林风景区相邻,交通十分便捷”的话语时只能露出苦涩的笑,只有来过的人才知道那短短的路走得有多难,无论想去哪,动辄两

三小时。泥泞、颠簸是这路途的唯一注脚,因为塌方路窄了一截或是巨石拦路是常见现象,令人窒息的是沿途的风景绝艳、高、险、耸;令人感动的是一路上车辆礼让,真、善、美。

巨龙啊,无论你沉睡多久,现在是苏醒的时候了,因为不久你就会伏起身子,为子孙让出一块行走的地方,那高耸的脊梁会像是儿童的滑梯,沿途坦敞,笑声爽朗。

我为什么离开家乡,在外流浪?因为我有太多野望,想要坦途代天堑,想要大地换新颜。

洗净的南瓜藤藤头,翻炒。清炒南瓜藤藤头必须有辣椒。把红辣椒切成细丝或环状放入锅中,放盐、香油、蒜末等佐料。于是,香辣的清炒南瓜藤藤头就做好了。配上香喷喷的米饭,真是人间美味。

冬天来了,特别是年关的时候,在外漂泊的家人都回来了,奶奶的厨房吃的就更多了,她想尽办法犒劳自己的子孙们。南方的冬天,菜地里还有些绿色蔬菜,如菠菜、蒜苗等,我最爱吃的还是安庆地区特有的芹菜芽。芹菜芽食用周期短,立春过后就不好吃了。芹菜芽培育起来非常不容易,生长周期非常长。仲秋时节,把芹菜的茎部全部围上土,只留叶子在地面上。慢慢地,茎部就会变白,并且会长出嫩芽。

把芹菜芽挖出来,只要白色的芽,其它部分舍去不要。把白芽切成段,把萝卜、瘦肉、红辣椒切成丝状,与芹菜芽一起入锅爆炒,加入一定的佐料。色香味俱全的芹菜芽肉丝就炒好了。奶奶笑眯眯地看着我们吃,吃完了一盘又端一盘出来,原来,奶奶知道做一盘是不够的。

一种可以把天的辽阔,海的浩瀚,高山峻峭,原野的深邃当做最美;也可以把温暖的双手,坚实的臂膀,亲切的抚慰,衷心的感恩当做最美。我却独认为,最美的是安静。

安静时,我学会了一个人思考,思考着安静中隐藏着什么秘密,安静中的自己能否为这混沌世界留下什么,是一个虚名,还是一段辛酸的记忆。安静往往伴随着孤独,但这孤独不是寂寞,不是被遗忘;有时孤独是一种别样的美,是一种人生的向往,或是一种寄托。大海深处矗立着灯塔,造物者选择让它孤独守候无限的大海,但却又忘记已经有眷恋大海的海鸥和深邃夜空中的繁星,每一次的飞过,每一次的闪烁,都是一种美的享受,灯塔不惧孤独,或者根本就不孤独,它还有勇敢的、孤独的航海者,短暂的相遇,一种别样的美。

我觉得四时之中都有最美的安静。春风带走了冬的严寒,给世人留下和煦阳光,嫩绿新叶,独坐在树下数着斑驳的阳光,听着清脆的鸟鸣,品着淡雅的香茗,这便是安静。有时一坐就是几个小时,却丝毫没有一点倦意;还不自觉地把深处的灵魂都释放出来,交付给春天去熏陶,染上微风,涂上碧绿,此时的安静便是一种陶冶了。夏天的炎热似乎隐藏着安静的流露,这时最好的便是树荫了,独享一片清静;近处清静的水,静静的水,远处青青的山,静静的山,静静绽放的花飘来清清的香,在这喧嚣烦躁的夏天,仍有一份安静可以私有,那份清凉便幻化成了一种喜悦,

一种惬意。仲夏夜的虫鸣更教人感受安静,有时夜凉如水,这份安静便更有境界。秋的安静让人有一种超然之感,幽幽的领悟。落红不是无情物,化作春泥更护花,一片片黄叶缓缓地、静静地飘落,将残留的生命交给土地,安静中酝酿出了感动。泰戈尔说过:“生如夏花般灿烂,死如秋叶般静美。”或许我忘了还有那金色的麦浪,走进田野,闭上眼睛听听麦浪涌出丰收的喜悦,嗅嗅最醇最真的味道。自古逢秋悲寂寥,但秋的绿色让人回忆,让人遐想,缺少欲滴的绿色,却多了特有的金色,少了争奇斗艳的花儿,却多了挂满枝桠的硕果。冬的安静超乎其它三时,冻结让冬的安静显得更加真实,更加冰天雪地,万里冰封,大河上下,顿失滔滔,这是一种严肃的美。有时我就坐在窗前看雪静静地飘落,愈是猛烈,愈显安静。路上的世界暂存于皑皑白雪中,走在外面,咯吱咯吱的,这是一种安静的配乐;寒风刺骨,这是一种安静的呼啸。

四时皆静,我心无偏。春夏秋冬,不同的时间,同一个地点,感受着别样的美。孤独是安静的,树下,河边,窗前,曾经寄托我心的地方,曾经荡漾浑浊灵魂的地方。有时安静会让人恐惧,莫名的恐惧,但正是这种恐惧让我思考,思考人生。喜欢一个人走在乡间的小路上,因为安静,几时的歌谣未变,落日的余晖未变,回家路上蓄积的乡愁未变。乡村远离混凝土森林,可以让人放下负担,这种安静是最好的。最美的是安静,意犹未尽。

奶奶的回季厨房

欧阳东

它长的地方比较隐蔽,往往在茅草堆里。如果某个地方有一颗,那么周围不远一定有很多,称之为“菇群”,今年这个地方有,明年这个地方还会生长。家乡人进山里拣三角菇,会根据树木的品种、山坡的阴阳、往年的记忆来判断三角菇的生长情况。所以有经验的会拣很多,经验不足的往往会空手而归。

奶奶也会进山拣点三角菇回来做给我们尝鲜。它的做法很多,如红烧肉三角菇,但最让我痴迷的是筒子骨炖三角菇:剪去三角菇的蒂,个头大的掰成两半,小的整个备用。奶奶到街上买来筒子骨,烧好上一餐饭的时候,把筒子骨放在一种特质的陶器里(家乡人称为“马罐”),利用灶里的温度,熬煮筒子骨。往往是中午放在灶膛里

的筒子骨,傍晚就熬好了。取出马罐,把筒子骨汤倒入锅中。把洗净的三角菇倒入汤中,再熬煮一会,放入少许盐、味精和葱花,不一会儿,筒子骨炖三角菇就好了。这道菜,精华的部分全部在汤中,舀一勺,清香四溢,回味无穷。

到了秋天,奶奶会烧上一锅莲子枣粥,有时候放几朵泡开的木耳,抓一把预备好的绿豆,煮得烂烂的,喝了清肺祛火。奶奶的菜园在这个季节是最好的,架子上挂着盛夏留下的各种菜秧,老黄瓜留下来腌菜,长豆角晒干了留着冬日里炖肉吃。还有黄澄澄的南瓜,蒸着吃,炒了吃,煮成粥,做成汤,都好。这时候的美味,是那清炒南瓜藤藤头。把南瓜藤藤头一节一节扯断,放在手里揉几下。锅里放油,放入

安静之美

王文涛

大河上下,顿失滔滔,这是一种严肃的美。有时我就坐在窗前看雪静静地飘落,愈是猛烈,愈显安静。路上的世界暂存于皑皑白雪中,走在外面,咯吱咯吱的,这是一种安静的配乐;寒风刺骨,这是一种安静的呼啸。

四时皆静,我心无偏。春夏秋冬,不同的时间,同一个地点,感受着别样的美。孤独是安静的,树下,河边,窗前,曾经寄托我心的地方,曾经荡漾浑浊灵魂的地方。有时安静会让人恐惧,莫名的恐惧,但正是这种恐惧让我思考,思考人生。喜欢一个人走在乡间的小路上,因为安静,几时的歌谣未变,落日的余晖未变,回家路上蓄积的乡愁未变。乡村远离混凝土森林,可以让人放下负担,这种安静是最好的。最美的是安静,意犹未尽。