

中国建筑荣获国家科技进步二等奖

“大跨空间钢结构关键技术研究与应用”已应用于50座体育场馆、12项交通枢纽及15座会展建筑

本报讯 (通讯员克 己)1月9日,2016年度国家科学技术奖励大会在北京人民大会堂举行,党和国家领导人习近平、李克强、刘云山、张高丽出席大会并为获奖代表颁奖。由中国建筑完成的“大跨空间钢结构关键技术研究与应用”获国家科学技术进步二等奖。

该项目针对大跨空间钢结构的关键设计理论、新型结构体系、绿色智能施工技术进行了系统的理论研究,提出了大跨空间钢结构非线性稳定性、抗震与抗风设计理论与方法;提出了半刚性节点网壳结构、自由形态空间结构和实时变位巨型索网结构等系列大跨空间钢结构新体系;研发了异形复杂构件精益制造、精确定位与4D动态测控、自动化焊接与集群卸载等大跨空间钢结构绿色智能施工成套技术。

项目团队围绕“大跨空间钢结构关键技术研究与应用”课题,主编国家标准1部,参编7部,出版专著4部,发表论文百余篇;项目成果部分填补了国内外空白,共获国家发明专利7项、省部级奖项16项,直接应用于50座体育场馆、12项交通枢纽工程及15座会展建筑,为我国大跨空间结构设计、施工技术的整体提升做出了重要贡献。

中建安装公司撤并三家二级机构

本报讯 (通讯员程小娜 张丽)近期,中建安装公司积极稳妥推进“瘦身健体”,整合内部资源,撤并三家经营不善、长期亏损的二级机构(合肥公司、中原公司和福建公司),将其分别并入地域较近的二级机构;注销两家亏损低效法人机构(南京中建装备进出口有限公司、山东中建朗通建筑工程有限公司),法人机构数量减少至四家,法人层级全部控制在二级。同时将两家深化设计院(钢结构深化设计院、上海机电深化设计院)划归二级机构的业务部门,不再作为经营机构进行管理。调整后,公司二级机构减少了10%,法人机构减少了50%。

下一步,公司将立足优化资源配置,在总部、二级机构推行大部制,进一步压缩三级机构数量,精简管理人员,提高管理效能。

坚持党对国有企业的领导不动摇

官庆、王祥明赴子企业监督检查“两个责任”落实情况

本报讯 (通讯员宗 合)2016年12月中下旬至2017年1月初,按照中建总公司党组安排,中建总公司党组书记、董事长、中国建筑股份有限公司董事长官庆先后赴中建三局、二局、八局、一局,开展2016年度“两个责任”落实情况监督检查,进行党群工作业绩考核评价、安全生产专项督导及综合调研。

2016年12月中下旬,按照中建总公司党组安排,中建总公司党组副书记、总经理、中国建筑股份有限公司总经理王祥明先后赴中建四局、五局、六局、七局,开展2016年度“两个责任”落实情况监督检查,进行党群工作业绩考核评价、安全生产专项督导及综合调研。

官庆听取了几家单位关于“两个责任”落实情况的汇报,了解了检查组的督查情况,肯定了各单位推进全面从严治党“两个责任”落实情况。他强调,落实好全面从严治党“两个责任”,是公司持续深化巡视整改、不断加强管党治党力度的重要内容,也

是一项十分严肃的政治任务,各党委、纪委要深入学习贯彻党的十八大和十八届历次全会精神,将其作为国有企业管党治党的根本要求和严肃的政治任务,从制度、体系上予以全面落实。

一要正视在落实“两个责任”方面存在的问题,不断完善制度体系。班子成员要积极主动履行“一岗双责”;要畅通全面从严治党“最后一公里”,将责任落实到具体部门、具体人员,确保主体责任落实层层到位;要加强纪委履职运用“四种形态”的能力和“三转”的意识,加大纪律审查的重视程度和实施力度,提高人员配备数量和质量,纪委要主动对同级班子成员进行监督。

二要充分认识落实“两个责任”的重要性和紧迫性。“两个责任”是职责所在、使命所系的政治责任,是纵向到底、横向到边的全面责任,是有错必纠、失责必问的刚性责任。

三要深入查摆落实“两个责任”工作中存在的问题。对履行主体责任不到位的党

委及其书记、分管领导 and 班子其他成员,要严肃追究责任。对履行监督不力,发生严重违纪违法案件的企业,要严肃追究纪委的责任,追究纪检监察人员相应责任。

四是深化检查成果运用,全面推进党的建设。“两个责任”的检查成果将作为二级单位2016年度全面从严治党落实情况的考核依据。党群工作业绩考核结果将按照《中国建筑子企业党群工作业绩考核评价管理办法》的规定进行运用。

官庆还对2016年生产经营、党建、干部人才等工作进行了综合调研,听取了各单位2016年生产经营情况汇报。他指出,各单位要继续加大对当前国家发展形势的研判,紧跟国家战略投资导向,紧紧抓住PPP、基础设施业务发展机遇,持续推进转型升级,紧密结合国家“一带一路”等战略,加大基础设施和海外业务拓展。

对于安全生产工作,官庆要求,要重点抓好安全工作,加大检查力度。要做好关爱员工,特别是困难职工和离退休职工以

及务工人员工资发放等各项工作。

中国建筑股份有限公司副总裁李西安,中国建筑股份有限公司副总法律顾问秦玉秀、安全副总监马剑忠等参加调研。

王祥明在调研中要求,要深入查摆问题,认真思考总结,促进“两个责任”的落实。要形成政治自觉,强化对中央精神的学习领会;要形成思想自觉,强化主体责任意识和担当意识;要形成行动自觉,强化把党建优势转化为企业的发展优势,努力做到干部更清正、风气更清明、架构更科学、管理更严格、运行更高效。

王祥明强调,各单位要继续优化市场布局,加快转型升级,提质增效。要扎实做好深透区域市场,竭力做好“两金”压降,继续夯实基础设施业务,在提升项目履约能力、产融结合、吸纳人才、安全生产等工作上下功夫、出实招,持续提升盈利能力,提升企业发展整体品质,在“十三五”期间上升到一个更高的台阶。

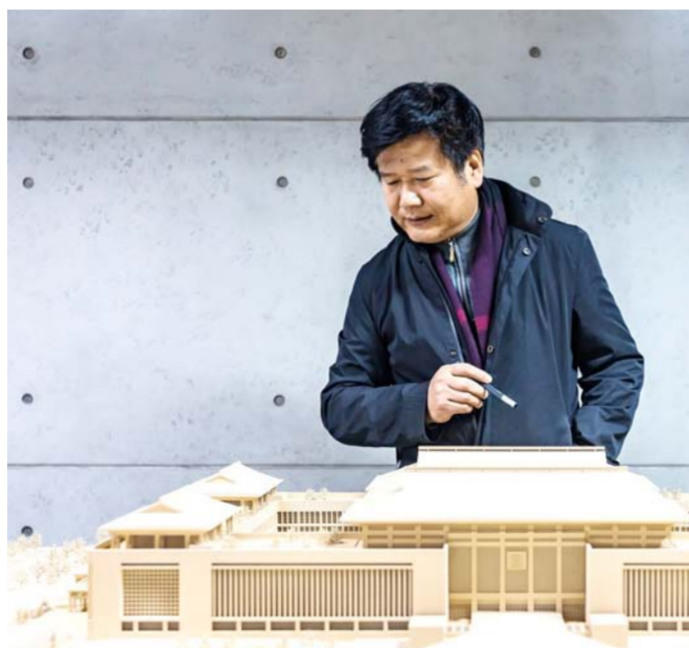
总部有关部门负责人参加调研。

赵元超、冯远荣获“全国工程勘察设计大师”称号

张锦秋、黄克武、梨佗芬、郑国英、刘克良等11位中国建筑勘察设计领域领军人物先后获此殊荣



中建西南院总工程师 冯远



中建西北院总建筑师 赵元超

本报讯 (记者宋言行 通讯员欧阳东 陈序)日前,住建部公布了第八批“全国工程勘察设计大师”名单,中建西北院总建筑师赵元超、中建西南院总工程师冯远获此称号。据悉,自1990年建设部推出第一批“全国工程勘察设计大师”以来,共有五百余人获此称号,其中中国建筑的张锦秋、梨佗芬、郑国英、刘克良、冯远、赵元超等11位勘察设计领域的领军人物获此殊荣。

“全国工程勘察设计大师”是中国工程勘察设计行业(其中包括机械电子、航空航天、冶金、化工、铁道、交通、水利、石化、建筑等21个专业)的国家级荣誉称号。历届“大师”都是在技术创新、新技术推广应用以及解决重大工程建设技术难题方面卓有成效,主持的工程项目获得过国家级优秀工程勘察设计银奖及以上奖项或国家科技进步奖,在勘察设计领域取得了卓越成绩、在国内外享有盛誉的专业人士。

赵元超继承中华建筑文化,根据西部的生态环境、城市特色,创作真正属于这片

土地的建筑,表现出建筑与环境、建筑与城市的和谐共生。他立足古都西安和圣地延安,持续传承与创新,先后主持设计大中型项目100多项,创作了许多独具场所文脉和时代要求的精品。

在西安的“长安龙脉”上,赵元超主持设计的西安行政中心以“四方城”创造了现代化的办公环境;陕西自然博物馆以地景建筑方式,完美处理了新老建筑的关系;陕西省图书馆刻意保护了唐代地形,以典雅的建筑形象成就了西安最具现代精神的经典建筑;西安城墙南门广场整体提升工程的“心脏搭桥”,成为老城复兴建设和保护的典范;西安人民大厦整体改扩建工程既保护了建筑遗产整体风貌,又使其焕发出新的活力。

“城市大于建筑,适宜胜于创新”是赵元超始终坚持的设计理念;“自然优于人工,品质高于风格”是他潜心“深耕苦旅”的坚定信念。圣地河谷、延安大剧院、延安历史博物馆、延安市民文化中心和行政中心等工程,立足于现存环境,融入了自然环

境,提升了整体环境。

赵元超发扬了中建西北院优良的文化传统,继承了老一辈建筑大师的创作思想,并不断创新。他的作品获省部级以上优秀工程一等奖30余项,出版学术专著4部。

冯远在大跨空间结构、建筑结构抗震等领域解决了多项技术难题,取得了突出成果。由她主持或参与的科研课题获省部级以上科技进步奖8项,其中《建筑结构基于性态的抗震设计理论、方法及应用》成果荣获2015年度国家科技进步一等奖。

冯远从事结构设计30余年,她一直扎根西部,注重建筑结构设计与科学研究相结合,在推动行业科技进步、引领西部土木工程创新发展方面做出了突出贡献。

冯远创作了多项具有创新性的大型精品工程,获得省部级以上工程设计奖35项,还获得国家专利9项;参编国家、行业标准18本;出版学术专著两部,发表学术论文40余篇。

CSCEC 中标龙虎榜

21.85 亿	近日,中建钢构有限公司中标柳州市柳东新区文化广场项目,总合同额21.85亿元,规划总用地面积6.9万平方米(合103.43亩),总建筑面积19.5万平方米。(张开明)
15.3 亿	近日,中建二局安装公司中标斐济楠迪思格威(SGV)酒店及度假村工程。该项目建筑面积约17万平方米,包括酒店、度假村别墅等功能区,总合同额暂定15.3亿元人民币,建设期两年。该项目是安装公司迄今承接的单体最大合同额工程。(徐菁 董玉玲)
10 亿	近日,中建三局一公司华东公司中标金茂南京河西金茂府南地块(20-8)工程,中标额10亿元。该项目由中国金茂投资开发,位于南京市平良大街以西、永初路以南、莲花河以东、规划路以北,由8栋住宅楼组成,总建筑面积约13.68万平方米。(王 菁)

中国唯一建在海岛上的剧院——珠海大剧院成功首演

该工程由中建八局广州公司施工

本报讯 (通讯员阮剑华 王彩明)近日,随着俄罗斯国家交响乐团奏响音乐、倍受瞩目的珠海市新地标——珠海大剧院拉开了首演的序幕。该工程是国内唯一建在海岛上的剧院,由中建八局广州公司实施。

珠海大剧院以日月双贝的造型矗立在珠海市野狸岛,总建筑面积5.9万平方米,包括1550座大剧院、550座多功能小剧院、共享大堂及停车库。地下三层,最大埋深15米,地上七层,建筑物最大高度90米。

该剧院结构异形,呈现多维曲面,其中弧形薄壁结构、钢结构、双层幕墙、装饰声学、电及舞台机械等专业工程众多,施工难度很大。从2012年6月动工起,中建八局广州公司的建设者迈过了大大小小数不清的“坎”,包括高难度弧形混凝土(珍珠)施工、复杂钢结构吊装、高难度多维曲面幕墙定位、高难度装饰声学要求等。

专项清欠：打掉陈年旧账

——中建七局总承包公司清欠办2016年工作纪实

□ 王来青

为破解工程拖欠款这一制约企业发展的老大难问题，2016年新年伊始，中建七局总承包公司在工程局首开先河，设立了专门负责追收拖欠工程款的职能部门——清欠办公室，主打陈年旧账。编制人员之后陆续到岗。

有了人力支持，企业的催收清欠工作从往年的集中时段攻坚，变成了全年均匀发力。在公司支持下，工作人员发扬收不回欠款誓不罢休的精神，清欠成效显著。位于河南郑州、洛阳、平顶山，甘肃宁夏、湖北武汉及陕西西安等地的10个重点清欠项目有9个收回了工程款，全年清收8285万元。这些清欠项目欠账期最长的达14年，欠款较短的也有2年，平均拖欠时间为4年多。

为使催收清欠有的放矢，重点发力，清欠办成立伊始，就建立了严格的台账登记制度，对公司所有项目进行了一次全面摸底排查，梳理出了需进行应收款项清欠的完工已结算、完工未结算及停工项目15

个，梳理出应收养老统筹社保的项目26个，并对已收款、应收款、拖欠款及跟踪情况等相关信息进行了详细统计，为清收工作提供详尽的基础数据。

在此基础上，根据公司统一要求，清欠办制定了2016年度本部门工作目标责任书并进行任务分解，将压力传导至部门每个员工，以此强化大家对催收清欠工作的认识，增强责任感和使命感。公司还为清欠工作量量身定制、签订了包括清收养老统筹社保、投标保证金、拖欠款三项内容的80份责任书。

“催收清欠中，会面临不同的情况，我们会针对性地、采取不同的方式加以解决。”清欠办经理柳亚林说道。

对欠款时间较长的项目，公司制定专项清欠方案。例如，平顶山某高校项目，于2002年4月开工，2004年完工，2006年就办理了结算。但因该校校长更换频繁，导致后期无人拍板支付拖欠工程款而成

呆账。清欠办采取了“先礼后兵”的策略，先给该校发出正式公函，要求限期解决拖欠工程款问题；之后，安排专人对接该校主要领导，敦促其召开专题会拿出具体解决方案；最后，诚恳告知对方我方困难，以情理动人，最终这笔拖欠近十年的22万元工程款全额收回。

对于曾经合作且还将合作的项目，以化解分歧方式清欠。例如，洛阳某项目是公司现场带动市场的典型工程，甲乙双方因合作良好，之后又有新项目落地。但因在合作过程中，炒勺难免碰锅沿，双方产生了一些分歧，甲方一直不愿支付应付的2000万元商票。清欠办在处理这起与战略伙伴的纠纷时，淡化了“公事公办”的色彩，耐心地向对方的主要领导诉说这笔款子若长期拖欠对施工管理人员和清欠办员工带来的个人经济损失，同时，也婉转地向对方传递了公司领导希望双方“好商好量”解决分歧的愿望。这种清欠时主动“示弱”的处事技巧，使甲方董事长第二天

就奔赴郑州公司总部，双方领导在融洽的气氛中化解了分歧，2000万元商票也在第三天送达公司财务部门。

对于甲方确无付款能力的项目，采取变通方式清欠。例如，宁夏一民生项目，甲方因房屋销售不理想，确实没有资金付款。后经双方善意沟通，甲方于2016年5月以钢材折款冲抵了公司的欠款。

对于遗留问题较多项目，采取“退一步”方式予以清收。例如，河南某市体育馆项目，由于设计与维护等原因，甲方即当地政府与代建单位存在纠纷，导致使用单位也因故拖延应付的质保金。本来，此事和公司无关，但在了解情况后，清欠办积极和代建单位沟通，终于帮助其化解了纠纷，质保金由此如愿收回。

据悉，春节前是有利时机，清欠办有望再回收欠款2500万元左右。而随着公司经营规模的扩展，清欠办的任务也随之增加，2017年，清欠办将力争完成1.5亿元的清欠目标。

中建隧道建设有限公司在重庆巴南揭牌

本报讯（通讯员隋道轩）近日，中建隧道建设有限公司（简称中建隧道）在重庆巴南揭牌，中建基础设施建设领域再添专业新军。

中建隧道由中建股份、中建五局共同出资组建，中建五局控股，主要从事隧道、轨道交通、道路桥梁、铁路、投融资建设等业务。

中建隧道前身为中建五局隧道公司，十年来，依托重庆面向全国不断发展壮大。公司“十三五”发展目标为年合同额400亿元，年产值150亿元，利润5亿元，位居中国建筑专业化公司前列。

中建六局实行应收账款资产证券化

本报讯（通讯员郝彬）近日，中建六局14.4亿元应收账款资产支持专项计划在中证机构间报价系统完成发行，成功募集到资金13.6亿元。这一金融创新举措为降低应收账款、改善项目现金流开辟了新途径。

该笔资产证券化（ABS）的发行通过中信证券、平安证券以14个项目的应收账款为基础资产，以这些项目的未来应收账款收入提供现金流支持，期限3年，每半年进行一次循环购买。

中建七局与中船阳光签订200亿元战略合作协议

本报讯（通讯员徐立双 宋丽丽）近日，中建七局与中船阳光投资发展有限公司在上海达成首次合作意向，拟定首批合作项目，签订约200亿元战略合作协议。根据协议，中建七局与中船阳光将在公路工程、市政工程、综合管廊、机场、公共服务设施、港口码头、城市轨道交通和大型房建类工程等相关项目进行深度合作。

中建三局基础设施公司短短半个月中标额逾230亿元

本报讯（通讯员周宁宇 路良 黄琴）2016年12月16日至30日，短短半个月时间，中建三局基础设施公司连续中标郑州市轨道交通4号线工程土建施工11标段、鄂州马鞍山路综合管廊工程、成都轨道交通11号线一期工程、汉口滨江国际商务区（基础设施）PPP项目和成都官渡区“春城花都”迎宾景观大道（广福路）综合整治五项工程，涉及轨道交通、综合管廊、市政道路及综合整治等，中标额逾230亿元，其中成都轨道交通11号线项目中标额达165.77亿元，系三局中标的首条地铁全线。

2016年，中建三局基础设施公司持续推进“深耕湖北、辐射全国、走向海外”的市场战略，积极与兄弟单位合作，以科学的项目管理和优质的现场履约作为助力市场开拓的强大法宝，大力锤炼造项目的的能力。

中建四局贵阳观山湖万达广场项目广播站奏响施工“安全曲”

本报讯（通讯员董仕坤 徐艺）“亲爱的工友同志们，大家早上好！我们在此特别提醒您，为了您的健康和平安，进入施工现场请戴好安全帽，系好帽带。高空作业请系好安全带……”

近日，中建四局华南公司万达广场项目部广播站每天都会奏响施工“安全曲”，提醒作业人员上工前检查整理自己的安全帽及安全带。据项目管理人员介绍，安全广播每天播放两次，可以大范围地提醒正在作业的工人注意安全。

此外，项目广播站还积极征询工人意见，倾听工人心声和喜好，在施工闲暇之时还可播放音乐帮助工作人员舒缓减压，放松心情，广播站贴心的服务得到工友的好评。



近日，随着最后一方混凝土的送入浇筑，中建八局马来西亚吉隆坡标志塔主楼核心筒剪力墙L14~L15层浇筑完成，标志着历经272天施工，中国建筑海外在建第一高楼高度冲破100米。（朱文峰）



近日，中建三局二公司安装公司青岛远洋一方项目在负责机电安装的五座高楼上，选择不同房间亮灯，拼出“中建三局二公司”的字样，让中建之光闪耀在青岛夜空。（宋洪社）

工程动态

近日，中建电力越南永新电厂项目2号主厂房成功完成钢结构吊装施工。（李蕾 陈诚）

近日，中建装饰华鼎装饰公司上海周浦九龙仓兰廷精装住宅项目交房。（费侃）

近日，中建八局西南公司承建的西部地区规模最大、业态最全、档次最高的城市综合体——成都银泰中心项目通过竣工验收。（李煜）

近日，中建二局四公司承接的河南鹿邑中原医院项目举行开工仪式。（吴志高）

近日，中建五局广东公司深圳分公司惠州地区最大体量住宅项目——75万平方米碧桂园·深荟花园正式开工。（何美玲）

近日，中建安装化工设备公司广西文化艺术中心项目钢结构主体结构封顶。（孙剑）

近日，中建海峡工业化项目——福州市福建省食品检验检测实验室项目正式开工。（那靖）

近日，中建二局西南分公司承建、直径120米的重庆华侨城欢乐谷摩天轮组架完成。（栗书超 刘立敏）

近日，中国建筑承建的天津地铁6号线R1合同段正式开通试运营。（张玉凤）

近日，中建一局北京城市副中心项目B1、B2委办局办公楼主体结构封顶。（李想）

近日，中建六局土木公司松江置地美湖里商业综合体项目通过竣工验收。（朱旭华 孙毅）

近日，中建七局华北公司郑州高新技术开发区朱砦安置房项目首栋主体结构封顶。（王焕舒）

近日，中建隧道徐州地铁1号线文化宫站封顶，成为全线首个主体结构封顶车站。（刘秋天）

近日，中建一局总承包公司延安圣地河谷·金延安一期项目开业。（邵立安）

中标信息



近日，中建钢构北方大区中标北京地铁16号线榆树庄车辆段钢结构工程，中标额3.59亿元。（肖念 郭伟）

近日，中建八局青岛公司先后中标成都中电熊猫项目和成都市成华区丛树社区拆迁安置房（丛树家园）及附属工程两大项目，中标额分别是8.91亿元和7.26亿元。（于杰英 吴春涛）

近日，中建五局华东公司浙江分公司中标宁波恒大华府C3-5#地块超高层写字楼项目，中标额约7亿元。（王长青）

近日，中建八局中标马来西亚DRB-Hicom集团媒体城项目，项目含税合同额为3.8亿林吉特，约合9000万美元。（朱文峰）

近日，中建一局东北公司中标绿城大庆御园兰亭苑项目，合同额约4亿元。（窦晓伟）

近日，中建装饰集团三局装饰公司先后中标北京CBD阳光金融保险大厦幕墙工程和重庆来福士广场项目幕墙专业分包工程空中连廊（标段VII）项目，中标额分别是1.5亿元和8000余万元。（王蒙 张雯静 文安源）

近日，中建安装广州公司中标广州市轨道交通知识城支线（车站设备安装工程I标段）工程，中标额1.01亿元。（陈丽纯）

近日，中建西部建设北方有限公司签约西安昆明路综合管廊项目混凝土供应合同，签约额约1亿元。（高蓓 寇重绪）

2016年，中建五局三公司市政分公司中标14个项目，总计121亿元，较上年增长近10倍，占三公司基础设施业务半壁江山。项目平均合同额8.6亿元，既有水务环保、工业厂房等传统业务，但更多为地铁、管廊、海绵城市等新兴业务，其中PPP项目占比84%，实现了分公司经营结构的转型升级。

全国首批管廊试点项目——长沙市地下综合管廊项目施工半年，已接待省部级领导、行业团队观摩近60余次，为企业承接后续管廊项目带来了巨大推动力。跟随战略业主，市政分公司市场触角已伸向全国。

找到明天的市场

早在2015年底，分公司总经理卿信强就召集领导班子多次开会，为来年谋篇布局，核心议题是找到市场主攻方向。

反复研究得出的结论是：未来政府投资主要面向基础设施领域，力推PPP、“融投资+施工总承包”等新型商业模式。轨道交通、市政道路、地下工程、水务环保行业正是今天和明天的市场。

转型升级急先锋

——中建五局三公司市政分公司2016年发展记

□ 周姿

有了目标，大家信心倍增，摩拳擦掌。分公司先行一步，有针对性地织好“组织网”“信息网”“资源网”“目标网”“责任网”和“考核网”等“六张网”。内外联动，上下互动，一场贯穿全年的市场攻坚战拉开序幕。

必中就是必须中

市场攻坚强调有效性。市政分公司拟定“必中项目”名单，不给自己留后路。

卿信强解释：“必中项目就是必须中的项目，有难度且战略意义重大的公招项目。”2016年初，分公司投标湖南中烟工业公司常德和郴州卷烟厂易地技术改造、长沙高铁新城东片区基础设施一期工程（长东项目）和长沙黄花综合保税区等重大项目，合同额预估54亿元。彼时，强手环视，但公司志在必得。

分公司采取“群狼战术”，组织近200人集中投标。如此大规模集中投标在三公司历史上尚属首次。分公司与每位投标人员签订保密协议，聘请保安在做标场所24小时巡逻。最终4个项目均顺利拿下。截止12月

底，全年必中的14个项目全部中标。

长东困局，痛并快乐着

去年9月2日，烈日下，长东项目劳动东路现场热浪逼人。中建五局副总经理、总经济师黄刚实地检查各路施工进度，1.92公里施工线路走了一个来回。他边走边问：“这里土方什么时候挖完？”

“这些底板什么时候能够浇筑完？”一连串发问让同行的市政分公司领导脸色凝重。“10·20”通车在即，即使外人看，目前这个进度也肯定不行。

“长东项目的履约关乎五局今后在长沙的话语权！关乎市政今后的发展！”黄刚的话振聋发聩。卿信强下定决心：集结全分公司力量，保证“10·20”顺利通车！一场履约攻坚战打响了！

10月18日，劳动东路延长线“10·20”节点提前两天完成，履约攻坚战告捷。

12月，分公司顺利拿下长东基础设施二期工程11.78亿元订单。伴随着快乐并痛苦的履约之路，卿信强

和分公司班子反思，长东困局反映了公司业务发展快，但管理却没有相应跟上的困窘。他们总结教训，加快梳理运营体系，一种名为“大项目管理”的工作方法随之覆盖到分公司所有项目。

为我所用就是“自有”

去年12月26日，分公司薪酬管理员卢惊涛给卿信强送来一叠其他用工人员使用审批单，这样的审批单他已经签了300多份。

2016年，分公司从年初的300余人扩大到年末近600人，绝大部分是通过社会招聘引进的其他用工人员。分公司依据岗位贡献，率先在全局实施其他用工与自有、派遣人员工资和奖金同等发放政策，不搞区别对待。

根据专业类别，分公司将人才按道路桥梁、水务环保、轨道交通、房建工程“四大板块”进行分类培养。目前，长东项目、长沙管廊项目已裂变成8套项目班子。这些班子中，早已分不清谁是自有谁是外聘谁是派遣了。“我们不讲用工形式，只要能干事，绩效考核、待遇都一样！”卿信强说。



直挂云帆再出海

中建四局海外业务合同额首次突破百亿元

李海胜 林静

伴随2017年新年钟声的响起,中建四局2016年海外业务合同额定格在123亿元人民币,同比增长4.3倍,超额完成股份公司下达的年度新签合同额30亿元人民币的指标。对于这份沉甸甸的海外迎考成绩单,四局上下振奋、欣喜但并不意外。

小国别也有大市场

2014年7月22日,中建四局中标0.26亿美元印尼宏发韦立氧化铝项目。论体量到影响力,放在国内都只算一个小项目。但就是这样一个小项目却让四局上下兴奋不已,因为这是四局在沉寂了三年的印尼市场斩获第一个项目,也是四局二次出海实施“五小时工作圈”后的首次突破。

“五小时工作圈”是四局海外经营工作的布局范围——以中国为中心,划定五小时工作圈,对接东南亚市场。从四局总部所在地广州飞到印尼首都雅加达,每天4个直飞航班,5小时直达。“五小时工作圈”除了方便施工原材料、设备等物资组织,尤其契合了四局大业主的海外“发展圈”。

2013年,“一带一路”国家战略实施推进,四局一些国内长期合作业主更愿意寻求有雄厚资金和技术的国有企业作为合作伙伴“同船出海”。在这样的机遇下,2015年12月,四局跟随山东业主中标金边214街East One公寓项目和诺罗敦大

道南East View综合体项目,进入柬埔寨市场。2015年,四局新签合同额22亿元人民币,排名当地中资建筑施工企业第一。

2016年,当广东佛山的业主前往马来西亚吉隆坡开发投资时,四局一次性签下马来西亚吉隆坡人民广场系列工程,合同总额62.2亿令吉,折合人民币约104亿元。

时间证明,只要用心耕耘,即使在小国别也有大市场。截至目前,四局海外在建项目合同总额已达到140亿元人民币。

国内国外“两个巴掌”拍响了

要对接国内业主实现项目海外落地盈利,国内、国外营销就像人的两个巴掌,缺了哪一个都拍不响。

为此,2014年开年之初,四局安排一位班子成员主抓海外,并在原有海外部的基础上,从市场部、商务管理部等部门抽调优秀人员组建新海外部,其核心职能就是营销,重点跟踪对接国内大业主。同时,在原有印尼办事处的基础上,2015年和2016年在柬埔寨和马来西亚成立中建四局(柬埔寨)有限公司和中国建筑珠江(马来西亚)有限公司,在维护当地资源的同时实行全员营销。至此,四局部署的国内和国外两个营销“巴掌”逐渐成型。目前,四局在施的柬埔寨金边中国中心就是四局击掌发声的其中一

例。

柬埔寨金边中国中心项目位于金边466街,占地13524平方米,总建筑面积约22万平方米,是集商业、办公、住宅、酒店为一体的柬埔寨在施体量最大的综合体。项目原本采用传统施工总承包模式,但由于业主原设计单位海外设计经验不足、人员能力欠缺,造成项目经常停工待图,延迟了施工进度,增加了项目成本。四局抓住业主欲更换设计单位的有利时机,与业主进行深入沟通,成功将传统施工模式变更为EPC模式。这是四局海外首个EPC项目。通过模式转换,四局不仅巩固了原来的施工利润,同时还因为掌握了设计源头,有力拓展了项目利润空间。

通过金边中国中心项目的成功营销,四局引起在柬投资的太子地产集团的关注,由此承接了太子中心项目。目前,四局在印尼、柬埔寨、马来西亚三个国家共承接项目14个,其中13个项目皆为国内合作大业主投资,其中6个项目有10%以上的预付款条件。

“阵地战”回应“出国热”

2017年,四局第二次出海已走到第三个年头。

上世纪80年代,四局作为最早一批单位跟随中建总公司出海承建国际工程,一度涉足25个国家和地区,共派遣各类管理人员、劳务多达3500多人次……

但由于国内建筑市场的蓬勃发展,四局渐渐淡出海外,从而错失拓展海外的机遇。正因为有这样经历,对现在兴起的“出国热”,四局更多了一份坚守和冷静——那就是扎根当地市场,专攻“阵地战”,打造国别龙头公司。

2016年底,四局梳理、修订了《中建四局海外业务管理手册》,完善“境外项目监控管理”“海外休假管理”“海外薪酬体系”“海外劳务管理”等具有海外特色制度,加强海外项目管理能力,过程中控制项目风险。2017年,四局将大胆尝试把国内的建材集中采购模式移植到国外,在全面整合供应链资源、确保项目材料供应的同时,有效降低材料采购成本,提高海外经营效益和质量。

截至2016年底,四局驻外管理和技术人员共计150人,属地雇员40人,但这远远不够。四局规划在“十三五”末,属地员工要达200人。此外,四局还积极参与当地政府部门事务,增加当地行业影响力,2016年12月,受聘为中国东盟法律合作柬埔寨中心暨“中国-柬埔寨”仲裁顾问。

“十三五”期间,四局将继续以东南亚为市场核心区,以印尼、柬埔寨作为市场两翼,努力实现合同额跨越60亿元、营业收入30亿元、利润总额1亿元的期末目标。

乘着“一带一路”的东风,四局人直挂云帆再出海。

过年了——中国建筑助工友购票返乡

本报讯 春节临近,一票难求的情况困扰着急于返乡的工友。中国建筑基层单位和项目主动服务,利用多种方式和渠道帮助工友购买返乡车票。

中建二局三公司北京樊家村项目部与北京西客站取得联系,邀请售票人员到项目部办公,开设临时售票口,160多名工友已拿到火车票。

中建三局总承包公司安装分公司菏泽中医院项目成立工友服务站,工作人员陆续为40多位工友订好返乡火车票。

由佛山市总工会、佛山市汽车站联合主办的便民购票服务进驻中建五局华南二期项目部,为工友提供上门服务。

中建七局安装公司机电安装分公司襄阳人民医院项目安排专人为工友预订车票,并为工友免费提供到火车站和汽车站的接送服务。

中建八局西南公司在各项目部均设立了购票点,指派专职志愿者每晚7点开始帮助农民工购买火车票。(闻江 张敏 胡修胜 胡汉环 顾玉娟 朱鑫萌 上官苗苗等综合报道)

我是你的眼——

中建二局西南分公司公益项目获“人民企业社会责任年度案例奖”

本报讯 (通讯员陈柯宇 夏天)日前,由人民网主办的第十一届“人民企业社会责任奖”评选活动揭晓,中建二局西南分公司——“我是你的眼”关爱视障青少年项目入选“2016年人民企业社会责任年度案例奖”。

“我是你的眼”项目为体验式教育方法,主要通过听觉、触觉、嗅觉、味觉等让视障青少年探索自然,激发他们对大自然的热爱,打开他们的内心世界。同时,视力正常的青少年通过盲人自然体验活动,培养了同理心,增强不同青少年群体间的相互了解和关爱。该项目还获得了2016年度第五届中国公益慈善项目大赛金奖。

据悉,“人民企业社会责任奖”评选活动已举办了11年,工商银行、蒙牛集团、裕时健等优秀企业和个人获奖。本次获奖的年度人物包括娃哈哈集团董事长宗庆后,京东集团CEO刘强东等。

中建六局建设发展公司厦门国际中心项目 获19项国家实用新型专利

本报讯 (通讯员建 宣)近日,中建六局建设发展公司厦门国际中心项目申报的《一种超高层大截面半埋入式密集锚杆柱脚定位支架》获得国家实用新型专利。至此,该项目成功研发了19项国家实用新型专利成果,有效解决了超高层施工技术难题。

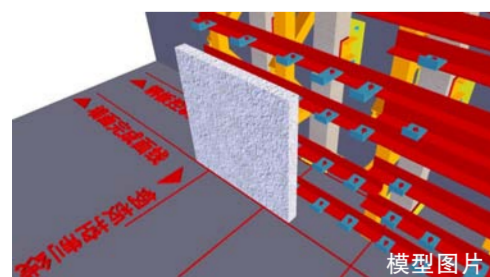
在主体结构为339.88米的超高层施工过程中,项目部成立科技攻关小组,积极探索新技术、新工艺、新设备的推广应用,开展技术比武、技术创新、“金点子”创效等活动,研发国家实用新型专利19项、省部级工法1项,在国家级核心期刊已发表论文3篇,这些科技成果在转化过程中,攻克了国内首例穿楼板巨型斜撑安装、超高层建筑桁架层复杂节点施工、49米屋顶观光层钢结构“倒挂式”安装等技术难题,提高了工作效率,降低了施工成本,创造了可观的经济效益。

中建三局三公司厦门分公司漳州万益财富中心项目 装配式临时道路可周转五次

本报讯 (通讯员姜长亮 池昶)近日,在中建三局三公司厦门分公司漳州万益财富中心项目现场,一条崭新的装配式临时道路浇筑完成。

目前,行业内大部分施工现场场地硬化和临时道路,多为150毫米或200毫米厚现浇混凝土,但由于施工现场的硬化多为临时材料堆场,临时道路,施工结束后需进行拆除,造成人工、材料的浪费,并产生大量建筑垃圾。经测算,该项目部采用的装配式混凝土预制板每块造价约1000元,每块每次运输、吊装、安装费用约为150元,块状预制板最多能周转使用5次,周转五次后总费用约为1750元,而现浇道路单块面积总费用约2500元。

中建装饰集团东方装饰 一分钟带你遍新工法



本报讯 (通讯员周琴)一分钟可以干什么?可以跑400米,可以速读500字故事,可以键盘打字100个……还可以看遍公司工法——

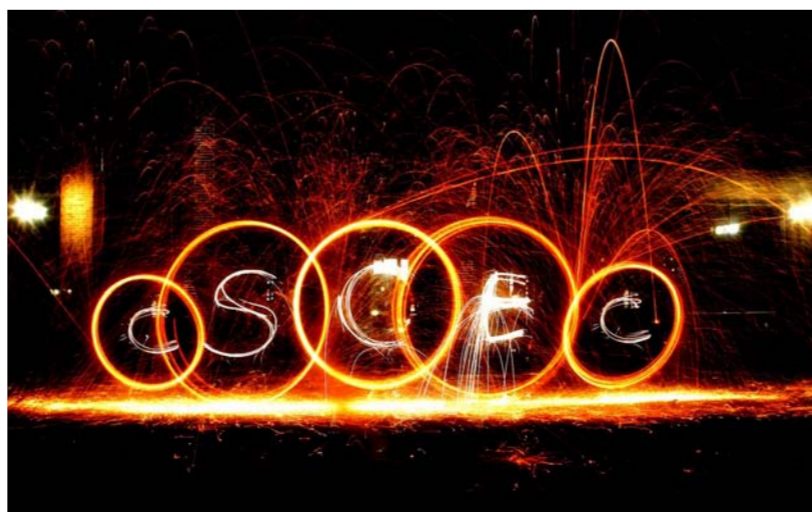
中建装饰集团东方装饰BIM创新工作室通过BIM技术可视化,将该公司获得的中建总公司级、省级、企业级工法和各项新工艺,制作成施工模拟动画,将厚重的书本文字内容转化成“一分钟了解公司工法”系列视频,并上传到公司内部移动端共享平台,让管理人员更方便快捷查询工法,直观了解工法关键流程和操作要点,更好地利用既有工法和新工艺实现科技创效。

据悉,东方装饰公司自2014年开始学习应用BIM技术,2016年9月作为主编单位,发布了装饰装修行业第一部BIM标准——《建筑装饰装修工程BIM实施标准》,并在2016年连续获得“创新杯”“龙图杯”等多项全国性和地方性的BIM应用奖项,在BIM技术的学习和应用方面取得了长足进步。



中国建筑总部 举办迎新春拔河比赛

1月13日,中国建筑总部组织拔河比赛,总部各部门联合组成八支队伍,参与快乐竞力,现场热闹非凡,人人全力以赴。图为比赛现场。(赵 健)



逐光·迎新年

近日,中建装饰集团中装公司员工齐筑宇和刘欣然用当下流行的“光绘”技术,制作出《逐光·迎新年》摄影作品,迎接新年到来,祝福企业再创辉煌。

(钟 装)



健步迈进2017

中建新疆建工集团四分公司东风工程经理部日前组织迎新绿色徒步活动,在乌鲁木齐小绿谷景区,45名员工一路上欢声笑语,一边行走一边观景,放松了身心。(付新红)

生活不止有眼前的苟且，还有诗和远方；世界那么大，我想去看看——怀着这样的憧憬，我成为中建PKM项目一分部众多建设者中的一员。2016年8月，我来到巴基斯坦。初出国门，我对眼前的一切都满怀好奇和探索。

刚到巴国，一下飞机就有大兵随车保护。他们全副武装，荷枪实弹，犹如拍美国大片的感受。看得出来，不管在哪个管辖区，当地政府和人民对中国人的出行安全都高度重视。这种待遇让我们深刻体会到作为一个中国人的自豪。

到达营地后，第一感觉是到了战区。营地外面的路上设置了路障，营地大门有重兵把守，营地围墙上拉着电网，四个方位的瞭望塔上还设有岗哨。当我走下车，脚步踏上这片土地的时候，突然意识到自己不是在旅游，而是在做一件真正严肃的、具有历史意义的大事，贯穿巴基斯坦南北的公路和铁路主干道，将从新疆的喀什一直通至巴基斯坦的西南港口城市瓜达尔港。

刚开始的几天，我们要适应与国内生活完全不同的状况——酷热加停电。巴基斯坦夏季最高温度可达到50度，同时面临严重的电力能源短缺。即使是在首都，每天最长也会停电12小时，许多农村地区每天停电18小时以上。经过几天这样的生活后，我突然改变了自己以前看祖国的角度和眼光。以前盲目崇拜西方发达国家，放大祖国的贫困和丑恶。现在才发现，以新中国短短几十年的历史，我们发展到全球第二大经济体，在国际上的声誉和地位蒸蒸日上，实属不易。正所谓，以前看你看不清，不识庐山真面目；如今看你是震撼，被你的伟岸身影所震撼。

一分部项目党支部书记对我说：“刚来那会儿什么都没有，没有水，没有电，没有网络。现在都解决了，一天只停一个小时的电，在这个国家已经很少见了。”听着他的话，我能想象他们初来此地时面临的艰难困苦，也能感受到他们建设此地的辛劳和自豪。这就是中国人，这就是中建人，我为能成为其中一员感到无比自豪！

2016年5月6日，中建巴基斯坦PKM项目举行开工仪式，巴基斯坦总理谢里夫亲自出席，并为项目开工揭牌。中巴经济走廊贯通后，能把南亚、中亚、北非、海湾国家等通过经济、能源领域的合作紧密联合在一起，形成经济共振，强化巴基斯坦作为桥梁和纽带连接欧亚及非洲大陆的战略地位。开工仪式虽简单却隆重。在大家心里，这是一条神奇的天路。

在领导的支持下，我组织成立了汉语国际推广培训班，给当地人传播汉语和中国文化。这期间，我交到了巴基斯坦朋友，收获了

满满的快乐与友谊。在与他们的交往过程中，我们播下的友爱、温暖的种子，终会发芽、成长为美丽的友谊之花。

身在异国他乡，难免也有思乡心切的时候。空余时间，我总在给老人和孩子买些东西寄回去，并且请店家附上我想要告诉他们的话。我想让他们知道，我在做一件伟大的事情，他们也是这件事情的贡献者。

我们将是这条神奇天路的建设者和见证人，更是中巴友谊之路的缔造者。这里是起点，从这里出发，我们将走得更远！

海外手记

我在这条天路的起点

雷霞

刘瑜写过一篇文章，名字叫《于是爱情成了庸人的避难所》，说在人生其他方面不得意的人，更喜欢在爱情里瞎折腾，因为爱情天生充满戏剧张力，这样的戏剧性能够弥补他们生活的平庸。

即使不把避难所看成贬义词，在将爱情变成避难所这一问题上，《消失的爱人》也显然是个反面教材，艾米要尼克拉自己出沼泽，尼克却又拉她进了深渊，那么好的，艾米干脆抱着尼克一起跳下了地狱。

和“神奇艾米”相比，真实的艾米似乎平平无奇，大提琴拉了一阵子便荒废了，大学打排球也是浅尝辄止。尽管是独生女，却没有大部分人想象的万千宠爱集一身，因为父母塑造了一个完美的女儿，在这个完美女儿面前，真实的艾米反而是这个“神奇艾米”的影子。

但也是这个平平无奇的艾米，在爱情和婚姻里，发挥了她强大的想象力和卓越的才华。尼克对艾米的评价就有这么一句：她天生能引起“戏剧性”。爱情是一种行为艺术，而艾米是个伟大的行为艺术家……

如若初见 芳踪难觅

第一次见面时，艾米的自我介绍并不是通常的“报户口”式介绍。而是给尼克出了一道选择题：猜猜我是象牙雕刻冠军，拥有有限影响力的军阀，还是性格测试写手？有意思的是，这三个选项在潜意识中反映了艾米的几个侧面。性格测试写手自然是现实，象牙雕刻冠军则反映着艾米做事的精密细致，军阀则是她的控制欲望。

当然你可以说，这第一次见面的戏剧性，是尼克先挑起来的。毕竟是他先故弄玄虚，明明是自己想搭讪，却故意把全场男士都替艾米考虑了个遍，但这种戏剧性正中艾米的胃口。加上后来的糖霜风暴、伪装成采访的求婚……尼克营造戏剧性的功力不比艾米弱，艾米也终于找到一个避难所，逃离了“神奇艾米”的阴影。

寻宝游戏 狭路相逢

一定程度上，艾米会爱上尼克，恰恰是因为尼克能够提供戏剧性——这是真实艾米与“神奇艾米”相比最缺乏的东西。而婚后，负责主动制造戏剧性的人，成了艾米一年一度安排结婚纪念日寻宝游戏，而尼克，从婚前戏剧性的发起者，变为艾米寻宝游戏的配合者，继而连配合也懒得配合了。

初遇时，艾米问尼克，那么你是谁呢？尼克回答“我是救你的人，让你远离一切可怕的东西”。这个回答就像一个承诺，任何女孩都无法抗拒的承诺。许多女孩脆弱的时候，都希望有一个人带她从现在的生活中逃出来，尤其是对常年在“神奇艾米”阴影下的艾米来说，这句话实在太受用了。

可是，当尼克连配合演戏也做不到，只会抱怨“木头没有什么好礼物”时，对艾米来说，他不仅没有把自己从“神奇艾米”的阴影里拖出来，反而让她陷入了更深的平庸生活。尼克没有教艾米，也



爱情本不必是生活的避难所

向露

没有让她远离可怕的东西——他让艾米变成了真正可怕的东西。

谋杀自己 柳暗花明

当尼克完全把艾米掏干之后，艾米终于自己要策划一场最富有创造力的戏剧：谋杀自己。这不仅仅是复仇而已，这是将自己平庸的生活升华为一场伟大的戏剧。不这么解释，有些步骤实在是毫无必要，比如用线索三告诉尼克“怎么样啊，就是我陷害你，你咬我啊”，比如跑到图书馆上网欣赏尼克的蜜态，还为“寻找神奇艾米”网站捐了一笔小钱，除了解释为利用行为艺术增加戏剧张力，我暂时想不到更好的解释。

艾米如此大费周章地自导自演，并成功地让全美国为这出好戏疯狂。可是，邻居小太妹却一口道出戏剧背后的真相：一个被宠坏的富家女，嫁给了一个混蛋骗子，并为之付出了代价。艾米听到这话简直呼吸都停滞了，可能是谋杀自己这么多天以来，艾米最慌张的一次：“WTF！我的故事怎么可能是这么平庸这么无聊这么俗套！我的故事其实是……”但她也只能用吐口水这个招术来反驳。不仅因为她不能说出真相，也在因为

没有更多的真相了。

但是在“爱情是庸人的避难所”这句话之后，我还是要打个问号。因为艾米实在不能算个庸人，庸人无法制造这么强的戏剧性。尼克的律师在听完这个故事之后，即刻的反应是“让我先笑一会”，因为艾米太有病了，她面对丈夫出轨的反应实在是大费周章得毫无必要。如果艾米把这些想象力用于自己的事业，而不是用在怎么留住或毁掉尼克，她完全可以成为真正的“神奇艾米”。

开始我为尼克难过，因为他下半辈子必须要惊悚地守在一个可怕的陌生人身边。但是再一转念，艾米更可悲，她不是庸才，她本可以洒脱些过好日子，却固执地认定婚姻和爱情是她脱离困境的唯一出路，还要拉一个甚至几个男人陪葬。而追根究底，这两人都可怜，也有可恨之处。男人们觉得艾米这样的女人可怕，但也恰恰是男人们制造了艾米这样的怪物。从男人们认定女性的弱势地位起，这样的怪物就在不断地被塑造出来。因为弱，就必须与一个男人捆绑在一起生活，因为弱，便可以反过来将弱势变为优势，楚楚可怜地叫所有人相信自己的不幸，这才是真正的不幸。

采一缕年味送给你

宋沅沅

小区门口有一家馄饨店，老板是一对夫妻，来自河南周口。他们热情诚恳，诚信经营，小店的生意还不错。

这天，我来小店吃馄饨，一进门就被座位上的大红坐垫吸引了，“这坐垫真漂亮啊！”我不禁不住赞叹。老板娘笑着说：“快过年了，换上新坐垫喜气，大家吃饭也开心！”“这在哪买的？”“是我自己手缝的，厚实！”

不一会儿，进来的几位客人都对漂亮的坐垫交口称赞。

老板是个憨厚的汉子，他一边擦桌子一边微笑。有位客人打趣道：“老板怎么这样开心？合不拢嘴呢！”老板呵呵笑出声来说：“这不快过年了嘛，俺俩就可以回老家了！盼了一年，就盼着过年！”“是啊，年就在眼前了！”大家

点头说道，边吃边议论过年的安排，热腾腾的小店荡漾着开心的笑声。

老板娘忙完灶上的生意，又开始包馄饨。她的手十分灵巧，不但包得快，形状也好看，馄饨整齐地排在案板上，就像一只只展翅欲飞的蝴蝶，又像一朵朵盛开的百合花。我看见冰箱里已经码着好几层馄饨了，忍不住问她：“您已经备了不少，怎么还包呀？”老板娘说：“这是客人预定的，今年俺俩准备早点回家过年，得把客人预定的馄饨提前包出来。这几年多亏大家照应俺们的生意，一家就多送10个馄饨！”正说着，老板端出一盘热豆包，让每个客人都尝一尝，吃着甜糯的豆包，大家都赞不绝口。

这时，门口来了一位清洁工，忙了一早晨，他大概累了，在靠门边的凳子上坐了下来，老

板笑着迎上去，给他下了碗馄饨，还帮他把手瓶灌满了热水。老板娘说：“这个清洁师傅总是不声不响地帮俺们把门口的路面扫干净，还帮着俺们把垃圾抬到清洁车上，他是个好人哩！”

馄饨店的夫妻没有很高的文化，也没有丰厚的收入，但他们拥有一颗善良的心，一份感恩的情。小店没有豪华的装修和高档的菜品，却有着让顾客们流连的市井美味和质朴的情意。年要到了，每天忙碌奔波的我们也许忽略了那一缕缕温情、一丝丝年味儿呈给我们，让我们在都市的喧嚣里感受到了别样的温暖。

老板和老板娘，祝你们过一个幸福的团圆年！



摄影

藏地光影

林演忠 / 摄

2016年四季度榜单

好新闻

张锦秋建筑作品展在陕西历史博物馆开幕

欧阳东 652期1版 中建三局自主研发全球首创超高层建筑“多吊机廻转平台”

程超 巴鑫 王建春 653期1版 喜饼应该送给谁

刘春阳 张悦 655期1版 李克强视察中国驻吉尔吉斯斯坦大使馆 指示新疆新疆工尽快修复被破坏的宿舍

蔡永丽 李学勤 656期1版 官庆出席第27届中美商贸联委会 应邀在中美企业家圆桌会议谈“合规”

梅证 659期1版 定制化履约 保姆式服务 许名波 662期3版

好通讯

巨笔走龙蛇 江城写四环——武汉四环线项目建设走笔 刘赋 662期1版

逐梦“百亿四川”——写在中建五局三公司四川分公司年度中标额首破百亿元之际 刘强 663期2版

听风者——记中国建筑第一艘8000吨半潜驳“中建半潜驳6”船员 郑潇 663期3版

好标题

乌鲁木齐“麻雀”战 蔡永丽 654期3版

红树林的候鸟回来了 王永茜 王超 655期2版

一份报告保住了两个车站 赵蔚生 656期2版

中建钢构华中大区武汉厂 安防利器搭桥构件纷纷“脱单” 胡旭昶 658期2版

张颖 恒恒 655期3版 两岁宝宝坠楼 陈兵一举救命 蒋杰 659期3版

好评论

职场中人五个“Tuo” 程亚军 656期1版

从供给侧结构性改革看建筑施工企业的产品供给 李俊杰 657期3版

守住安全底线 保障生命安全 麦芒 661期2版

好图片

中建三局三公司北京分公司组织优秀农民工看升旗，逛北京 王艺霏 653期3版

舞练彩林间 中国建筑承建的鹤大高速路段通车 赵蔚生 张栋 657期1版

风雪检桩人 田仙萍 张成贵 659期1版 中建六局承建的华丽高速10标开始进行放样测量 高旭阳 于茂泽 663期1版

好副刊文

心中那座山 陈旭刚 655期4版

十月啊，请你慢慢地走 毛芳芳 657期4版

折耳根 曹青 658期4版

付秋鹭 付秋鹭 659期4版

平等与尊严 余海波 660期4版

钢铁的游牧 白云飞 662期4版 转663期4版