



中國建築股份有限公司  
CHINA STATE CONSTRUCTION ENGRG . CORP. LTD



# 建証使命 2019

可持续发展报告  
Sustainability Report

建  
設



使  
命



本报告采用进口高级专业性环保纸。

源自100%环保林（PEFC）并经以非氯漂白（ECF）技术制造的环保化学纸浆。

涂料所使用的各种添加剂成分，不含重金属、二噁英、甲醛等致癌物质，可回收分解。

2019

可持续发展报告

# 建証 2019 使命

习近平总书记指出，中国共产党所做的一切，就是为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴、为人类谋和平与发展。60多年来，中国建筑践行党的初心和使命，坚持以人民为中心的发展思想，落实中央部署、服务国家战略，“建证”人民幸福、民族复兴、世界大同。

## 建証 企业使命

使命是企业终极责任的集中体现，回答了企业“为何存在、为谁存在”。中国建筑秉持“拓展幸福空间”的使命，致力发挥“投资、建设、运营”全产业链业务优势，满意客户、成就员工、回报股东、造福社会。

## 建証 人民幸福、民族复兴

中国建筑与国家战略同频共振，投身于祖国建设、改革开放的历史洪流中，参与到新时代伟大事业的建设中，以国匠品质“筑就”时代丰碑，演绎着为国“筑梦”、为民“筑福”的责任担当，“建证”着新中国站起来、富起来、强起来。

## 建証 构建人类命运共同体

中国建筑恪守“人类命运共同体”理念，以全球拓展为方向，致力通过共商共建共享，与全球利益相关方做大共同利益、实现可持续发展，在全球范围塑造“中国建造”名片，丰富“中国友谊”名片，展现“中国精神”名片，成为履行全球责任的典范、贡献全球可持续发展的典范，为塑造国家名片、展现中国形象贡献“中建力量”。

## 年度荣誉

位列2019年度《财富》“世界500强”

## 第21位

- ★ 连续五年保持国际三大信用评级机构标普、穆迪和惠誉一致授予的行业内全球最高信用评级（标普A/穆迪A2/惠誉A），展望均为“稳定”
- ★ 位列2019年度ENR（《工程新闻记录》）“全球承包商250强”首位
- ★ 荣获第十五届中国上市公司董事会金圆桌“最佳董事会”奖和“企业家精神”奖
- ★ 位列2019年度ENR（《工程新闻记录》）“全球工程设计公司150强”第29位
- ★ 第14次荣获中央企业负责人经营业绩考核A级荣誉
- ★ 荣获国务院国资委年度党建工作责任制A级评价

位列英国Brand Finance  
“2019年全球品牌价值500强”

## 行业首位

在国务院国资委首次“中央企业社会责任报告集体发布仪式”上做

## 主题分享

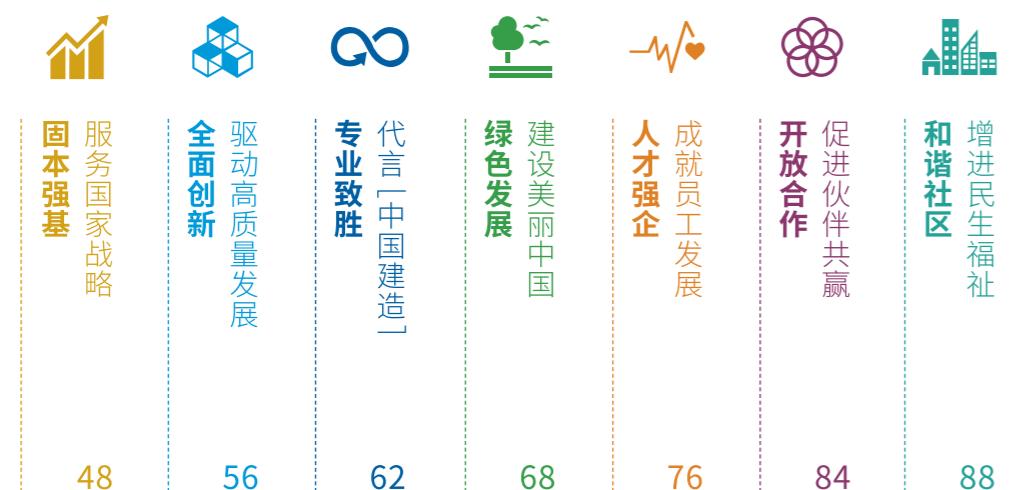
- ★ 在中国品牌建设促进会组织的中国品牌价值评价中，以品牌强度942、品牌价值961.48亿元，蝉联行业首位
- ★ 旗下中海地产连续十六年荣获“中国房地产行业领导公司品牌”，品牌价值达人民币910亿元，蝉联行业首位

- ★ 荣获2019年中央单位定点扶贫工作考核最高等次，精准扶贫“中建模式”入选国务院扶贫办《企业扶贫蓝皮书（2019）》，获评“企业精准扶贫综合50佳案例”“志愿者扶贫50佳案例”
- ★ 《中国建筑2018可持续发展报告》蝉联中国社科院五星级评级，荣获“金蜜蜂2018优秀企业社会责任报告·长青奖”
- ★ 2篇社会责任案例分别入选中国社科院、国务院国资委联合编发的《中央企业社会责任蓝皮书（2019）》《中央企业海外社会责任蓝皮书（2019）》

## 目录

年度荣誉	3	数说2019	12
报告编制说明	5	董事长致辞	14
报告编写过程	6	关于我们	16
使命·城市	8		

### 责任聚焦



社会责任管理	96	报告评级	107
展望2020	101	第三方审验	108
关键绩效	102	报告指标索引	110
专家点评	104	意见反馈	112

## 报告编制说明

### 报告目的

本报告为中国建筑股份有限公司正式发布的第十一份可持续发展报告。报告旨在就公司可持续发展理念、实践绩效与利益相关方进行坦诚沟通，系统回应利益相关方期望和要求。

### 发布周期

本报告为年度报告，上年度报告发布时间为2019年4月12日。

### 报告范围

报告披露中国建筑股份有限公司及其二级控股子公司履行经济、社会和环境方面的责任信息，相关典型案例来自公司所属企业。报告时间范围以2019年度为主，适当追溯一些重要年份，其中报告专题一“建证”全球战疫延伸到2020年4月17日。其他年度延续性措施将不在本报告中体现，如想进一步了解，请参考公司往年可持续发展报告。

### 数据说明

本报告财务数据来自公司2019年度财务报告、2020年抗击疫情统计报告，部分历史数据根据会计准则变更进行追溯重述。本报告数据如与财务报告不一致，以财务报告数据为准。报告中如无特别说明，所有金额均以人民币表示。

### 编写依据

国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》；  
中国国家标准GB/T 36001-2015《社会责任报告编写指南》；  
全球可持续发展标准委员会（GSSB）《可持续发展报告标准》（GRI Standards）；  
中国社科院《中国企业社会责任报告编写指南》（CASS-CSR 4.0）；  
国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》；  
上海证券交易所《公司履行社会责任的报告》编制指引。

### 报告承诺

本报告由中国建筑社会责任管理团队组织编制，由公司相关高管审核，经公司董事会、监事会审议批准。中国建筑保证报告内容不存在任何虚假、误导性陈述。

### 保证方法

报告由德国汉德技术监督服务（亚太）有限公司进行第三方验证，并提供独立的验证证明。

### 特色和改进

报告以“建证·使命”为主题。展现中国建筑深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，落实新发展理念，坚持高质量发展，践行企业使命，将企业发展融入国家事业大局，“建证”中华民族伟大复兴，助力构建人类命运共同体。

报告以“建证·世界一流”为主线。聚焦“一创五强”战略目标（以创建具有全球竞争力的世界一流企业为牵引，致力成为价值创造力强、国际竞争力强、行业引领力强、品牌影响力强、文化软实力强的世界一流企业集团），将“五强”目标融入相关篇章，展现中国建筑发挥全产业链业务优势，提供支撑社会经济发展、惠及民生的高品质产品和服务，致力成为“中国建造”在全球市场的杰出代表。

报告创新封面设计形式。以中国建筑“逆行建设火神山、雷神山医院”为主元素，展现中建非常时期的非常担当。同时折射中国建筑60多年来，始终将自身改革发展与国家民族的命运联结，书写的“为国担当、为民奉献”的责任答卷。

### 称谓说明

为方便表述，中国建筑股份有限公司在报告中简称“中国建筑”“公司”或“我们”。

### 获取方式

报告分别发布中文版和英文版，均以印刷品和PDF电子文件两种方式发布，欢迎登陆中国建筑网站www.cscec.com，或登陆上海证券交易所网站www.sse.com.cn获取。

### 联系方式

中国建筑股份有限公司  
地址：北京市朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心  
邮政编码：100029  
电话：(8610) 86498114  
网址：<http://www.cscec.com>

## 报告编写过程

可持续发展报告是中国建筑与各利益相关方沟通的重要工具。中国建筑成立由公司社会责任委员会牵头组织、社会责任工作办公室主要负责、其他职能部门和单位共同参与的可持续发展报告编制小组，深入开展利益相关方意见收集，调动公司各方力量协作编制报告。

### 意见收集

我们通过公司管理会议了解领导层、管理层对不同社会责任议题的关注程度；召开社会责任研讨会，征求利益相关方和社会责任专家对责任议题的意见和建议；通过公司社交媒体平台、问卷、网站、报纸、期刊、业务报告等媒介与利益相关方进行广泛沟通，收集利益相关方对议题的意见和建议。

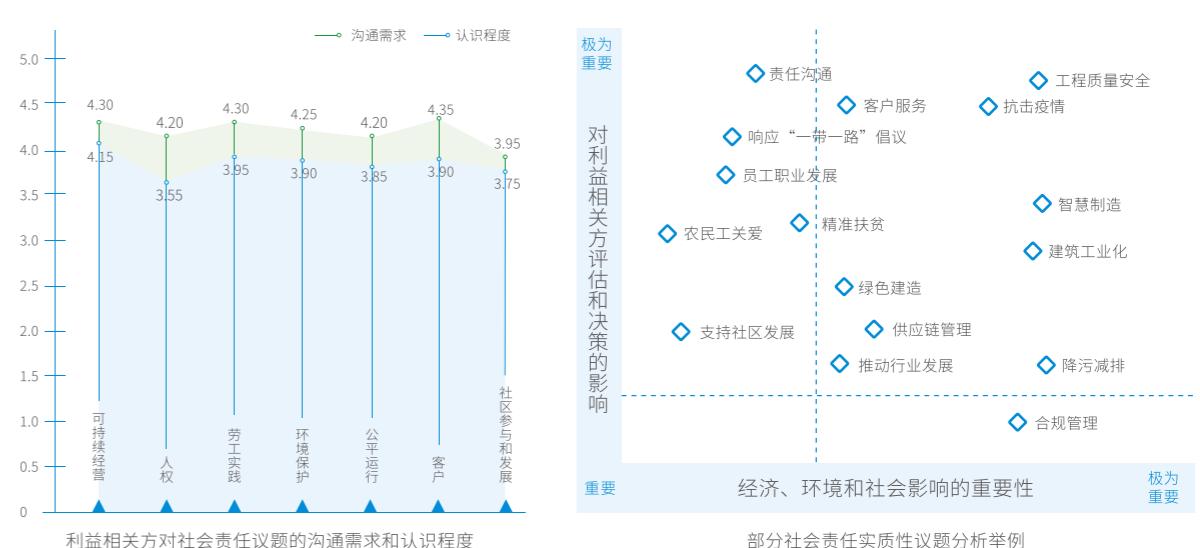
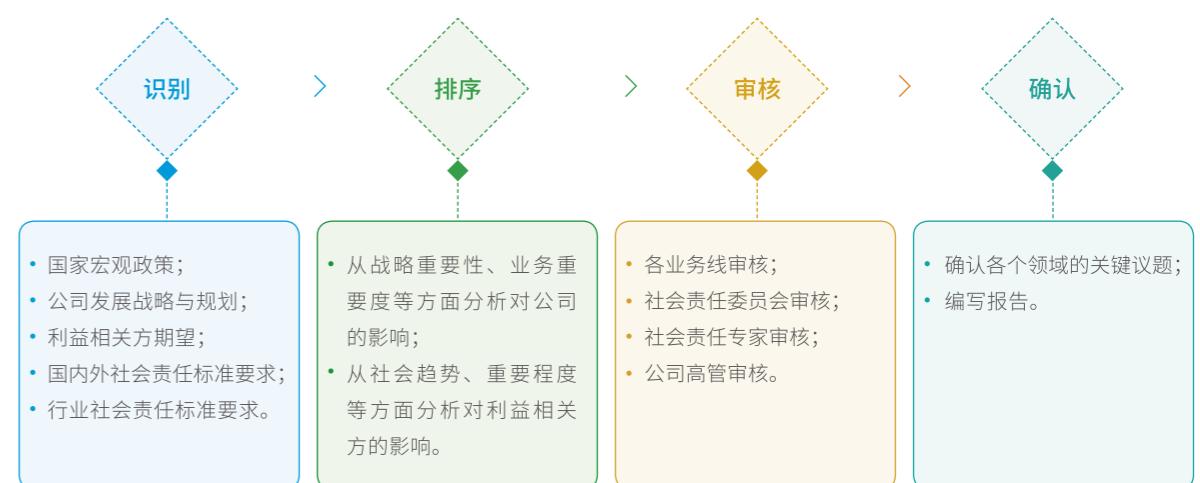
### 编制过程



### 议题分析

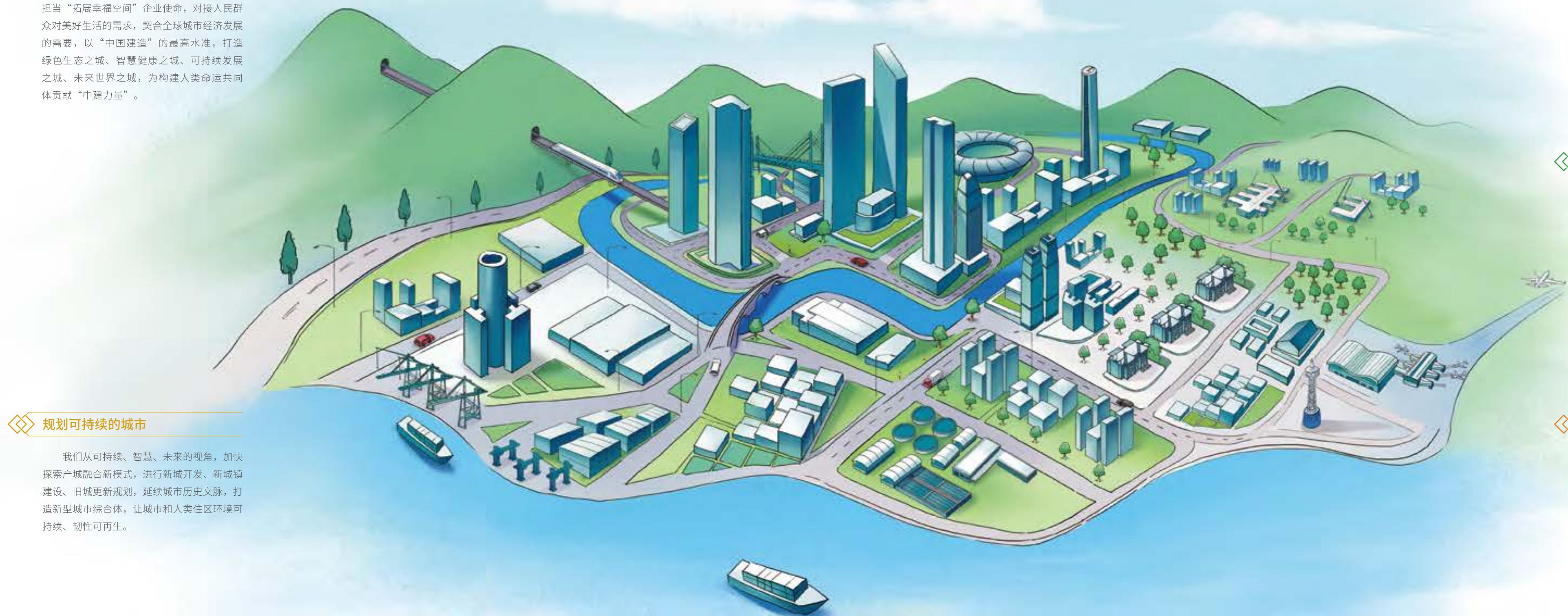
我们基于外部利益相关方期望、公司自身战略及可持续发展能力的分析评估，依据国内外社会责任标准的相关要求，从“经济、环境和社会影响的重要性”和“对利益相关方评估和决策的影响”两个维度对议题进行排序，选择实质性议题在报告中进行披露。

#### 实质性议题分析过程



# 使命·城市

中国建筑学习践行习近平总书记关于新型城镇化建设的系列重要讲话和指示批示精神，担当“拓展幸福空间”企业使命，对接人民群众对美好生活的需求，契合全球城市经济发展的需要，以“中国建造”的最高水准，打造绿色生态之城、智慧健康之城、可持续发展之城、未来世界之城，为构建人类命运共同体贡献“中建力量”。



## 规划可持续的城市

我们从可持续、智慧、未来的视角，加快探索产城融合新模式，进行新城开发、新城镇建设、旧城更新规划，延续城市历史文脉，打造新型城市综合体，让城市和人类住区环境可持续、韧性可再生。

## 建设可持续的设施

我们投资建设高质量、可持续、抗风险、价格合理、包容可及的基础设施，优化营商环境，促进生产要素流动，带动城市经济发展，提升城市居民幸福指数。

## 建造可持续的建筑

我们运用全球领先的建造技术，聚焦人民需求，合理规划工作、生活、休闲空间，建造品质卓越、可持续、适宜、有抵御灾害能力的建筑，保护生态环境、呵护人民健康、促进经济繁荣。

## 开发可持续的地产

我们稳步推进医养地产、文旅地产、产业园区、智慧城市建设，努力创造宜业、宜居、宜乐、宜游的优质环境，为城市居民提供个性化、多样化的选择，让城市居民生活更美好。

## 打造全球可持续城市

我们强化全球资源配置功能，发挥海内外一体化、产业链一体化优势，以发展新理念、产业新方向、技术新发明，为人民打造可持续城市，拓展幸福空间。

# 建证70 迈向世界一流

## 主题宣讲宣传

2019年5月10日，以“建证70年·迈向世界一流”为主题的庆祝新中国成立70周年宣讲宣传活动在中建基础太行山高速公路项目正式启动。





	2016年			2017年			2018年		
	全国	中国建筑	占比	全国	中国建筑	占比	全国	中国建筑	占比
建筑业总产值(亿元)	193,567	7,602	3.93%	213,944	8,843	4.13%	235,085	13,123	5.58%
当年新签建筑业合同额(亿元)	374,272	18,796	5.02%	439,524	19,162	4.36%	494,409	26,271	5.31%
房屋施工面积(万平方米)	1,264,395	107,547	8.51%	1,318,374	121,164	9.19%	1,408,920	135,778	9.64%
房屋竣工面积(万平方米)	422,382	13,986	3.31%	419,072	17,081	4.08%	413,508	19,013	4.60%

注：全国数据来源于国家统计年鉴



## ◇ 董事长致辞

习近平总书记指出：“不忘初心，方得始终。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。”60多年来，中国建筑坚持与时代同行、与祖国同进，将企业改革发展与国家民族、全球发展联结在一起，为民族复兴、人民幸福、世界大同贡献“中建力量”。

“建证”全球战疫是中国建筑60多年来践行使命、履责担当的集中体现。中国建筑深入学习贯彻习近平总书记关于疫情防控的重要讲话和重要指示批示精神，全面落实党中央、国务院相关决策部署，践行“六个力量”，用最大决心、最硬举措统筹推进疫情防控和复工复产工作，展现中国建筑在非常时期的非常担当，努力夯实国有企业作为中国特色社会主义重要物质基础和政治基础的独特地位。我们举集团之力，克服人员组织、物资采购、设施设备调配等诸多困难，安全、高效、优质完成火神山和雷神山医院的建设任务，并为医院

提供24小时全天候、全方位的服务保障，全力配合医院高效运转。除此之外，在各地建设了98个疫情防控应急项目，全力保护人民群众生命安全和身体健康。同时，我们坚持同舟共济、守望相助，全力投身疫情防控全球阻击战，彰显责任担当。

2019年，中国建筑在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，深入贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实国务院国资委工作要求，服务国家重大战略，与全球利益相关方共享发展成果。

**全球行业地位更加巩固。**我们持续提升全球市场竞争力和品牌影响力，不断巩固全球最大投资建设集团地位。2019年，位列《财富》“世界500强”第21位、ENR（《工程新闻记录》）“全球承包商250强”首位，新签合约额、营业收入再创历史新高，连续两年成为全球业内唯一“双万亿”企业。

**融入国家重大战略坚决有力。**我们坚持全力落实京津冀协同发展、长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设等国家区域协调发展战略。2019年，与上海自贸区临港新片区管委会签署合作协议，为公司深度参与上海市、长三角建设创造良好条件。深入践行“一带一路”倡议，有效落实“海外优先”策略，以色列地铁等若干重大项目相继中标，中巴经济走廊PKM高速公路等一批标志性项目陆续交付，彰显“中国建造”的品牌实力。

**改革创新不断深入。**我们强化组织领导、完善工作机制，实现全面深化改革发展领导小组常态运行。召开全面深化改革创新研讨会，进一步统一思想、明确思路。一体推进集团创建世界一流企业和深化国企改革，参与国企混改，推进“双百行动”，开展第二批职业经理人试点。

**社会责任担当积极有为。**我们持续助力打好“三大攻坚战”，3个定

点扶贫县脱贫摘帽在即，为全面建成小康社会贡献“中建力量”。接收应届毕业生1.9万人，创造就业岗位约170万个，为稳就业作出重要贡献。致力打造责任供应链，带动包括民营企业在内的上下游企业共同发展。

2019年，恰逢中国建筑上市10周年。中国建筑历经全方位变革发展，蜕变为现代国有控股公众公司，发展为全球最大投资建设集团。成绩来之不易，我们必须倍加珍惜，乘胜前进。2020年，我们将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，坚持新发展理念，坚持高质量发展，聚焦“一创五强”战略目标，只争朝夕，不负韶华，勠力同心，砥砺奋进，为成为价值创造力强、国际竞争力强、行业引领力强、品牌影响力强、文化软实力强的世界一流企业集团而不懈奋斗！

董事长

周乃翔

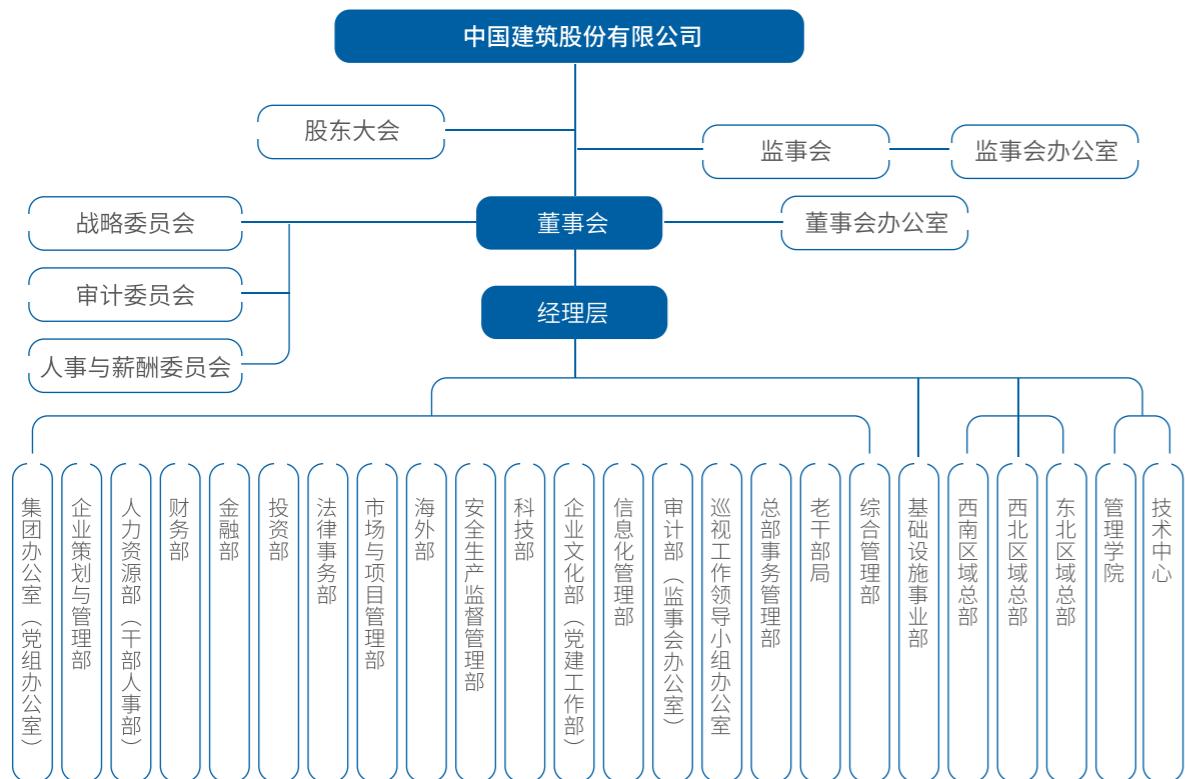
# 关于我们

## 公司简介

中国建筑是我国专业化经营历史最久、市场化经营最早、一体化程度最高的投资建设集团，在房屋建筑工程、基础设施建设与投资、房地产开发与投资、勘察设计等领域居领先地位。中国建筑是我国最具实力的投资商之一，主要投资方向为房地产、基础设施、城镇综合建设等领域。公司强化内部资源整合与业务协同，打造“规划设计、投资开发、基础设施建设、房屋建筑工程”等“四位一体”的商业模式，为城市建设、运营提供全领域、全过程、全要素的一揽子服务。中国建筑是世界最大的工程承包商，经营业绩遍布国内及海外一百多个国家和地区，业务范围涉及城市建设的全部领域与项目建设的每个环节，具有全国布局的综合设计能力、施工能力和土地开发能力，拥有从产品技术研发、勘察设计、地产开发、工程承包、设备制造、物业管理等完整的建筑产品产业链条，全国绝大多数300米以上超高层，以及众多技术含量高、结构形式复杂的建筑均由中建承建。

中国建筑股份有限公司于2007年12月8日正式创立，并于2009年7月29日在上海证券交易所成功上市，股票代码601668.SH，总部位于北京。

## 组织架构



## 业务布局

中国建筑是国务院国资委选取的10家“创建世界一流示范企业”中完全竞争性领域的唯一代表，一体推进创建世界一流企业和深化国企改革，以“一创五强”为战略目标，以深化改革创新为动力，对标行业内外世界优秀企业，发力“双百企业”改革和“混合所有制试点”工作，推进股权多元化、完善治理结构、健全激励约束机制，致力于将中国建筑打造成为价值创造力强、国际竞争力强、行业引领力强、品牌影响力强、文化软实力强的世界一流企业集团。

中国建筑充分发挥全产业链竞争力，坚持“高端市场、高端客户、高端项目”的市场营销策略和“低成本竞争、高品质管理”的企业经营策略，通过不断挖掘自身潜力，严格控制工程质量和建造成本，追求客户满意度等一系列措施，致力于为境内外客户提供设计建造并实施各种高、大、精、尖、难、特建筑项目全过程一站式综合服务。公司在民用建筑、工业建筑等诸多领域承建了大量高难度工程，承建了一大批摩天大楼、大型场馆、洁净厂房、酒店、医院、学校等地标性建筑，代表着我国房屋建筑施工领域的最高水平，是中国乃至全球房屋建筑领域的领先者。

房屋建筑工程  
新签合同额、完成营业收入  
(亿元)



## 基础设施建设与投资



中国建筑立足工程建设与项目投资并举，一方面依靠技术、人才和管理优势，在国内外城市轨道交通、高铁、特大型桥梁、高速公路、市政道路、城市综合管廊、港口与航道、电力、矿山、冶金、石油化工、机场、核电站等基建领域快速发展，完成了众多经典工程；另一方面，依靠雄厚资本实力，迅速发展成为中国一流的基础设施投融资发展商，在国内先后投资建设了一大批国家和地方重点工程，在BT、BOT、PPP等融资建造模式领域备受信赖。目前，公司与国内多个省（区）直辖市及几十个重点城市，建立了基础设施投资建设长期战略合作关系。

基础设施建设领域新签合同额、完成营业收入  
(亿元)



保定乐凯大街跨京广铁路转体斜拉桥项目

## 房地产开发与投资



中国建筑旗下拥有中海地产和中建地产两大房地产品牌。中海地产是公司下属中国海外集团房地产业务的品牌统称，品牌价值始终处于中国房地产行业领先地位，在粤港澳大湾区、长三角、京津冀等国家战略区域的几十个经济活跃城市开展房地产开发业务，构建了均衡稳健的全国性战略布局。公司充分发挥各工程局在投资、建设业务的综合优势，将地产开发与工程施工、基础设施投资、城镇综合建设等业务进行有效协同，深耕局院总部所在地和传统优势区域，提升产品的设计、开发、服务品质，彰显了中建地产品牌效应，正在逐步形成产业链竞争优势。

房地产开发合约销售额、完成营业收入  
(亿元)



中海华山珑城（济南）项目

## 勘察设计



中国建筑的勘察设计板块主要由7家具有甲级设计资质的大型勘察设计企业组成，业务覆盖建筑设计、城市规划、工程勘察、市政公用工程设计等诸多领域，在超高层、机场、酒店、体育建筑、博览建筑、古建筑等领域居国内领先地位。公司拥有建筑工程设计、市政工程设计、工程勘察与岩土等领域的专业技术人员近万人，高端专业人才总量居行业前列，并在设计原创、科技创新、标准规范等方面为行业的发展做出重要贡献。

勘察设计领域新签合同额、完成营业收入  
(亿元)



西安咸阳国际机场三期扩建项目

## 海外经营



中国建筑是中国最早开展国际工程承包业务的企业之一，经过持续几十年来的海外市场开拓和经营，已形成了较为合理的海外市场布局。公司海外工程承包业务涵盖了房屋建筑、制造、能源、交通、水利、工业、石化等领域，探索并成功实施海外地产开发。在项目运作方面，除传统的总承包模式外，公司还积极探索融投资带动总承包、DB、EPC、BOT和PPP等项目运作模式，同时积极推进并购等资本运作方式，力争实现海外核心业务的实质性飞跃。公司将继续深化“海外优先”，强化属地经营，注重资源整合，深入践行国家“一带一路”倡议，以更高的目标站位和更强的使命担当谋划海外发展战略，推进国际化经营。

公司境外新签合同额、完成营业收入  
(亿元)



埃塞俄比亚国家体育场项目

## 可持续发展背景

2019年，面对国内外风险挑战上升的复杂局面，中国建筑以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会，中央经济工作会议，以及中央企业负责人会议精神，对标世界一流企业，以管理提升为支撑，奋力推进高质量发展，勇于先行先试，锐意改革创新，实现稳中有进、稳中提质，加快建设世界一流企业。

## 高质量党建，高质量发展

我们将坚持党的领导、加强党的建设贯穿改革发展全过程，不断强“根”铸“魂”，充分发挥企业党建的“独特优势”和重要作用。

### 坚定政治信仰

更加系统深入地学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想

#### 坚持以学促深化，补足精神之钙

围绕习近平新时代中国特色社会主义思想，集团党组第一时间学习传达贯彻党的十九届四中全会精神；召开党的十九届四中全会精神宣讲会，7万余名党员在全国各地2,484个视频分会场参加宣讲会。

#### 坚持以做实促转化，把稳思想之舵

精准对照习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署，重点围绕与企业密切相关的“一带一路”倡议、长三角一体化建设等16个方面形成专题报告，建立台账，逐一推进落实。召开中建集团全面深化改革创新研讨会，强化顶层设计，加快发展步伐，确保习近平新时代中国特色社会主义思想在中国建筑落地生根。

### 强化政治领导

更加坚决有力地贯彻落实党中央决策部署

#### 增强核心意识，坚决做到“两个维护”

建立传达学习习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神和党中央决策部署的机制。定期梳理，及时跟进习近平总书记最新指示批示，检视完善贯彻落实的工作措施，制定《督查督办工作管理办法》，确保贯彻落实中央精神坚决有力。

#### 坚持党的领导，落实“两个一以贯之”

将党组织的职责权限、机构设置、运行机制、基础保障等重要事项明确写入公司章程。修订《党组工作规则》，落实研究讨论前置程序的要求，建立完善党组讨论和决定的重大问题清单，同时加强“三重一大”决策事项清单的审核把关，优化完善党组织发挥领导作用的制度机制。

### 增强政治功能

更加扎实有力地推进基层组织建设、打造过硬队伍

#### 全面夯实基层组织建设，建强战斗堡垒

聚焦加强基层组织建设，深入开展专项调研，落实《中国共产党支部工作条例（试行）》，规范基层党建工作标准，推动基层党组织全面进步、全面过硬。加强支部书记和党务干部队伍建设，举办培训班，培训支部书记、党务干部，实现培训、轮训“两个100%”。2个党建专题片获评中组部优秀党员教育片，8个先进集体和个人获中央企业“两优一先”荣誉。

#### 加强专业人才队伍建设，促进素质提升

分类推进人才评价改革，修订任职资格评价标准，畅通专业人才发展通道，实现职称制度与职业资格制度有效衔接。举办专业力提升班，加强专业序列人才能力建设。

## 净化政治生态

**更加坚定自觉地履行全面从严治党主体责任**

**深化正风肃纪，坚决破除形式主义官僚主义**

加强教育警示，开展专题培训和述职述廉，汇编典型案例。强化日常监督，完善党组管理领导干部廉政档案，开展问题专项清查。实施重大节日期间现场督查，坚决清除“四风”。落实“基层减负年”的要求，整治形式主义、官僚主义问题。开展“总部机关化”问题专项整治，持续提升总部治理效能。

---

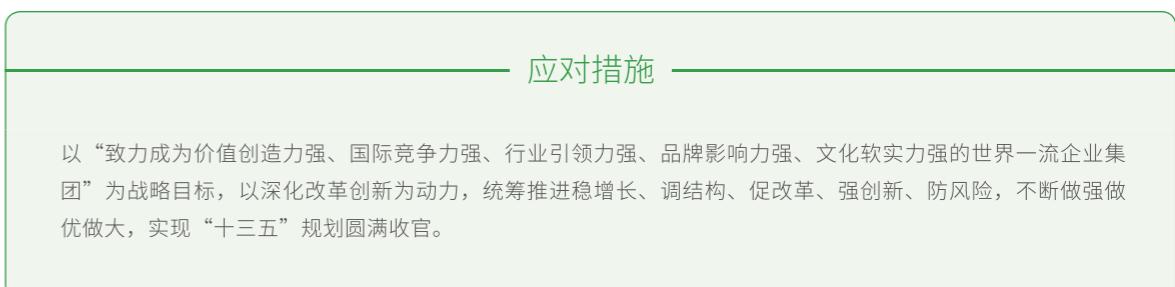
**加强标本兼治，一体推进“三不”**

持续强化“不敢腐”的震慑，加强线索管理，对信访举报实行归口受理，始终保持惩治腐败高压态势。切实扎牢“不能腐”的笼子，构建系统完备、科学规范、运行有效的制度体系。开展“一带一路”项目廉洁风险专题调研，在第二届“一带一路”高峰论坛上，带头签署“廉洁之路北京倡议”。有效增强“不想腐”的自觉，通过警示教育大会、超英廉洁文化示范点等载体，多措并举推进廉洁文化建设落实落地。



中国建筑集团有限公司党组书记、董事长，中国建筑股份有限公司董事长周乃翔在领导人员进修班毕业典礼上宣贯党的十九届四中全会精神

## 经营优劣势分析及应对



责任  
聚  
焦

# 建訖 全球战疫

新冠肺炎疫情发生以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视，全面加强对疫情防控的集中统一领导，审时度势、综合研判，及时制定疫情防控战略，要求坚决遏制疫情蔓延势头，坚决打赢疫情防控阻击战。

中国建筑深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，勇担央企使命，挺身而出、冲锋在前，积极投身火神山、雷神山医院等疫情防控应急项目建设，统筹推进疫情防控和复工复产。坚持同舟共济、守望相助，全力投身疫情防控全球阻击战，全力保护海外员工的生命安全和身体健康，以实际行动彰显中国建筑在非常时期的非常担当。

截至2020年4月17日，中国建筑在各地承接疫情防控应急项目共100项。目前已累计投入管理人员12,169人，作业人员55,107人，各类工程机械设备4,983台。

## 火神山和雷神山医院共投入

大型设备及运输车辆	集装箱	管理人员	作业人员
2,500余套（台）	5,000余个	4,000多名	约35,000名



## 疫情防控应急项目(部分)

### 湖北

火神山医院项目  
雷神山医院项目  
华中科技大学附属同济医院光谷院区项目  
武汉市第三医院光谷院区项目  
华中科技大学同济医院中法新城院区项目  
武汉大学人民医院东院项目  
光谷科技会展中心方舱医院项目  
武汉体育馆方舱医院项目  
湖北省黄冈市大别山区域医疗中心项目  
华中科技大学附属协和医院项目  
武汉协和医院项目  
武汉客厅方舱医院项目  
泰康同济(武汉)医院(筹)改造项目  
大润口物流仓库方舱医院项目



火神山医院项目



雷神山医院项目

### 北京

爱飞客武汉基地方舱医院改造项目  
省妇幼光谷院区项目  
湖北省中医院葛店院区项目  
葛店长江职业技术学院项目  
荆州市中心医院荆北新院项目  
襄阳市中心医院东津院区改造项目  
湖北省人民医院安康楼项目  
江夏区方舱医院项目  
武汉东西湖区方舱医院项目  
武汉市长江新城方舱医院项目  
湖北省秭归县人民医院项目  
洪山·湖北中医药大学方舱医院项目  
长征方舱医院C5C6舱项目  
长征方舱医疗废弃物转运仓项目

### 河南

郑州岐伯山医院项目  
安阳市第五人民医院新建防疫病房项目  
三门峡市新型冠状病毒应急病房项目  
河南中医药大学第一附属医院项目



珠海市中大五院凤凰山病区抢险项目

### 贵州

贵阳市公共卫生救治中心应急项目

### 海南

解放军总医院海南医院发热门诊扩建项目



西安市公共卫生中心项目

### 天津

香槟酒店改造项目  
布丁酒店改造项目  
中医医院发热门诊项目  
天津市肿瘤医院新建发热门诊项目  
天津市第一中心医院项目  
天津南开区黄河医院防疫发热门诊项目  
天津泰达医院发热门诊改造项目  
天津一中心医院生物样本库项目

### 浙江

温州龙湾区第一人民医院扩建项目

### 香港

香港紧急检疫中心项目

### 福建

莆田市莆田学院附属医院应急隔离负压病房项目



香港紧急检疫中心项目

### 江西

丰城市人民医院新建新型冠状病毒感染肺炎隔离病房项目

### 重庆

重庆监狱中心医院新冠肺炎病区改造项目



深圳市第三人民医院二期工程应急院区项目

### 广西

南宁茅桥医院项目

### 河北

保定市第一人民医院改造项目

### 江苏

汤山公共卫生中心项目  
南京江北医院扩建项目  
江苏省人民医院项目  
江苏省妇幼保健院发热门诊项目  
徐州市传染病医院应急病房建设项目

### 陕西

西安市公共卫生中心项目  
昆仑医院隔离改造项目  
兰家村地铁项目复工隔离区项目



郑州岐伯山医院项目



汤山公共卫生中心项目

### 广东

深圳市第三人民医院二期工程应急院区项目  
珠海市中大五院凤凰山病区抢险项目  
东莞市第九人民医院防控新冠疫情备用病房项目  
虎门防控疫情备用病房项目  
东莞南城人民医院防控疫情备用病房项目  
深圳市坪地人民医院项目  
深圳市龙岗中医院项目  
坪山区人民医院定点防疫医院建设项目  
坪山妇幼保健院项目  
坪山萨米医院项目  
中山市临时防疫病房项目  
东莞市第九人民医院防疫隔离建设项目  
广东省第二人民医院新型冠状病毒感染肺炎医用隔离宿舍建设项目  
东莞泗安备用应急病房项目

### 四川

成都金牛医院扩建项目  
成都市公共卫生临床医疗中心二期改造项目  
名山区人民医院项目  
天全县人民医院隔离病房项目  
资中县中医院项目  
三岔镇医院项目  
四川省中西医结合医院北院区临时病房改造项目  
成都市公共卫生临床医疗中心新建隔离病房项目  
简阳人民医院住院楼改造项目  
成都市第七人民医院天府院区负压病房改造方案设计项目  
四川大学华西第二医院项目  
川北医学院附属医院新区医院感染中心负压病房改造项目  
成都安岳县人民医院感染性疾病病区负压病房改进建设项目  
成都市郫都区人民医院感染性疾病科及ICU设计改造负压病房项目

### 辽宁

沈阳市第六人民医院改扩建及新建项目  
大连第六人民医院C区空调通风系统改造项目  
大连医科大学附属第一医院金州新区医疗中心项目

### 山东

济南市第四人民医院项目  
青岛大学附属医院崂山院区疑似病例隔离区项目  
山东省山新医院项目  
诸城市人民医院箭口分院项目

### 安徽

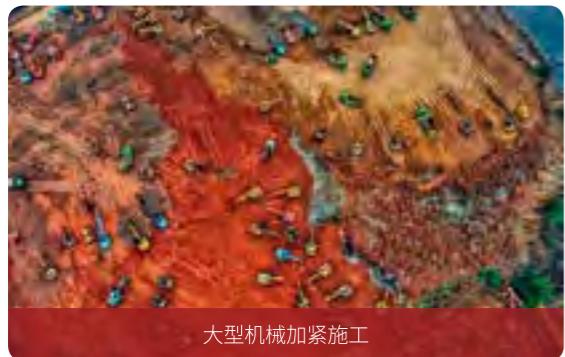
滁州备用医院项目  
宿州市埇桥区新冠肺炎医疗医学隔离点项目

以上信息均来自公开报道，时间截至到 2020 年 4 月 17 日

## ◇ 建设运维火神山、雷神山医院

### 建证“中国速度”

春节前夕，新冠肺炎疫情蔓延，党中央作出重大决策，要求武汉市参照“小汤山医院”模式，建设用于集中收治新冠肺炎患者的专门医院。2020年1月23日，应湖北省和武汉市要求，中建三局牵头承建火神山医院。两日后，中建三局再次接到独立承建雷神山医院任务。中建三局面临建设标准高、期限短、现场安全防疫压力大，特殊时期工人返乡、工厂停产、武汉封城带来的人员组织、物资采购、设备调度等困难和挑战。中国建筑集团党组高度重视，组织协调中建一局、中建二局、中建四局、中建五局、中建七局、中建八局、中建装饰、中建科工、中建安装、中建西部建设、中建科技等11家所属单位超过4,000人驰援医院项目建设。



大型机械加紧施工



雷神山医院施工现场

火神山、雷神山医院建设进度受到全国乃至海外的高度关注，央视、人民网等主流媒体借助5G信号，提供长镜头24小时全景和近景直播画面，最多时近1亿人观看两座医院建设直播。中国建筑官方的直播和报道，也吸引了数亿次的浏览量。

### 利益相关方评价

中国建筑在边设计边建设的困难情况下，带领全体建设人员在短时间内高质量建成了一座功能齐全、系统复杂的传染病医院。火神山医院达到了国内传染病医院的领先标准，是目前武汉最好的传染病医院。

——火神山医院院长 张思兵

**利益相关方评价**

中国建筑在极短时间内为武汉人民建成了一座高于三甲标准的传染病医院，彰显了中建品牌和央企担当，为抗击疫情提供了有力保障。

——雷神山医院院长 王行环

### 建证“最美建设者”

火神山、雷神山医院建设过程中，建设者从全国赶来，上演了父子兵、夫妻档，齐上阵、战疫情的感人情景。建设者们顶风冒雨、日夜奋战、争分夺秒、倾力抢建，成为武汉战疫中“最美建设者”，被誉为“中国速度”的创造者，彰显劳动最光荣、劳动最崇高、劳动最伟大、劳动最美丽。



建设者抓紧施工



成立党员突击队

广大党员带头坚守本职岗位，主动担当急难险重任务；带头顾全大局，坚决服从组织安排；做好群众工作，广泛动员、组织职工群众应对疫情，努力当好职工群众的“贴心人”“主心骨”，坚定战胜疫情的信心与决心。火神山医院建设中，32支党员突击队、900名党员在一线攻坚克难；在雷神山医院建设现场，8名建设者“火线入党”，120余名党员面对鲜红的党旗，宣示决战决胜的坚定信念。

### 利益相关方评价

——世界卫生组织总干事 谭德塞

——火神山医院的建设者 肖建

——“云监工”观众留言

我一生中从未见过这种动员。

最长一次，我连续40多个小时没合过眼。

火神山、雷神山医院奇迹的背后，是一个个建设者倾尽全力做到快点、更快点。

## ◇ 统筹疫情防控与复工复产

我们成立施工现场安全防疫工作小组，全力做好建设者们卫生防疫、安全防护、后勤保障工作。

**卫生防疫。**为卫生防疫人员配置防护服、固定式红外测温机、雾炮喷洒车等设备，对食堂餐饮及垃圾处理作出专项规定，杜绝卫生事件的发生。

**安全防护。**根据不同施工阶段，重点对交通疏导、临时用电、消防、起重吊装、深基坑和机械设备等方面加强管理，确保施工安全科学。

**后勤保障。**建立400余人的后勤保障团队，为管理人员和一线作业人员提供餐饮及防护用品，确保建设者的生命安全和身体健康。



提供营养丰富的盒饭

### 建证“最美守护人”

建筑项目完工后，通常要有调试过程再全面投入使用。火神山、雷神山医院建成即交付、交付即使用，根本没有调试时间，维保任务十分繁重。各个系统运行一旦出现问题，必须立即处理，绝不能在病患救治过程中发生意外。

参与火神山、雷神山医院维保，意味着维保人员必须进入病毒污染的“红区”隔离病房。中建三局组建维保队伍，日常进入病区巡查水电气等系统的运行情况，为医院提供维保服务。维保人员需要克服恐惧心理，参加严格的防疫培训，接到任务后，要第一时间赶到现场解决包括空调调温、电视换台、龙头漏水、新风系统故障等各类问题，是除医护人员、住院患者之外，进入“红区”频次最高的群体，是“中国奇迹”的贡献者。

火神山、雷神山医院运行高峰期，中建三局有494名维保人员在一线为医院提供24小时全天候、全方位的服务保障，最多时一天需完成600余项维保事项，全力配合医院高效运转，为5,000余名患者保卫“阵地”安全。

### 利益相关方评价

你们的每一份付出与汗水，与医务人员一样，都在践行救死扶伤的伟大使命。

——雷神山医院副院长蔡林致维保团队的信

他们用血肉之躯，维持医疗秩序，保障病区运转，这种并肩作战、携手抗疫，让我们切身感受到支持与力量。

——支援雷神山医院的武汉大学中南医院护士 高梅



检测风机的电压和电流

习近平总书记指出，要统筹推进疫情防控和经济社会发展工作，奋力实现今年经济社会发展目标任务。中国建筑把学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神作为重大政治任务，统筹疫情防控与复工复产，努力夯实国有企业作为中国特色社会主义重要物质基础和政治基础的独特地位。

### 疫情防控

我们按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的总要求，助力打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战。将驻鄂机构的疫情防控放在第一位，认真落实中央指导组、属地党委政府各项防控措施，坚决助力打赢武汉保卫战、湖北保卫战。加强北京地区的疫情防控，严格落实北京市委市政府关于疫情防控的各项要求，积极与所在街道、社区密切沟通，把疫情防控措施落实落细。印发《施工项目疫情防控十二条》，全面部署全系统疫情防控工作，重点盯住项目，严抓监管，确保集团疫情防控措施真正落到一线。

### 利益相关方评价

你们的支持与帮助，彰显了建设交通系统“一盘棋”的光荣传统，树起了一面面在疫情防控斗争第一线高高飘扬的党旗。

——中共上海市城乡建设和交通工作委员会 致信中建八局

### 复工复产

我们坚持分区分级分类原则，有序推进复工复产。结合工程建设、投资地产、勘察设计、专业公司等不同业务特点，各有侧重部署复工复产重点任务，尽快全面恢复重大工程和重点项目的正常履约，带动产业链上下游，有力有序推动复工复产提速增效，全力以赴提高复工达产率。

#### 勇担“稳就业”责任

多措并举帮助农民工返岗就业，为务工人员返岗提供全程服务。筹措药品、口罩、消毒用品等防疫物资，保障重点项目一线和疫情防控一线人员所需。加强防疫知识宣传教育，筑牢思想底线，杜绝麻痹大意思想。对于隔离人员和患病员工，提供必要帮助，加强心理疏导，缓解心理负担。

#### 以积极主动作为变挑战为机遇

出台《财务金融十条措施》，从融资支持、资金划拨、业务审批流程优化等方面，为企业的发展提供精准全面支持。把握好利用新一轮供给侧结构性改革、医疗基础设施和基建补短板的机遇，推进转型升级。

#### 加强技术研发和运用

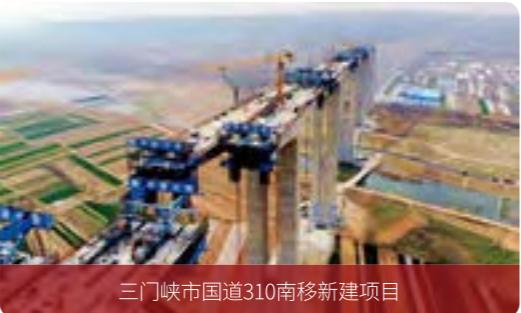
继续加大防疫产品科技研发力度，推进科技防疫工作。中建科工研发生产的5G红外测温快速筛查系统、中建发展统筹中建环能研发的“速净舱”，能够便捷高效地解决人流密集场所人员快速测温的难题和防疫消毒难题，助力复工复产。

#### 注重拉动产业链复工复产

中建资本发行疫情防控ABS（中建保理-中建三局第2期供应链金融资产支持专项计划），把募集资金用于帮助供应链上下游中小微企业，助力合作伙伴尽快恢复生产经营。中海集团旗下中海商业制定“边复工边防疫”系列保障举措，在全国14个在营购物中心主动减免租金2,075万元，与入驻商户共克时艰、共度难关。

**案例****坚持疫情防控与复工复产**

中建七局在三门峡市国道310南移新建工程中，坚持疫情防控、复工复产两手抓、两手硬。提前编制复工方案，包含疫情防控、应急演练等多项内容；建立应急处理工作小组，设立党员先锋岗，开展人员登记、体温检测、对接政府等各项防疫工作；提前储备充足的防疫物资，保障项目正常运转使用；采取协调车辆、办理劳务工人返岗通行证等措施，全力复工复产，攻坚9月通车目标。



三门峡市国道310南移新建项目

我们向埃及、阿尔及利亚、柬埔寨及埃塞俄比亚等经营规模大、派驻人员多的国家和地区派出具有医疗功能的工作组，更好推进海外机构和项目做好疫情防控，全力保护海外员工的生命安全和身体健康。

赴阿尔及利亚工作组对30余个项目、64家分包单位的防疫和生产工作进行检查和交流。赴埃及工作组开展埃及新首都中央商务区项目各标段生活区巡诊，提出科学防疫改进意见，组织疫情防控应急演练。赴柬埔寨工作组实地检查14个驻地和项目的疫情防控工作，确立联防联控工作机制，建立健康工作站提供健康服务。赴埃塞俄比亚工作组，推动项目建立健全“三全机制”即全封闭管理、全覆盖排查、全方位防护。



向阿尔及利亚捐赠防疫物资

我们在遵守当地疫情法律法规的前提下，优化施工方案，加强施工进度把控，协调各方资源，尽可能地坚持安全生产不停歇，提供高质量的产品和服务，保障项目履约，助力当地疫情防控工作。

**案例****提前交付马尔代夫最大保障房项目**

中建南亚公司面对疫情影响下进口货物供应速度放慢、工程材料供应出现短缺等困难，制定“国内物资转港、第三国物资救急”的物资供应策略，并及时引入当地正规专业分包队伍，合理调配项目技术管理人员，提供技术、资源协调和管理支持，实现了马尔代夫7,000套社会住房项目合同范围内16栋住宅楼及设备房全部完工顺利交付。



马尔代夫最大保障房项目

**案例****提前交付文莱淡布隆跨海大桥标段**

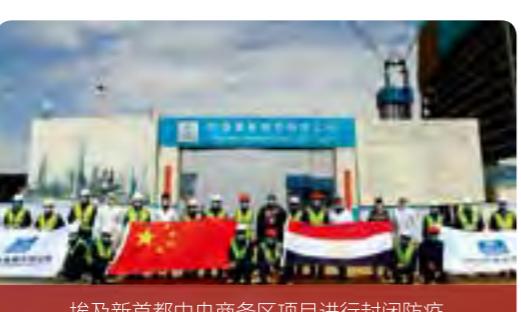
文莱淡布隆区以前仅有水路与主城连接，走水路需要乘船50分钟，不利于淡布隆区疫情防控。中建六局在保障文莱淡布隆跨海大桥CC4标段质量的前提下，提前交付，实现淡布隆区和文莱本土车程时间由2小时缩短至约15分钟，助力解决疫情期间淡布隆区居民出行受限问题，有利于文莱的疫情防控。



文莱淡布隆跨海大桥项目

**案例****做好疫情防控工作**

中建埃及分公司埃及新首都中心商务区项目在2月6日顺利完成中心广场混凝土浇筑任务。项目部在实施本次浇筑前做了细致周密部署，组织所有属地员工学习防疫知识，增强自我防范意识，并及时对公共区域喷药消毒。坚持公开透明，每天早晚班向埃及员工通报项目防疫情况，避免员工产生恐慌心理，为浇筑工作有序开展打下基础。



埃及新首都中央商务区项目进行封闭防疫

责任  
聚  
焦

# 建訖 共赴小康

消除贫困是全面建成小康社会、减少全球贫困人口、实现联合国《2030年可持续发展议程》目标的重要行动。2019年，脱贫攻坚战进入决胜的关键阶段，中国建筑深入贯彻习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，落实党中央、国务院脱贫攻坚的重大决策部署，充分发挥自身优势，切实加强组织领导、加大资源投入、强化人才支援、深化督促指导，打造精准扶贫“中建模式”，构建全员参与、合力攻坚的大格局，探索建立解决相对贫困的长效机制，助力高质量打赢脱贫攻坚战。

中国建筑连续两年在中央单位定点扶贫工作考核中获得最高等次评价；获评央企年度扶贫责任企业、甘肃省脱贫攻坚帮扶先进集体。

## 中国建筑及其控股股东中国建筑集团有限公司在定点扶贫三县（甘肃省卓尼县、康乐县、康县）投入

认购中央企业贫困地区产业投资基金：**11亿元**  
投入扶贫资金：**7,640.36万元**  
产业扶贫项目个数：**20个**  
职业技能培训人次：**1,548人次**  
帮助建档立卡贫困户实现就业人数：**329人**  
资助贫困学生人数：**438人**

帮助贫困残疾人数：**272人**  
扶持甘肃三县龙头企业个数：**41个**  
扶持甘肃三县合作社个数：**80个**  
实施住房安全项目个数：**5个**  
饮水安全项目个数：**3个**

帮助建档立卡贫困人口脱贫人数

**15,248人**

购买和帮助销售贫困地区农产品投入

**2,639.21万元**



## 坚持党的领导，强化组织保证

中国建筑高度重视扶贫工作，切实加强组织领导，总部部门、各子企业统一部署，扶贫议题专题研究，为扶贫工作提供坚强的组织保障。

### 统筹部署谋全局

我们在中国建筑扶贫工作领导小组的领导下，不断完善集团党组、总部部门、二级子企业、挂职干部“四级联动”的工作机制。2019年，召开5次党组会议，审议通过9项扶贫议题，修订完善打赢脱贫攻坚战三年行动实施方案。

### 调研指导解难题

公司党组领导靠前指挥，3次深入甘肃三县调查研究，累计考察帮扶项目21个，召开座谈会6次，因地制宜提出措施办法，亲自部署、协调落实。各级领导干部开展定点扶贫调研督导270人次。

### 分解任务保落实

我们印发扶贫工作要点和定点扶贫任务清单，将年度扶贫任务细化为73项指标，挂图作战、压实责任。11家子企业直接参与结对帮扶，35家子企业参与消费扶贫。子企业直接投入的帮扶资金是2018年的2.67倍。



中国建筑集团有限公司党组书记、董事长，中国建筑股份有限公司董事长周乃翔率队赴卓尼县、舟曲县调研扶贫工作

### 纪律保障抓作风

我们实施最严格的考核评估，开展督查巡查，深化扶贫领域作风问题专项治理，为打赢打好脱贫攻坚战提供坚强有力的纪律保障。

#### 强化意识

增强“四个意识”，准确把握扶贫领域作风问题专项治理的新形势、新任务、新要求。

#### 专项治理

扎实开展扶贫领域作风问题专项治理，集中力量解决扶贫领域突出问题。

#### 监督问责

聚焦扶贫领域廉洁风险点，加大监督执纪问责力度，强化巡视巡察和监督检查。

#### 专项检查

开展扶贫资金和项目的决策、审批、招投标、实施等环节专项检查。

## 坚持尽锐出战，加强干部选派

中国建筑派出政治素养高、专业技术强、对贫困地区和贫困群众有感情的干部挂职，同时加强干部跟踪保障，为定点扶贫提供有力的人才支持。

### 注重选优配强

选派6名优秀干部担任甘肃三县县委常委、副县长和贫困村第一书记。加大对深度贫困县倾斜力度，增派1人担任康乐县扶贫办副主任。延长挂职副县长1年任期，巩固卓尼县脱贫成果。

### 注重业绩导向

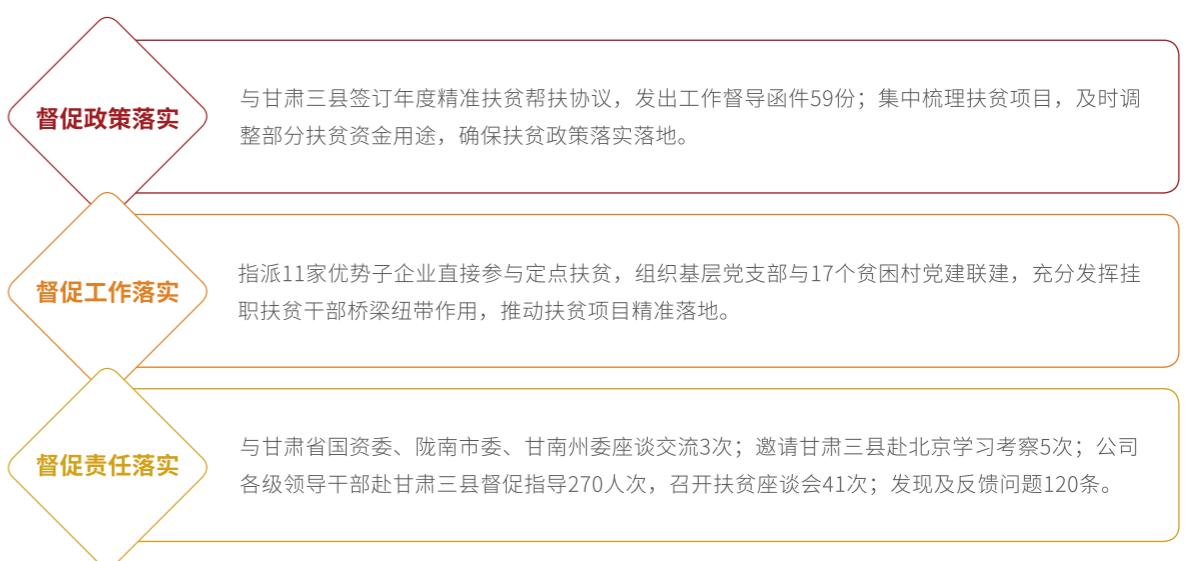
3位挂职副县长分别在甘肃省扶贫办、甘肃省国资委、建筑业企业扶贫攻坚推进大会上作经验交流。

### 注重关心关爱

落实扶贫干部福利待遇和经费保障，在政治上关心、工作上支持、生活上帮助。2019年，公司领导走访看望扶贫干部17人次，召开5次座谈会听取意见建议，帮助解决实际困难，提拔重用优秀扶贫干部。

## 坚持从严要求，强化督促指导

中国建筑坚持从严要求，通过座谈交流、参观学习、现场督导等频繁互动的方式，督促政策落实、工作落实、责任落实，确保各项扶贫工作落地见效。



## ◇ 坚持精准发力，打造中建模式

中国建筑充分发挥自身优势，因地制宜、精准发力，坚持打好精准扶贫“组合拳”，精准扶贫“中建模式”入选国务院扶贫办《企业扶贫蓝皮书（2019）》，获评“企业精准扶贫综合50佳案例”“志愿者扶贫50佳案例”。

### 案例

#### 完成跨县易地扶贫搬迁安置房

云南省昭通市昭阳区靖安易地扶贫搬迁安置区工程是国家“十三五”重点扶贫项目。中建一局靖安易地搬迁安置房一期工程一标段总建筑面积36.5万平米，包括33栋住宅楼，仅用173天就全部封顶，高质量通过工程验收，创下“靖安速度”，助力贫困村村民住进满意新房。还建设靖安易地搬迁安置房二期工程，包括幼儿园、中小学、医院等公共基础配套设施。



云南省昭通市昭阳区靖安易地搬迁安置房项目

### 案例

#### 建设中建卓尼特色产业示范区

中国建筑把中建卓尼特色产业示范区项目打造成为集卓尼特色产业展示体验、线上线下交易、特色产品研发、全域旅游集成服务为一体的示范区，推动卓尼县现有特色产品、旅游服务提质升级，并直接帮助247户建档立卡贫困群众脱贫致富。2019年，中建卓尼特色产业示范园区一期项目竣工交付运营，被甘肃省列为脱贫攻坚观摩项目。



中建卓尼特色产业示范区项目

#### “全过程服务”的就业扶贫模式

我们积极践行共享发展理念，将就业扶贫摆在精准扶贫突出位置，对贫困群众就业提供“办学培训+专场招聘+特殊保障”全过程服务，使贫困群众“愿意来、留得住、有发展”。

2019年

- 与甘肃建筑职业技术学院（康乐分院）、舟曲职业中等专业学校开展联合办学，订单式培养贫困学子。
- 举办13场就业扶贫招聘会，招录和劳务转输329名贫困群众。

### 案例

#### 打造“技能教育+产业培养”精准扶贫新模式

中建三局把产业工人培养与精准扶贫有机融合，在黄冈市团风理工中专设立装配式建筑产业工人培训基地，签署《技能帮扶专项协议》，从师资、教材、培训交流等方面支持团风理工中专开设装配式建筑专业，设立“争先”奖学金对理工中专优秀学生进行奖励。培训基地免费为当地建筑企业和建筑工人提供技能培训，让更多人特别是贫困户掌握一技之长。



女产业工人劳动合同签约仪式

#### “全生命周期”的产业扶贫模式

我们发挥全产业链优势，将“绿水青山”变成“金山银山”，大力推进旅游扶贫，打造示范项目；加强农林产业扶贫，推广农林技术，帮助拓宽产品销售渠道，实现产业致富。

### 案例

#### 帮助提前实现整体脱贫

在新疆英吉沙县英也尔乡琼艾日克村，中建新疆建工确定“家庭养殖+资金帮扶+合作社”扶贫计划，引导村民以家庭为单位种植杏子、西梅、蔬菜等经济作物，联合小组养殖牛羊、鸽子，以集体经济方式创办卫星工厂、木器合作社等，并寻找销售出路。通过“村合作社+贫困户”经营模式培育致富能手，增强战胜贫困的信心，帮助琼艾日克村提前一年实现整体脱贫。



指导种植经济作物

**案例****培养中建高级技能人才**

中建二局投资与甘肃建筑职业技术学院（康乐分院）联合创办“中建高级技能人才班”。培训班分为“中建技能班”和“中建学历班”，依托甘肃建筑职业技术学院（康乐分院）的教育资源和公司的建筑产业实践平台，开设焊工班、测量班、学历提升班，采取“培训+取证+就业”的工作模式，订单式培养134名贫困群众，实现“一站式”就业脱贫。

**“全要素管理”的消费扶贫模式**

我们坚持“以购代捐、以买代帮”，完善人人皆可为、人人皆愿为的消费扶贫参与机制，着力打通消费扶贫“平台、品牌、渠道”的痛点堵点，实现“全要素管理”。2019年，消费扶贫模式被中国社科院和时代传媒分别授予“中经脱贫攻坚模式创新奖”“精准扶贫先锋奖”。

**案例****打造“陇康老树核桃”品牌**

中海地产开展“海惠万家”精准扶贫行动，聘请专业设计公司从品牌名称、宣传口号、包装设计、包装工艺等着手，帮助甘肃省康县打造出“陇康老树核桃”品牌，有效提升产品的知名度和附加值。线上为产品开设“微店”“淘宝网店”，线下将产品推广与项目营销、客服等业务工作紧密结合，落地380余场活动，带动“陇康老树”系列品牌核桃销售221万元，为参与种植、采摘、加工、销售等各个环节的贫困群众带来经济收入。

**“全方位保障”的教育扶贫模式**

我们积极践行协调发展理念，坚持扶贫扶智又扶志，既投资建校又选派师资、既传授知识又人文关怀、既送教进山又带娃出山，为贫困地区教育发展提供全方位保障，全力阻隔贫困代际传递。

**案例****开展教育扶贫“春蕾行动”**

中国建筑开展教育扶贫“春蕾行动”，15余万名公司员工向集团教育扶贫“春蕾行动”捐款1,078万元。通过组织动员捐款捐物、改善当地教育设施、提升当地师资水平、充实爱心助学基金、开展公益志愿活动等举措，全力提升甘肃三县办学条件和教学质量，促进当地少年儿童健康成长。

**“点对点引领”的党建扶贫模式**

我们按照“因地制宜、分步推进、一一对应”的工作原则，与部分贫困村党支部开展结对共建。通过开展联合党日活动、促进村集体发展、提升就业水平等举措，加强对贫困群众的宣传教育、感情沟通，强化对贫困村两委班子的思想作风、能力素质的“点对点引领”，激发脱贫内生动力。2019年，与甘肃三县17个贫困村党支部结对共建，动员党员干部捐款捐物148.37万元，帮助培训贫困村两委班子604人，培训农村创业致富带头人454人。

**案例****搭建农产品销售平台**

中建电商搭建云筑扶贫采购商城 (<https://fp.yzw.cn/>)，选取甘肃三县建档立卡户产出的农特商品上架销售。已有27家供应商注册，水果生鲜、粮油调味、休闲食品、营养保健、手工艺品等574种商品上架销售。2019年，中国建筑内部采购总额1,385.2万元，外部合作单位采购总额328.6万元。



# 建証 “一带一路”倡议

中国建筑秉承人类命运共同体理念，矢志成为“中国建造”在全球市场的杰出代表，持续完善国际化经营模式，提升国际资源配置能力，践行“一带一路”倡议，落实联合国《2030年可持续发展议程》，为全球建幸福城、筑致富路、架连心桥，助推中国人民与当地人民的幸福梦想相融相通。



## ◇ 可持续发展城市和社区

城市作为现代化的标志和重要载体，能够为人们提供更多的就业机会、教育资源与医疗资源等。中国建筑致力于建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类住区，努力保护世界文化和自然遗产。

### 案例

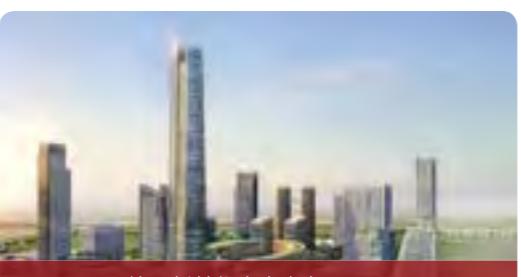
#### 建设埃及新首都中央商务区项目

埃及首都开罗是拥有五千年历史的文化名城，但面临诸多问题与挑战。中建埃及分公司埃及新首都中央商务区项目是埃及复兴计划的重要项目之一，规划人口容量为500万，有利于缓解开罗人口和交通压力，吸引投资，推动社会与经济的发展，对埃及的现代化发展极为重要，被总统誉为“埃及未来发展的火车头”。

##### 利益相关方评价

中国建筑要为干好埃及新首都中心商务区这项伟大工程不懈努力。要高度重视安全生产，保障好人身安全和项目安全，中国驻埃及使馆将全力支持项目建设。

——中国驻埃及大使 廖力强



埃及新首都中央商务区项目

## ◇ 产业、创新和基础设施

中国建筑在建设优质、可靠、可持续的基础设施过程中，注重人才培养以满足项目建设需求，为当地建筑业发展培养更多管理技术人才，助力当地建筑产业发展。推动中国标准、中国技术应用到当地基础设施建设中，为当地带来良好的发展环境与投资空间。

### 案例

#### 建设 PKM 项目

PKM项目是连接巴基斯坦南北的经济大动脉，也是巴基斯坦设计等级最高、智能系统最先进的公路。项目率先采用中国改性沥青技术，全线绿化，可抵御百年一遇的洪水；打通巴基斯坦内陆入海的通道，提高巴基斯坦货物进出口的竞争，改善巴基斯坦的对外投资环境；加强巴基斯坦中南部各大经济中心城市间的沟通与联系，带动沿线中小城市的经济发展。

PKM项目线路长，涉及沿路村庄较多。对于沿线居民较多、人口较为密集的地区，中巴公司在高速公路下建设通道，方便民众和畜牧的通行；在沿线附近的农田，设置过水涵洞，方便当地的农田灌溉，满足居民生活生产基本需求；还为当地村民翻修千米“爱心路”，极大减少了道路安全隐患，方便了当地居民出行。



PKM项目

## ◇ 体面工作和经济增长

中国建筑坚持本地化雇佣，为当地居民提供大量的就业机会，帮助他们获得体面的工作、过上宽裕的生活。优先本地化采购，有效拉动当地相关产业发展，促进可持续的经济增长。

### 案例

#### 为属地员工提供体面工作

中国建筑巴基斯坦公司（以下简称“中巴公司”）在巴基斯坦PKM（白沙瓦至卡拉奇）高速公路项目（苏库尔-木尔坦段）建设过程中，优先雇用巴方人员，帮助政府缓解就业压力。在项目建设高峰期，直接参与的管理人员、设备操作手、施工工人达28,900余人。中巴公司邀请专业培训机构、结合工程建设实践，广泛开展管理技能和工程技术培训。还从当地选派了一批巴基斯坦学生到中国留学，并资助留学费用；聘用巴基斯坦实习工程师参与项目建设，帮助其快速成长。



开展技术培训

### 案例

#### 提升当地产业技术水平

埃及新首都中央商务区项目建设过程中，中建埃及分公司致力与供应商、分包商结成战略合作伙伴，共享全球领先的建造技术、试验装置，共克建筑材料生产、建筑设备制造、施工建造过程中的技术难关与管理难题，共推建筑产能合作与施工管理经验分享，带动供应商、分包商持续提升管理水平，促进当地建筑产业发展。

##### 利益相关方评价

中国建筑在建筑领域的生产加工能力非常先进，他们拥有埃及罕见的新奇技术，如模板的用法、爬模技术、检测方法、桩基技术等，对整个埃及的建筑业将有非常大的提高。

——SIAC 建设商务开发部主管 Ahmed Azmi



开展钢筋绑扎教学

## ◆◆ 优质教育

获得高质量的教育是改善人民生活和实现可持续发展的基础。中国建筑始终关注当地教育发展，帮助社区建设学校，捐助学习用品，努力改善当地教育教学环境，助推居民提升受教育水平，为当地社会发展提供必要的智力支撑。

### 案例

#### 改善当地教学条件

中建埃及分公司建设的自由埃及语言实验学校，坐落于米努夫省首府城市希宾库姆市，占地面积9,000平方米、建筑面积7,500平方米、操场800平方米、绿化700平方米，是一所从幼儿班到高中班共29个班的综合学校，可容纳1,092人。学校因其优质的质量、齐全的设备设施、强大的师资力量，吸引周边适龄人员竞相就学，有效缓解了当地的上学难题。2019年，中建员工赴自由埃及语言学校开展赠书交流活动，并参观学校。

#### 利益相关方评价

在学校的每一天都感到快乐与幸福，希望通过自己的努力，未来能成为一名工程师，这里是我梦想起飞的地方。

——自由埃及语言学校学生 哈兰



开展赠书交流活动

### 案例

#### 设立职工诊所

中建埃及分公司在埃及新首都中央商务区项目现场搭建职工诊所，设有问诊室、化验室、治疗室、急救室和办公室，占地180平方米，可同时接纳20个病人。实行24小时轮流值班制度，在夜间也能提供紧急医疗服务。斋月期间，与周边医院合作开展免费体检、免费送药等活动，关怀员工健康、助力当地医疗发展。



埃及新首都中央商务区项目职工诊所

## ◆◆ 负责任消费和生产

可持续的消费和生产是指促进资源和能源的高效利用，建造可持续的基础设施，以及让所有人有机会获得基本公共服务、从事体面的工作和改善生活质量。中国建筑践行绿色发展理念，推行绿色开发、绿色建造，最大限度降低工程开发建设对环境的负面影响。

### 案例

#### 节约用水

埃及新首都中央商务区项目地处沙漠，水资源极度匮乏，考虑到项目本身规模大、时间跨度长，若大量无节制用水将会提升项目成本、浪费水资源，中建埃及分公司决定引入中水处理系统，修建了占地1,200平方米的中水处理站，日处理污水约300立方米，每年可节约用水超过10万吨。



中水处理站

### 案例

#### 共建绿色长廊

中巴公司在PMK项目中，将绿色发展理念融入项目设计中，将公路建设与绿色设计有机结合，有效保护项目沿线景观、河流水质、植被，加强可再生能源利用，努力打造资源节约型、环境友好型的高速公路。



绿化后的公路服务区

## ◆◆ 良好健康与福祉

中国建筑发挥专业优势帮助项目所在地改善医疗卫生条件，定期开展各类义务诊疗活动，提供更加便捷适宜的医疗卫生服务，倡导更加健康的生活方式，保护当地人民的身体健康。

### 案例

#### 开展“送健康进乡村”义诊活动

中巴公司在巴基斯坦High School Village JahanPur Sharif开展“送健康进乡村”义诊活动，选派专业健康医疗队为当地325位村民测量血压、检查血液、诊断疾病，向村民发放药品70余种659盒，缓解当地社区医药短缺的现状。

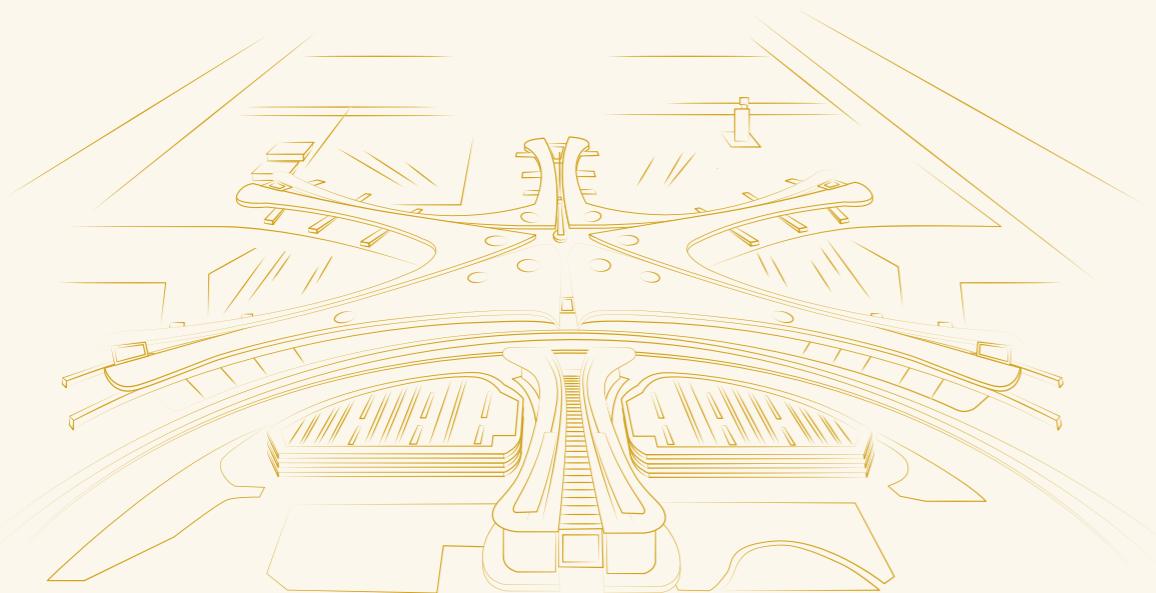


开展“送健康进乡村”义诊活动

# 固本强基 服务国家战略



中国建筑对标世界一流企业、行业先进企业，以管理提升为支撑，持续推进企业治理体系和治理能力现代化，提升经营源头质量，提高资源配置效率，防范化解各类风险，为国有资产保值增值、提升价值创造力增添内生动力，为深度服务国家大局、融入重大国家战略提供内在支撑。



召开股东大会	审计项目完成率	法务培训覆盖约	层层签订责任书
3次	124.14%	12,000人次	2.68万份

- ◇ 与国家战略同频共振，将自身发展融入国家战略之中
- ◇ 将合规管理融入公司管理制度、管理流程、业务流程与日常管理行为中

## ◇ 融入重大国家战略 ◇

中国建筑矢志在服务国家大局上走在前、当标杆，始终与国家战略同频共振，将自身发展融入国家战略之中，投放优势资源，优化业务布局，承担重大任务。

### 融入京津冀区域协同发展

我们投资建设运营雄安市民服务中心，建设雄安新区“千年秀林”、延庆冬奥村、北京城市副中心广渠路东延道路等项目，助推“一核两翼”，为转型发展的京津冀注入新活力、新动能。建设天津地铁7号线、10号线等项目，推动京津冀现代化交通网互联互通，助力疏解北京“大城市病”，带动北方腹地区域发展。

#### 案例

##### 建设北京大兴国际机场

北京大兴国际机场是推动京津冀协同发展的骨干工程。在机场建设中，中国建筑打造全国首创空侧、陆侧交通“零距离和换乘”的停车及综合服务楼，建成全球最大的航空配餐中心，打通为机场提供水电、燃气、信号的地下综合管廊，铺就进出机场的高架桥，建设国内最大的多能互补地源热泵系统，助力构建京津冀现代化交通网络系统。



北京大兴国际机场项目

#### 案例

##### 建设京张高铁 3 座站房

中建交通承建张家口、宣化北、下花园北3座站房，助力京张高铁开通运营。张家口站作为联通京张、张大、张呼三条高铁线路的枢纽，将扩大京津冀蒙晋多地居民的出行半径。2019年底，京张高铁开通运营，全程运行时间缩短至一小时内，将有效推动京津冀一体化协同发展。这三座站房将为2022年北京冬奥会提供高质量交通服务，也将促进京津冀、冀晋蒙两大经济圈一体化协同发展。



京张高铁张家口站房项目

## 践行长江经济带发展战略

我们坚持新发展理念，践行长江经济带发展战略，参与长江经济带生态环境治理，建设现代化的场馆和交通保障工程，助推长江经济带综合立体交通走廊建设。2019年，中建一局中标合肥第六代柔性显示器件生产线项目，中建三局中标云南景谷至宁洱高速公路项目，中建五局牵头中标重庆轨道5号线北延总承包项目，中建八局建设世界军人运动会场馆武汉体育中心主体育场改造项目。

### 案例

#### 参与岳阳市中心城区环境治理

中建二局湖南岳阳市中心城区污水系统综合治理PPP工程，是长江大保护首批示范项目。该项目实施“一湖三河”黑臭水体治理，以实现岳阳市中心城区污水全收集、收集全处理、处理全达标，为达到中心城区水环境治理根本改善、生态系统逐步恢复的治理目标打好基础。中建二局负责实施湖滨污水系统收集管网完善、湖滨污水处理厂改造及扩建、王家河水环境综合治理三个子项目。



湖南岳阳市中心城区污水系统综合治理项目

## 参与长三角一体化建设

我们参与长三角一体化建设，推动长三角一体化发展，助力增强长三角地区创新能力和竞争能力。2019年，中建股份及其控股股东与上海市政府、临港新片区管委会签订战略合作协议，加强重大项目、科研和前沿业务等方面的合作，发展总部经济，搭建产业平台，共同推进上海“五个中心”、上海自贸区临港新片区、长三角生态绿色一体化发展示范区建设，实现合作共赢发展。中建八局中标杭州萧山国际机场三期一标段项目，中建上海院中标绍兴高铁北站TOD项目。



与上海市政府签订战略合作协议

## 深耕粤港澳大湾区

我们深耕粤港澳大湾区，建设深圳地铁13号线、深圳国际会展中心、深圳光明科学城、深圳前海国际会议中心等项目，助力将粤港澳大湾区打造为国际一流湾区和世界级城市群。2019年，中建西南院中标中山大学附属第一医院项目。

### 案例

#### 建设深圳地铁13号线项目

中国建筑深圳地铁13号线项目共设16座车站，线路总长22.436公里，计划工期5年。作为深圳市政府推进自贸区建设的重大基础设施项目和民生工程，深圳地铁13号线南连香港，北接东莞，随着粤港澳大湾区战略规划建设推进，将串联南北及周边区域，推动经济辐射能力进一步增强，强化“双区”驱动效应、加快粤港澳大湾区互联互通发展步伐。



深圳地铁13号线项目

### 案例

#### 建设光明科学城项目



光明科学城项目

### 案例

#### 建设广州最大装配式建筑国际校区项目

中建四局建设的华南理工大学广州国际校区项目，是广州市装配式建筑面积最大且第一个达到A级评价标准项目。项目装配式建筑面积超过15万平方米，最高装配率达60%，是国家教育部、广东省、广州市、华南理工大学四方寄予厚望的国际一流的示范校区，总建筑面积50万平方米。



华南理工大学广州国际校区项目

## ◆ 优化公司治理 ◆

中国建筑深入学习宣传贯彻十九届四中全会精神，持续完善法人治理结构，建立健全现代企业管理制度，推进企业治理体系和治理能力现代化，为高质量发展贡献新动能、构筑新优势。

我们根据《公司法》《证券法》的相关规定，建立了股东大会、董事会、监事会以及管理层分权制衡的公司治理结构，每年定期审查、评估公司治理体系的运行情况，陆续修订和新增制度，完善公司治理制度体系。2019年，召开股东大会3次、董事会17次、监事会专门委员会16次、修订16项制度，位列A股上市公司可持续发展价值“义利99”第二位，连续九年入选“上证公司治理板块”，成为上证公司治理指数样本股。

我们以投资者需求为导向，有针对性地披露公司行业经营性信息，提高信息披露协同性，提升财务信息与非财务信息的匹配度，向股东及投资者及时准确披露信息情况，合规披露各类公司信息161份，荣获“沪市上市公司2018至2019年度信息披露工作评价”A级。我们通过业绩路演推介、接待机构调研、主动开展反向路演、参加券商策略会、接听投资者热线、回复“上证e互动”方式，加强与投资者的沟通。2019年，组织定期业绩路演3场，举行反路演活动4场、接待机构调研70场，参加券商策略会20场。



举行“新型建筑工业化”反路演



## ◆ 加强风险防控 ◆

中国建筑坚持底线思维，增强红线意识，统筹考虑外部形势与自身条件，把风险管理贯穿于企业经营全过程，不断完善管控体系，排查各类风险隐患，制定管控措施与应急预案，确保企业健康发展、行稳致远。

- 研究制定《着力防范化解重大风险的决定》，开展《2019年中国建筑风险调查问卷》调查，分析2020年企业面临的重大风险。
- 开展年度风险辨识评估工作，组织建立健全企业全面风险管理体系，持续加强企业风险防控能力。

## ◆ 坚守诚信合规 ◆

中国建筑遵守国家法律法规、国际惯例和商业道德，不断完善经营管理体系，坚持廉洁从业，推动合规管理，加强内部审计，全力打造诚信工程，提升诚信经营水平。

### 法治建设

我们围绕世界一流企业法治支撑体系建设，推进第一责任人履职落实，加强法律风险防控，强化国际化经营法律保障，提升法律纠纷案件管理水平，将法治要求体现于企业治理、经营、管理各领域，贯穿于企业决策、执行、监督各环节，使企业成为对内依法治理、规范管理，对外诚信守法、公平竞争的法人实体和市场主体。2019年，合同审核率100%，法务培训覆盖约12,000人次。

#### 案例

##### 创新学习方式建设法治企业

中建方程创新学习方式，开展“学党规、提高依法办事能力、推动企业法治建设”主题普法宣传活动，活动主要分为法治宣传、知识竞赛、专家谈依法治国三个板块，将学习宣传党内法规与国家法律法规相结合。中建方程所属27家单位、320余人参与活动。



开展普法宣传

### 合规管理

我们构建“中国建筑股份有限公司总体风险与合规框架”，全面整合合规管理、风险管理、内部控制及安全质量环境体系，将合规管理融入公司管理制度、管理流程、业务流程与日常管理行为中，切实把合规管理做实、做深、做透，与企业内部综合管控融为一体，推动企业依法合规开展各项经营活动。

#### 案例

##### 中建美国公司开展合规培训

中建美国公司开展合规培训，回顾与学习《十典九章》合规理念，通过场景应用吸收合规精髓，让员工充分认识到《十典九章》不仅是中建的行为准则，更是普遍适用于世界一流企业的最佳实践；培训以小组讨论等方式宣贯美国《反海外腐败法》，让员工在轻松愉快的氛围中牢记严肃的知识。



开展合规培训

## ◇ 加强内部审计 ◇

中国建筑完善审计管理体制机制，推进审计管理体系集约化转型，形成“总部审计部+审计分中心”与“二级审计部+三级审计分部”的两级管理体制，提升审计工作效能。全面上线审计信息统计系统和审计管理系统，推进审计信息化建设，提升审计效率。2019年，审计项目完成率124.14%。

- 开展营销质量、非地产投资业务、低效无效资产等重点难点领域专项审计调查，为公司重大决策、全局管控提供资料参考和制度改善建议。
- 开展关键岗位经济责任审计，加大对高风险领域、管控易出现问题环节的审查力度，筑牢公司合规性风险防控体系。
- 开展内控测试与自我评价，对重要风险项目、重大资产、大额资金使用、重要人事任免等事项进行风险调研。

### 案例

#### 加强项目成本管理

在内控测试中，我们发现某项目成本管理存在不足；在项目履约过程中，成本分析、商务策划等全面性和及时性方面需进一步加强。审计人员要求相关单位按照公司《项目管理手册》及《商务管理手册》等加强计划、控制、分析、调整等方面的工作，确保项目成本控制有效，助力公司提质增效，获得可持续发展的原动力。



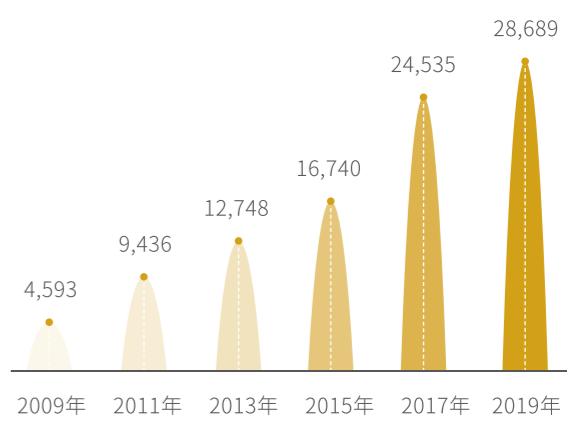
## ◇ 回顾上市十年 ◇

2019年恰逢公司上市十周年。十年来，公司依托资本市场平台，推动中央企业治理体系和治理能力现代化，经营业绩实现跨越式增长，从建筑行业全国第一发展为全球第一，财富世界500强排名从第292位跃升为第21位。十年来，公司营业收入、归母净利润年均复合增长率分别为18.5%、22.0%，一直保持快速、稳健的增长态势，净资产收益率保持在15%以上的高位，累计向普通股股东派发现金分红超过436亿元。

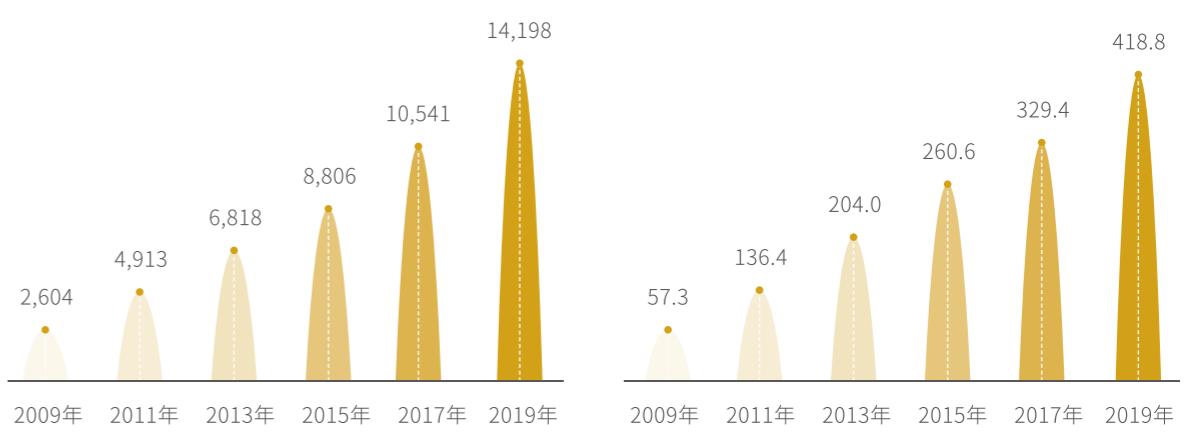
《财富》“世界500强”排名



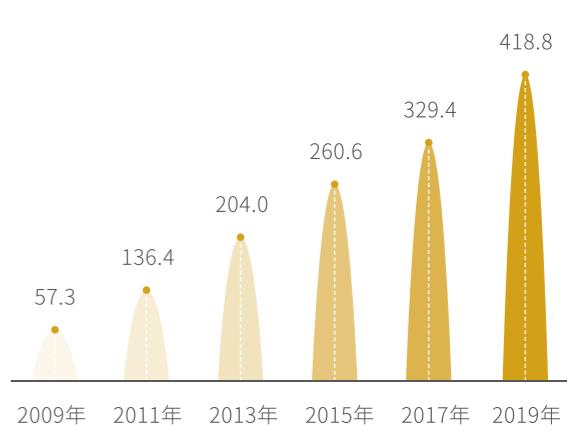
新签合同额（亿元）



营业收入（亿元）



归属于上市公司股东净利润（亿元）



# 全面创新 驱动高质量发展



创建世界一流企业，根本出路在于创新。中国建筑致力成为投资建设行业的卓越先行者，充分发挥创新第一动力作用，大力加强技术、管理和商业模式等创新，推动全球前沿建造技术进步，带动全球投资建设企业管理变革与模式创新，助推全球建筑产业可持续发展。



## 建证

荣获国家科技进步一等奖

1项

荣获詹天佑奖

6项工程

编制发布国家标准

1项

年度授权专利

4,446项

- ◇ 开展第二批职业经理人试点
- ◇ 推进关键核心技术攻关

## ◇ 创新模式 ◇

改革创新是推动发展的“牛鼻子”“源动力”，一切问题都能从改革创新中找到答案。中国建筑以深化改革创新为统领，统筹推进稳增长、调结构、促改革、强创新、防风险，推动高质量发展，努力做强做优做大。

### 深化改革创新

我们全面贯彻国务院国资委要求，不断深入推进国企改革。强化组织领导、完善工作机制，实现全面深化改革领导小组常态运行。召开中建集团全面深化改革创新研讨会，进一步统一思想、明确思路。编制印发实施方案，一体推进创建世界一流企业和深化国企改革。参与国企混改，推进“双百行动”，开展第二批职业经理人试点。



召开中建集团全面深化改革创新研讨会

### 创新商业模式

我们创新商业模式，不断完善体制机制，优化业务结构，放大国有资本功能，发挥公司投资、建设、运营优势，对接城市建设需求，集成系统资源，实现从单纯产品供应商向全方位服务方案提供商转型。2019年，刚果（布）1号公路特许经营项目正式启动。

## 案例

### 全球单机容量最大——台山核电站2号机组具备商业运行条件

2019年9月，中国建筑首个核岛项目——台山核电站2号机组顺利完成168小时示范运行，具备商业运行条件。中建电力曾68小时不间断浇筑了9,200立方米混凝土完成2号核岛筏基浇筑，创造了中国电力施工史上一次性连续整体浇筑的最高纪录。项目团队成功研制耐高温达上千摄氏度的牺牲混凝土，标志着中国完全掌握了牺牲混凝土从研发到使用的全套技术。



台山核电站2号机组具备商业运行条件

## ◇ 推动科技创新 ◇

科技创新是动力，高质量发展离不开科技创新。中国建筑弘扬科学精神和工匠精神，致力于建立以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的技术创新体系，形成更多具有标志性和影响力的重大自主创新成果，培育发展新动力。2019年，研发投入218.7亿元。公司中级及以上专业技术职务人员8.42万人，占员工总数的25%。

### 科技创新管理

我们全面完善科技管理制度，开展深化科技体制机制改革，推进关键核心技术攻关，促进科技创新的制度建设和能力提升。全年荣获国家科技进步一等奖1项、二等奖1项、国家重大科技项目3项，6项工程荣获詹天佑奖。我们尊重和保护知识产权，制定相关规定。2019年，公司专利授权4,446项，其中发明专利授权414项，继续保持行业领先地位，中建科工获评“国家知识产权示范企业”。截至2019年底，已拥有国家级企业技术中心5家、高水平创新平台34个。

#### ◆ 优化顶层设计

主动将科技创新融入国家大局和企业战略，编制《中国建筑创建世界一流示范企业科技创新专项方案》《中国建筑核心技术攻关清单》和《中建股份2020年科研立项指南》等指导性文件。

#### ◆ 健全体制机制

从科技研发、科技投入、科技成果、科技考核等方面，完善管理制度，进一步明确对科技投入的规模和质量的要求，规范统计方法，加大产学研合作和重大成果培育的力度，加大科技创新的考核与激励。

### 案例

#### 再获国家科技进步一等奖

由中建科工作为主要完成单位的《高层钢-混凝土混合结构的理论、技术与工程应用》成果，被授予国家科技进步一等奖。该项目历时20多年，取得诸多创新成果。项目团队研发形成系列新型高层混合结构体系，引领我国高层混合结构的发展；创建高层混合结构的分析理论，形成了高层混合结构的设计技术；创新高效装配化建造技术，引领我国高层混合结构建造技术的发展。成果应用于深圳平安金融中心、大连中石油大厦、科威特NBK国民银行、卡塔尔多哈塔等300余个中外项目。



获奖证书

## 科技创新队伍

我们注重科研领军人才、高端人才及其团队的培育和引进。2019年，作为发起单位之一参与创建“中国公众科学素质促进联盟”。积极培育创新文化，全年创建劳模（职工）创新工作室674个，组织劳动竞赛1,712场、专项技能竞赛1,511场，劳模（职工）创新工作室创效70,353万元。

### 案例

#### 搭建劳模创新工作室平台

中建八局一公司组建的劳模及工匠人才创新工作室，涵盖了总承包管理、超高层建造、高速公路改扩建等领域，已成功申报国家专利228项，荣获省级创新型班组、工人先锋号、示范性劳模工匠人才创新工作室等荣誉。其中常红宾BIM+AI劳模创新工作室研发成果，荣获“第五届全国职工优秀创新成果优秀奖”。



劳模工作室的训练基地

## 科技创新领域

我们全力推进智慧建造、建筑工业化研究与应用，加强对物联网、大数据、人工智能等前沿技术的集成应用，提高产品设计建造运营全生命周期的服务水平，推进公司转型升级。

2019年，中建巴新学校设计施工一体化（EPC）项目和中建新塘南部新城社区文化中心项目分别获“APEC智慧能源社区（ESCI）最佳实践奖”建筑类金、银奖，实现中国在APEC层面该奖项的突破。中海集团打造“兴海云”技术生态体系，与全国40余家地产龙头企业开展合作。中建智能与中建基础联合研发的“智慧线+机器人”综合运维管理系统，具备实际应用条件。



巴新学校设计施工一体化（EPC）项目



中建新塘南部新城社区文化中心项目

## 案例

## 探索与实践应用 BIM 正向设计管理方法

中建上海设计院自主进行BIM正向设计的探索与实践应用，总结项目实际应用经验，提炼成为基于BIM的正向协同设计管理方法，形成基于BIM的正向设计管理体系。该方法实现了全专业的三维协同设计，颠覆传统的CAD二维设计模式，解决传统设计中图纸“错、漏、碰、缺、不交圈”的顽疾，极大程度提高BIM正向设计效率。



BSI英国标准协会PAS 1192-2验证书

## 案例

## 建设智能立体车库

中建科工建设的深圳百旺信工业园智能立体车库项目，建设用地面积约1,400平方米，是南山区重点打造的停车示范项目，旨在解决园区企业停车难问题。百旺信工业园智能立体车库高25.25米，设计停车位191个，平均存取车时间约60秒，具有停车速度快、运行效率高、安全可靠等优点，免去找车位和倒车入库的麻烦。



深圳百旺信工业园智能立体车库项目

## 案例

## 研发装配式智慧城市设施产品

中建科技以工业化建造理念为基础，以GIS（城市地理信息系统）城市规划、BIM设计平台、预制化工厂生产、标准化流水线制造、自动化生产线搭建、装配式建造、云平台管理、全生命周期监测等技术为途径，探索研发小型装配式智慧城市设施系列化产品和工业化建造体系。街头小型装配式智慧化公厕项目已获得深圳市街头建造合同，已实现标准化流水线生产。



街头小型装配式智慧化公厕

## ◆ 引领行业进步 ◆

中国建筑倡导公平竞争，维护行业正常发展秩序。主动参与国家和行业发展研究、规划及标准制定，推进产业结构升级，在重大装备研发制造、高性能建筑材料研发、原位3D打印建筑、大型建筑整体旋转平移、超长斜拉桥空中转体等领域取得关键性突破，形成一批具有国际领先水平的成果，做行业技术的引领者。2019年，主编全文强制性国家标准6部，编制发布国家标准1项。

## 案例

## 自主研发智能顶升桥塔平台

中建三局自主研发的整体式自适应智能顶升桥塔平台——“造塔机”，成功应用于湖北宜昌伍家岗长江大桥155米高的主塔建设中。由于桥塔呈倾斜状，所以顶升的平衡就非常重要。“造塔机”可在顶升的同时，适应截面的变化，保持平衡性，四个支撑点的误差可以控制在5毫米以内，使工人在作业过程中如履平地。



整体式自适应智能顶升桥塔平台

## 案例

## 世界首例原位 3D 打印示范建筑

中建二局与中建技术中心联合攻关，在广东建设基地以原位3D打印技术完成一栋7.2米高的双层办公楼主体结构打印。原位3D打印建造技术实现三方面突破：现场直接将主体打印成型，无需二次拼装；打印出的墙体为中空，方便添加保暖填充物；首次将这项技术运用到双层建筑上，结构难度更大。



世界首例3D原位打印多层示范建筑

## ◆ 中标国家基础软件平台重大科研项目 ◆

牵头中标工信部“工业互联网创新发展工程”的“大型BIM设计施工软件”项目，参与“面向建筑工业互联网的BIM三维图形系统”和“BIM软件与CIM平台集成开发公共服务平台”项目的研发。

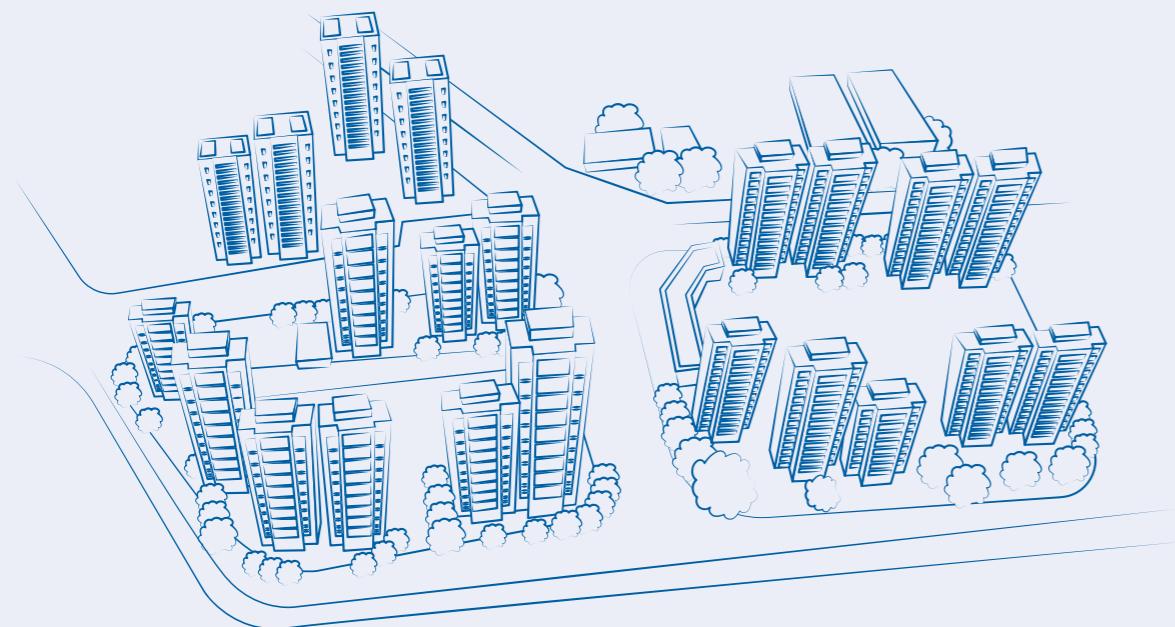
## ◆ 持续推动国际课题研发取得重大进展 ◆

参与的国际首个工业化建造标准动议《The AIDC Standardization in Industrial Construction》正式启动编制。参与国际标准ISO 21931-1《建筑工程的可持续性评价框架体系》的修订。

# 专业致胜 代言“中国建造”



中国建筑恪守工匠精神，全力将各项专业业务做到极致，着力提供支撑社会经济发展、惠及民生的高品质产品和服务，致力成为全球拓展幸福空间解决方案的最佳提供者；尽力提升全球客户满意度和忠诚度，努力塑造享誉全球的企业形象，为“中国建造”代言。



建证		建筑合同履约率	工程验收合格率
荣获中国建筑工程鲁班奖 <b>28</b> 项工程	荣获国家优质工程奖 <b>64</b> 项工程	100%	100%

- 为客户提供的最佳解决方案和最优服务
- 注重过程质量、打造精品工程、样板工程
- 依据合同规定，提供全方位高质量的服务

## 打造精品工程

中国建筑坚持质量为本，通过推进质量管理标准化工作、创新质量管理工作模式、搭建技术资料资源平台、提高人员意识能力等措施，打造精品工程。

### 加强质量管理

我们持续推进质量管理、材料管理、分包管理、施工管理、工程资料管理、工程验收管理等标准化工作，加强过程控制，确保工程质量。创新质量管理工作模式，上线使用质量APP管理系统，规范项目工程质量管理体系，提高质量信息化管理水平。借助信息技术手段，全面系统归集分散存储状态的技术资料，形成技术资料资源平台。



规范专职质量管理机构设置，明确专职质量管理人员的资质要求、专业要求、设置数量、岗位职责，不断规范和梳理各项质量管理制度，完善质量管理体系。

严格落实工程质量主体责任，规范质量管理行为，强化施工过程质量控制，健全日常工程质量管理制度，逐步实现质量行为规范化和工程实体质量控制程序化。

建立云筑网采购平台，严格实行集中采购，从公司到项目，全流程实行标准化管理，确保工程原材料、成品、半成品的质量。

全面实施劳务实名制管理，建立劳务资源管理平台，实行不守信用分包商黑名单制度。全流程实行分包管理标准化，确保现场作业人员的基本素质。

签订项目目标管理责任书，严格执行工程质量策划制度，严格评审工程质量策划书，合理穿插施工工序，质量监督体系和质量保证体系职责清晰，协作密切。

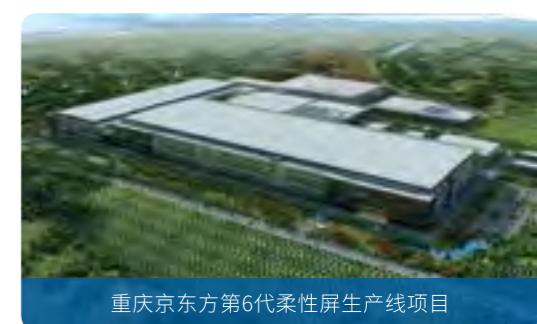
建立完整的工程资料管理体系，明确工程资料管理的各级职责，完善各级工程资料管理制度，逐步实现工程资料管理标准化，确保工程内在质量。

严格执行国家质量验收规范，100%做好施工和质量验收记录；实行严格的工程预验收制度，全过程控制工序质量。

### 案例

#### 建设重庆京东方第6代柔性屏生产线项目

在重庆京东方第6代柔性屏生产线项目，一局发展全程采用首创的“5.5精品工程生产线”进行项目管理，通过5个步骤、5个平台和5条底线管理，确保项目的优质履约。为实现超级厂房的严苛洁净度要求，一局发展将2米范围内的高度差控制在2毫米以内，保障“中国屏”的顺利投产，推进数字产业化、产业数字化。



重庆京东方第6代柔性屏生产线项目

## 提升质量意识

质量之魂，存于匠心。我们制定质量培训计划，打造稳定、专业、权威的培训师队伍，通过课堂教学、网络教学、现场观摩、技能比赛等形式，开展质量培训，弘扬科学精神和工匠精神，培育“中国工匠”。2019年，组织质量培训3,166次，覆盖51,670人次；荣获中建协优秀QC成果358项、中施协优秀QC成果168项。

### 案例

#### 召开第六届项目管理论坛

2019年，中国建筑主办第六届中国建筑项目管理论坛。论坛以“聚焦世界一流、引领行业发展”为主题，深入研讨项目管理与总承包管理的体制和机制，分享行业顶尖的项目管理实践经验，积极推进理论创新和实践创新，提升总承包管理能力。



召开第六届中国建筑项目管理论坛

## 推出精品力作

我们把高品质履约作为企业生存发展的“生命线”，将质量管理融入到投资、建设、运营的全过程，注重过程质量、打造精品工程、样板工程。2019年，28项工程荣获中国建筑工程鲁班奖，64项工程获评国家优质工程；荣获全国建筑工程装饰奖72项、中国安装工程优质奖36项、中国钢结构金奖106项。

### 案例

#### 长沙地铁4号线试运营

中国建筑投资建设的长沙地铁4号线，开创湖南地铁建设史上提前一年实现试运营目标的“先河”，刷新了国内核心城区地铁建设的履约速度。4号线一标采用“投资+施工总承包”模式，全长18.3公里，包含12座车站、12个盾构区间及1个出入线段，是中国建筑在湘投资建设的首个重大战略性地铁项目和湖南省重点民生工程。建设过程中，中国建筑面临地质条件复杂、下穿建筑物多、工序复杂等问题，采取“皮肤式”防水工艺等多项新工艺、新技术，为地铁建设提供了安全稳定保障。



长沙地铁四号线项目

## 塑造“中国建造”名片



深圳平安金融中心项目

我们将打造“中国建筑”品牌作为不可推卸的时代责任，结合投资建设行业特点，准确定位，创新思路，推动“中国建筑”品牌形象获得国内市场和国际社会的广泛认可，逐步成为“中国建造”的一张靓丽名片。2019年，深圳平安金融中心被世界高层建筑与都市人居学会（CTBUH）正式授予世界最高办公建筑、中国华南地区最高建筑、2019年最佳高层建筑杰出奖三项认证。

### 案例

#### 建设长岛铁路新线项目

长岛铁路新线项目是纽约大都会捷运局（MTA）有史以来金额最大的单体合同项目，受到纽约社会各界的高度关注。为保障当地市民工作日正常通勤，中建美国公司项目团队利用周末48小时局部停运“窗口期”，顺利完成工程首座铁路桥——Cherry Lane铁路桥的旧桥拆除和新桥安装工作。新建铁路桥为单跨三线钢结构桥，设计使用寿命达100年，标志着项目顺利完成首个里程碑工程。



48小时完成拆除旧桥安装新桥

### 案例

#### 毛里求斯总理点赞“中国建造”

中国建筑打造的援毛里求斯综合体育中心项目是该国第一个国际标准的体育场馆和最大的体育中心。该项目不仅为整个毛里求斯的体育和文化活动提供场地，促进毛里求斯体育事业发展，还将吸引非洲以及印度洋地区的重要区域活动在此举办，一定程度上提升了毛里求斯的地区影响力。

#### 利益相关方评价

感谢总承包商中国建筑克服诸多困难和挑战，在短时间内高质量地完成该项目，向毛里求斯人民展示了真正的“中国速度”和“中国质量”。

——毛里求斯总理 贾格纳特



援毛里求斯综合体育中心项目

## ◆ 提高服务品质 ◆

中国建筑关注客户的近期和远期利益，尊重并坚定履行对客户的每一份承诺，持续满足客户需求，为客户提供最佳解决方案和最优服务，不断提升客户满意度和忠诚度。

### 公平营销

我们遵守商业道德和市场规则，主动为客户提供企业资信情况、工程业绩、专业人员配备及技术服务咨询等信息，保护客户的合法权益。我们严格保护客户隐私，制定相关制度，避免客户信息泄露。2019年，建筑合同履约率100%。

### 客户服务

我们将客户利益放在首位，充分发挥资源、资本、管理、技术和人才优势，为客户提供建筑一体化最优解决方案和综合服务，致力与客户构筑长期伙伴关系。2019年，中海物业获评“2019物业服务企业品牌价值50强”。

### 案例

#### 发布中海地产“智慧生活3.0”

中海地产携手华为、微软、腾讯等企业，组成庞大智慧家居联盟，发布中海地产第五代精品住宅产品体系的重要驱动部分——“智慧生活3.0”的未来智慧人居科技。这是基于对中海地产全球300多万业主家庭生活需求的洞察，进而通过CRAFT精工产品系，打造出的适于不同家庭与人群的“智慧梦想家”，为业主定制化提供面向未来的健康与智能好服务，重新定义未来房地产智能领域的行业标准。



我们定期对大客户进行回访，聆听客户所需诉求及意见，完善《大客户管理办法》《大营销体系联动管理办法》等管理制度。以大客户管理委员会、营销工作组、履约工作组、维护主体、实施项目部为工作轴心，定期召开大客户服务联席会，确保大客户管理内部环节畅通。采用客户信息化管理，设立多层级管理组织，为客户及时有效提供优质服务，进一步提高客户满意度。2019年，保修期内工程抽样客户总满意率为100%。

项目中标后 > 建造过程中 > 项目竣工后 > 交付使用后

与客户洽谈合同，以客户需求为导向，提供最优方案并签约，积极配合客户取得建造许可；配备专业团队及资源，组建成立项目部，提供专业化服务。

精心组织，合理安排工期、质量过程控制、坚持节能环保、安全文明施工、以技术创新提高建造效率，定期向业主报送项目建设信息。

由建设单位、监理单位、施工单位、设计单位依法进行各方验收，检查工程是否符合合同要求。

严格落实工程产品保修制度，及时解决相关问题，保障售前售后工程产品维修服务质量。

### 案例

#### 建设北辛安棚户区改造项目

北辛安棚户区改造项目是北京最大的棚户区改造项目，长安街最后一个棚改项目，承载着2.6万百姓对美好生活的向往。中海地产坚守客户立场和全心全意为客户服务的宗旨，深入棚户区居民家中，解读政策，帮助测算，解决难题，对于困难百姓专门设立志愿岗、定向开展志愿帮扶。拆迁启动7个月即开工，16个月封顶、28个月交房，打造出“北京最美安置房”。



#### 利益相关方评价

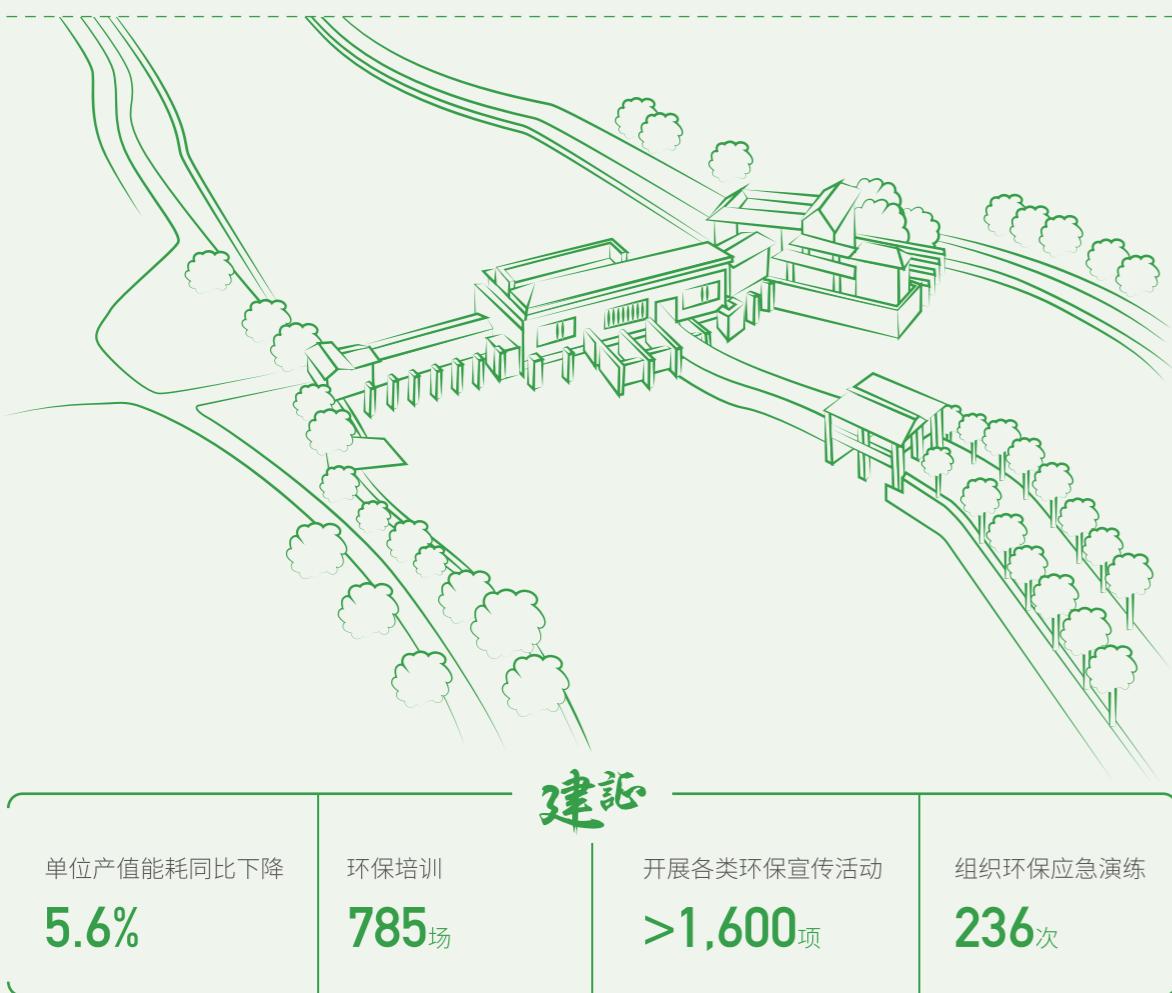
以前住的是低矮的平房，夏天漏雨、冬天不保暖，一家人盼了30多年，终于住上了称心的房子。

——刚刚拿到新房钥匙的回迁户

# 绿色发展 建设美丽中国



中国建筑践行新发展理念，担当生态环境保护的政治责任，以生态优先、绿色发展为导向，加大污染防治力度，提高资源利用效率，参与生态治理，着力推动绿色转型升级，打造覆盖全产业链的绿色竞争力，争当建设美丽中国的标杆。



- ◇ 推动生态环保与企业战略、生产经营深度融合，打造绿色竞争力
- ◇ 创建绿色施工示范工程，减轻环境污染
- ◇ 坚持保护与开发并举，推进生态修复，开展环境综合治理

## 环境管理

中国建筑持续健全环境管理体系和长效工作机制，推进公司环境治理体系和治理能力现代化建设，加强环境生态保护，助力减缓和应对气候变化，保护自然生态环境和生物多样性。2019年，全年未发生等级以上突发环境事件。中海集团获颁世界绿色组织“绿色办公室”标志。



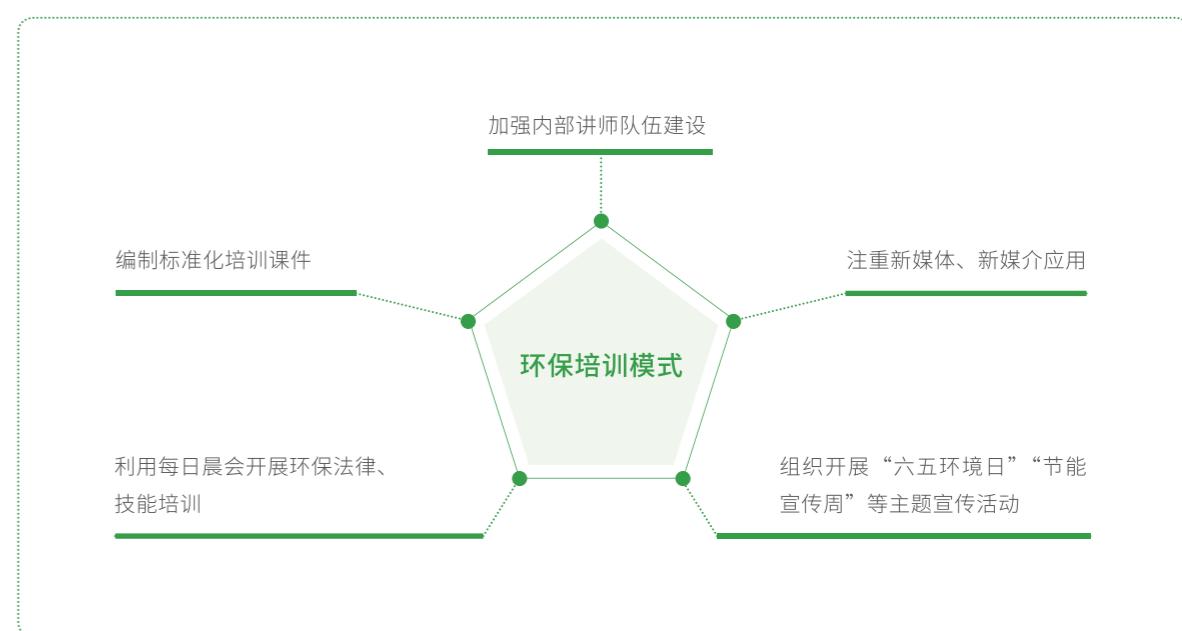
“绿色办公室”标志

### 体系建设

我们成立生态环境保护工作领导小组，加强对生态环保工作的组织领导和总体设计，依据国家最新政策法规要求，新建并及时修订各项管理制度及规范文件。推动各级子企业成立环境管理领导机构，配备专兼职管理人员，做到环保管理“有领导、有机构、有人员”，持续完善“横向到底、纵向到底”的环境管理制度体系。

### 环保培训

我们将环境管理培训纳入到企业总体培训计划中，组织开展现场培训、经验交流、案例分享、内部观摩等形式多样的培训教育活动。参加外部政府主管部门、行业协会、专业组织等外部机构组织的环保培训，与行业内其他企业开展学习交流。全年共组织环保培训785场，覆盖人数达21,000人次。



## 应急管理

我们制定突发事件应急工作方案，明确突发事件应急管理机构，细化风险防范与应急处置工作流程。各项目在开工前结合实际情况开展环境因素识别，制定专项防范防护措施。定期开展风险隐患排查治理工作，持续提升环境风险防范及应急处置工作水平。2019年，组织环保应急演练236次，覆盖15,600人次。

## 绿色办公

我们积极倡导绿色生活方式，持续推广绿色办公，加强资源节约与循环利用，注重节能减排，继续开展信息化无纸化办公，通过电话、视频会议减少差旅次数，让绿色理念深入中建人心。2019年，仅公司总部节约用电48,859千瓦时，因电话、视频会议减少差旅次数124次。



召开视频会议

## 环保公益

我们利用微信、短视频等新媒体手段，通过项目现场主题宣传、环保知识培训、内部观摩等方式，向社会公众、供应商等利益相关方传播生态环保理念，普及节能低碳知识。2019年，节能宣传周和全国低碳日期间，组织开展各类宣传活动超过1,600项。

## 案例

### 开展环保活动

中建阿尔及利亚公司以一年一度的大型植树活动为契机，组建“绿丝带”志愿服务队伍，号召全体员工关注环保公益，积极参与清洁沙滩、养护行道树等各类环保活动，并与当地社区、公益组织和环保人士频频互动，成为阿国人民“值得信赖的朋友”。



“绿丝带”志愿服务队

## ◆ 绿色建造 ◆

中国建筑开发系列绿色建材、绿色建造技术，搭建绿色建筑整体运营平台，实现“投资、建设、运营”的全生命期一体化运作。打造绿色施工科技示范工程，有效减少各类污染物的产生，降低建造过程对生态环境带来的影响。中建五局建设的中建·生态智慧城片区项目荣获“全球人居环境规划设计奖”，片区内首个住宅项目—中建·壹号府荣获“全球绿色示范社区奖”；中建美国公司位列ENR（《工程新闻记录》）“2019年绿色建筑承包商百强榜”第53位。



中建·生态智慧城项目



中建·壹号府项目

## 案例

### 打造混凝土绿色产业链条

中建西部建设致力于打造绿色环保型商品混凝土企业，从绿色设计、绿色建造、绿色采购、绿色消纳、绿色消耗管控、绿色环保公益六个方面着手，实现对商品混凝土生产的全程覆盖，构建清洁、低碳、循环的绿色生产体系。



全封闭式搅拌楼及料仓

## 美化项目环境

我们精心策划、合理布置施工作业区，做好施工现场遮挡，加大施工现场绿化投入，做到办公区规范化、生活区卫生化和外脚手架美观化。同时实行“工完场清”的管理措施，每项工作负责人在递交工序交接单前负责清扫干净自己所负责工序的垃圾。

## 资源可持续利用

我们强化运营过程中的节能减排管控，大力推广应用太阳能、风能、生物质能等可再生能源，加强节能技术研发，带动节能设备材料的应用，减少建设运营过程中带来的资源能源消耗和碳排放。2019年，股份公司项目建造过程中二氧化碳排放量为6.27万吨。在建造过程中，施工项目用水主要为绿地和建筑养护用水，虽然用水量很小，但我们依然节约用水。



## 案例

### 打造“无废城市”的“中建样板”

沈阳城市固废综合利用绿色环保产业园占地面积约800亩，涵盖总人口约300万。中建东北院以“多废合一、多产联动、绿色环保”的设计理念，开展沈阳城市固废综合利用绿色环保产业园的设计及全过程咨询工作。项目包括多污泥处理、建筑垃圾等前端处理线，烧结陶粒、再生骨料、再生混凝土及其制品等生产后端再生资源化产品等内容。



## 案例

### 中建中心荣获 LEED-CS 铂金级认证

中建六局地产公司建设的中建中心写字楼荣获LEED-CS铂金级认证，这是天津市首个荣获LEED-CS铂金级正式认证的建筑。中建中心项目超高层办公楼从最初设计阶段便严格遵循绿色、环保理念，各方面均符合可持续场地、水资源利用效率、能源与大气、材料与资源、室内环境质量、创新设计等方面的要求，完美诠释绿色人文、生态环保的理念。



## 防止污染

我们严格遵守相关条例，制定相关的“三废”管理制度，积极运用先进技术，坚持绿色施工，减少“三废”的产生，加强废弃物管理。为减少废气排放，优先选用变频节能施工设备以及节能低耗的运输车辆；施工现场禁止燃烧废弃物，禁止使用有烟煤作为燃料；油漆作业区安装空气净化设备，并定期对活性炭、过滤网等废气过滤介质进行检查与更换。

## 案例

### 建设万年闸复线船闸项目

中建筑港在建设万年闸复线船闸项目时，积极倡导绿色施工理念，落实施工现场环保措施。覆盖施工裸露土壤，对道路两侧土壤绿化处理；严格要求土方外运，通过车辆清洗、渣土覆盖等措施，配备洒水车，定时对施工便道洒水，有效减少扬尘。



## 案例

### 减少施工污染

中建长江在成都空港新城新民乡人才公寓工程中，收集雨水用于洗车、施工降水用于混凝土养护和喷淋；在施工现场设置标准化市政围挡，清洗进出工地的车辆；采用防尘网覆盖裸露地面，使用草坪减少粉尘；设置降噪棚，严格控制噪声。2019年，项目被评为“四川省建筑业绿色施工示范工程”。



## 保护自然生态环境

我们严格遵守国际公约和项目所在地相关法律，加强生态保护，预先考虑项目所在地生态环境承载能力，开展地质影响评价、气候风险评估，保护项目所在地自然生态环境和生物多样性。

### 案例

#### 修复多层次生态系统

中建八局总承包公司建设江苏园博园生态修复建设项目，秉持“新建筑+原生态，再现绿水青山”的理念，对历史园林片段进行复原和创意设计。使用AI、大数据和5G等现代信息技术，建设集智慧购票、智能导览、行程规划、智慧停车等服务为一体的综合平台，致力打造全国首例由人工智能主导运营的智慧景区系统，全面恢复具有多层次生态系统的都市地景奇观。



江苏园博园生态修复建设项目

### 案例

#### 构建生态复合廊道

中建设集团城乡与风景园林规划设计研究院探索新时期城市生态公共空间规划设计的新路径，秉承“保护生态、连通空间、提升功能、感受乡愁”的原则，在青岛市崂山区系列景观提升项目中，合理挖掘场地的历史文化和生态价值，成功打造浮山生态公园、滨海步行道以及海尔路景观等精品项目，致力构建城市开放空间网络，为市民提供一个和谐、宜居、高质量的生态休闲空间。



青岛市崂山区系列景观提升项目

## 发展环保产业

中国建筑按照国家生态文明建设的战略要求，积极探索节能环保产业的发展方式，充分发挥自身优势推进能源节约、污染防治、生态保护等领域的专业化整合，重点聚焦水环境综合治理、海绵城市建设、建筑垃圾资源化利用、土壤修复等“大环保”业务，打造一系列创新示范环保项目。2019年，中建二局建设九江市中心城区水环境系统综合治理一期项目。

### 案例

#### 加强农村生活污水治理

南京市浦口区污水治理项目建设运营维护及移交工程，由中建水务牵头，中建新疆建工、中国市政西北院组成的联合体中标。项目对南京市浦口区532个自然村的农村生活污水进行综合治理，助力农村人居环境整治，提高农民生活质量。工程主要内容包括村内污水管网、提升泵站、集中式污水处理站及配套景观、分散式污水处理设施、资源化利用设施、运营维护中心建设、智慧运营平台建设及运营等。



浦口区污水治理项目

# 人才强企 成就员工发展



创建世界一流企业，离不开世界一流人才。中国建筑加强党的领导党的建设，传承红色基因，弘扬优秀文化，凝聚精神力量；坚持在全球范围内汇聚人才、锻造人才、配置人才、关心人才，构建责任担当、改革创新的事业共同体，领导广大员工迈向世界一流、实现自我价值、共享发展成果。



建証			
员工培训投入	一级注册建造师	享受国务院政府特殊津贴专家	创建全国安全文明标准化工地
5.0亿元	28,756人	267人	125项

- ◇ 大力培育国有企业家，打造治企有方、兴企有为的人才团队
- ◇ 深入开展安全教育培训，提升员工的安全意识与能力

## ◇ 保障员工权益 ◇

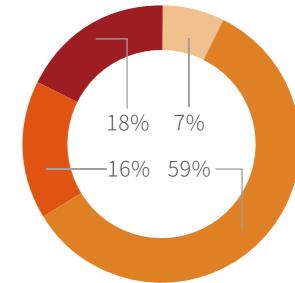
中国建筑严格遵守国家及国别市场相关法律法规，持续完善员工相关的各项规章制度，坚持平等多元雇佣，完善薪酬福利及考核体系，打造民主管理平台，真切回应员工期望与诉求，全面保障员工合法权益。我们制定《人事档案管理办法》，设定查阅权限，保护员工隐私。

### 平等雇佣

我们始终坚持公平公开的招聘原则，坚决杜绝出现因性别、年龄、种族、国籍、宗教信仰等因素带来的歧视等现象，禁止雇佣童工和强制劳动，营造平等有序的就业环境。2019年，拥有在岗员工335,038人，其中女性员工比例21%，女性管理者比例21%，残疾人雇佣率1.7%，员工流失率5.78%。全年劳动合同签订率100%，各类社会保障覆盖率100%。

员工学历构成

- ◆ 研究生及以上
- ◆ 大学本科
- ◆ 专科
- ◆ 中专及以下



### 案例 促进建筑行业女性就业

中建美国公司致力于提高建筑行业女性就业比例，推动同工同权的倡议。始终坚持营造平等、尊重的工作氛围，对全体员工一视同仁，支持关心女性，积极采取措施保护其权益，增加其学习机会，鼓励更多女性进入建筑行业。中建美国公司获得美国专业女性建筑工作者组织颁发的杰出贡献奖。



促进建筑行业女性就业

### 民主管理

我们尊重员工的主体地位，推进落实以职代会为基本形式的民主管理制度，健全职工董事、监事制度，深入推进平等协商制度、集体合同制度建设，建立畅通的沟通申诉渠道，与职工代表开展民主对话，倾听员工声音，了解员工诉求，充分保障员工的知情权、参与权和监督权。2019年，各级工会建会率100%，员工入会率99%，收集合理化建议4,707条。

- 完善集体协商、厂务公开制度。不断加强以职代会为主要形式的企业民主管理。积极推进职工代表巡视等工作。
- 充分发挥工会、共青团、女工委等组织的桥梁和纽带作用，积极听取意见和建议。
- 加快信访办能力建设，通过电话、邮箱、现场接待等多种形式倾听解决员工反映的突出问题。

## 薪酬福利

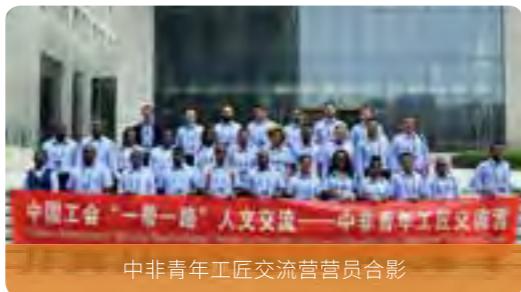
我们不断完善薪酬福利体系，以市场化为导向构建完备的薪酬增长机制。同时严格遵守法律规定，按时足额缴纳五险一金，重视和鼓励员工带薪休假，激发员工工作热情。

## ◇ 推动文化融合 ◇

中国建筑以习近平总书记外交思想为指导，搭建文化融合体系，编制《文化融合指导手册》和13本国别《文化融合手册》，开展中外员工文化交流活动，推动文化融合。

### 案例 举办中非青年工匠交流营

中国建筑举办中非青年工匠交流营，组织30名外籍青年技术和管理员工参观珠海、港珠澳大桥、横琴自贸区等；到集团总部与国内员工进行交流互动，体验中国文化、学习先进建造技艺，增进中非青年员工间的互信。



中非青年工匠交流营员合影

### 案例 消除文化隔阂

中建俄罗斯公司为增强中俄员工之间的文化交流，结合特定主题，邀请当地员工参加活动，分享传统文化。通过举办音乐共赏会、茶文化学习分享会、美食文化沙龙、“文化交流日”等活动，记录员工之间文化交流的美好画面和瞬间，促进中外员工之间的相互理解和支持。



中俄员工共度新年

## ◇ 畅通发展渠道 ◇

中国建筑推进人才管理和培养规范化、标准化，拓宽人才成长通道。完善培养体系，优化培训项目，为不同类别人才设计针对性职业发展通道，搭建统一评价尺度，促进人才结构分布与公司业务发展相匹配。全年员工培训投入5.0亿元，覆盖1,291,708人次。中海地产获评“2019中国房地产最佳雇主企业”“2019中国房地产大学生最喜爱雇主”。截至2019年底，拥有中国工程院院士2人、全国工程勘察设计大师14人、享受国务院政府特殊津贴专家267人、注册结构工程师966人、一级注册建造师28,756人。



公司员工陆建新获评第七届“全国道德模范”



公司员工许纪平获评“全国最美职工”

### 案例 分享最前沿工程技术

中建中东公司在修建科威特中央银行新总部大楼项目的过程中，保持开放心态，将“尊重平等、真诚宽容”等理念融入项目文化建设中，妥善处理中外文化差异，建立了多文化融合的大家庭；定期召开研讨会，沟通交流分享最前沿工程技术，促进项目成员相互学习借鉴，提升专业技能，拓宽职业发展通道，保障项目顺利履约。



分享最前沿工程技术

### 2019年中国建筑重点培训

#### 领导力

通过开办中高层管理人员高级研修班、中建党校党员领导干部进修班等方式，加快干部队伍建设，培育国有企业家精神。全年共开展20期领导力培训。

#### 专业力

选拔青年骨干进入“展翅计划”研修班及赴日海外研修项目，组织海外传播人才培训。全年共开展90期专业力培训。

#### 职业力

持续开展青年企业家培养、总经理提升营等培训项目，通过邀请专家授课、交流分享、标杆考察等方式，帮助员工提升治企兴企能力。全年共开展6期职业力培训。

## ◆ 安全生产 ◆

中国建筑始终把人民生命安全放在首位，切实加强对安全生产工作极端重要性的认识，压紧压实安全生产责任，建立安全管理长效机制；严格执行安全生产规章制度，强化源头防范，坚决遏制各类事故发生，确保安全生产形势平稳可控，为公司高质量发展创造良好的安全稳定环境。

### 强化安全管理

我们秉承“生命至上，安全运营第一”的安全理念，形成规范化、标准化的制度体系。通过加大安全专项考核力度等方式，推动责任落实，确保各项安全生产工作扎实落地。2019年，安全生产投入232.3亿元。

#### 提升安全管理水

印发《中国建筑股份有限公司安全生产委员会工作规则》《中国建筑作业人员“三铁六律”行为安全准则（2019）》，制定集团总部领导岗位和各职能部门安全生产工作清单，进一步健全安全生产制度，强化专项监管。

**加强制度建设**

组成两个专项督察组对公司中标实施项目开展第二年度专项督察，历时6个月，共督察21个省份的52个项目、112个标段，共下发局部停工令和风险告知书9份，隐患整改通知单32份，整改验证116项安全隐患。

**组织专项督查**

设置安全生产应急管理岗位，配备专职安全生产应急管理人员，建立应急管理工作制度，全面做好应急处置工作。通过编写《中国建筑安全生产应急管理九条规定》，进一步加强应急管理的管控力度，不断提升各级单位的应急事故处置能力。2019年，全系统编制应急预案48,923项，举行演练23,565次，覆盖112万人次。

### 培育安全文化

我们坚守“发展绝不能以牺牲安全为代价”的红线意识，以安全文化建设为引领，创新安全教育方式，通过多种方法有效提高全员安全意识，在公司内部营造浓厚的安全文化氛围，为安全生产提供有力保障。2019年，创建全国安全文明标准化工地125项，占奖项总数的25%，居行业首位。

#### 安全生产教育

借助VR/AR、安全培训体验基地等现代化方式帮助员工掌握安全知识、技能，防止事故发生。2019年，制作安全教育片《防线》，组织安全生产培训26万人次，培训覆盖率达100%。

#### 安全文化传播

组织开展“行为安全之星”“安全讲师大赛”“安全工程师实训营”等活动，帮助员工普及安全知识，提升安全意识，不断丰富发展中国建筑安全文化内涵。全年开展各类安全文化活动6,756场（不含项目层面）。

### 案例

#### 加强大型机械设备安全培训

中建海峡加强对机械管理员的大型起重机械设备安全培训。对新入职机管员进行集中培训，对专职机管员进行系统专业化培训；举办大型设备管理经验交流会，并且每月召开安全生产月度例会，通报当前设备监管的重点、注意事项和各个项目设备存在的问题，提出需要改进的措施；加强大型设备分包商管理，提升分包商管理人员及一线操作人员素养。

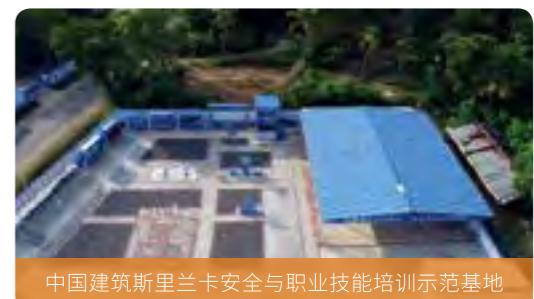


塔吊维护

### 案例

#### 设立斯里兰卡首个安全体验馆

在南部高速延长线项目中，中国建筑斯里兰卡公司建立安全与职业技能培训示范基地，编制“中、斯、英”三语《工程用语手册》。设立斯里兰卡首个安全体验馆，通过高空坠落等体验式培训与理论培训双结合的形式，切实提升员工安全意识及工作技能。



中国建筑斯里兰卡安全与职业技能培训示范基地

### 案例



宣贯核安全文化

## 隐患排查治理

我们树立“隐患就是事故”的理念，加快建设隐患排查治理信息系统，构建完备的事故应急机制，持续提高应对安全事故的反应速度和协调水平，做到坚守安全底线，消除各类事故隐患；加大隐患排查督查工作力度，深挖各类安全隐患与管理问题，做到“底线管控防隐患，正向激励促安全”，确保生产经营活动的有序开展。2019年，检查项目19,563项次，排查隐患49,831余条，下发隐患整改通知6,352份。

### 案例

#### 妥善处理安全事故

2019年，公司某项目发生高处坠落事故。事故发生后，项目所属公司领导第一时间赶赴现场，指导事故救援和善后处置工作。项目部立即启动应急预案，组织现场抢救，并在规定时间内按照要求将事故信息上报当地政府有关主管部门；施工现场全面停工，开展隐患排查整治工作，对现场作业人员和管理人员开展安全培训再教育，强化其安全意识；积极配合政府事故调查组开展事故取证、调查及分析工作。

为了避免同类事故发生，我们认真吸取事故教训，举一反三，落实各项安全生产管理制度，明确各级人员安全责任，加大隐患排查力度和深度，加强对从业人员的安全教育和管理，严厉打击违章作业、违章指挥行为，及时消除事故隐患，严防类似事故再次发生。

## 关注职业健康

我们密切关注员工的身心健康状况，为全体员工提供年度体检，建立个人健康档案；组织职业健康相关的培训宣讲，提升职业病防治意识；开展员工心理咨询和疏导服务，全方位改善员工的身心健康状况。2019年，参加专项培训18.7万人次。

### 案例

#### 开展一线项目员工心理健康培训

中建路桥聘请心理健康教育专家，结合项目日常具体工作的特点，为一线员工讲解身心健康知识，传授减轻心理压力的方法与技巧，提高员工抗压抗挫能力，培养积极乐观、团结奋进的工作精神，助力员工健康生活、快乐工作，帮助他们更好更快成长。



开展基层干部心理健康培训

## ◆平衡工作与生活◆

中国建筑统筹组织各类文体活动，丰富业余生活，最大限度地实现工作与生活相平衡。组织参加首届中国职工沙滩运动会、第四届全国智力运动会、第三届中国职工足球联赛总决赛、2019中国职工乒乓球联赛总决赛等活动，并荣获2019年度赛事活动优秀组织奖。全年组织开展建国70周年文艺演出活动105场，累计建设5,192个职工之家（小家），累计获评全国模范职工之家44个。

开展青年创新创效大赛、青年廉洁文化论坛、青年志愿服务、导师带徒等品牌工作，促进青年员工的全面发展。



持续改进困难员工救助机制，加大帮扶投入，开展“冬送温暖、夏送清凉”“金秋助学”等活动，公司总部发放慰问金175万元。

依法为女员工提供孕检假、产假、哺乳假等。开展“凝聚巾帼之智、绽放巾帼之美”主题活动，4人荣获全国巾帼建功标兵称号，3个集体荣获全国巾帼文明岗称号。

做好离退休员工的医疗健康工作，组织系列慰问探望活动及文体活动。全年为2,693名到龄退休职工颁发中建集团荣休纪念章，共探访总部离休干部、老党员、高龄退休人员、遗属76次。



举办员工集体汉服婚礼



开展亲子活动



共度“非洲妇女日”



开展青年联谊活动

# 开放合作 促进伙伴共赢



中国建筑拓展全球视野和战略眼光，与各利益相关方开展全面合作交流，以更大的开放拥抱发展机遇，以更好的合作谋求互惠互利，着力构建责任共担、合作共赢、价值共享的利益共同体，共同投身中华民族的伟大复兴，推动全球建筑产业持续发展。



- ◇ 加强与各级政府、企业、机构、科研院所的全面交流合作
- ◇ 推进供应商管理体系建设，打造负责任可持续的供应链

## ◇ 打造责任供应链 ◇

中国建筑致力构建责任供应链，发挥对建筑产业链的领导力和带动力，加强责任监督，推动供方接受社会责任原则与实践，履行社会责任，共同打造精品工程。2019年，年度供应商审核率100%，关键产品供应商/分包商通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证比率为100%。

### 集中采购

我们打造覆盖总部和所属企业的集中采购平台，构建区域化、差异化及专业化的管理体系，保障采购机制的透明度与公平性。发展电子商务，中建电商集采平台年度交易额8,203亿元；云筑优选开启建筑零星物资电商化采购模式，降低采购成本近15%；云筑金服上线“票付通”，落地全国首笔票据担保支付。2019年，责任采购率100%，建筑材料集中采购率99%，大宗材料绿色采购率100%。

### 带动产业链发展

我们明确供应商/分包商准入、分类、评价、分级等管理要求，完善供应商/分包商动态评价体系，加强交流合作，促进供应商/分包商能力提升，带动民营企业在内上下游企业共同发展。2019年，分包商培训投入31,135万元，覆盖160万人次。

### 案例

#### 与本地供应商建立坚实合作

中建南洋公司长期坚持属地化采购策略，吸引大量有实力且资信较好的分供商协同发展，形成健全的分供商网络；完善分供商决策评估系统，逐步形成标准化合约体系，合理安排各个分供商的进场时间，定期对分供商的履约表现进行动态评估。2019年，和本地供应商共建庭·维苑项目，采购率达99%以上。



庭·维苑项目

### 案例

#### 与供应商共同发展

工业焊接工程有限公司与中建马来西亚公司在吉隆坡标志塔项目中首次合作。工业焊接工程公司在项目建设过程中，提升技术，提高生产效率。随着吉隆坡标志塔正式竣工移交，工业焊接工程公司又承接了东南亚在建第一高楼PNB118项目的分包业务，成为马来西亚当地压型钢板铺设行业“领头羊”。



吉隆坡标志塔项目

## ❖ 合作共赢 ❖

我们在合作中谋求共赢，坚持与各利益相关方在分工与协作中，形成利益共同体，共同承担责任、共同创造价值、共同分享利益、共同达成目标、共同实现发展。2019年，中建股份及其控股股东与4家机构新签订战略合作协议，荣获中美总商会特授予的“国际领导力”奖。

### 政企合作

我们坚持以人民为中心的发展思想，全面对接地方政府重大需求，加强与地方政府的战略合作，发挥工程建设在服务国家战略、改善民生福祉、促进经济发展等方面的积极作用。2019年，与北京市委市政府、海南省政府、天津市委市政府、深圳市委市政府等加强沟通合作。

### 企企合作

我们加强与先进企业的交流合作，在提升工程管理和服务品质的同时，谋划产业链升级新思路，深入探索创新管理和转型升级的战略方向和具体路径，不断提升中国企业在国际建筑行业的话语权和影响力。2019年，与天津轨道交通集团公司联合中标天津地铁7号线一期工程，与中国电信联手打造“5G+智慧工业示范园区”，与日本大成建设株式会社在项目管理、人才建设等方面加强合作。

### 校企合作

我们与东南大学、中国人民大学、石家庄铁道大学、北京工业大学等院校研究所开展合作，加强科技攻关、进行人才培养，加快在产学研结合、科技成果转化等方面的探索与实践。



中国建筑集团有限公司党组书记、董事长，中国建筑股份有限公司董事周乃翔会见日本大成建设株式会社会长山内隆司



中国建筑集团有限公司党组副书记、总经理，中国建筑股份有限公司董事、总裁郑学选走进东南大学，讲授国企公开课

### 金融机构合作

中国建筑与金融机构及投资者拓展合作空间，持续深化在传统融资、创新融资、境外融资等金融领域的合作。截至2019年末，境内外各金融机构给予中建集团的授信总额约2万亿元。

#### 案例

##### 与中国出口信用保险公司合作

中国建筑与中国出口信用保险公司达成战略合作协议，共同为落实“一带一路”倡议作出更大贡献。同时，双方还签署了埃及新首都中央商务区项目第一期第一批《中长期出口信用保险保单》，标志着双方迄今最大合作项目取得阶段性成果。



与中国出口信用保险公司签署战略合作协议

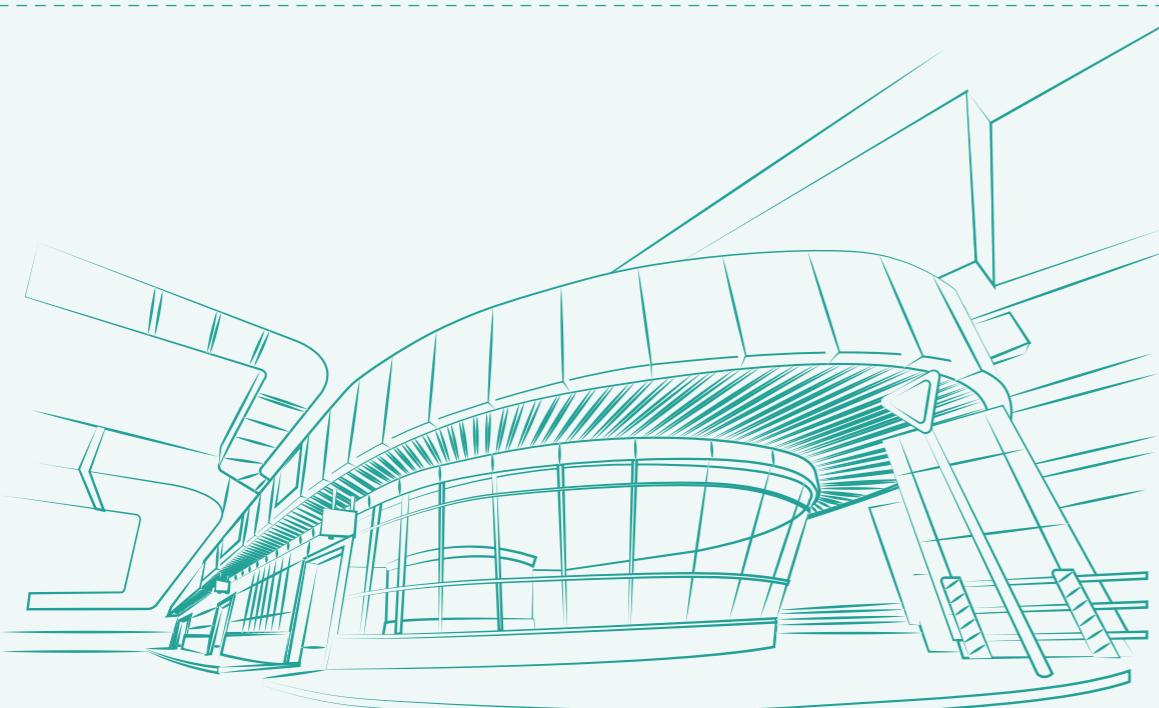
### 协会合作

参与的协会及学会（部分）	参与形式
中国企业联合会（中国企业家协会）	副会长单位
中国国际商会	副会长单位
中国建筑业协会	副会长单位
中国施工企业管理协会	副会长单位
中国对外承包工程商会	副会长单位
中国集团公司促进会	会长单位
中国质量协会	副会长单位
中国安全生产协会	副会长单位
中国劳动学会	副会长单位
中国投资协会	副会长单位
中国建筑节能协会	副理事长单位
中国建筑学会	副理事长单位
中国土木工程学会	副理事长单位
中国工程建设标准化协会	副理事长单位
中国公路建设行业协会	副理事长单位
中国勘察设计协会	副理事长单位
中国会计学会	理事单位
中国上市公司协会	会员单位

## 和谐社区 增进民生福祉



贡献发展成果是央企践行使命担当的应有之义。中国建筑坚持与社会共享发展成果，在发展中保障民生、改善民生，持续健全农村留守儿童关爱服务体系，助力农民工实现自我价值，携手共创美好生活。树立“人类命运共同体”理念，深度融入项目所在地区，构建和谐关系，增进民生福祉。



为农民工提供就业岗位	接收应届毕业生	中建股份及其控股股东对外捐赠总额	员工志愿活动
170万个	1.9万人	12,588万元	>6,000次

- ◇ 关爱保护农村留守儿童，开展“百场宣讲进工地”活动
- ◇ 打造“云筑劳务”等建筑行业劳务管理大数据平台组织
- ◇ 助力建筑行业相关技术院校学生成长，促进社区就业

## ◇ 保障农民工权益 ◇

中国建筑积极贯彻落实党中央、国务院关于保障农民工合法权益的工作要求，严格落实对农民工工资支付的监督管理责任，切实保障农民工按时足额拿到工资。优化全国建筑工人管理服务信息平台，开发数据采集客户端，打通地方建筑工人管理服务数据信息与全国中央数据库数据信息的传输通道，实现全国各地方平台建筑工人数据与全国中央数据库的互联共享。积极开展农民工技能培训，努力将农民工培养为建筑产业工人，助力农民工实现自我价值。2019年，为农民工提供就业岗位170万个。

### 案例

#### 组建“工友党员驿家”

中建八局二公司组建“工友党员驿家”，建设“工地板房党校”，通过“建家”“兴家”“治家”“强家”等举措，为党员学习教育和长远发展服务，唤醒责任担当和先锋模范意识，满足他们对存在感、价值感和归属感的期待。截至2019年底，已有10余个项目组建“工友党员驿家”和“工地板房党校”。



工友党员驿家

### 案例

#### 打造建筑行业劳务管理大数据平台

中建电商搭建“云筑劳务”平台，实行建筑工人实名管理，助力农民工职业化，保障工人权益，维护社会稳定。“云筑劳务”平台是以建筑工人实名制管理为核心、以助力打造建筑产业工人为目的、以落实建筑工人实名制管理办法为纲要，紧紧围绕不同使用对象的需求，而持续完善的建筑工人一体化服务平台。该平台能够为政府监管部门提供监督管理服务，为建筑施工企业提供工人管理服务，为建筑工人建立电子档案，并提供记账、培训等个性化服务。截至2019年底，已应用于12省、118市的行业管理机构，在册工人920万人，在场工人数589万人，上线项目18.3万个，参建单位28.8万家。



“云筑劳务”产品图

## ◆ 关爱留守儿童 ◆

继2018年中国建筑与农村留守儿童关爱保护和困境儿童保障工作部际联席会议办公室、民政部联合举办全国农村留守儿童关爱保护“百场宣讲进工地”活动，2019年，我们开展“建证幸福·中建关爱”——关爱保护农村留守儿童志愿者宣讲活动。



### 全方位提升农民工对未成年子女的责任意识

我们组建一支700人的“流动宣讲志愿者服务队”，主要从政策法规宣传、家庭美德教育、亲情技巧提升、安全知识普及四个方面进行宣讲，在唤醒农民工家庭监护意识的同时，让他们更深切感受到亲情的牵挂和责任的重大。



### 立体化拓展农民工亲情交流的幸福空间

针对农民工普遍“一年回一次家”，中国建筑在项目上打造“家庭房”，为其家属子女团聚提供温馨空间，赠送亲情电话充值卡，组织农村留守儿童“反探亲”“小候鸟进工地”等活动，累计服务农民工及家属近万人。



“小候鸟进工地”活动

### 关爱留守儿童有“心”更有“行”

我们还积极推动将“关爱保护农村留守儿童”纳入社会责任管理，把“务工人员依法履行对子女的监护责任”纳入劳务分包合同，与务工人员签署“监护子女责任书”等，不断推动关爱服务工作走实走深。目前，中国建筑关爱保护农村留守儿童已经初步形成全方位、立体化、多维度的工作体系，打造具有建筑行业特点、中央企业特色的农村留守儿童关爱服务体系。



“小手找大手”互动活动



家长与孩子庆祝生日



2019年“百场宣讲进工地”第100场活动

### 利益相关方评价

中国建筑积极履行社会责任，作为首家中央企业连续两年开展了200场“百场宣讲进工地”活动，工作扎实、特色鲜明，取得了良好成效，走在了关爱保护农村留守儿童工作的前列。

——民政部儿童福利司司长 郭玉强

赠人玫瑰手有余香，我们给孩子们送去爱，他们教会了我们如何去爱，关爱要传递下去。

——曾经的留守儿童、中建关爱保护农村留守儿童志愿者 王山林

我在外务工10年，每年回家的时间很少，觉得给孩子好的物质条件最重要，没有重视和孩子的沟通交流。通过参加宣讲活动，才意识到陪伴和沟通对孩子成长的重要性，现在孩子会主动关心我，打电话时会说“爸爸，我爱你”。

——中建五局项目砌筑工 谭大

## ◆ 助力区域繁荣 ◆

中国建筑承担区域大型基建项目，完善区域交通体系，加快区域间的经济往来，拉动周边就业，促进地区经济快速发展。

### 案例

#### 助力尼泊尔美好生活

中国建筑尼泊尔Narayanghat-Butwal道路升级项目全长113公里，为现有两车道升级改造为双向四车道公路。2019年3月22日，尼泊尔总理奥利及当地政要参加了该道路升级项目开工典礼，沿线乡镇居民近万人见证了这一历史时刻。

##### 利益相关方评价

Narayanghat-Butwal道路升级改造项目是尼泊尔道路发展的一个里程碑，将给尼泊尔人民的生活带来极大便利。中国建筑是有实力有信誉的优秀企业，希望对尼泊尔交通事业的发展起到良好的推动作用。

——尼泊尔总理 奥利



尼泊尔总理奥利出席项目开工典礼

### 案例

#### 建设标杆保障房

为肯尼亚中低收入人群建设50万套保障房是肯尼亚政府提出的四大施政目标之一。中国建筑以打造保障房建设标杆为目标，高标准承建当地政府框架下的第一个保障房项目——内罗毕公园路保障房项目。项目位于肯尼亚首都内罗毕恩格拉区，占地7.9英亩，拟建设1,370套保障房及相关配套设施。中国建筑注重当地采购，项目8,400扇门均在中小企业协会会员单位采购，总价值将近200万美元。

##### 利益相关方评价

我对中国建筑为肯尼亚第一个保障房项目实施做出的不懈努力表示感谢，对项目施工速度快、质量高、当地元素多样给予高度赞扬。内罗毕公园路保障房项目将成为全国保障房建设的标杆，在全国范围内具有示范作用。

——肯尼亚总统 乌胡鲁·肯雅塔



内罗毕公园路保障房项目

## ◆ 推动社区发展 ◆

中国建筑关注社区发展，运用自身专业优势，聚合社会力量，推进文明社区共建，参与地区抢险救灾，开展公益慈善捐助活动，为社会增添人文关怀。在海外，中国建筑注重带动地方就业，不断提高项目建设者的本土化率。中建中东公司本地雇佣率72%、中建南洋公司本地雇佣率93.57%、中建越南分公司本地雇佣率为85%以上。

### 案例

#### 社区共建

我们主动与社区沟通，助力建筑行业相关技术院校学生成长，促进社区就业；积极提升社区的经济、文化教育、基础设施建设水平，助力当地人民生活幸福。

### 案例

#### 与越南当地大学共建

中建越南分公司与当地大学举办开放日活动，协助大学开展各项活动。2019年3月，先后组织西贡工艺大学25名师生、胡志明交通运输大学35名师生，到M567、SSR项目实地参观；独家赞助并派企业设计专家指导越南孙德胜大学桥梁设计大赛、进行现场教学、实地调研等，展示承建的顺福桥、法莱桥、大翁桥实景图，提升企业品牌知名度与影响力，吸引优秀大学生到越南公司就业。



赞助大学开展桥梁设计大赛活动

### 案例

#### 高质量完成关闸巴士总站项目

中建澳门在关闸巴士总站修复项目中，克服地面层作业只能在凌晨关闸关闭和申请批复后通宵进行等困难，仅用8个多月的时间就完成预计2年的工作量，保证关闸广场地区正常的通行秩序。中建澳门公司关闸巴士总站修复项目在安全、质量、进度、环保等方面经受每天35万人的检阅，以实际行动保障“庆祝新中国成立70周年和澳门回归祖国20周年”活动开展。



澳门关闸巴士总站修复工程项目

## 抢险救灾

一方有难八方支援，在灾难面前，我们与当地人民心相通、情相连、难同担，积极投身于抢险救灾行动中，为受灾群众送去温暖和关怀。2019年，超强台风利奇马登陆，上海、浙江、江苏、山东等省市，均受到严重影响。中海集团、中建基础、中建一局、中建二局、中建三局、中建四局、中建五局、中建八局、中建海峡等公司立足于受灾群众所急，第一时间响应动员，安排抗风救援活动。

### 案例

#### 救灾送水暖人心

受亚马逊雨林大火影响，玻利维亚圣拉斐尔市物资严重短缺。中建一局玻利维亚208公里道路项目捐赠大部分储备的应急物资，并出动水车运送饮用水，解决22户居民一周的饮水问题，维持当地主要畜牧业场和砖瓦厂15天的正常生产经营。此外，项目部救援小组排查出10个森林火灾隐患点，出色的救灾工作得到了圣拉斐尔市政府和民众的一致认可。



项目部捐赠饮用水

### 案例

#### 抗击飓风

飓风“多里安”席卷美国东海岸和巴哈马等地，中建美国公司在确保公司人员安全及财产不受损失的情况下，第一时间伸出援手，组织志愿者团队为受灾人群募捐各类生活物资，协助当地政府进行灾后重建工作。由中建美国员工组成的志愿者团队将收集到的日用品、衣物和食物等救灾物资及时送往各个避难所。



中建美国公司抗击飓风

## 社会公益

我们组织开展志愿者服务活动，鼓励员工将爱心传递给社会，为社会弱势群体提供力所能及的帮助，助力构建和谐社会。

### 案例

#### 志愿服务撒播温暖种子

中国建筑的斯里兰卡志愿服务队名为“筑梦锡兰”，自2017年起，“筑梦锡兰”在当地组织公益活动30余场，先后为当地居民募捐善款约100多万卢比，捐赠物资约200万卢比，惠及项目驻地周边老人、学校师生、困难员工、受灾群众、残障人士等5,000余人。



慰问参观当地小学

### 案例

#### 打造培养“雷锋精神”基地

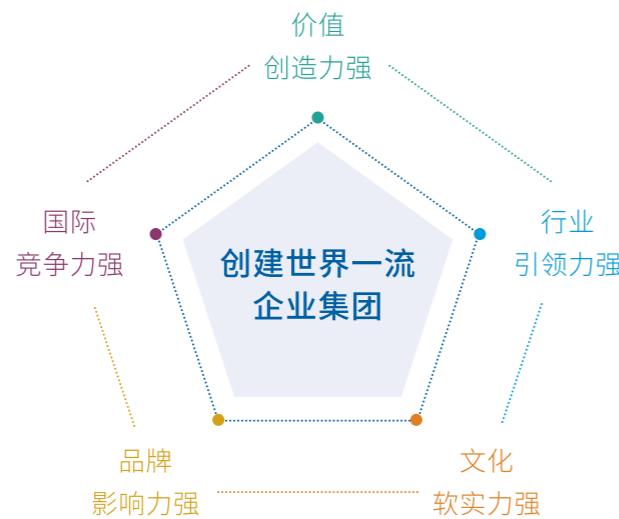
中建电力成立“学雷锋志愿服务队”，通过物资帮扶、文化帮扶、情感帮扶等对内对外开展常态化活动，丰富项目文化生活。同时为属地联建学校的学生送去知识与关爱，近20个班级享受《雷锋》每月赠阅。2016年以来，累计赠阅该主题杂志3,000余本，惠及师生超过1,000人。



捐赠《雷锋》月刊

## 社会责任管理

我们聚焦“一创五强”战略目标，秉承“拓展幸福空间”企业使命，持续深化责任理念；构建品牌引领型社会责任推进模式，统筹全系统社会责任管理实践；通过共建共商共享，与全球利益相关方做大共同利益，努力增强全球人民的幸福感、获得感；强化“建证幸福”责任品牌，努力成为履行全球责任的典范、贡献全球可持续发展的典范，为创建世界一流示范企业集团、实现高质量发展提供责任支撑。

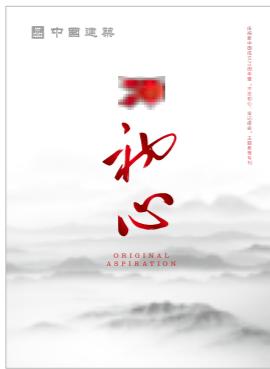


## 责任治理

我们以品牌管理体系为依托和载体，以《中国建筑社会责任工作指导手册》为重要纲领，明确总部各部负责人、各二级单位工作推进部门的管理职责与要求，推动社会责任工作向二级单位延伸，确定了“以横向业务线为基础、纵向向子企业延伸”的社会责任推进路径，保障社会责任工作在公司系统内上下贯通、层层推进。持续完善中国建筑“品牌引领型社会责任推进模式”和“建证幸福”责任品牌及支撑体系，编制《中国建筑：品牌引领型社会责任管理之道》。

## 责任文化

我们以社会主义核心价值观为责任文化的“基本内核”，深植核心理念手册《中建信条》《十典九章》，开发《红色基因 蓝色力量》文化教育课程和教育影片，推出责任专刊《初心》，增强文化自信与自觉，强化员工文化向心力。



责任专刊《初心》

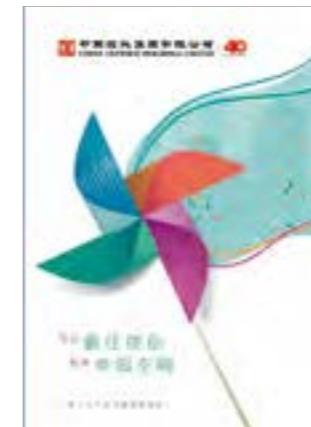


《红色基因 蓝色力量》文化教育影片

## 责任沟通

我们在国务院国资委首次“中央企业社会责任报告集体发布仪式”上，做题为《“建证”责任品牌 塑造国家名片》的主题分享，为其他央企社会责任管理提升提供借鉴。高质量完成《中国建筑2018可持续发展报告》，基于不同利益相关方信息需求制作可持续发展报告纸质版和网络版，并编写报告深度解读文章。指导中海集团、中海地产、中国建筑国际、中海物业等所属企业编发社会责任报告（ESG报告），推动海外机构编制并发布社会责任国别报告，持续提升所属企业运营透明度与责任沟通能力。

我们完成2019年度“中国建筑优秀社会责任实践”征集与推广，引导所属子企业讲好履责故事、展现履责实绩、树立责任品牌、成为履责典范。积极参加外部社会责任实践案例评选，2篇社会责任案例入选中国社科院、国务院国资委联合编发的《中央企业社会责任蓝皮书（2019）》《中央企业海外社会责任蓝皮书（2019）》。



《中海集团2018年可持续发展报告》



《中国海外2018年ESG报告》



《中海物业2018年ESG报告》



《中国建筑在埃及可持续发展报告》



《中国建筑国际2018年可持续发展报告》  
(中英阿三语种版本)

## 责任传播

我们把握全媒体发展趋势，以满足政府、股东、客户、伙伴、公众等不同利益相关方信息需求为目标，设立“中国建筑融媒体中心”，打造“中国建筑融媒体平台”。聚焦新中国成立70周年，组织升国旗、唱国歌、参观爱国主义教育基地等群众性活动，推选员工参加国庆游行并组织相关报道，在广大职工中唱爱国爱社会主义的时代主旋律。开展第五届“和·美”摄影大赛，征集“我是央企人”视频日志，展现中国建筑投身祖国建设、攻坚世界一流的建设成果和奋斗风采。开设“建证70年”“一带一路·中建印迹”“脱贫攻坚幸福行动”“中建榜样”等多个全媒体责任专题。选送优秀宣讲作品入围中宣部“时代新人说”演讲大赛全国总决赛，集团获优秀组织奖。中建原创歌曲和故事分别在国资委“中央企业放歌新时代”展演、国资委“纪念改革开放40年中央企业故事大赛”中获得好评。

在海外，建立健全海外传播工作机制，推动文化交流、文明互鉴，讲好中建故事，传播中国声音，以企业形象展现国家形象。2019年，发布驻埃及中资企业多语种形象片《我们在埃及》；面向全球11个国家和地区，在脸书、推特、优兔等海外社交媒体平台上开通34个海外社交媒体账号、形成自有海外社交媒体矩阵。开设15个外文官网，并在海外开展200场责任品牌活动。



《我们在埃及》截图

2019年，中国建筑位列人民日报“中国品牌发展（企业）指数100榜单”第10位；入选“五个一百”网络正能量精品；位列由中国报道杂志社、当代中国与世界研究院《中国企业海外形象调查报告2019·拉美版》“最佳海外形象”建筑行业榜单第一名；获评国务院国资委新闻中心2019年度中央企业最具影响力新媒体账号，荣获2019年度中国企业新媒体创新奖。



荣获中央企业故事大赛优秀组织奖



荣获十大优秀案例奖



入选“五个一百”网络正能量精品



荣获2019年度中央企业新媒体创新奖

### 开展“建证70年·迈向世界一流”责任主题传播活动

2019年，是中华人民共和国成立70周年。中国建筑以“建证70年·迈向世界一流”为主题，组织开展庆祝新中国成立70周年宣讲宣传，联动各级子企业通过主题宣讲、论坛交流、故事展演、影像展播等中建开放日的形式，搭建起政府、高校、媒体、公众等相关方互动沟通的平台，走进“一带一路”、走进支部一线、走进职工群众，讲述中国建筑投身祖国建设、推进改革发展的故事，讲述中建人爱国奉献、奋斗圆梦的故事，见证党带领人民攻坚克难的奋斗足迹，见证新中国波澜壮阔的发展历程；唱响礼赞新中国、奋进新时代的昂扬旋律，让中国建筑的红色基因和拼搏奋斗精神，不断传承下去、传播开来，凝聚起建设世界一流企业的磅礴力量，朝着实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦奋勇前进。



特邀一线建设者参加启动仪式



举办“建证70年·迈向世界一流”主题宣讲宣传活动



“小小建筑师”体验施工设备操作



2019年首都国企开放日活动走进中建交通南宁地铁5号线

## ◇ 展望 2020

### 利益相关方参与

我们主动识别各利益相关方，通过有效的沟通方式与利益相关方增进联系，深入了解和回应利益相关方的期望和诉求，保障社会责任工作取得更多成果，努力为各利益相关方拓展幸福空间，实现各方共赢。

利益相关方	期望与要求	沟通与回应方式
政府	<ul style="list-style-type: none"><li>· 遵纪守法</li><li>· 依法纳税</li><li>· 促进就业</li><li>· 品牌提升</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 合规管理</li><li>· 主动纳税</li><li>· 支持和引导</li><li>· 品牌建设与传播</li></ul>
股东与投资者	<ul style="list-style-type: none"><li>· 收益回报</li><li>· 满意市值</li><li>· 权益保护</li><li>· 了解公司经营情况</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 提高盈利能力</li><li>· 加强市值管理</li><li>· 及时披露信息</li><li>· 搭建互动平台</li></ul>
客户	<ul style="list-style-type: none"><li>· 诚信履约</li><li>· 信息透明</li><li>· 高品质产品</li><li>· 优质服务</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 合同执行</li><li>· 需求调查</li><li>· 量身定制</li><li>· 建议与反馈</li></ul>
员工	<ul style="list-style-type: none"><li>· 薪酬福利保障</li><li>· 机会平等</li><li>· 职业发展</li><li>· 健康与安全</li><li>· 人文关怀</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 权益保障</li><li>· 民主管理</li><li>· 教育培训</li><li>· 保障措施</li><li>· 文体活动</li></ul>
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"><li>· 公开采购</li><li>· 资源共享</li><li>· 合作共赢</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 协议合同执行</li><li>· 高层互访</li><li>· 定期会议</li><li>· 多渠道合作研究</li><li>· 公开采购信息</li><li>· 谈判与交流</li></ul>
环境	<ul style="list-style-type: none"><li>· 节能减排</li><li>· 应对气候变化</li><li>· 节约资源</li><li>· 生态保护</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 绿色设计</li><li>· 绿色建设</li><li>· 绿色办公</li><li>· 绿色发展</li></ul>
社区与公众	<ul style="list-style-type: none"><li>· 公益慈善</li><li>· 带动当地产业发展</li><li>· 推动社区公共事业发展</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 培训与传播</li><li>· 沟通互动</li><li>· 公益活动</li></ul>

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是实现第一个百年奋斗目标、为“十四五”发展和实现第二个百年奋斗目标打好基础的关键之年。中国建筑坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于国资国企改革发展的重要论述，全面贯彻党的十九大、十九届二中、三中、四中全会和中央经济工作会议精神，全面落实中央企业负责人会议部署，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持高质量发展，以“一创五强”为战略目标，以深化改革创新为动力，统筹推进稳增长、调结构、促改革、强创新、防风险等工作，不断做强做优做大，为决胜全面建成小康社会贡献更大力量！



#### —— 统筹境内外疫情防控与复工复产 ——

贯彻落实习近平总书记重要讲话精神和党中央、国务院决策部署，坚持分区分级精准施策，加强资源保障，有力有序推动复工复产提速增效，全力以赴提高复工达产率，千方百计保工期、保安全、保质量。坚决守住海外疫情防线，及时完善并加强防疫措施，做好应急预案，备齐应急资源，全力抓紧抓实抓细海外机构和项目的疫情防控工作。

#### —— 贯彻稳中求进工作总基调 ——

坚持以稳促进，实现量的合理增长与质的稳步提升，保持企业稳健发展态势；坚持以进固稳，坚定不移深化改革创新，大胆闯、大胆试，拓展新领域，增添新优势，为企业可持续发展积蓄新动能。

#### —— 践行新发展理念 ——

大力加强技术、管理和商业模式等创新，充分发挥第一动力作用，持续调整业务结构，放大主业优势，加速新业务发展。注重环境保护、资源节约，积极参与生态治理。加快“走出去”，用好国际国内两种资源，努力让发展成果更好惠及全社会，让员工更加幸福，让股东更加满意，让人民群众更加有获得感。

#### —— 贯彻高质量发展要求 ——

贯彻落实国务院国资委关于中央企业“对标一流管理提升行动”部署，促进管理系统性提升，夯实集团发展根基。坚持安全第一、质量至上、效益优先，更加突出质量效益的导向，落实提质增效专项行动，在做强做优的基础上做大，追求有质量有效益的发展。

#### —— 实施创新驱动发展战略 ——

以科技创新带动全面创新，加大科研投入和攻关力度，切实把创新抓出成效，实现科技影响力与自身行业地位相匹配。

#### —— 加强风险防控 ——

继续坚持底线思维，增强红线意识，统筹考虑外部形势与自身条件。把风险管理贯穿于企业经营全过程，不断完善管控体系，全面排查各类安全隐患，制定有针对性的管控措施与应急预案，确保企业健康发展、行稳致远。

## 关键绩效

类别	关键指标	2017年	2018年	2019年
经济	营业收入 (亿元人民币)	10,541	11,993	14,198
	利税总额 (亿元人民币)	1,144.3	1,271.7	1,432.6
	利润总额 (亿元人民币)	604.0	717.9	814.7
	归属于上市公司股东的净利润 (亿元人民币)	329.4	382.4	418.8
	建筑业务新签合同额 (亿元人民币)	22,249	23,285	24,863
	年度施工面积 (万平方米)	122,106	135,778	145,671
	年度新开工面积 (万平方米)	32,583	37,145	38,301
	年度竣工面积 (万平方米)	17,218	19,013	23,220
	年度地产业务合约销售额 (亿元人民币)	2,286	2,986	3,826
	期末土地储备 (万平方米)	8,947	10,460	12,166
	资产负债率 (%)	78.0	76.9	75.3

类别	关键指标	2017年	2018年	2019年
环境	新建的新建项目环评通过率 (%)	100	100	100
	环保培训人次	>8,000	>15,000	>21,000
	大宗材料绿色采购比例 (%)	100	100	100

类别	关键指标	2017年	2018年	2019年
社会	员工总人数	270,467	302,827	335,038
	女性员工比例 (%)	19.4	20	21
	女性管理者比例 (%)	20	20	21
	合同签订率 (%)	100	100	100
	员工流失率 (%)	6.5	7.47	5.78
	残疾人雇佣率 (%)	1.7	1.7	1.7
	社会保障覆盖率 (%)	100	100	100
	工会建会率 (%)	98	98	100
	员工入会率 (%)	99	99	99
	员工培训投入 (亿元)	3.6	4.9	5.0
	员工培训人次	586,204	644,824	1,291,708
	分包商培训投入 (万元)	25,544	27,076	31,135
	分包商培训人次 (万人次)	135	143	160
	国家专利授权 (项)	3,642	4,435	4,446
	亿元产值死亡率	0.0027	0.0023	0.0031
	对外捐赠金额 (万元)	>6,400	11,760	12,588
	志愿者活动次数	>4,000	>5,000	>6,000
	累计志愿服务时间 (万小时)	>11	>12	>13

## ◇ 专家点评

中国对外承包工程商会会长 房秋晨



面对突如其来的新冠肺炎疫情，中国建筑临危受命、迎难而上，高效高质量建成火神山、雷神山医院交付使用，并提供全方位保障配合医院高效运转；面对海外疫情加速扩散蔓延的态势，中国建筑全力投身疫情防控全球阻击战，充分展现了一个负责任大型央企的专业、使命与担当。

《中国建筑股份有限公司2019可持续发展报告》以“建证·使命”为主题，全面记述了中国建筑以新发展理念为指引，发挥全产业链业务优势，提供支撑社会经济发展、惠及民生的高品质产品和服务，将企业发展融入国家发展大局，“建证”人民幸福、民族复兴的各项工作和成绩。

读罢这份报告更能强烈地感受到，中国建筑作为中国工程建筑行业国际化发展的领头羊，在可持续发展领域的担当与作为。以“拓展幸福空间”作为企业使命，中国建筑致力于为世界各国人民拓展美好的居住空间，在全球领域建设可持续基础设施，他们的不懈的努力取得了显著的成效。

在海外履责方面，中国建筑发挥自身海内外一体化、产业链一体化优势，致力建设“包容、安全、有韧性和可持续”的城市和社区，努力保护世界文化和自然遗产，积极推动“一带一路”倡议同联合国《2030年可持续发展议程》深入对接，为全球可持续发展拓展了更广阔的空间。

中国对外承包工程商会祝贺中国建筑2019年在可持续发展领域所取得的成绩！未来，期待中国建筑能够继续发挥行业引领作用，推动中国对外承包工程行业的繁荣发展，继续擦亮“中国建设”的名片，丰富“中国友谊”的内涵，为打造“人类命运共同体”贡献“中建力量”！

房秋晨

## ◇ 专家点评

中国企业联合会企业创新工作部主任 程多生



《中国建筑股份有限公司2019可持续发展报告》（以下简称“报告”）是中国建筑发布的第十一份可持续发展报告。纵观整本报告，字里行间无不透露着中国建筑服务新时代中国高质量发展、彰显央企力量的使命担当。报告从“建证·使命”这一主题出发，紧紧围绕习近平新时代中国特色社会主义思想，全面展现了中国建筑携手政府、股东、客户、员工、合作伙伴、环境、社会公众等利益相关方，拓展幸福空间、创造美好生活的坚定信念与责任实践。

报告聚焦抗击新冠肺炎疫情、建设小康社会、践行“一带一路”等专题，展示了中国建筑的有力措施和行动，很好回应了时代热点与国家重大战略部署。“建证全球战疫”专题，通过具体的数字和事例，向各界展现了中国建筑上下一心、众志成城，坚决打赢抗击疫情的决心、力量和智慧；“建证共赴小康”专题，以坚持党的领导为切入点，详尽阐释了公司为支持党和国家夺取脱贫攻坚战全面胜利、确保全面建成小康社会所做出的不懈努力和使命担当；“建证‘一带一路’倡议”专题，深度对接联合国《2030年可持续发展议程》，在内容板块上，与联合国2030可持续发展目标高度契合，体现了公司积极投身“一带一路”高质量建设，在全球视野下拓展中央企业国际合作新空间的履责情怀和担当。

报告将“建证·世界一流”作为主线贯穿始终，积极回应七大利益相关方的期望与诉求，系统详实披露了中国建筑的责任管理能力不断提升、特色履责实践不断丰富的发展历程，有力塑造了负责任的企业形象。

在设计风格上，报告整体清新明快，专题与主体各章节均设置简笔画，不仅生动诠释了内容主题，也拉近了与读者的距离。同时，报告将“逆行建设火神山、雷神山医院”作为封面设计主元素，彰显了中国建筑作为“央企脊梁”砥砺前行、奋勇抗疫的责任担当。逆行奔跑的建筑工人背影，具有强烈的震撼力和感染力，令人动容。

站在全面建成小康社会和两个“一百年”奋斗目标的历史交汇点上，回看中国建筑过往六十载波澜壮阔的发展历程，与党和国家同奋进、为中国特色社会主义贡献力量始终是公司最亮的发展底色。愿中国建筑能够在新时代继续迈出高质量发展的坚定步伐，坚持传承红色基因与拼搏奋斗精神，为唱响礼赞新中国、新时代同频共振的昂扬旋律，建设世界一流示范企业贡献磅礴力量。

程多生

## ◇ 专家点评

《可持续发展经济导刊》社长 / 主编 于志宏



2019年10月24日，首届可持续发展论坛在北京召开。习近平主席在致贺信中再次阐明中国对可持续发展的态度。中国建筑发布的第十一份可持续发展报告，充分反映了公司坚持可持续发展、共创繁荣美好世界的责任担当，是“为国担当、为民奉献”的责任答卷。报告客观详实披露了2019年中国建筑在推动经济、社会、环境三个维度可持续发展中所作的努力和取得的成绩，以及在创建世界一流企业过程中取得的进步，彰显了对可持续发展的深刻理解。

报告参考各项可持续发展标准以及传承历年报告，系统披露服务国家战略、改革创新、品质服务、环境行动、员工发展、伙伴共赢和社区参与等七大议题。在此基础上，通过创新报告内容，彰显中国建筑履责特色。

报告以“建证·使命”为主题，以“建证·世界一流”为主线，展现中国建筑深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，践行企业使命，全面落实新发展理念，稳中求进，改革创新，为创建世界一流企业而奋斗。

报告设置“建证全球战疫”专题，展现中国建筑举集团之力，参与疫情防控，助力塑造负责任的大国形象；通过“建证共赴小康”专题，展示精准扶贫“中建模式”，助力打好“三大攻坚战”；通过“建证‘一带一路’倡议”专题，展示中国建筑为实现2030可持续发展目标贡献力量。

这是一本高质量的报告，报告全篇的重点项目和时间案例，彰显了企业全球行业地位；报告中披露的改革创新、创新技术、优质服务，突出了中国建筑为全球人民拓展幸福空间、为全球打造可持续城市的能力。希望中国建筑持续提升可持续发展信息披露能力，不断创新与利益相关方沟通方式，让更多利益相关方直观感受到中国建筑在履行社会责任方面所做的努力！

羽

JWZ

## ◇ 报告评级

中国社会科学院企业社会责任研究中心

**中国建筑股份有限公司 2019 可持续发展报告 评级报告**

受中国建筑股份有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《中国建筑股份有限公司 2019 可持续发展报告》（以下简称《报告》）进行评级。

**一、评级依据**  
中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南之工程与建筑业 CASS-CSR 4.0》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

**二、评级过程**  
1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料。  
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告。  
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

**三、评级结论**  
**过程性（★★★★★）**  
公司企业文化部牵头成立报告编制工作组，统筹执行具体编制工作；将报告定位为回应利益相关方信息披露需求、提升社会责任管理水平、强化责任品牌形象的重要工具，功能价值定位明确。根据国家宏观政策、国际国内社会责任标准、行业对标分析、公司发展战略、利益相关方调查等识别实质性议题；推动中国海外集团有限公司、中国海外发展有限公司、中国建筑国际集团有限公司等所属企业发布可持续发展报告，构建了多层次的报告体系；计划在官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品、中英文版、H5 版等形式呈现报告，具有卓越的过程性表现。

**关键性（★★★★★）**  
《报告》系统披露了贯彻宏观政策、建筑质量管理、产品创新、农民工权益保护、承包商管理、安全生产、废弃物管理、绿色建筑等工程与建筑业关键性议题，具有卓越的实质性表现。

**完整性（★★★★★）**  
《报告》主体从“固本强基 服务国家战略”“全面创新 驱动高质量发展”“专业致胜 代言[中国建筑]”“绿色发展 建设美丽中国”“人才强企 成就员工发展”“开放合作 促进伙伴共赢”“和谐社区 增进民生福祉”等角度系统披露了工程与建筑业核心指标的 91.04%，完整性表现卓越。

**平衡性（★★★★★）**  
《报告》披露了“员工流失率”“亿元产值死亡率”“等级以上突发环境事件数”等负面数据，并详细描述“公司某项目高处坠落事故”的处理过程及反思结果，具有卓越的平衡性表现。

**可读性（★★★★★）**  
《报告》披露了“营业收入”“利润总额”“对外捐助总额”“员工总人数”“累计志愿服务时间”等 44 个指标连续 3 年的对比数据；并通过“2019 年度《财富》世界 500 强第 21 位”“2019 年度《工程新闻记录》全球承包商 250 强第 1 位”等数据进行横向比较，可读性表现卓越。

**综合评级（★★★★★）**  
经评级小组评价，《中国建筑股份有限公司 2019 可持续发展报告》的过程性、实质性和完整性、平衡性、可比性、可读性及创新性均达到五星级，综合为“五星佳”级，是企业社会责任报告中的典范。

度，又凸显了中央企业“为国担当、为民奉献”的责任引领；章节跨页嵌入叙述性引言，呈现关键议题的重点绩效，利于读者快速把握章节内容，提升了报告的易读性；多处引用第三方评价，增强了报告的权威性和传播价值，可读性表现卓越。

**创新性（★★★★★）**  
《报告》开篇设置“建证 70 年·迈向世界一流”特色板块，集中展示全系统庆祝新中国成立 70 周年主题宣讲行动，凸显了企业坚持传承红色基因的初心及争创世界一流企业的追求；设置“建证·全球战疫”“建证·共赴小康”“建证·‘一带一路’倡议”三个责任聚焦，重点回应打赢疫情防控阻击战、全面建成小康社会、“一带一路”等时政热点，彰显了将企业发展与国家民族命运相联结的使命担当。编制发布首本集团专项报告《中国建筑在埃及可持续发展报告》，并在埃及召开专项发布会，以中文、英文、阿拉伯文三个版本呈现，丰富报告体系，具有卓越的创新性表现。

**综合评级（★★★★★）**  
经评级小组评价，《中国建筑股份有限公司 2019 可持续发展报告》的过程性、实质性和完整性、平衡性、可比性、可读性及创新性均达到五星级，综合为“五星佳”级，是企业社会责任报告中的典范。

**评级专家委员会副主席**  
评级小组组长 评级小组专家  
过程性评估员 任皎皎、祖志楠  
出具时间：2020 年 4 月 16 日 扫码查看企业评级档案



## 社会责任报告审验声明书

### Assurance Statement of Sustainability Report

汉德技术监督服务(亚太)有限公司(以下简称“汉德公司”)受中国建筑股份有限公司(以下简称“中国建筑”或“公司”)管理层的委托,参考AA1000 AS (2008)标准并依据汉德公司对于可持续发展报告的审验要求,对公司编制的2019年度可持续发展报告(以下简称“报告”)开展独立的审验工作。

中国建筑股份有限公司负责收集、分析、汇总和披露报告中提到的信息。汉德公司在与中国建筑股份有限公司的协议范围内实施此项工作(报告审验)。中国建筑股份有限公司是本声明的指定用户。本声明书基于中国建筑编制的2019年度可持续发展报告,中国建筑对报告中信息和数据的完整性和真实性负责。

#### 审验的性质和范围

针对2019年度公司可持续发展报告,审验报告基于如下内容:

- 可持续发展报告中披露的从2019年1月1日到2019年12月31日期间涉及的经济、环境和社会方面的指标;
- 涉及公司可持续发展/社会责任绩效的数据、案例、管理相关信息;
- 参考AA1000审验标准(2008版)中等程度保证等级以及责任原则(类型I)和特定的绩效信息进行评价;
- 审验的绩效指标依据《中国企业社会责任报告编写指南(CASS-CSR4.0)》一般框架和CASS-CSR4.0工程与建筑业指标,参考GRI Standards通用指标及建筑和房地产业行业指标。

本年度由于受疫情影响,经中国建筑确认,审验改为线上远程审核,线上审验时间为2020年3月13-14日。

#### 审验的方法

审验过程包括如下活动:

- 评审中国建筑提供的文件信息;
- 访谈中国建筑报告信息收集人员;
- 查阅相关网站及媒体公布的公众信息,通过抽样的方法对报告中有关数据和信息进行核实;
- 依据《可持续发展报告指南》(GRI Standards)对社会责任报告在平衡性、可比性、准确性、时效性、清晰性、可靠性方面的要求,对报告进行了评估;
- 依据《AA1000审验标准》(2008)包容性、实质性和响应性原则以及利益相关方参与方面的信息;
- 验证活动是根据TUV NORD社会责任报告验证管理程序进行。

#### 审验意见陈述

中国建筑股份有限公司编制的2019年度可持续报告客观反映了公司在2019年度社会责任工作的开展状况和所取得的绩效。报告中的数据是可靠的、客观的,TUV NORD没有发现系统性或实质性错误,符合GRI Standards核心方案的披露要求。



- 报告整体结构完整,披露的信息是清晰的,易懂的,可获取的;
- 报告以“建证·使命”为主题,从“固本强基、全面创新、专业致胜、绿色发展、人才强企、开放合作、和谐社区”七个篇章回应了员工、供应链、行业、消费者、环境等利益相关方对公司的期待,披露了公司在各社会责任领域的具体实践绩效。
- 报告披露了2020年的中建参与的“全球战疫”,体现了中建作为央企,在构建人类命运共同体过程中所承担的社会责任;

#### 改进建议

通过审验和评价活动,我们对中国建筑在社会责任的实践和管理方面有以下改进的建议:

- 建议组织能关注其他机构的社会责任要求,如香港联交所HK-ESG,并将其指标与公司业务活动进行对标,以提升部门的社会责任管理水平;
- 在环境关键绩效时,建议能披露更多的环境绩效,如能源使用、废弃物总量及密度等。

#### 特别声明:

本审验声明中不包括:

- 信息披露之外的活动;
- 关于中国建筑的立场、观点、信仰、目标、未来发展方向和承诺的陈述。

#### 独立性和能力的声明

德国汉德集团是世界领先的认证机构,在全球超过70个国家设有分支机构,提供检验、测试和验证服务,包括管理体系和产品认证;质量、环境、社会和道德的审核和培训;环境、社会责任和可持续发展报告的验证。

汉德技术监督服务(亚太)有限公司作为德国汉德集团全球的分支机构之一是独立的,确保在实施本可持续发展报告的审验过程中与中国建筑或其分支机构和利益相关方没有任何利益冲突。本报告所有信息由中国建筑提供,TUV NORD没有参与到报告编写过程中。

汉德技术监督服务(亚太)有限公司

  
机构授权人:宋海宁 SONG Haining  
日期:2020年04月13日

  
审验组长:黄莉  
日期:2020年04月13日

注:当声明的中文和英文版本有冲突时,请以中文为准。

## 报告指标索引

报告目录	中国社科院CASS-CSR指标对标	GRI对标
年度荣誉	P5.3/G4.3	
报告编制说明	P1.1/P1.2/P1.3/P1.4/P1.5	102-45/ 102-46/ 102-49/ 102-50/ 102-51/102-52/ 102-53/
报告编写过程	P2.2/P2.3/G1.3/G5.2	102-47/
董事长致辞	P3.1/P3.2	102-14/ 102-15
关于我们	P4.1/P4.2/P4.3/P4.4/M2.5	102-1/102-2/102-3/102-4/102-6/102-7/201-1
<b>责任聚焦</b>		
“建证” 全球战疫		
“建证” 共赴小康	S4.6/S4.4	GRI 103
“建证” “一带一路” 倡议	S4.5/S4.8/S4.11	201-1
<b>固本强基 服务国家战略</b>		
融入重大国家战略	S4.3/S4.4	103-2
优化公司治理	M1.1	GRI 103
坚守诚信合规	M3.1/S1.1/S1.2/S1.4	102-16
加强风险防控	S1.2	205-2
加强内部审计	S1.2	GRI 103
回顾上市十年		
<b>全面创新 驱动高质量发展</b>		
创新发展模式	M1.12	103-2
推动科技创新	M2.10/M2.12/E2.2	
引领行业进步	P4.6/G6.3/M3.3	
<b>专业致胜 代言“中国建造”</b>		
打造精品工程	M2.5/M2.6/M2.12	416-1/ 416-2
提高服务品质	M2.1/M2.2/M2.3/M2.4/M2.13/M2.14	103-2

报告目录	中国社科院CASS-CSR指标对标	GRI对标
<b>绿色发展 建设美丽中国</b>		
环境管理	E1.1/E1.2/E1.6/E1.7/E1.8/E1.9/E1.10/E1.13/E1.14	GRI 103
绿色建造	E2.1/E2.3/E2.6/E2.10/E2.11/E2.12/E2.13/E2.14/ E3.1/E3.5/E3.6/E3.7	GRI 103/ 301-2/ 301-3/ 302-1/ 302-2/ 302-4/ 302-5/304-2/304-3/306-2/308-1
发展环保产业	E1.5/E3.10	103-2
<b>人才强企 成就员工发展</b>		
保障员工权益	P4.5/S2.1/S2.6/S2.7/S2.9/S2.15/S2.17	401-1/ 401-2/ 401-3
推动文化融合		
畅通发展渠道	S2.6/S2.7/S2.28/S2.29/S2.30	404-2/ 404-3/ 404-1
安全生产	S3.1/S3.3/S3.5/S3.6	403-3/ 410-1
平衡工作与生活	S2.8/S2.25/S2.31/AS2.33/S2.32	201-3
<b>开放合作 促进伙伴共赢</b>		
打造责任供应链	M3.2/M3.4/M3.5/M3.6/M3.9/M3.10	414-1
合作共赢	M3.1	102-13
<b>和谐社区 增进民生福祉</b>		
保障农民工权益	S1.7/S1.8/S4.8/S4.9	103-2
关爱留守儿童	S4.4	103-2
助力区域繁荣		203-1/413-1
推动社区发展	S1.6/S4.12/S4.16/S4.17/E1.3/E3.10	103-2/203-1/413-1
社会责任管理	G1.1/G6.1/ G6.2/G6.3/ G6.4/G5.3/G2.2	102-16/ 102-29 /102-40/ 102-41/ 102-42/102-43/ 102-44
展望2020	A1	
关键绩效	P5.2	
专家点评	A2	
报告评级	A2	
第三方审验	P1.1	102-56
报告指标索引	A3	102-55
意见反馈	A4	102-53

## ◇ 意见反馈

尊敬的利益相关方：

您好！感谢您于百忙之中阅读我们的报告。报告在编写过程中难免存在疏漏与瑕疵。为持续改进中国建筑社会责任工作、提高报告编写质量，我们希望得到您对中国建筑社会责任工作及本报告的宝贵意见和建议。我们期待您的评价及分享，再次感谢您对我们工作的支持！

1.以下哪个利益相关方最切合您的身份？

- 客户 政府部门 员工 供应商（广义，包括承包商等）  
环保组织/NGO组织 媒体 福利团体 公众 其他



请扫描二维码  
填写反馈意见表



中建蓝宝

2.您对中国建筑可持续发展报告的总体评价是？

- 很好 较好 一般 较差 很差

3.您认为本报告：

	很好	较好	一般	较差	很差
信息披露					
版式设计					
可读性					

4.哪一章节最切合您的需要？

5.哪些议题最引起您的关注？

6.您对本报告或我们的表现，还有哪些意见或建议？



**中国建业股份有限公司**  
CHINA STATE CONSTRUCTION ENRG . CORP. LTD

地址：中国·北京·朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心

电话：(8610) 86498114

邮编：100029

网址：[www.cscec.com](http://www.cscec.com)



中国建筑官方微信