

公司代码：601668

公司简称：中国建筑

中国建筑股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 本报告经公司第二届董事会第五十三次会议审议通过，公司全体董事出席董事会会议。
- 4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以公司截至披露日 41,948,167,844 股为基数，向全体普通股股东每 10 股派送人民币 2.147 元（含税）现金股息，公司年度现金分红数额与归属于上市公司股东净利润的比率为 20.04%。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。上述利润分配预案已经公司第二届董事会第五十三次会议审议通过，尚需经公司 2020 年年度股东大会审议批准后实施。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国建筑	601668	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	薛克庆
办公地址	北京市朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心
电话	010-86498888
电子信箱	ir@cscec.com

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务和经营模式

中国建筑是我国专业化经营历史最久、市场化经营最早、一体化程度最高、全球规模最大的投资建设集团之一，在房屋建筑工程、基础设施建设与投资、房地产开发与投资、勘察设计等领域居行业领先地位。中国建筑位居《财富》“世界 500 强”2020 年榜单第 18 位，在《财富》“中

国 500 强”排名中连续八年位列前 3 名，在美国《工程新闻记录》(ENR) 2020 年度“全球最大 250 家工程承包商”榜单继续位居首位。中国建筑 15 次获得国务院国资委年度考核 A 级。国际三大评级机构标普、穆迪、惠誉对中国建筑的评级为 A/A2/A，展望维持“稳定”，公司继续保持行业内全球最高信用评级。

中国建筑是我国最具实力的投资商之一，主要投资方向为房地产开发、融投资建造、城镇综合建设等领域。公司强化内部资源整合与业务协同，打造“规划设计、投资开发、基础设施建设、房屋建筑工程”“四位一体”的商业模式，为城市建设提供全领域、全过程、全要素的一揽子服务。

中国建筑是世界最大的工程承包商，经营业绩遍布国内及海外一百多个国家和地区，业务范围涉及城市建设的全部领域与项目建设的每个环节，具有综合设计能力、施工能力和土地开发能力，拥有从产品技术研发、勘察设计、地产开发、工程承包、设备制造、资产运营、物业管理等完整的建筑产品产业链条，全国绝大多数的 300 米以上超高层，众多技术含量高、结构形式复杂的建筑均由中国建筑承建。

中国建筑是国务院国资委选取的 10 家创建世界一流示范企业中，完全竞争性领域的唯一代表。公司以《关于加快建设世界一流企业的决定》和《创建世界一流示范企业实施方案》为行动纲领，持续深化“一创五强”¹战略目标的科学内涵，全面对标世界一流企业、行业先进企业，着力增强科技创新、提升治理效能、深化国企改革、融入国家战略、抓好国际化经营、加快数字化转型、推动绿色发展、培育壮大新业务、提升党建引领水平。

中国建筑以深化改革创新为动力，对标行业内外世界优秀企业，稳步推进“双百企业”改革、“混合所有制试点”和“科改示范企业”工作，不断健全公司治理机制，完善现代企业制度。“双百行动”改革成效显著，中建一局二公司全方位推动改革，积极引入战略投资者，完成了增资扩股，由单一股东变更为二元股东，实现首批职业经理人就位，并同步推进人事、劳动、分配“三项制度”改革。中国建筑全面推进用工市场化，实行绩效考核全覆盖，建立了倡导价值创造的绩效文化和薪酬分配机制，建立健全了限制性股票计划、股票期权激励、分红激励、任期激励等多元化激励机制，激发了企业的活力。中国建筑以市场化、契约化为导向，在 7 家子企业实行职业经理人制度改革，并在“科改”“混改”企业推行经理层成员任期制和契约化管理，推进“三项制度”改革纵深发展。

中国建筑将“落实新发展理念，坚持高质量发展”作为指导思想，扎实推进企业结构调整、

¹ “一创”目标为创建具有全球竞争力的世界一流企业。“五强”目标为价值创造力强、创新引领力强、品牌影响力强、国际竞争力强、文化软实力强。

转型升级。公司将“一创五强”战略目标作为“十四五”规划的指引，以此统一思想、引领未来，秉承市场化、高质量发展、改革创新、绿色发展、以人为本、大安全发展、国际化发展等理念，以创建具有全球竞争力的世界一流企业为牵引，以深化国企改革为抓手，加快实施“166”战略举措²，致力成为价值创造力强、创新引领力强、品牌影响力强、国际竞争力强、文化软实力强的世界一流企业集团。

房屋建筑工程：中国建筑充分发挥全产业链竞争力，坚持“高端市场、高端客户、高端项目”的营销策略和“低成本竞争、高品质管理”的企业经营策略，通过不断挖掘自身潜力，严格控制工程质量和建造成本，追求客户满意度等一系列措施，致力于为境内外客户提供设计建造各种高、大、精、尖、难、特建筑项目全过程一站式综合服务。公司在民用建筑、公用建筑、工业建筑等诸多领域承建了大量高难度工程，承建了一大批摩天大楼、大型场馆、洁净厂房、酒店、医院、学校等地标性建筑，代表着我国房屋建筑领域的最高水平，是中国乃至全球房屋建筑领域的领先者。公司作为行业引领者，通过建筑工业化、绿色建造、智慧建造，提升生态文明建设和绿色发展水平，降低能源消耗，为社会提供良好的人居环境，在“增强人民获得感、幸福感、安全感”上做出新的贡献。

基础设施建设与投资：中国建筑立足工程建设与项目投资并举，一方面依靠技术、管理和人才优势，在国内外城市轨道交通、高铁、特大型桥梁、高速公路、市政道路、城市综合管廊、港口与航道、电力、矿山、冶金、石油化工、机场、核电站等基建领域快速发展，完成了众多经典工程；另一方面，依靠雄厚资本实力，迅速发展成为中国一流的基础设施投融资发展商，在国内先后投资建设了一大批国家和地方重点工程，在BT、BOT、PPP等投融资建造模式领域备受信赖。目前，公司与国内多个省（区）直辖市及几十个重点城市，建立了基础设施投资建设长期战略合作关系。在海外，中国建筑基础设施业务也遍布北美、中美、港澳、东南亚、北非、中西非、南非、中东、中亚等区域的几十个国家和地区。基础设施是服务国家战略、拉动经济增长的重要引擎，是补充基层短板，服务群众福祉的民生事业，也是推动“一带一路”建设走深走实，更好实现互联互通的核心载体，中国建筑坚决服从国家战略、坚决贴近民生需求，继续拓展基础设施业务，积极参与新型基础设施业务，努力为人民美好生活补短板，为国家新兴产业做导向。

房地产开发与投资：中国建筑旗下拥有中海地产和中建地产两大房地产品牌。其中：中海地

² “166”战略举措是“一个提高、六个致力、六个专项”战略举措的简称。具体内容为：一个提高，是指进一步提高政治站位；六个致力，是指致力实现高质量发展、致力创新驱动发展、致力服务国家战略、致力深化国企改革、致力加快转型升级、致力党的领导融入公司治理；六个专项，是指深化巡视整改、加强科技创新、清理低效无效资产、提升基础管理、推动信息化建设、狠抓安全生产专项行动。

产是公司下属中国海外集团房地产业务的品牌统称，品牌价值始终处于中国房地产行业领先地位，在粤港澳大湾区、长三角、京津冀等国家战略区域的几十个经济活跃城市开展房地产开发业务，构建了均衡稳健的全国性战略布局；中建地产是公司各局院房地产业务所使用的品牌，主要业务为一、二线城市的中端地产项目，以及三、四线城市地产项目的属地化经营。中国建筑强化内部资源整合与业务协同，致力于投资、开发、设计、建造、运营、服务等纵向一体化，凭借卓越的施工技术、先进的地产开发理念和一流的物业服务品质，在房地产业务领域建立了成熟的投资运营及风险管理体系，形成了独特的产业链竞争优势。同时，公司积极推动产品创新、模式创新，从满足人居需求出发，全力参与新型城镇化建设，致力拓展幸福空间，建设美丽中国。

勘察设计：中国建筑的勘察设计板块主要由 7 家具有甲级设计资质的大型勘察设计企业组成，业务覆盖建筑设计、城市规划、工程勘察、市政公用工程设计等诸多领域，在超高层建筑、机场、酒店、体育建筑、博览建筑、古建筑等领域居国内领先地位。公司拥有建筑工程设计、市政工程设计、工程勘察与岩土等领域的专业技术人员近两余万人，高端专业人才总量居行业前列，并在设计原创、科技创新、标准规范等方面为行业的发展做出重要贡献。

海外经营：中国建筑是中国最早开展国际工程承包业务的企业之一，始终秉承“国际化”的经营理念，经过持续几十年来的海外市场开拓和经营，已形成了较为合理的海外市场布局。公司海外工程承包业务涵盖了房屋建筑、制造、能源、交通、水利、工业、石化、危险物处理、电讯、排污/垃圾处理等多个领域，探索并成功实施海外地产开发。在项目运作方面，除传统的总承包模式外，公司还积极探索融投资带动总承包、DB、EPC、BOT 和 PPP 等项目运作模式，同时积极尝试跨国并购等资本运作方式，努力推进海外业务的提质增效。公司将继续深化“海外优先”指导思想，强化属地经营，注重资源整合，深入践行国家“一带一路”倡议，以更高的目标站位和更强的使命担当谋划海外发展战略，推进国际化经营。

（二）行业情况说明

建筑业是国民经济的重要支柱产业，它与整个国家经济的发展、人民生活的改善有着密切的关系。近年来，我国建筑业持续快速发展，产业规模不断扩大，建造能力不断增强。2020 年，我国建筑业发展规模增速放缓，行业集中度持续提升。国家继续推行积极的财政政策，积极扩大有效投资，加大战略性新兴产业投资，加快推进建筑工业化、数字化、智能化升级，打造具有国际竞争力的“中国建造”品牌。BIM、产业互联网、5G、人工智能、物联网、大数据、云计算、机器人、造楼机等成为技术创新应用的新焦点。同时，国家坚持绿色发展，着力改善生态环境，构建科学合理的城市化格局，实行绿色规划、设计和施工标准，依托建筑业数字化、信息化新技术，

建造智慧化城市，促进人与自然和谐共生。

房建市场蕴含潜能。按照国家城镇化发展规划，2030年我国城镇人口将接近10亿人，房屋总建筑面积需求为800-900亿平方米（包括住宅房屋和公共建筑等），目前尚有较大缺口，房建市场的发展空间仍然较大。从细分领域来看，国家深入推进新型城镇化，加强城镇老旧小区改造和社区建设，以及医疗卫生、文化娱乐、体育健康、民生保障等建设，将给建筑企业发展带来新机遇。同时，国家在政策层面大力推动装配式建筑发展，装配式建筑新开工面积占比逐年提升，将持续给建筑市场注入强大动能。“一带一路”倡议日益深入人心，得到越来越多国家的广泛认同和积极参与，国外潜力市场持续增长。中国建筑在高端房建领域长期以来拥有品牌、管理和技术等突出优势，继续稳固保持房建市场的领军地位。与此同时，公司立足世界前沿、国际标准，积极引领“装配式建筑+互联网+物联网”的科技创新和工程实践，打造中建系统内绿色建造、智慧建造、建筑工业化业务的投资平台、产业平台、技术平台。

基建投资聚焦重点领域。2020年，中央对城市群和中心城市建设做出重要部署。在中心城市承载能力提升方面，重点关注民生工程“补短板”、公共服务类项目的建设、人居环境的打造，以及一、二线城市的新区建设和特大工业镇的发展；在城市群内部连接网络完善方面，重点关注长三角、粤港澳大湾区、京津冀等区域的城际轨道交通网建设，着力补齐铁路、公路、水运、机场、水利、能源、农业农村、生态环保、城市停车场、城乡冷链物流设施建设等领域短板。从细分市场看，轨道交通、地下空间、生态环保、电信设施有望成为增长最快的领域，公路、铁路市场总量继续维持高位。未来，伴随5G的商用，基建投资的重点将向人工智能、工业互联网、物联网等新型基础设施建设领域倾斜。

房地产向存量模式转型。2020年，中央继续坚持“房住不炒”的定位，因地制宜、多策并举，加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度，让全体人民住有所居，住宅加快向居住属性回归。调控政策持续从紧，国家出台了房地产企业“三道红线”等政策，增量市场趋于平稳，房地产行业将逐渐从增量模式转为存量模式发展，城市更新是存量时代下的必然产物，蕴藏着巨大的空间和机遇。同时，我国城市更新更加注重精细化、微更新，老旧小区改造成为关注热点，住建部预计旧改的整体投资规模超过4万亿元。目前，各地已陆续出台老旧小区改造三年行动计划，住建部在厦门、广州等15个城市启动了城镇老旧小区改造试点。旧改最大的特征是“改造”，可以带动装修、公共配套设施建设等市场的发展。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年	
				调整后	调整前
总资产	2,192,173,839	2,034,451,929	7.8	1,849,004,412	1,861,840,298
营业收入	1,615,023,327	1,419,836,588	13.7	1,199,324,525	1,199,324,525
归属于上市公司股东的净利润	44,944,250	41,881,399	7.3	38,241,324	38,241,324
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	42,685,522	42,491,547	0.5	37,535,578	37,535,578
归属于上市公司股东的净资产	300,421,431	277,197,681	8.4	243,892,279	243,961,186
经营活动产生的现金流量净额	20,271,781	-34,220,077	/	10,311,290	10,311,290
基本每股收益（元/股）	1.07	0.97	10.3	0.87	0.87
稀释每股收益（元/股）	1.07	0.96	11.5	0.85	0.85
加权平均净资产收益率（%）	15.54	15.60	减少0.06个百分点	15.97	15.97

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	263,830,618	464,357,149	347,918,442	538,917,118
归属于上市公司股东的	7,572,374	12,267,411	11,297,053	13,807,412

净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,419,483	11,163,925	11,122,972	12,979,142
经营活动产生的现金流量净额	-90,976,368	20,331,162	-17,767,836	108,684,823

说明：公司季度主要财务数据未经审计。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）		557,337					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		546,613					
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		不适用					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）		不适用					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国建筑集团有限公司	0	23,630,695,997	56.31	0	无	0	国有 法人
中国证券金融股份有限公 司	0	1,258,300,998	3.00	0	无	0	其他

香港中央结算有限公司	283,205,279	1,149,124,426	2.74	0	无	0	其他
中国建筑股份有限公司回购专用证券账户	912,036,000	912,036,000	2.17	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	596,022,420	1.42	0	无	0	国有法人
GIC PRIVATE LIMITED	-71,927,024	215,721,132	0.51	0	无	0	境外法人
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	-5,532,229	156,169,063	0.37	0	无	0	证券投资基金
交通银行—易方达 50 指数证券投资基金	-33,000,000	136,642,126	0.33	0	无	0	证券投资基金
全国社保基金一零六组合	135,394,213	135,394,213	0.32	0	无	0	其他
上海浦东发展银行股份有限公司—广发高端制造股票型发起式证券投资基金	113,552,899	113,552,899	0.27	0	无	0	证券投资基金
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东中国建筑集团有限公司与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。公司未知上述股东之间存在任何关联关系或属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

单位:股

截止报告期末优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末的优先股股东总数（户）	0

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

疫情防控贡献突出。2020年初新冠疫情肆虐之时，公司临危受命，依托强大的供应链体系、

快速建造核心技术、装配式建筑一体化建造能力，圆满完成以武汉火神山、雷神山医院为代表的119所应急医院建设任务，做到了在关键时刻冲得上、打得赢。公司坚持把员工安全健康摆在第一位，建立常态化疫情防控机制，成立疫情防控办公室，落实落细各项防控措施。面对全球疫情持续蔓延，公司扎实开展境外疫情防控，坚持“一国一策”，根据不同国家和地区实际情况，组织开展境外机构和项目疫情防控，80多个国家和地区的10万余名员工的安全健康得到有力保障。

经营业绩逆势增长。报告期内，公司新签合同额突破3万亿元，再次刷新全球建筑企业订单记录。经营情况持续健康平稳发展，完成营业收入16,150.2亿元，同比增长13.7%；实现利润总额942.9亿元，同比增长15.7%；加权平均净资产收益率15.54%；实现基本每股收益1.07元，同比增长10.3%；财务风险整体可控，经营性现金流由负转正，期末资产负债率73.7%，同比降低1.7个百分点。

服务大局积极作为。公司始终把服务国家战略作为自身最重要的政治责任、最大的发展机遇，展现央企国企应有的担当作为，在服务国家战略中实现转型升级和高质量发展。报告期内，主动融入京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展、黄河流域生态保护等国家区域协调发展战略，发挥全国布局优势，集中优质资源重点突破，在上述区域累计获得新签合同额21,442亿元，超过新签合同总额的2/3；公司积极对接地方发展战略规划，加大与地方政府、兄弟央企交流合作力度，共同推进国家发展战略的落实落地，服务北京非首都功能疏解，推动建设北京冬奥场馆、大兴国际机场、京西最大棚改项目、雄安商务服务中心等重大项目；服务上海“五个中心”建设，助力临港新片区建设世界一流自贸区，投资590亿元打造黄浦区黄浦区建国东路67-71街坊历史风貌保护及城市更新项目；深入参与高质量共建“一带一路”，积极对接沿线国家发展需求，推动埃及新首都中央商务区项目等“一带一路”重点项目取得积极进展。

改革创新勇争一流。为贯彻落实国企改革三年行动，公司制定实施方案，聚焦八个改革领域，形成具体任务清单。进一步厘清企业党组织、董事会与经理层的职责边界，完善议事规则与决策事项清单，推动党的领导深度融入公司治理。扎实推进专项改革工程，4家子企业纳入“重要领域混改试点”“双百行动”“科改示范行动”，7家子企业实施职业经理人制度。开展第四期A股限制性股票授予，进一步扩大股权激励范围。对标世界一流管理提升行动，在业务板块和管理领域分别建立了全面对标体系。“六个专项行动”成效显著，解决了一批制约高质量发展的瓶颈问题，企业生产经营质量和效益显著提高。报告期内，公司积极贯彻落实国务院、证监会的部署，开展上市公司治理专项行动，持续提升公司治理水平，增强风险防范化解能力，切实提高上市公司质量。

科技创新持续强化。报告期内，公司科技高端人才数量、科技投入强度、科技研发成果，均创历史新高。公司研发出全球首创具有自主知识产权的“空中造楼机”、“空中造塔机”，建成世界唯一万吨级多功能实验系统，防疫医院快速建造技术、“五桥同转”技术等全球领先，刷新多项世界纪录。装配式医院建筑及快速建造技术在武汉火神山、雷神山医院建设中发挥关键作用，公司组织编制的《防疫应急医院工程建造标准》等3项企业技术标准正式发布，为社会提供绿色健康、高效环保的公共卫生医疗工程化产品体系和产业化服务，为健全公共卫生应急管理和救治体系提供标准化解决方案。公司是行业内最早开展装配式建筑业务的中央企业之一，在钢结构、预制混凝土等方面均有广泛布局，具备从设计端至施工端的全产业链竞争优势；公司预制混凝土业务秉持五位一体商业模式带动EPC发展，拥有全国首个具有自主知识产权的绿色装配式建筑智慧建造平台，拥有国内先进的全自动智能预制工厂。

社会责任担当有为。控股股东中建集团协同公司定点扶贫的甘肃三县（卓尼、康乐、康县）全部实现脱贫摘帽，公司连续三年获得中央单位定点扶贫考核最高等次评价。2020年度拟派发普通股现金分红约90亿元，努力回报投资者。吸纳高校毕业生2.8万名，为200余万名务工人员提供就业机会，为稳就业作出重要贡献。贯彻落实国务院《保障农民工工资支付条例》，确保农民工工资全部发放到位；带动包括民营企业在内的上下游企业共同发展，通过按约支付民企账款保持“零拖欠”，减免缓收租金、免收高速公路通行费等方式，支持中小微企业及个体工商户渡过难关。

敬请参阅本报告第三节“公司业务概要”中五“主要业务数据情况”和六“主要经营数据情况”相关内容。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

根据2020年12月财政部《企业会计准则实施问答》，公司将利润表中原计入“信用减值损失”的合同资产减值损失重分类至“资产减值损失”。该会计政策变更影响对合并及公司净利润和股东

权益无影响。

根据《企业会计准则解释第 13 号》要求，自 2020 年 1 月 1 日起，此前未视为关联方的下列各方作为关联方：本公司所属企业集团的其他成员单位(包括母公司和子公司)的合营企业及其子公司或联营企业及其子公司、合营企业的子公司、联营企业的子公司。该会计政策变更影响了关联方的判断以及关联方交易的披露。

相关会计政策变更对公司财务报表的影响敬请参阅本报告第十一节“财务报告”财务报表附注三、35“会计政策和会计估计变更”相关内容。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用