

### 中建榜样

## 匠心筑梦 青春无悔

——记“全国向上向善好青年”连李辉

□程超 胡阳平 许盼盼



中共中央政治局委员、国家副主席李源潮亲切接见连李辉

### 短评

梦想离人生有多远？连李辉以自己的实际行动为我们提供了答案。

在荒芜的工地上，在混凝土的浇灌中，在桩基施工的过程中……他就是我们十几万中建青年中最平凡的一员。他的人生没有比别人拥有更多的色彩，命运之神也没有给他格外的眷顾，但他在工地上成就了不平凡的青春，在最基层写下了绚丽的青春梦想。

八零后、九零后，已经快速成长为企业的中坚和栋梁。正如王祥明总经理给予连李辉的嘱托：要不忘初心跟党走，做优秀接班人；急难险重勇担当，做出色的生力军；撸起袖子加油干，做中建筑梦人。

全体中建青年，勿忘神圣使命。

一辆辆泵车浇筑混凝土，待到东方露出鱼肚白，工人们拖着疲惫的身躯回去休息，连李辉却拿起水管养护泛白的混凝土楼板……

### 责任：让工程经受住历史考验

2012年7月，连李辉调入亚洲十大豪宅——厦门恒禾七尚项目，担任质量总监。该工程地质条件复杂，桩基施工难度大，就拿冲孔桩来说，在利益的驱使下，如果工人谎报桩基孔深、入岩深度或孔底清渣情况，就可能导致误判并在浇筑混凝土时引发质量事故。

于是，连李辉每天泡在建筑工地，向专业分包管理人员请教。他对手下的质检员说：“这是我们首次与新业主合作，要让工程经受住历史的检验，让每一位居民住得安心、用得放心。”

300多个日日夜夜，每一根桩的每道工序验收与报验他都参与其中，光劳保鞋就穿坏了四双。最终，桩基检测结果全部为一类桩，获得业主高度评价。

厦门恒禾七尚项目融入国际先进的设计理念，其超高无梁空心楼盖地下室、形如大海碧波逐浪的超跨度超曲度弧形飘带等设计方案在国内尚属首次，其质量控制亦是建筑界难题。连李辉带头成立科技攻关小组，利用BIM技术模拟施工，优化工程方案，《提高弧形飘带施工一次合格率》QC成果捧回2015年度全国工程建设质量管理大赛一等奖，他带领的团队也被评为“全国工程建设优秀质量管理小组”。

2013年，该项目先后承办福建省、厦门市和中建三局现场观摩会，荣膺“厦门市优质工程”，有力提升了企业品牌。

“要让每一块砖头、每一个焊点、每一方混凝土，都能承载起中国建筑这一国家品牌的梦想。”1989年出生的连李辉心中，一直藏着一个“大国工匠”的梦想。工作六年来，他用爱岗敬业的实际行动彰显了中建人的责任与担当，用高尚职业道德传递着向上向善的文明风尚，用勤恳奉献书写着属于自己的热血青春！

梦想、坚守和责任，用这三个词概括连李辉奋斗的青春再合适不过。

儿时的连李辉梦想当一名工程师，高中毕业后报考了昆明理工大学土木工程专业，毕业后走进了中建三局，圆了他由来已久的建筑梦。

工作6年来，建筑工地上的南征北战、摸爬滚打，让连李辉成功完成了从学徒到施工员、从工长到项目质量总监的角色转换，他迅速成长为优秀的一级建造师。

5月4日，连李辉作为2017年“全国向上向善好青年”代表，自豪地走进北京人民大会堂，参加由团中央主办的“不忘初心跟党走”团员青年学习习近平总书记重要讲话精神座谈会，并受到中共中央政治局委员、国家副主席李源潮亲切接见。

5月4日下午，在中国建筑北京新总部大楼，中建总公司党组副书记、总经理王祥明亲切会见了连李辉，称赞他是中建青年的好榜样，勉励他不忘初心跟党走，做优秀接班人；急难险重勇担当，做出色的生力军；撸起袖子加油干，做中建筑梦人，为实现公司“1211”宏伟目标努力奋斗。

### 梦想：当优秀的建筑工程师

连坑村，福建南平北部的一个小村子，风景秀丽，民风淳朴，这是连李辉的家乡。

儿时，村子通往学校的道路凹凸不平，每逢雨天，更是泥泞不堪，寸步难行。一天雨后放学回家，连李辉一脚踏空跌入泥坑中，看着浑身沾满的黄泥巴，连李辉委屈地向父亲：“我们村里的路什么时候也能像城里的柏油路一样好？”父亲对他说：“等你长大了当上工程师，再回来把咱村的路好好修修。”从此，一颗梦想的种子在连李辉心中埋下了。

朴素简单的梦想激发了巨大的动能。高考时，连李辉选择了土木工程专业。大学四年，他刻苦学习，多次获得奖学金，连续四年担任学生会干部，并被评为了“云南省优秀毕业生”。

毕业那年，连李辉选择了加盟中建三局——当一名建筑工程师的梦想早就悄悄发芽了。

### 坚守：荒无人烟处建新城

2011年7月入职，连李辉来到中建三局南方公司厦门集美新城市民中心项目。偌大的工地上荒草丛生，不远处一副标语，上写“沉下心、沉下力，为建设集美新城做贡献”。这条标语成为激励连李辉俯身实干、奋勇向前的动力。

七月的厦门骄阳似火，由于项目刚开工，临建设施尚未建好，连李辉和同事们挤在不到20平方米房间里，白天顶烈日，晚上蒸桑拿。入职两个月，他虚心向工人请教，很快掌握了现场施工工艺与流程。同时，他还组织新员工成立学习讨论小组，白天在现场研讨图集，晚上在会议室讨论规范。

厦门集美新城市民中心是福建省重点工程，其标准高、工期紧、条件艰苦，连李辉主抓项目混凝土浇筑。由于该工程采用流水施工，混凝土需24小时不间断浇筑，且多种标号的混凝土要在同一时间浇筑，一旦浇筑部位出错，就会对工程质量造成极大影响，这需要有超常的耐心、细心和责任心。夜深人静之时，连李辉的身影在楼层间穿梭，马不停蹄地指挥



本报讯（记者宋言行）在“一带一路”峰会即将召开之际，5月5日，中国中央电视台、人民日报、人民网、新华社、凤凰网、中国经济周刊等媒体对中国建筑进行了采访。中建总公司党组副书记、总经理，中国建筑股份有限公司总经理王祥明代表公司接受了采访。

几家媒体重点就中国建筑在“一带一路”战略实施三年来海外市场战略及布局、管理与经营、发展与成就等方面进行了采访。王祥明在回答记者提问时指出，中央企业在建设“一带一路”中，要坚持共商共建共享原则，发挥做出中国贡献、共享中国经验、展现中国品质、提供中国技术、担当中国责任的作用。中国建筑作为投资建设行业唯一的国有重要骨干企业，要成为践行“一带一路”倡议的代表者和领先者，成为实现投资、建设、运营一体化价值链的组织者和领导者。

据悉，2013年“一带一路”倡议提出至今，中国建筑境外累计签约601亿美元，完成营业额337亿美元，年均增幅分别达21%和19%，占公司组建35年来海外业务整体指标的44.4%和39.2%。2016年，公司海外营业收入首次突破百亿美元。在“一带一路”沿线65个国家中，中国建筑已在45个国家布局布点。

采访内容详见近日央视、人民网及凤凰网等媒体有关报道。

### 时评

## 愿施工一线多几个『范雨素』

王来青

近段时间，有位名叫范雨素的北漂育儿嫂，因为写了一篇十来万字的《我叫范雨素》，一夜之间成了“网红”，连人民日报也刊发了对其走红现象的评论文章。

读了这篇文章，最让我感动的是她对为何要读书写作的这句告白：“做点和吃饭无关的事，满足一下自己的精神欲望。”这几天我总在想，我们建筑工地上有许多人与范雨素的命运大致相似，那么，大家是否也有类似范雨素的雅兴，在业余时间“做点和吃饭无关的事”呢？

应该说，范雨素在青年时期就是一个怀有“诗意栖居”梦想的文学爱好者。她出生在湖北贫困农家，痴迷琼瑶小说，还把父母为她取的名字范菊人改成了范雨素。范雨素，这个名字听起来确实够雅，是个很有韵味的芳名，若是放到向以“秋菊”“桂花”“冬梅”等乡村特色明显的同村小姐妹那里一比较，就更带着几分特立独行的意味。由此看来，当年的农村姑娘“范菊人”就在做一些“和吃饭无关的事”。

在艰辛的生活里坚守文学梦，人到中年还在八平米的租住小屋内笔耕不已，而且还真写出了一点名堂，范雨素现象值得我们深思。想想我们施工一线的同行人，大家是否也有过像当年的范菊人那般超越凡俗的追求呢？

而今，我们的施工管理人员除了忙于管理工作之外，还要努力提升自己的管理技能，攻读各类专业书籍；很多农民工也崇尚“艺多不压身”的理念，他们多方拜师，四处学艺。但这些学习总体上来说都是和吃饭有关的事。有的同行也许会问，我也会上网看微信、读趣闻，还打打游戏。然而，这些不过算是消磨时光。

许多人曾经都有过雅兴，对诸多艺术形式和艺术作品怀有浓厚的兴趣，但为了现实生活，好多人变成了实用主义者，似乎读一本文史哲类的书籍，练一练书法，工余做一做文学梦，都远没有加加班多挣点钱，或抽空多睡会儿觉更有意思。

其实实用哲学没有错，但爱好读书写作、喜欢琴棋书画等，实为修心养性的上佳途径，从范雨素和农民诗人余秀华身上都可以看出，精神自由不独是劳心之人，饱食之士追求的活法，劳力之辈、生活艰辛的普通人也照样可以追求这样的生活状态。而在中国诗词大会上，一展风采的农民选手白茹云、黄明霞等，心里也装着“诗和远方”。

正如一位评论家所言，“虽然阶层已经固化，但艺术仍不分阶层”。我们工作生活在施工一线的同行人，同样享有读书、写作、爱好艺术并创造艺术作品的权利，如果大家也能将自己原本对文学艺术的爱好发扬光大，在工余饭后也向范雨素、白茹云看齐，努力使自己成为一个追求精神自由富足的人，那该是一件多么富有诗意的人生快事。

## 中国建筑多个集体和个人受共青团中央表彰

本报讯（记者李磊）五四青年节来临之际，中国建筑各级团组织举办了丰富多彩的纪念活动，激励广大团员青年大力弘扬“五四”精神，以奋斗实干的行动成就精彩人生，让青春在奋斗中焕发光芒。

在日前共青团中央推出的各类评优活动中，中国建筑多个集体和个人获奖。

### 全国青年文明号（12个）

- 中建二局西南分公司第二项目部
- 中建三局武汉绿地中心项目部
- 中建五局国道317线雀儿山隧道Q1项目部
- 中建八局马来西亚ASTAKA70层商用住宅项目青年团队
- 中建八局三公司新特项目部
- 中建八局广西公司张旭东青年项目管理部
- 中建八局总承包公司杭州G20峰会会场建设项目团队
- 中建八局青岛公司北京雁栖湖国际会都项目部

中建八局重庆江北国际机场新建T3A航站楼项目部

中建西勘院地基二公司  
中建钢构北京中国尊大厦项目部  
中建钢构深圳平安金融中心项目部

第十一届中国青年志愿者优秀组织奖  
中建一局先锋志愿服务总队

第十一届中国青年志愿者优秀个人  
李云威 中建一局国际工程公司  
李园 中建二局上海分公司

全国优秀共青团干部  
李琦山 中建海峡团委书记

全国五四红旗团委（团总支）  
中建三局团委  
中建五局土木公司江西分公司团总支

全国向上向善好青年  
连李辉 中建三局南方公司厦门经理部工程师  
高鹏 中建五局河南公司总经理



## 长三角最高智能立体车库开工 占地3个车位的面积可同时停放50辆车

本报讯（通讯员徐晨 周晨）近日，长三角地区最高的智能立体车库开工。

这座立体车库位于江苏省靖江市、中建钢构华东大区总部广场东侧，采用全钢结构，高度约50米；采用立体式设计，占地仅60余平方米，相当于3个普通车位的面积；共分为25层，可同时停放50辆车，土地

使用效率极高。

据悉，智能立体车库将会配有智能化操作面板，车主在操作面板上轻按按钮，就可以停车取车。

智能立体车库具有车辆进出效率高，存车防盗安全性强等优点，能有效解决停车难的问题。





# 中建一局党委 构建大党建格局的思与行

全面从严治党新常态下,如何在国有企业有效开展党建工作,确保党组织在企业中的地位和作用,是当前国有企业党建工作的重点和难点。

中建一局党委对此进行了深入研究,提出了构建大党建格局的目标。通过几年的实践,党建工作成效显著,党组织政治核心作用得到充分发挥,带领集团改革发展取得显著进展,圆满完成各项经济指标,荣获中国质量奖等多项荣誉,党建工作也荣获了多项荣誉表彰。

## 大党建格局的内涵

中共中央办公厅《关于在深化国有企业改革中坚持党的领导加强党的建设的若干意见》提出,当前国有企业改革正处于攻坚期和深水区,党的领导只能加强,不能削弱,强调要实现“四个同步”“四个对接”与“四个作用”。按照中央的要求,中建一局党委在第四次党代会提出“构建大党建格局”目标,概括起来就是“三个五”:

一局和子企业党组织要全面履行五项职能:抓战略、管全局;抓文化、塑品牌;抓班子、带队伍;抓廉洁、守底线;抓自身、创价值。

基层党支部要充分发挥“文化引领、品牌宣传、人才培养、舆情把控、员工关爱”五个价值创造点作用。文化引领载体是“中建信条——先锋

文化”的深植;品牌宣传是让员工树立“人人都是一局品牌代言人”意识,用专业精神和良好风貌实现“岗位代言”;人才培养载体是“书香项目”建设,加速青年员工成长成才;舆情把控是准确掌握项目职工思想动态并做好疏解引导工作,防范和杜绝负面舆情;员工关爱的载体是“职工之家”建设,发挥群众工作优势。

各级党组织五位一体加强“思想建设、组织建设、作风建设、反腐倡廉建设、制度建设”。思想建设方面,抓好集团两级领导班子成员中心组学习、党员干部教育和青年员工“三观”教育。组织建设方面,主要是组织机构的健全和组织负责人配备,坚持“支部建在项目上”。作风建设方面,落实中央部署的专题教育,开展领导人员调研、开好民主生活会,领导人员带头做讲师、讲党课,将贯彻落实中央精神与企业发展实际相结合,助推企业问题的解决。反腐倡廉建设方面,落实党风廉政建设主体责任,建立党风廉政建设年度主体责任工作任务台账,对主体责任落实情况跟踪检查,严肃查处违法违纪案件。制度建设方面,对25家党组织的党群工作分类指导、分类考核;实行党群工作PDCAS制度,年初制定工作指引、年中举办党群创新论坛、年底实施考核联查。

## 大党建格局下的党建工作方法

提高党建工作的科学化

1.运用现代管理方法。重点是实施党建工作PDCAS方法,即根据上级党组织部署和企业实际确定工作计划(Plan),在各级党组织中执行计划(Do)、对计划实施效果进行考核检查(Check)、对执行计划先进集体或个人进行表彰以及对不足提出批评(Action)、针对执行中出现的问题开展能力素质培训(Study)这些环节。

2.推进党建工作标准化。一是组织体系标准化。对子企业按A、B、C三类分类,对于机构设置和人员配备分别提出要求。二是工作流程标准化。为基层组织提供标准化工具,如党员活动手册、支部书记手册、党群工作月度报表,明确工作流程。三是党支部书记任职资格标准化。制定《党支部书记职责》,建立党支部书记能力素质模型,明确了项目党支部工作“谁来干、干什么、怎么干”。四是制定工作指引。制定《品牌工程宣传指引》《书香项目建设指引》和《新闻危机指引》,编纂《新闻写作指导书》等。

3.推进党建工作信息化。一是充分利用微信等新媒体方式。利用一局微信公众号搭建党员教育微平台。二是搭建党群工作数据库。搭

建中建一局党群/品牌资源平台,打造“党群品牌资源超市”,实现制度、流程、工具、图册、经验等党建资源的共享。

4.推进重点工作品牌化。开展“标准化党支部”“书香项目”和“职工之家”三联创,将这三项工作具体化、指标化。开展先锋志愿活动,做成一局品牌,吸引广大青年参与志愿活动。

## 增强党建工作的人性化

1.掌握员工思想动态。用互联网+的方式,以“一个陌生人”的来信和回信的方式,开展项目员工思想状况调研,掌握一线员工真实思想状况。日常的谈话谈心,也是掌握员工思想动态的好方法。

2.传统方法要接地气。如创新演讲形式,推出东北公司员工谢培鑫,以《我的梦想发布会》为题,代表一局参加总公司“中国梦我的梦”演讲比赛,讲述了自己学习塔吊司机王华的故事,获得了中国建筑“金牌演说家”称号。

3.开发运用新方法。在设计项目思想状况调研问卷时,用“众筹”的方式在微信群里向基层青年员工广泛征集问题,在提炼问题和答案选项时注重体现网络语言风格,提高了问题的可读性和调研的吸引力。

4.加强各级党员领导干部领导力的修炼。

## 大党建格局下抓党建所依靠的力量

首先各级领导要勇担责任。我们要求,作为央企成员单位,企业需要履行的经济、政治和社会责任,是每一个领导岗位上的人员应该承担的,在责任担当上,不分党内党外。同时,党员领导干部要具备行政和党务复合型能力,有意识地主动履行党委的要求,在党组织任务的完成上,要发挥带头作用。

其次要支持党群业务系统开展工作。对党群部门的工作方向和任务提出要求,从机构和人员配备上,保障其有能力履行职责。就党群业务系统人员来讲,要做到“文能提笔写稿,武能组织活动”。特别是要熟悉企业生产经营实际,这样才能使党建工作有效转化为企业发展动力。

三是要激发党员发挥先锋模范作用。各级党组织要对党员提出党建任务,高标准、严要求,促进党员发挥先锋模范作用。要抓好党员的培养工作,开展双培,注重把党员培养成骨干,把骨干培养成党员,充分发挥典型的引领作用。

中建一局党委将主动向党中央看齐,进一步提高做好党建工作的责任感和紧迫感,紧密结合企业改革发展情况,不断丰富和完善大党建格局,确保党组织在企业的地位和作用,将党组织的政治优势转化为企业竞争优势。



中建八局大连公司开展“字帖+党章”学习活动

近日,中建八局大连公司南雁四回路项目部开展了临字帖、学党章活动。项目部为每名班子成员和党员发放了“党章字帖”,将党章学习与练字相结合,吸引了大家积极参与。(高宇峰)

## 图说党建



中建路桥“互联网+党建”平台上线

近日,中建路桥“互联网+党建工作平台”上线。该平台覆盖了公司党委、子企业党总支(党工委)和项目党支部三级党组织和全体党员,各级党组织可以在线上申报材料,上级党组织可以在线审核评分,并进行考核排名和数据归档。(侯双全)

## 中建七局建装公司以“人民的名义”考考你

本报讯(通讯员何巧凤)近日,在中建七局建装公司2017年第4个“党员活动日”来临之际,公司第八项目部党总支举行了一场特殊的党员考试——30余名党员和入党积极分子在岗位项目参加了“《人民的名义》时政知识”考试。

考卷以热播反腐电视连续剧《人民的名义》的情节为素材,涉及时政热点和党的知识,包括填空、选择和简答题等题型。通过考试,大家重温了习近平总书记重要讲话精神、党章、廉洁自律准则和入党誓词等内容。

考试结束后,大家共同观看了《人民的名义》中“老党员陈岩石为省委常委上党课”的片段。

## 中建五局土木公司广西分公司给班子成员送上廉洁信

本报讯(通讯员罗志强)近日,中建五局土木公司广西分公司召开2017年党风廉政建设工作会议,给所有项目班子成员送上了一封廉洁信和一批廉洁书籍。会议安排对新开工项目的班子成员开展一次廉洁谈话,并组织各项目部全体员工召开一次廉洁座谈会。此前,该分公司邀请广西南宁青秀区反贪局局长给分公司员工讲授了一堂廉洁课程,并发文任命了一批廉洁监督员,扎实筑牢从严治党工作的基石。

## 中建三局北京公司京南经理部党员争讲“明星党课”

本报讯(通讯员柯玉乾)近期以来,中建三局北京公司京南经理部通过讲好“微党课”、搭建“微平台”,夯实基层党建。

在严格抓好每月“主题党日”上党课的基础上,经理部鼓励各党支部和党小组采取灵活多样的形式,组织党员学理论、上党课,积极推行党员轮流上台讲课,注重在讲短课、接地气上下功夫,使党员喜欢听、易接受。在此基础上,开展了“明星党课”评比活动,激发了广大党员备党课、学理论、争讲“明星党课”的积极性。

## 深圳市委党校邀请中建五局广东公司上党课

本报讯(通讯员黄蓝)近日,中建五局广东公司党委书记孙体安应邀到深圳市委党校,为深圳市直机关工委系统支部书记培训班授课,介绍公司党建工作经验,分享支部建设的心得体会。

孙体安以《学做结合全覆盖,先锋引领促发展》为题,对公司党建主题实践经验进行了全方位介绍。他从“注重顶层设计、统筹开展”“注重以上率下、多样深学”“注重搭建平台、丰富载体”“注重比学赶超、打造典型”等方面介绍了党建工作思路、经验和成效。

## “勤廉楷模”彭孟珍

### 中建榜样

工作23年来,他一直扎根施工第一线,在外地工作就有16年,参与过大大小小多个工程的建设。

从实习工长到分公司经理,他安静扎根,勤廉做事。他就是被同事称为“工作狂”的中建二局一公司副总经理兼设备分公司经理彭孟珍,中建二局首届“勤廉楷模”。

### 实干而低调 用心搞发明

沈阳全运村酒店工程施工期间,彭孟珍任项目经理。

当酒店配电间施工深化图纸出来后,一个难题摆在面前:桥架及桥架配件都是按照固定常规的尺寸生产的,而酒店配电间的空间小,配电箱多,需要对所有桥架及配件进行重新切割,否则无法安装。彭孟珍和总工白竟哲研究出一个好办法——使用小尺寸桥架。

他们绘制出桥架成品图,并拆分成小的零部件,这些零部件是专为这里设计的小尺寸的零部件。这样,工人就可以像搭积木一样很快完成施工,比传统施工方法缩短了3倍的工期,同时节约了大量成本,仅桥架施工这一项就节约16万余元。

在彭孟珍的带领下,项目部攻克了一个个技术难关,《管道整体吊装施工工法》等四项成果荣获国家专利及辽宁省级工法,工程荣获“2013—2014年度中国安装工程优质奖”。

### 创业艰难 蓬勃发展

2013年9月,彭孟珍调入内蒙古分公司任总经理兼党委书记。当时的分公司背负繁冗债务,各项工作举步维艰。上任第一天,办公室门外就排起了二三十人的长队,要求解决各种帐务和拖欠问题。

面对困难,彭孟珍一方面了解情况,积极协调,筹措资金,一方面摸清家底,确权锁债。排在办公室外的长队逐渐散去。他号召分公司班子和项目班子发挥带头作用,廉洁自律,自尊自信,敢于担当,狠抓项目目标责任制的落实,使项目目标责任制签订率达到100%,显著提升了班子和团队的责任意识。通过艰苦努力,止住了内蒙古分公司继续亏损,员工思想也稳定了下来。

2015年,内蒙分公司战略转移,组建陕西分公司。在彭孟珍带领下,员工士气高涨,奋力开拓,经营开拓连战连捷,仅一年时间,就先

后承接西安管廊PPP项目等6个项目,合同额约76亿元,业务结构实现了转型升级。2016年,分公司完成全年指标的253.7%,走上了朝气蓬勃的大发展之路。

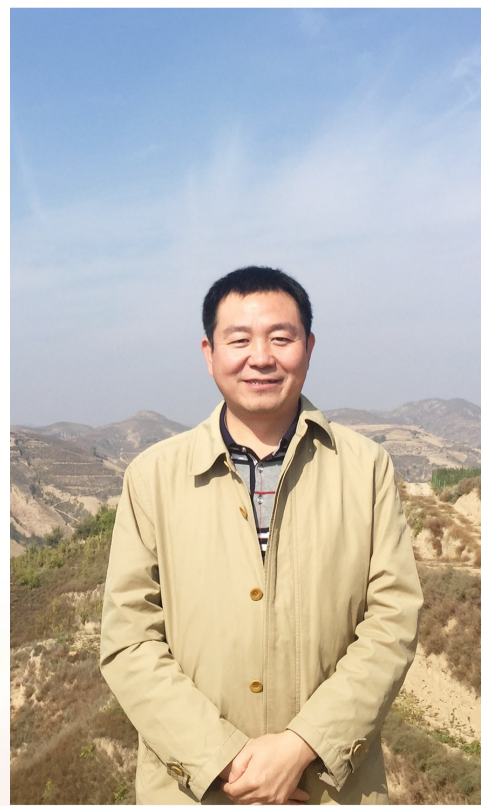
### 带头自律 气正风清

彭孟珍坚持狠抓党风廉政建设,带头廉洁自律。

一次,某劳务公司老板悄悄找到彭孟珍:“大家都是兄弟,我给你15%的好处,你帮我把帐结了吧。”彭孟珍回答:“我们现在欠你款,确实资金困难,希望你理解,好处我绝对不要,但是你的帐我们一定逐步解决,请你相信我。”

有一年国庆节,一位客户得知他和家人要去海南旅游,特地打电话给他,要承担所有旅游费用。彭孟珍婉言拒绝了客户的“好意”。

彭孟珍的女儿今年6岁,每次有人问她:“你家几个人啊?”她都会说:“两个人”,因为她经常见不到爸爸。巨大的工作压力和强度损害了健康,彭孟珍头顶掉了一元硬币大小的一块头发,原本黝黑的头发变得花白。妻子看在眼里,急在心里,她没有更好的办法让他好好休息,只好承担起全部家务。



彭孟珍犹如一棵茁壮成长的大树,在拔高自己的同时,也把根扎越深。(肖永鸿/文)