中国建筑新闻 CHINA STATE CONSTRUCTION NEWS

京内资准字 1215-L 0122 号　内部资料　免费交流　2017 年 7 月 17 日　星期一　第 687 期　本 期 4 版

中国建筑获得2016年度中央企业负责人经营业绩考核A级

本报讯 （记者郑 宗）近日，国务院国资委党委会议审议通过2016年度中央企业负责人经营业绩考核结果，中国建筑工程总公司再次获评A级企业，这是中建第十二次获得年度考核A级荣誉。

据悉，国务院国资委自2004年开始对央企负责人进行年度经营业绩考核，至今已开展了13年。此次获得考核A级的央企有51家，包括中国航天科技集团、国家电网、中国移动、中国中车、中国一汽、中广核等。

官庆调研北京北辛安棚户区改造项目指出

全力以赴建成政府放心、百姓满意的民生工程、精品工程

北辛安棚户区改造项目是长安街沿线最大的棚户区改造项目，由中海地产投资建设

本报讯 （记者李 智）7月13日下午，中建总公司董事长、党组书记，中国建筑股份有限公司董事长官庆，到长安街西沿线最大棚户区改造项目——北辛安项目进行调研。他表示，中国建筑要全力以赴把北辛安棚户区改造项目建设成政府放心、百姓满意的民生工程、精品工程。

官庆听取了中海地产北京公司关于项目进展情况汇报，并同石景山区、北京市住建委相关领导进行了座谈。

官庆强调，中国建筑作为全球最大的投资建设集团、中央直管的重要国有骨干企业，心系国计民生，积极参与棚户区改造，是忠实履行政治责任、经济责任、社会责任的具体体现。北辛安棚户区改造项目是落实北京市“疏解整治促提升”战略行动和服务保障冬奥组委的重点民生工程，中国建筑将一如既往积极推进项目建设，实现安全质量目标，确保如期完成建设任务。要把该项目打造成为北京市棚户区改造标杆项目，让百姓早日搬进新居。

北辛安棚户区改造项目位于长安街西延线，紧邻北京冬奥组委驻地，由中国建筑旗下的中海地产投资建设。项目总投资额将达到500亿元，总占地约140公顷，原有建筑面积82万平方米。其中涉及改造居民住宅6000余户，建筑面积30万平方米；低端产业200余家，建筑面积52万平方米。

项目建成后，总建筑规模将达到320万平方米，对于改善北辛安片区的生活条件、实现整个片区的转型升级和高端绿色发展意义重大。

该项目自启动以来，各项工作快速推进，目前已顺利完成控规、立项、征地等前期工作，推进速度远超北京市同类棚改项目。

中国建筑股份有限公司安全副总监马剑忠，办公厅、企业文化部、投资部及中海集团有关负责人参加了调研。

高管动态

刘锦章出席京北新型城镇化项目签约仪式

中建八局、中建发展签约“北京后花园”

本报讯 （通讯员胡佳明）近日，中建八局、中建发展与河北承德市丰宁满族自治县人民政府签订框架协议，共同推进京北燕山大峡谷新型城镇化建设项目。中建总公司党组副书记、副总经理，中国建筑股份有限公司副总裁刘锦章出席了签约仪式。

据了解，政企双方将以PPP模式开展合作，合作范围为丰宁县汤河乡和五道营乡大峡谷全域内约定区域，预计首期投资100亿元。项目将以“一带两镇、五谷八村”为发展方向，以生态文旅带为轴线，打造集运动体育、宜居养生、教育休闲等为一体的“北京后花园”。

中建八局、中建发展将以山水林田湖生态保护修复为依托，以文化旅游项目打造为载体，充分发挥规划设计、金融资本、投资开发、产业招商和运营服务全产业链优势，精心策划、有效组织，实现产业精准扶贫，推动丰宁未来多方位快速发展。

丰宁满族自治县县委书记方志勇、县长杨宪军，中建八局、中建发展相关负责人出席了项目签约仪式。

中建铁路参建的宝兰高铁全线开通

宝鸡到兰州由原来的7小时缩短至2小时

本报讯 （通讯员铁 陆）近日，中建铁路参建的宝兰高铁全线开通，第一批旅客从宝鸡顺利抵达兰州，旅途时间由原来的7小时缩短至两小时。

中建铁路施工的石鼓山隧道全长4330米，主要为VI级围岩施工（难度最高等级），中国铁路总公司认定该项目的综合施工难度与风险位于全国在施隧道前三，是宝兰高铁全线的关键性控制工程。

宝兰高铁是国家“四纵四横”高铁网中徐兰高铁和“八横八纵”高铁网中陆桥通道的重要组成部分，它的开通，标志着西北地区全面融入全国高速铁路网。

中建七局自主承接首个海外项目开工

吉尔吉斯斯坦第一副总理出席开工仪式

本报讯 （通讯员杨林场 纪光范）近日，中建七局首个自主承接的海外项目——吉尔吉斯斯坦亚洲之星农业产业合作区项目开工。吉尔吉斯斯坦共和国第一副总理M.D.阿布尔卡其耶夫、经济部长A.O.科若舍夫带领当地政府代表团，中国国家质量监督检验检疫总局局长支树平带领中国访问团出席开工仪式。

该项目位于吉尔吉斯斯坦共和国楚河州秋伊区伊斯克拉镇，占地5.67平方公里，是中国国家商务部批准的国家级对外经贸合作园区，也是河南省第一个对外经贸合作国家级园区。项目合同额约7300万美元，包括冷库、粮食储备库、食品加工线等。

中国海外发展、中国海外宏洋公布6月份房地产销售情况

中国海外发展有限公司在上海、乌鲁木齐、漳州和成都收购四幅地块

中国海外宏洋集团有限公司在西宁市收购一幅地块

本报讯 （通讯员钟 海）近日，中国建筑旗下中国海外发展有限公司（股份代号：0688.HK）公布，6月份实现合约物业销售额约为港币305.56亿元，相应楼面面积约为192.94万平方米。

今年1月至6月，该公司累计合约物业销售额约为港币1273.20亿元，累计楼面面积约为779.74万平方米。

6月份，该公司在上海、乌鲁木齐、漳州和成都收购了四幅地块，应占楼面面积约77.137万平方米，收购土地应付的土地出让金约为人民币50.1446亿元。

又讯 近日，中国建筑旗下中国海外宏洋集团有限公司（股份代号：0081.HK）公布，6月份实现合约销售额港币50.75亿元，实现合约销售面积43.74万平方米。

6月份，该公司在青海省西宁市收购一幅地块，应占建筑面积约18.2234万平方米，收购土地应付的土地出让金约为人民币10.10亿元。

地 标

中建四局承建的黔东丹寨万达旅游小镇竣工

世界上最大景观水车获吉尼斯世界纪录

本报讯 （通讯员王钦 刘振坤）近日，由中建四局承建的丹寨万达旅游小镇竣工运营。国家审计署审计长胡泽君、贵州省委书记陈敏尔、贵州省省长孙志刚等领导和嘉宾出席了启动仪式。

丹寨旅游小镇项目于2016年6月开工，今年6月竣工。小镇采用苗寨风格，并配套建设了四星级酒店、多家客栈、影城等。其中成功建造了世界最大的景观水车，并通过吉尼斯世界纪录认证。

中建八局援非盟会议中心技术合作组全力保障

第29届非盟峰会顺利召开

本报讯 （通讯员于文静 侯青青）第29届非盟峰会于6月27日至7月4日在非盟会议中心举办，中建八局援非盟会议中心技术合作组全力做好各项保障工作，保证了峰会圆满成功。

援非盟会议中心项目位于非盟总部所在地——亚的斯亚贝巴市，这里是埃塞俄比亚的政治经济中心，也是非洲外交舞台的前沿，这里驻有约120个使馆和国际机构。

2017年二季度中国建筑各单位及总部来稿和发稿数

单 位	发稿数	投稿数	单 位	发稿数	投稿数
中海集团	0	0	市政西北院	5	9
中建一局	38	216	设计集团直营总部	4	5
中建二局	54	517	中建钢构	28	147
中建三局	63	556	中建安装	16	68
中建四局	15	50	中建装饰	10	100
中建五局	43	441	中建筑港	6	12
中建六局	28	121	中建交通	11	37
中建七局	52	424	中建西部建设	7	24
中建八局	52	287	中建港务	4	16
中建新疆建工	12	74	中建方程	2	6
中建东北院	1	1	基础设施事业部	4	5
中建西北院	6	7	海外事业部	8	7
中建西南院	5	9	技术中心	1	2
中建西勘院	4	10	中建发展	0	8
中建上海院	0	0	中国建筑总部	17	3

中标龙虎榜

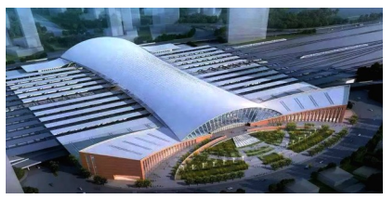
32亿元

近日，中建四局六公司中标吉林省长春新区核心区商业综合体EPC项目，合同额32亿元，总建筑面积40万平方米。

长春新区是第17个国家级开发新区，分为四个区进行施工建设。

（徐 博）

13.98亿元



近日，中建一局中标新建济青高铁济南东站站房及相关工程，合同额13.98亿元。

（赵 杰）

12.2亿元

近日，中建二局北京分公司中标郑州融创天宸苑项目，中标额12.2亿元。该项目总建筑面积40.73万平方米，建筑高度148米，地上48层，地下4层。

（罗 金）

工程走笔 Construction Sketch

岳麓山下 文明之师

——中建四局珠海公司长沙地铁4号线项目建设侧记

□ 聂 黎

6月25日，长沙地铁4号线师大站顺利封顶。作为全线唯一贯穿国家5A级景区——岳麓山国家风景区、唯一建在多所中高级校区的站点，一年多来，中建四局建设者们护古树、克软土、降噪降耗，用雕花般的功夫为长沙市民打造“绿色”地铁。

“护树队”到“粉丝团”

麓山路是岳麓山下一条老路，北至湖南师范大学，南至湖南大学，长沙地铁4号线沿此路延伸。2016年1月，项目部进场，按照正规手续和施工方案，麓山路两旁的192棵香樟树必须移除。

对于两所大学的师生来说，这里的一草一木都是他们珍贵的记忆。学生们自发组织了护树队，拉横幅、组人墙，阻止移树。

其他站点早已开始了施工，唯有四局承建的师大站、湖大站因为移树问题无法动工。项目部重新调整移树方案：因扩建场地而需要移的树不移，因交通疏解而需要移的树不移，位于主体内的树能不移的也不移，并修起保护栏进行保护。

“师生们都是讲道理的，不会胡搅蛮缠。”项目经理吴景说。项目部在沿途设置展示牌，让师生了解地铁施工工艺、流程、形象；通过到老教授家慰问、解答问题，取得谅解……很快，师生们开始对地铁施工工艺产生了兴趣，原来的“护树队”变成了拥护地铁建设的“粉丝团”——项目部和两所高校学生会合作，多次组织观摩活动。

“豆腐块”上做雕花

岳麓山下、湘江之畔，因千百年来地壳运动和泥沙沉积，形成一条断裂带和褶皱层，使得地下岩体破碎，成为富水软弱砂层，周边地质十分松软。在这里修建地铁站，就如同在一块豆腐般的地层里施工。

湖南师大站正是建在这样一块“豆腐”中。该站位于湖南师范大学图书馆旁边，该图书馆前身为1938年创建的国立师范学院图书馆，是全国古籍重点保护单位。在这里开挖车站主体，用项目技术负责人蒋蕤的话说，其难度无异于在“豆腐块上做雕花”。

“基坑开挖过程中经常会看到同一断面土层就像彩虹一样呈现五颜六色，说明这里地质条件十分复杂。”蒋蕤说，师大站全长197米，主体穿越4个地质分区，项目部多次论证后，在基坑开挖前采用袖阀管钻孔、往地下20米处进行注浆加固，在车站基坑底部浇筑一道6米厚“底板”等办法，防止涌水、突水等事故发生，为后期基坑开挖创造了安全条件。

在基坑开挖过程中，项目采取基坑支撑加强、引进液压垂直抓斗、优化开挖方式等措施，创新总结形成一系列工艺工法。传统车站施工钢支撑间距为9米，项目部加密至6米，而且采用双支撑。基坑内一度密密麻麻都是横向的支撑钢柱，连人都下不去。

同时，项目部还在师大图书馆设置120余个沉降观测点加强监测，其他车站施工每天只需监测两次，而湖南师大站在施工中每两小时就要监测一次，根据监测数据及时调整施工方案，确保基坑安全和稳定。

“绿色”湖大站

项目部自制作项目实施计划书之时，就将“绿色”地铁理念放在重要位置。

湖大站、师大站这两个站点虽相距不足三百米，但地质环境截然相反。师大站地质软，易沉降；湖大站处于岳麓山山脉，地质硬度大。湖大站施工时，项目不得不在大学校园内采取爆破方式施工。为最大限度减轻对校园的影响，项目部引进了两台雾炮机，边爆破边洒水降尘，同时做了三层防护，在爆破上方铺设了一层轮胎、一层棉被、一层滤网，减少噪音，拦住飞石。

围挡外，喷印着社会主义核心价值观漫画、宣扬仁义礼智信温良恭俭让的警句；围挡内，喷雾炮与自动喷淋系统有效地抑制了扬尘；车辆进出需经过自动洗车机清洗；工地上的水经过三级沉淀以后才排入到市政管网中；中午12:00到14:00、晚上22:00以后严禁大型机械施工，以减小噪音……

施工一年来，该项目无一例居民投诉，污水排放达到长沙市城市排水管理条例要求，建筑垃圾不超过400吨/万平方米，比湖南省定额对比材料实际损耗率降低30%，节水器具配置比率达到80%，实际用水量节约30%，临时设施占地面积有效利用率大于90%。

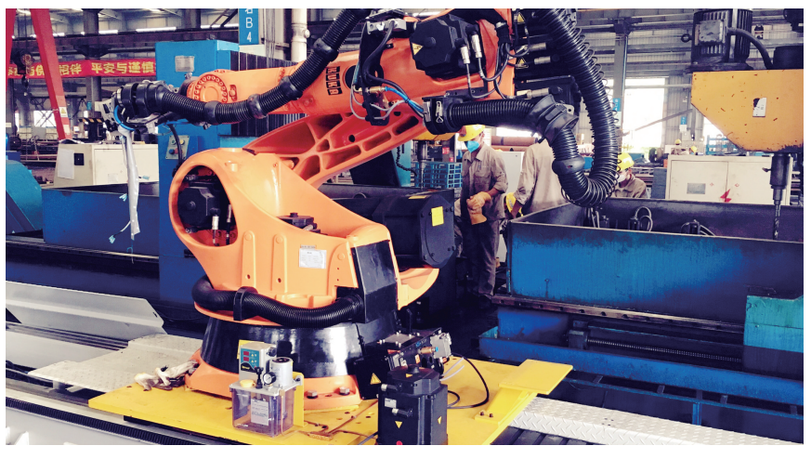
亚洲最大调蓄池——伊通河中段项目福山路调蓄池封顶

近日，中建三局东北公司承建的亚洲最大调蓄池——伊通河中段项目福山路调蓄池封顶。该调蓄池长约205米、宽约130米、深约19米，占地面积约2.5万平方米，调容量27万立方米，相当于5个6层楼高的足球场。 （胡洁 薛文强 胡洋）

光彩中建 Newsphoto

北汽南非汽车工厂项目第一根立柱吊装成功

近日，由中建二局安装公司施工的北汽南非汽车工厂一期一阶段建设项目A标段钢结构首吊成功。 （刘鑫 李孟峤）



智能搬运机器人在中建钢构阳光惠州公司安装投用

近日，中建钢构阳光惠州公司拥有自主产权的第一台智能搬运机器人安装投用，可实现托盘与数控平面钻间的工件机械搬运等。 （杨谦升 应业勇 韦一）

总建筑面积26万平方米的黄石万达广场二期住宅工程交房

近日，中建一局三公司黄石万达广场C区项目交房，1000多户业主将入住新家。该项目总建筑面积26万平方米。 （高 楠）

中标信息

近日，中建二局北京分公司中标天津中骏·泊东苑项目，中标额8.7亿元。 （刘 超）

近日，中建二局西南分公司中标四川成都东城映像安置房二期项目，合同额8.2亿元。 （黄楹铧）

近日，中建三局成都公司中标成都三环路扩能提升工程项目四标段工程，合同额8亿元。 （申婧婧）

近日，中建四局一公司中标广州增城新塘镇农村留用地集体物业项目，中标额7.82亿元。 （齐金龙 刘瑞）

近日，中建海峡总承包公司中标福清大名城工程，合同总价约5.6亿元。 （赵怡帆）

近日，中建三局总承包公司中标湖南凤凰全域旅游基础设施建设PPP项目，中标额约5亿元。 （孙璇 张欢）

近日，中建隧道中标重庆市开州区地下综合管廊建设一期工程—丰太、大丘段PPP项目，合同额约4.2亿元。 （宋志娟）

近日，中建钢构中标赤峰十五中、赤峰五中等五所学校装配式钢结构项目，中标额2.6亿元。 （马荣雅）

近日，中建筑港中标秦淮河（溧水石臼湖-江宁彭福段）航道整治工程，中标额1.22亿元。 （葛 超）

近日，中建装饰中装公司中标安徽省宿州市“三馆”项目内部装饰及布展设计施工一体化项目，中标额1.02亿元。 （孙径舟）

近日，中建装饰华鼎装饰公司中标上海金桥德勤产业园区厂房装修项目，中标额7192万元。 （陆 雯）

工程动态

近日，中建二局三公司武汉融创K3项目11栋楼全部封顶。 （李 兰）

近日，中建五局三公司西安恒大帝景项目通过竣工验收。 （尚 策）

近日，中建新疆建工四川分公司四川眉山市球溪河水污染综合治理一期工程PPP项目开工。 （付寒文）

近日，中建三局西北公司兰州东航国际广场项目主体结构封顶。（李子栋）

近日，中建八局上海公司上证所上海金桥技术中心基地项目18个单体全面封顶。 （伍安龙）

近日，中建铁路京新高速内蒙古临河至白疙瘩段吉兰泰连线完工。 （肖 臻）

近日，中建海峡龙岩市永定区城区学校扩容项目开工。 （张奕璘 王瑶）

近日，中建（郑州）城市发展公司投资、中建七局建装公司承建的郑州高新区双湖科技城枣陈安置房项目实现首栋封顶。 （盛 杨）

近日，中建八局二公司南宁埌东八组综合楼及扩建工程封顶。 （俞 剑）

近日，中建五局华东公司温州龙港世贸广场项目一期工程全部封顶。 （许小文）

近日，中建交通参建的长春地铁1号线一期工程通车试运营。 （邱亚博）

日前，中建六局建设发展公司武汉市新洲区被絮围泵站工程抽排试运行成功。 （任志远）

近日，中建七局四公司焦作市东海大道项目开工。 （郑亚彬 杨永辉）

近日，中建四局三公司贵州遵义娄山关景区改造项目工程完工。（李安心）

近日，由中建装饰西北公司承接的天水会展中心项目投入使用。（赵孟飞）

中建三局研发的多笼循环施工电梯达国际领先水平

本报讯 （记者程超 通讯员李迪）近日，中建三局自主研发、全球首创的“单导轨架多笼循环运行施工电梯研究与应用”课题在武汉通过中国工程院院士肖绪文、英国皇家特许建造学会中国区主席毛志兵等9位专家评价，整体达到国际领先水平。

传统施工电梯多为“单导轨架双梯笼”，导轨架只能直上直下独立运行两部梯笼。随着建筑物高度的增加，垂直运输压力增大，往往需配置多部电梯，不仅占用较大的施工平面位置，而且成本投入高、工期影响大，成为制约超高层建筑施工的关键技术难题。

中建三局工程技术研究院从地铁运行中受到启发，研制了“单导轨架多笼循环运行施工电梯”，通过在导轨架上设置旋转换轨装置，实现梯笼高空旋转变换轨道并循环运行，从而实现在单个导轨架上循环运行数部乃至数十部梯笼，施工人员可在任何楼层迅速上下电梯，大大提升了施工电梯垂直运输效率。

“单导轨架多笼循环运行施工电梯研究与应用”课题已获国家专利15项，其中发明专利6项，编制企业标准一项。据介绍，“多笼循环施工电梯”可用于200米以上的超高层建筑施工，综合效益显著，应用前景广阔。

中建钢构获工信部2017年智能制造新模式应用立项

本报讯 （通讯员田建方 谢涛 肖运通）近日，国家工业和信息化部发布的《2017年智能制造综合标准化与新模式应用拟立项项目名单》公示，代表中国各大行业智能制造顶尖实力的近千家企业经过激烈角逐，最终共有165家入选。中建钢构成为建筑结构领域第一家获得工信部智能制造新模式应用立项的企业，标志着中国建筑在建筑结构智能制造技术领域走在了国内前沿。

中建西北区域总部、中建二局与兰州新区签署300亿元合作协议

本报讯 （通讯员向文飞 郁博）近日，中国建筑西北区域总部、中建二局与兰州新区管委会在兰州签署了战略合作框架协议。双方将以兰州市及兰州新区建设为契机，充分发挥各自优势，加快兰州市及兰州新区城市基础设施建设步伐，促进经济及社会全面发展。双方拟在市政基础设施、大型会展场馆、工业园区综合开发、轨道交通、水利水电等领域开展投融资建设，规模初步拟定为300亿元人民币。

中国建筑技术中心与中建五局广东公司共同研发

五缸顶升钢平台系统完成试顶升

本报讯 （通讯员张韵 敖显平 赵春锋）近日，中国建筑技术中心与中建五局广东公司共同研发的顶升钢平台系统通过验收。该顶升钢平台系统结合了国内外顶升钢平台及传统爬模的优势，采用5缸顶升方式，通过承力、动力及控制、模板、挂架及防护系统联动工作，有效解决了超高层施工核心筒施工的难题，是业内公认最优的一种超高层施工技术。

目前，该系统已应用于中建五局广东公司承建、高423米的广东东莞国际贸易中心项目，并成功完成试顶升。

北京中建建筑设计院

为故宫端门设计避风阁

本报讯 （通讯员常 菲）近日，北京中建建筑设计院首次承接故宫设计项目，为故宫设计避风阁。

在故宫端门城台，经常举办各类展览，避风阁设计可以很好地克服冬季寒风倒灌问题，既具有实用价值，又能实现现代设计之精巧与故宫建筑之古典的完美结合。

避风阁设在故宫端门城台南侧的主入口处，长8米，宽2.5米，高5.9米，整体为钢框架，以钢拉索结构作为支撑体系，采用外挂超白全玻璃幕墙，幕墙上悬挂“故宫博物院”五个古铜色大字。

该避风阁整体结构隐藏在端门城台建筑的外廊框架之中，与原建筑无任何连接，减少了对端门城台的负荷，不会对其主体结构及基础造成影响。通透的全玻璃幕墙材料既不会阻挡观赏视线，又能减小对原有建筑风格的影响。

中建二局土木公司

标化清单让劳务分包“建档安家”

本报讯 （通讯员孟庆雷）中建二局土木公司近日发布《2017年度劳务分包标化清单及指导价》。

据悉，该公司的劳务分包标化清单及指导价按年度发布，细分为公路和市政专业两种，包含收入清单项及对应适合基础设施经济模式的劳务分包清单编号、子目名称、工作内容、计量方法和指导价等1019个清单项。该制度的有效运行，使项目在劳务招标中有章可循、有据可依，便于项目经济数据对标及成本还原，尤其为解决当下PPP项目前期劳务招标“灯下黑”扫清了障碍。

C 转型升级

抢机遇 促转型

——中建五局发展PPP业务成果丰硕

靳晴 唐艳

时下，PPP已然驶入发展快车道，在这一新兴业务狂飙突进的同时，其全新的合作模式以及参与者自身能力建设的问题引起格外关注。如何形成完备的PPP项目实操细则？如何系统提升项目运营能力？如何防范项目融资、移交及回购风险？是否需要设立专业管理机构？这些问题，还需要我们做更系统、深入的研究。

——编 者

截至6月底，中建五局在手PPP项目32个，总投资额逾1633亿元，其中管廊项目9个。

通过抢抓PPP业务，中建五局正进行着一场由施工总承包企业加速向投资建设集团的转身。

许多五局人都感慨：没有2015、2016两年在PPP业务上的敏捷行动，就没有今天大好的发展势头。

敏捷行动，抢抓PPP窗口期

2014年11月16日，国务院发布《关于创新重点领域投融资机制鼓励社会投资的指导意见》，其力度之大、影响之深远，超出人们想象。

“抢抓PPP窗口期”，一个响亮的口号被提出。在“抢”中转型，对从事了50多年施工的老国企来说，不光意味着业务的转型，而且也是商业模式的转型。

一时间，中建五局开启“跑”模式：局主要领导及各公司负责人带头跑政府、跑市场。

到2016年5月，中建五局与湖南省及各地州市均签署战略合作协议，涉及投资建设金额总计1892亿元。不久，全国首批“地下综合管廊”试点项目——长沙市地下综合管廊试点建设PPP项目、长沙首个“1.5级开发项目”——长沙高铁新城1.5级项目等PPP项目花落中建五局。

与此同时，中建五局还与重庆市、青海省、陕西省等数十个省、直辖市和地州市政府签订战略合作协议，落地一大批城市轨道交通、地下综合管廊等基础设施PPP项目：

西南地区体量最大的隧道PPP项目——重庆市巴南区龙洲湾隧道项目，中国建筑最大体量城市轨道PPP项目——重庆市轨道交通9号线，中建五局西北地区首个PPP项目——海东市核心区地下综合管廊PPP项目……

PPP项目大多是政府工程、民生工程，体量大、时间紧，给既是投资方又是施工方的中建五局提出了更高要求。

五局“智”造，风景这边独好

15天内拆迁170栋民房，20天填平35座鱼塘，北卡口、监管仓库、巡逻道等齐头并进，8个月完成封关运营施工……发挥产业链优势，协同作战，中建五局长沙黄花综保区PPP项目成为目前湖南建设速度最快、起点最高的综合类工程。

5个月万家丽以西200余栋房屋及场棚全部拆除，两个月完成94根直径2.5米、深40米桩基施工，推迟8个月入场，长沙县PPP项目项目星沙联络线提前一年半完成施工……

同时，通过抢先应用信息化、智能化等前沿技术，中建五局“智”造，在投资建设的项目中大显身手：

提前一周将盾构施工的风险点，以短信形式发送到相关负责人手机中；通过盾构手机APP，无论身处何地，随时掌握现场盾构掘进情况……长沙地铁4号线一标工程通过搭建智慧工地互联网云平台，大大提高了管理效率及应急反应能力。2016年11月，“地铁绿色建造发展论坛”在长沙地铁4号线举行，7位院士专家对中建五局地铁绿色施工、智能建造表示肯定。

除此之外，在长沙市地下综合管廊高铁新城劳动路示范段内，智能机器人不停巡检，不仅能将实时数据传输到监控中心，还能够提供3D数据，在众多管线中，准确地找到故障管线。

在长沙黄花综合保税区，货车到达卡口，可自动进行地磅称重及车牌、集装箱代码识别，海关工作人员只要在机房便可实施开关放行。

2017年5月25日、26日，连续两天，湖南省委书记杜家毫先后视察中建五局长沙市综合管廊监控中心、长沙黄花综合保税区PPP项目，对智慧管廊运维表示赞赏，要求将这两个项目做为长沙名片向外推介。

拿下、建设好PPP项目，仅是迈出了转型升级第一步。随着一批批PPP项目的落地，市场竞争越来越转向“运营管控”能力的竞争。

“土改干部”成运营管控达人

目前，中建五局从事投资的管理团队多数从施工领域转型而来，这批第一个“吃螃蟹”的人，被戏称为“土改干部”。

能不能运营好？曾有不少人质疑。

2015年8月，中建五局联动中国建筑在湖南落地第一个PPP项目——长沙县城区扩容提质基础设施项目。同年12月3日，中建五局第一个SPV公司——长沙县中建星和投资有限公司正式注册成立。

一年多的实践，星和公司理顺了各种错综复杂的法律关系，顺利形成4份股东会决议、6份董事会决议，与中建股份指挥部、中建五局指挥部等利益相关方签订了30余份子合同，为项目顺利运营打下了基础。

2017年1月，在长沙县城投年度表彰会上，项目捧回了“最佳合作伙伴”奖牌。

张家界机场第二通道及杨家界大道PPP项目中标后84天，第一笔工程款支付到位，132天第一笔融资落地；重庆地铁9号线项目2017年1月22日成立项目公司，4月27日第一笔工程款支付到位。

成功运营，为中建五局在融资、回购及防控风险等方面提供了经验。

2017年4月，中建五局成立湖南省及中国建筑的首家管廊运营公司——湖南中建管廊运营有限公司，加快运营模式、运营成本、智慧运维管理的研究，抢占管廊资产运维先机。

拓展幸福空间

中建四局珠海公司出资购房 28户贫困人家喜迁幸福城

“我做梦都没想到还能住上这么漂亮的洋房……”80岁的徐文香老奶奶热泪盈眶地说。近日，中建四局珠海公司对口扶贫贵州遵义务川县石朝乡首批28户贫困户喜迁新居。安置房位于贵州遵义新蒲新区幸福城，由中建四局出资购买，每套住房面积近70平方米，总价值约24万元，搬迁户不需出一分钱。其他92户贫困户也将在下半年陆续搬迁入住。图为村民正在给新居贴对联。（聂 黎）

中建八局二公司——职场家长会

中建三局西北公司——接收南疆少数民族富余劳动力

中建八局青岛公司——工友享免费体检

中建六局地产公司——我有了党员身份证

图①：“第一次看到孩子站在台上演讲，觉得孩子真的长大了。”“孩子现在变得沉稳了很多，不心浮气躁了”……近日，中建八局二公司合肥分公司召开见习生期满考评暨导师带徒答辩会，答辩会邀请了见习生的父母出席。图为见习生陈壮壮父亲发言。（陈萌萌 张宁）

图②：日前，27名南疆和田地区的少数民族同胞来到乌鲁木齐，他们将在中建三局西北公司乌鲁木齐检验检测认证产业园项目获得新的工作岗位。

据相关文件精神，新疆北疆、东疆3年内将转移安置10万南疆少数民族劳动力，该公司确定了将首批接收的27名少数民族同胞安置在检验检测认证产业园，近期将再接收100人。图为到达乌鲁木齐新客站的少数民族同胞。（李 涛）

图③：近日，中建八局青岛公司北京城市副中心行政办公区C2项目部携手北京康复医院开展义诊活动。此次活动为所有项目工友送上免费健康体检和医疗咨询。（张薇 望天柱）

图④：近日，中建六局地产公司在实行党员积分考核基础上，为党员制作了“党员身份证”，扫一扫证上二维码，持卡党员的积分和排名一目了然。

党员积分考核由“政治合格”“执行纪律合格”“品德合格”“发挥作用合格”四项组成，内容涵盖“三会一课”出勤率、学习教育情况、参与志愿服务等方面。（马润 曹艳辉）

党 建

中建七局郑州公司
推进“三会一课”学分制

本报讯 （记者李艳志 通讯员张芸）“三会一课”如何组织？学习如何考核？近日，中建七局郑州公司为“支部党员大会、支部委员会、党小组会和上党课”量身定制了课程表、课时和学分等，让“三会一课”开展更规范。

该公司针对“基层党支部书记新人多、兼职多、不熟悉党建工作”等现状，以及“党建工作弱化虚化”等问题，认真研究制订了《贯彻落实“三会一课”制度的实施细则》，阐述了“三会一课”的重要意义、具体含义、基本要求，重点明确了“支部党员大会、支部委员会、党小组会和上党课”的时间频次、参加人员、筹备工作、会议流程等，特别设置了课程表，划分到每月，指定了重点学习内容、规定了学习方式、学习时长、学分计算等，并制定了“达不到规定学分要求，将取消党内评先资格”的处罚条款。

中建一局一公司
先锋故事激励新员工

本报讯 （通讯员辜良琼）近日，在中建一局一公司举办的新员工入职仪式上，以优秀团队和优秀员工为原型的演讲、小品等节目，展示了工程、商务、技术等多个岗位的先锋故事，让新员工在观赏节目的同时深受启发。

“要实现梦想，唯有持之以恒的努力和坚持不懈的奋斗”，海口安置房项目部全国五一劳动奖章获得者詹琛偕爱人表演了小品《家庭约谈》，在讲述工作奋斗历程的同时，生动演绎了建筑人的事业、爱情、亲情。

该公司还为近200名新员工准备了《党员必须牢记的100条党规党纪》《工匠精神》等书籍，要求新员工保持学习热情，全方位提升个人修养，不忘初心，继续前进。

葛兆民的“退休”和“不退休”

7月8日，在中建七局四公司争做“四讲四有”合格党员主题演讲比赛中，河南安阳中建柒号院项目安全总监、老党员葛兆民讲述了自己的“三次宣誓”：1982年，葛兆民光荣入党，第一次站在党旗下进行宣誓；2009年，他作为党总支书记带领新党员进行入党宣誓；2017年七一，退休前最后一次宣誓。

演讲中，葛兆民眼角湿润，声音带有一丝颤抖。他说，1985年，他第一次参加中建七局组织的“我爱建筑”演讲比赛，时隔32年，他再次站在了演讲台上，这次的主题是，“争做‘四讲四有’合格党员”，他有很多话要说。

葛兆民数次哽咽，惹得听众也热泪盈眶。与其他参赛的青年人相比，他的情绪明显低落很多：“从1985年至2010年，25年间，我在党组织的关怀培养下，先后53次荣获公司、局、河南省各类先进荣誉。再有十天，我即将光荣退休，离开我战斗了40余年的企业……”

35年党龄，写下了对党的忠诚，诠释了对党的热爱。1976年到基建工程兵204团服役，兵改工后进入中建七局四公司从事党政工作，他一直秉持“从自己身边的小事做起，把每件小事尽力做好、做完美”的工作态度，干好自己的工作。

葛兆民演讲结束了，评委们打趣说：“老葛不要伤心。工作有退休的时候，党员使命可没有。你自己不但要践行好‘四讲四有’，还要带好年轻人哩。”

60岁的葛兆民站在演讲台上，深情的目光望去，这里有太多难以忘记的故事。争做“四讲四有”合格党员，老葛不会退休。（王攀 王誉瑾/文）

观点

『三招』培养新员工

单满意

每年七月，一大批新员工加入企业。笔者认为，新员工培养要用好以下“三招”。

要有明确的培养目标。要根据岗位的需要，为新入职员工制定短、中、长期目标。新员工对职业生涯规划一般是缺乏概念的，因此，要为新员工安排有丰富经验的老员工作为师傅，对其进行跟踪指导，对工作目标进行细致说明，便于其理解和接受。根据目标，制定详细、明了、可操作和可考核的工作计划，确保目标圆满实现。

要有针对性的培养内容。新员工对自己从事的岗位知之甚少，教授的内容应当循序渐进、先易后难、先广后专。新员工要学习企业的规章制度，掌握企业运营的基本规则；要熟悉岗位职责和工作流程，师傅要将本岗位的工作内容、流程、重难点和注意事项给新员工一一交底，避免走弯路；要培养良好的工作习惯，良好的习惯比掌握某种技能更加重要，将影响整个职业生涯。

要有得力的培养方法。一是要压担子。没有压力就没有动力，给新员工安排工作，内容要具体、目标要明确、难度要适中。新员工做事的过程要及时跟踪，掌握工作进度，鼓励其独立完成，并进行适当的指导。二是多总结，正确认识个人工作中的优缺点，明确下一步工作方向，提高工作效率。三是要勤沟通。入职半年的新员工大部分都将告别兴奋期进入迷惘期，老员工要提前干预，经常沟通，帮助他们调整心态适应环境。

热土绘新城。中建要做的大文章是，将创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念融入智慧城市、低碳城市、海绵城市、特色小镇、美丽乡村的投资建设中，保护和建设天蓝、地绿、水净的美好家园，为国家新型城镇化建设闯出一条新路。

天津滨海新区塘沽湾项目（效果图）

方程进行时

中建方程塘沽湾项目新型城镇化的创新与实践

鲁一兵

天津。滨海新区。塘沽湾。

黄圈村村民夏春艳无论是漫步大街小巷，还是走进自家居住的紫枫苑社区，都难以掩饰内心的激动和喜悦。她目之所及，总是跳动着鲜活的五彩亮色，所能感受到的，是新家园的一派盎然生机。因此，她逢人便讲，“中建为我们老百姓办了件大好事，让我们过上了城里人的舒适日子。”

去年中秋节前夕，夏春艳领到了塘沽湾项目首批还迁房——紫枫苑社区的第一把钥匙，成为首位乔迁新居的新“市民”。村里人对乔迁新居十分讲究，他们家专门从集市上买了一袋大苹果，验房时让孩子先进去将苹果安放在阳台、卧室、厨房等最敞亮的地方，寓意日子平安幸福。

中建方程紧抓国家新型城镇化的建设机遇，以及中建战略转型的发展契机，厚植天津滨海新区这片投资热土，深度参与新型城镇化建设，创新发展运营模式，破解着一个个发展中的“方程式”，打造“中建方程”特色产品品牌，走出了一条经济发展和生态文明水平提高相辅相成、相得益彰的路子。

方程之一：

开路先行，破解城镇化建设体制机制障碍，探索三级城市运营模式

2009年，天津市滨海新区进入全面开发建设的新阶段。2010年10月，中建与天津市滨海新区政府签署了《战略合作框架协议》，共同开发塘沽湾项目约21万平方公里土地。次年，中建与滨海新区联合成立现由中建方程控股的项目公司——中建新塘（天津）投资发展有限公司（下称“中建新塘”），负责塘沽湾项目开发建设实施，掀开了政企合作新篇章。

“我们脚下这片热土，靠着塘沽湾，有鱼有水，就是一个聚宝盆啊。”中建方程党委书记、董事长贺海飞说，“这是一条新路子，也是一种新模式。要有战略高度和超前思维，才能打赢这一仗！”

于是，政企双方以塘沽湾项目为载体，为地方加快推进农村城镇化进程提供新模式，为中建拓宽发展空间提供新平台，共同打造“高品质的宜居生态新城区”，实现与滨海新区中心商务区的有机融合、互为补充。

塘沽湾项目是中建操盘实施的第一个包含土地一级开发全过程的城镇综合建设项目，在探索实践的过程中，始终坚持“政府主导，企业参与，市场化运作”原则，由滨海新区政府提供土地整理授权及相关优惠政策支持，由中建新塘负责土地一级开发，完成从规划设计提升到土地征转、安置房建设、基础设施建设等土地一级开发全过程具体工作，使“生地”成为“熟地”，达到对外出让的标准。中建新塘由此成为天津市极少数拥有土地一级开发资质的企业。

中建方程站在全产业链视角，采用城市综合开发模式运营，通过推动向上游和下游产业链发展，实现纵向一体化，打破了传统的一级土地开发、二级房地产开发、三级城市运营彼此分割状态，扎实推动了一二三级联动开发。

为开展塘沽湾项目资产管理和产业导入，着力打造专业的“城市运营服务商”，中建方程还注册成立了旗下第一家以城市运营为主业的专业公司。通过城市的管理和运营，延伸了产业链和价值链，提升了城市服务水平，为探索政府主导、社会参与的公共服务和社会管理体系夯实了基础。

塘沽湾项目实践集中体现了中建规划设计、地产开发、基础设施建设、房屋建筑工程施工“四位一体”协同优势，形成了多种分享土地增值收益的合作方式，有效拉动了主营业务的产能，还打通了企业融资渠道，实现了滚动开发，降低了运营风险和成本，保障了发展战略落地。

截至目前，项目区域已成功出让8宗地块用于安置房建设和商业开发。其中，2016年12月末一次性挂牌出让3宗地块，为实现土地一二级联动开发奠定了基础，并首度实现了对中建系统外地产开发商出让土地，标志着中建城镇综合建设项目负责实施的土地一级开发模块实现“全过程闭合管理”。

方程之二：

以民为本，破解土地征用和拆迁中的重重困难，让百姓共享发展成果。

“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”这是以习近平同志为核心的党中央提出的响亮口号。中建方程人在积极而又努力地实践着。

黄圈村杨金起老人是盐工的后代，当得知要拆迁时，他的心里波澜起伏，非常纠结：这故土，这老屋，这祖坟，这草木……哪一样都让他难舍难分；可一听中建方程的工作人员给他描绘的生活远景，楼房，暖气，水电，小区环境，儿女工作……城里人的生活就在眼前，又让他动心。他在观望，他在看中建方程人的行动。

一千句许诺不如一个行动，当中建方程把一件件答应的事逐项落实之后，杨金起老人也从迷茫、纠结、不舍，转变为第一批签约搬迁的住户之一。他在拿到临时安置款之后便在邻村住了下来，还找了一份在派出所帮工的临时工作。他发自肺腑地讲：“拆迁呐，给我带来好处了，楼房有了，不用花一分钱就有楼房住，孩子们不用攒钱买楼了”。目前，他如愿按政策分到了多套还迁房，圆了帮儿女们买房的心愿，他本人也享受到了社会保险政策。

中建新塘始终把民生放在重要位置，以群众满意度为最高标准，高水平策划、高质量建设，抓好还迁房的监督和管理，把惠民工程做好做实，让老百姓住上放心房。截至目前，紫枫苑社区一期二期工程已全部完工，全面实现还迁入住，紫枫苑社区三期工程也即将完工。周边商业服务点、道路、绿化、停车场、雨污水泵站等配套工程基本完工。梁子村棚改安置房建设项目已经启动，邓善沽村还迁房建设项目近期开工建设。在建的学前教育学校和义务教育学校实现“全覆盖”，已建成紫枫苑配套幼儿园一所、黄圈小学一所，在建北京蓝天幼儿园一所、上海道学校（含小学与初中）一所。

2016年9月，中建新塘在新城镇政府、物业公司、水电气暖市政公司的多方配合下，圆满完成了塘沽湾项目紫枫苑社区水电气、物业、领钥匙、验房等一系列交房入住手续办理工作，累计办结1755户。据悉，此次交付新城镇还迁居民的紫枫苑社区一期、二期共有23栋楼，建筑面积达到19万平方米，有一室一厅、两室两厅、三室两厅等多种户型，面积从45平方米到135平方米不等，充分满足不同家庭的实际需要。

我们走进70岁的村民任宗岐老人的新家，他高兴地说：“我本来住在旁边的自然村，今年搬进这幢新楼房。比起老房子，那是鸟枪换炮喽！”

通过几年的建设，塘沽湾畔的“一去二三里，烟村四五家”的零散村落已成了过去，沸腾的工地旁正发生着日新月异、翻天覆地的变化，宽敞的村道，崭新的楼房，便捷的公共设施，人车分行的“红飘带”立体交通网……一个生活更便捷、更幸福、群众满意度更高的新城镇，正扑面而来！

天津市滨海新区塘沽湾新城社区文化活动中心

方程之三：

津土筑梦，破解城镇化、现代化进程中的各种难题，实现新型工业化、信息化、城镇化和农业现代化同步发展

白纸上绘新城，中建做为央企的骨干力量，心心念念要做的大文章就是：着力构建节约资源和保护环境的空间格局、产业结构、生产方式、生活方式，保护和建设天蓝、地绿、水净的美好家园，为国家新型城镇化建设闯出一条新路子。

中建方程通过城镇成片土地综合开发，坚持以人为本理念，将人、自然、产业有机结合起来，建立一个相对独立、功能齐备、宜居便捷、和谐美好的“中建微城市”，为地方政府提供“一站式、全要素、系统化”区域发展综合解决方案，最终实现向政府完成“中建微城市”整体交钥匙工程。不同于传统的房地产项目“交钥匙”，“中建微城市”涵盖着从初步改善到规模成型再最终形成产业循环、生态循环的城市完整生命周期。

中建微城市实践中，中建方程充分汲取城市建设前沿理论成果，不断进行品牌价值创新。针对湾畔地质和区位特点，在景观设计中引入了海绵城市技术，让城市像海绵一样适应环境变化和应对自然灾害等，实现雨水资源的良性循环和利用，有效发挥雨洪调蓄功能，解决内涝灾害问题；借鉴吸收智慧城市理念，正在探索建设智慧社区综合信息服务平台，运用互联网+、大数据、云端等信息化新技术以及生态农业新业态、便捷交通设施，实现社区治理和小区管理现代化，促进便民利民服务智能化，创造更安全、便捷、健康、智能、幸福的智慧城市生活，进而提升微城市的运营效率和品质。

通过实践，中建方程积极探索绿色环保、生态宜居、产城融合的新型城镇化道路，凸显了中建从事城镇综合建设的巨大优势。在城乡公共资源均衡配置方面，发展同步，服务同质，管理同化。使统筹城乡发展、统筹经济社会发展、统筹物质文明和精神文明发展，困扰中国城镇化、现代化的这“三大难”得到迎刃而解。为推动国家城镇化建设提供了实践样板。

按照开发时序，项目正在重点解决民生、交通、环境三大问题，改善区域面貌。北京蓝天幼儿园、滨海新区九年一贯制上海道学校等名校相继落户该地。当地农民享受到了安置住房、社会保险、土地补偿款、安置补助费等优惠安置政策。项目盘活了存量土地，提高了土地价值，为滨海新区加快开发开放提供了宝贵土地资源，为区域调整产业结构、扩大内需获得了更大的腾挪空间，作出了积极贡献。

塘沽湾项目实践展现了中建在推进新型城镇化建设中的社会责任和发展实力，成功入选了中建“2016中国建筑优秀社会责任实践”案例。

原天津市委常委、滨海新区区委书记宗国英现场调研时，高度评价中建的实力和信誉，期望中建方程继续发挥中建品牌集群效应，实现与周边区域融合发展，增强滨海新区发展活力。

塘沽湾项目已入围天津市绿色建筑综合示范城区，还获批成为“国家低碳生态城市项目”，列入国家节能减排财政政策综合示范项目；启动区获批成为天津市示范小城镇建设项目；项目工程获得国家住建部最高等级“三星级”绿色建筑评级。

“生态兴则文明兴，生态衰则文明衰。”“绿水青山就是金山银山。”这是习近平总书记关于生态文明的著名论断和反复叮咛，既是对文明变迁的历史反思，也是对当今世界的现实观照，更是对未来发展的殷切期望。

目前，中建方程正遵循着这一思考和要求，对可持续发展理念进行有益的探索和具体实践，他们已经唤醒了塘沽湾畔这片历经千年风雨的土地，还将继续发挥中建人的创新智慧，也必将继续讲述着一个个“筑梦方程”的美好故事……

项目总投资约100亿元，规划用地面积6平方公里；

实施内容：规划设计、土地一级整理、安置房建设、基础设施建设等；

郑洛新国家自主创新示范核心区、郑州市海绵城市建设示范区、应用互联网和物联网技术打造智慧科技社区、应用海绵城市设计理念建设生态环保社区。

郑州市高新区双湖科技城项目（效果图）

项目总投资约136亿元，规划用地面积24平方公里；

实施内容：策划咨询、规划设计、土地一级整理、基础设施建设、产业发展、运营管理等；

上海首个落地实施的新型城镇化PPP项目、上海唯一入选国家发改委PPP项目库项目、上海首个行政区域一体化开发权项目、上海城乡一体化建设示范镇。

上海青浦区重固镇新型城镇化综合开发项目（效果图）

项目总投资约101亿元，总建筑面积122万平方米；

实施内容：规划设计、土地一级整理、安置房建设、基础设施建设、运营管理等；

获选中央党校新型城镇化建设研究课题项目实践成功案例，入选中美可持续城镇化CEO理事会新型城镇化典型示范项目，应用中建绿色建造技术体系22项绿色住区创新技术及10大社区智能系统。

北京市海淀区苏家坨镇北安河项目