



中国建筑召开2018年年中工作会议

上半年新签合约额、营业收入、利润总额等主要经营指标均实现“时间过半、任务过半”，营业收入、利润总额分别位居中央企业第4位、第8位，第13次获得国资委年度考核A级荣誉，位列《财富》世界500强第23名，继续保持行业内全球最高信用评级

本报讯（通讯员郑宗）7月26日，中国建筑在京召开2018年年中工作会议，贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神以及国务院国资委中央企业地方国资委负责人视频会议精神，总结上半年工作，分析当前面临发展形势，明确“十三五”后半期发展原则，部署下半年重点任务，全面推动中国建筑更加坚定有力迈向高质量发展。

中建集团党组书记、董事长官庆发表讲话（详见第2版），党组副书记、总经理王祥明作工作报告（详见第3版）。党组副书记、副总经理刘锦章，党组成员、副总经理赵晓江分别主持会议。中建集团党组成员、中建股份领导班子成员出席会议。

会议指出，上半年，中国建筑深入贯彻落实党的十九大精神，积极攻坚高质量发展关口、奋力拼搏八项变革工作安排、持续强化党建引领，坚定推进转型升级、大力深化改革创新、全面

加强风险防控、充分履行央企责任，企业发展迈出坚实稳健步伐。上半年新签合约额、营业收入、利润总额等主要经营指标均实现“时间过半、任务过半”，营业收入、利润总额分别位居中央企业第4位、第8位，第13次获得国资委年度考核A级荣誉，位列《财富》世界500强第23名，继续保持行业内全球最高信用评级。

会议指出，“十三五”以来，中国建筑认真落实党的十八大、十九大精神，行业排头地位愈加巩固，骨干央企作用愈加突出，建筑铁军形象愈加彰显；今后一段时期，在全球经济的不确定风险趋势性上升、行业发展的各项挑战趋势性加大、本不宽松的金融环境趋势性收紧、国有企业的杠杆比率趋势性严控的宏观环境下，中国建筑要以提升发展质量为核心，在改革发展党建中坚持党建与经营的有机统一、巩固与创新的有机统一、速度与质量的有机统一、公平与效率的有机统一、投资与承建的有机统

一、干事与容错的有机统一，不忘初心、坚定信心，保持定力、顺势发力，奋力向世界一流企业迈进。

会议强调，2018年下半年，中国建筑坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，继续深入贯彻党的十九大战略部署，认真落实国资委中央企业地方国资委负责人视频会议精神，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，纵深推进年初工作会部署，做到五个“抓牢”：抓牢根本，持续强化党建引领。打牢信仰之基，筑牢“根”“魂”优势，强化责任担当。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，加强党对企业的全面领导，把握新时代党的建设总要求，以国资委“中央企业党建质量提升年”为载体，抓实抓牢党建基础工作；抓牢要求，持续提升发展质量。把高质量发展作为最鲜明的导向，坚持结构性管控思路，从总的指标入手，提升周转率，改善现金流，降低负债率，扭紧关键，抓牢要害，重点突破；抓牢保障，激发干部人才新担当新作为。建

设一支忠诚干净担当的高素质干部队伍，坚持正确的选人用人导向，建立以德为先、任人唯贤、人事相宜的选拔任用体系，注重年轻干部的选拔培养，抓实领导人员的轮岗交流，激发干部人才队伍活力；抓牢责任，持续助力打赢精准脱贫和污染防治攻坚战。深入落实中央企业深度贫困地区脱贫攻坚现场推进会议精神和全国生态环境保护大会、中央企业生态环境保护工作会议精神，担负起中央企业政治责任，凝聚合力，打赢脱贫攻坚和污染防治攻坚战；抓牢风控，持续确保安全合规。必须始终把安全生产摆在首位，常抓安全生产不懈怠，及时处置突发事件，持续抓好“行为安全之星”活动。践行合规经营不动摇，加强守法合规体系建设，将依法治企全面落实到企业各领域、各环节、各岗位，以实际行动推动行业环境不断净化。

会议强调，下半年要抓好九项重点工作：全面完成年度总体目标。在确保质量的前提下竭力追求更大的营销增

速与发展成果；深入拓展海外市场。加速海外优先战略落地，强化在施项目履约，持续优化业务结构；快速提升基建业务能力。着力加强承包能力、履约能力、科技能力、运营能力建设；不断巩固传统领域优势。持续提升房建业务质量，持续促进地产提档升级，持续推动设计稳中向好；坚定决心强化投资管控。严格执行投资预算，严格存量PPP整改，严格增量项目拓展，分类落实项目融资，严格遵守投资纪律；奋力攻坚“三年行动计划”。狠抓“杠杆”压降，大力推动信息化建设，深入推进“瘦身健体”工作；积极践行中管央企责任。全力投入精准脱贫，切实抓好环境保护；加快科技创投发展步伐。不断强化科技支撑，优化创投业务路径；健全完善风险防控举措。完善以股份公司名义开展业务的风险防控体系，着力扭转现金流出势头，多措并举防控债务风险，强化财务金融合规建设，提升法律风险防控水平，确保安全生产持续稳定。

会议通报了中国建筑“十三五”战略规划2017年度执行情况、规划中期修订情况以及年度业绩考核工作，兑现了子企业考核结果，签订降杠杆、减负债专项工作目标责任书。与会人员对中国建筑发展思路和下半年工作部署进行讨论，提出了建设性意见和建议。

会议要求，各子企业要深刻领会，迅速传达，全面贯彻会议精神，切实把广大员工思想和行动统一到会议精神上来，统一到集团的工作部署上来。明确目标，压实责任，尽快将各项要求细化分解，尽快实现会议部署的全面落地。坚持问题导向，抓牢根本，确保全年重点工作任务圆满完成。

总部部门、事业部、二级子企业、区域总部主要负责人共计110余人在北京主会场参会。1200余人在国内外的43个视频分会场参会。



中国建筑与三峡集团签订共抓长江大保护战略合作框架协议

本报讯（通讯员郑宗）7月23日，中国建筑集团有限公司与中国长江三峡集团有限公司在京签订《共抓长江大保护战略合作框架协议》，贯彻落实习近平生态文明思想，围绕国家长江经济带发展战略，坚持生态优先、绿色发展，共抓长江大保护。在中国三峡集团有限公司党组书记、董事长卢纯，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长官庆等共同见证下，中国三峡集团党组副书记、总经理王琳，中国建筑集团有限公司党组副书记、总经理王祥明代表双方签订协议。

官庆回顾了双方的合作历程。他表示，深度融入长江经济带发展，在共抓长江大保护中发挥中央企业骨干主力作用，充分体现了党中央国务院对中央企业的信赖。近年来，中国建筑积极寻求战略转型，主营业务涵盖地产开发、融资建造、持有运营、房屋建造、基础设施、绿色建造、节能环保、电子商务等多个领域，经营业绩遍布海内外一百多个国家和地区。中国建筑贯彻落实新发展理念，把企业发展融入国家战略布局，积极投身于国家新型城镇化建设、区域经济发展、基础设施建设、“一

带一路”、雄安新区建设、供给侧改革等重大战略落实中，通过创新驱动引领企业实现可持续发展、高质量发展。中国建筑与三峡集团携手，充分发挥在投资开发、设计建造、运营服务的全产业链优势，参与长江经济带共抓大保护工作，共同探索建立合作新模式新机制，为长江大保护贡献中建模式和中建力量。

卢纯对中国建筑积极参与长江大保护工作表示欢迎，对中国建筑近年来取得的业绩表示赞赏。他表示，共抓长江大保护工作是双方高质量发展的历史性机遇，中国建筑在投资建设运营领域拥有丰富的经验，双方要针对长江大保护工作创新研讨合作新模式，充分发挥市场运作机制，实现生态效益、社会效益、经济效益相统一，共同探索出一条市场化可持续发展的新路子。他希望双方充分发挥各自优势，探索长江岸线资源保护以及生态产品经济价值实现的路径，先行先试，推动各项合作成果早日落地见效，实现优势互补、互利共赢。

王祥明和王琳表示，以此次签约为新起点，深化拓展务实合作，探索环

保产业建造运营新模式，共同致力长江大保护事业，抓好相关协议措施落地实施。

双方将本着“优势互补、资源共享、互利共赢、风险共担”的原则，建立长期战略合作伙伴关系，以城镇污水处理为切入点，以整体根本改善城市水环境质量为目标，加快推进长江经济带水污染防治、水生态修复和水资源保护“三水共治”，在共抓长江大保护中开展多层次、多渠道、多模式的深入合作。

中国建筑将发挥在环保水务、海绵城市、城镇综合建设、特色小镇、文化旅游产业等投资建设以及管理方面的综合能力和资源优势，全力支持和参与三峡集团推进先行先试项目落地和实施，为项目前期识别、策划、投标、项目规划、勘察设计、项目建设实施、项目管理、项目运营等提供服务；全力支持三峡集团探索长江经济带城镇污水处理可持续、可复制、可推广的新模式、新机制，探索生态效益价值可持续实现的途径。

中国建筑办公厅、投资部、市场与项目管理部、中建二局、中建五局及三峡集团有关部门、子企业主要负责人参加上述活动。

抓牢高质量发展之纲

本报评论员

新时代的华章，总是在新的奋斗中书写。新时代中国经济发展的特征，就是由高速增长阶段转向高质量发展阶段。中国建筑2018年年中工作会议提出的“十三五”后期的发展原则和下半年的工作要求，这是中国建筑立足于新的时代方位和外部环境作出的重大判断和精确部署，我们必须深刻认识其重要现实意义和深远历史意义。

高质量发展就是能够满足人民日益增长的美好生活需要的发展，是体现新发展理念的发展，是创新成为第一动力、协调成为内生特点、绿色成为普遍形态、开放成为必由之路、共享成为根本目的的发展。更明确地说，高质量发展，就是要坚持质量第一、效益优先，要高度重视量的发展，但更要解决质的问题。

中国建筑正处在转变发展方式、优化经营结构、转换增长动力的攻关期，迫切需要转变发展思维，树立高质量发展理念，把高质量发展作为确定战略思路、推动转型升级、部署工作任务的根本要求。虽然上半年我们巩固了“稳”的格局，凸显了“进”的态势，主要经济指标实现了“时间过半、任务过半”的发展目标，然而高质量发展的关键性问题依然未得破题，增长动力亟待转换，商业模式亟待升

级，资源约束亟待破解，每一项都是难啃的“硬骨头”，都是对中国建筑培育世界一流企业的严峻挑战。

知不足，然后能自反也；知困，然后能自强也。推动高质量发展，是中国建筑必须扛起的重大责任。实现“1211”奋斗目标、引领行业发展、服务国家战略、成为党和国家的“六种力量”，都是对中国建筑发展提出的质量要求，中国建筑不仅要加快转向高质量发展，而且要在高质量发展上走在央企的前列，这是党和国家的期待、新时代的要求、企业自身发展的必须。我们要牢牢抓住高质量发展之纲，提振精气神，激发新状态，把落实新发展理念转化为中国建筑生动的发展实践。

顺理而举易为力，背时而动难为功。推动高质量发展，其根本就是要持续强化党建引领。坚持党的领导，加强党的建设，是推动高质量发展的根本保证。贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持和加强党对企业的全面领导，筑牢“根”“魂”优势，引导广大干部职工不忘初心、接续奋斗，才能保证企业正确发展航向，凝聚起高质量发展的磅礴力量。

推动高质量发展，其要求就是持续提升经营品质。把高质量发展作为最鲜明的导向，突出问题导向，既

要聚焦问题，更要深挖根源，既要研判现象，更要掌握本质。要在改善总资产周转率、现金流、负债率等经营指标上聚焦施策、精确发力，实现经营高品质。

推动高质量发展，其保障就是激发干部人才新担当新作为。建设一支忠诚干净担当的高素质干部队伍，坚持正确的选人用人导向，抓好年轻干部的选拔培养，抓实领导人员的轮岗交流，把干部人才的担当激情，作为推动高质量发展的力量源泉。

推动高质量发展，其责任就是助力打赢精准脱贫和污染防治攻坚战。履行中央企业的政治责任和社会责任，落实中央对精准脱贫和污染防治的相关部署，体现中国建筑新时代新作为。

推动高质量发展，其基础就是防范风险确保安全合规。服务供给侧结构性改革，做好重点领域风险防范与处置。把加强安全生产作为政治责任，践行合规经营不动摇，维护中国建筑的品牌形象。

中流击水正当其时，百尺竿头更进一步。推动中国建筑高质量发展没有终南捷径，坦途只有一条，那就是一往无前地实干。让我们继续用奋斗书写2018年迈向高质量发展的“后半场文章”。

在中国建筑2018年年中工作会议上的讲话(摘要)

官庆
(2018年7月26日)



2 关于进一步提升“十三五”时期的发展质量

公司认真落实党的十八大、十九大精神,奋勇开拓、拼搏进取,取得了“三个愈加”的突出成绩。一是行业排头地位愈加巩固,合约额、营业收入、利润总额分别突破2万亿元、1万亿元、600亿元,稳居全球同业之首,持续保持央企前茅。二是骨干央企作用愈加突出,海外业务规模居建筑央企前列,国内安居工程份额遥遥领先。三是建筑铁军形象愈加彰显,中国建筑战天斗地、攻坚克难,将一个不可能变为现实。

“十三五”后半期,我们要不忘初心、坚定信心,在中国建筑改革发展党建中坚持六个有机统一,奋力向世界一流企业迈进。

一要坚持党建与经营的有机统一。高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,把坚持党的领导、加强党的建设始终摆在首位,以党的政治建设作为统领,树牢“四个意识”,坚定“四个自信”,践行“两个坚决维护”,在党建与经营的充分融合、互促互进中,把坚持正确政治方向贯彻到谋划重大战略、制定重大政策、部署重大任务、推进重大工作的实践中去,推动中国建筑更加扎实深入贯彻党的十九大部署,成为党始终可信赖依靠的“六个力量”。

二要坚持巩固与创新的有机统一。在巩固既有优势、支撑现实业绩的基础上,着力推进四个创新:着力推

进业务创新。充分发挥主业领先优势,立足多元领域,开拓细分潜力业务。紧跟政策导向聚焦生态环境治理、紧跟群众需求聚焦城市设施运营,紧跟产业趋势聚焦高端制造领域、紧跟消费升级聚焦公共服务投资。着力推进模式创新。做好资源集成,充分发挥产业链条优势,加速投资、建设、运营、发展“四商一体”模式实践。紧盯中央对相关央企的主业定位,力争从传统承包模式下的产业上下游合作,升级为彼此全产业链条间的有机融合,共同长期稳定地从源头拓展市场。着力推进路径创新。充分发挥资源丰沛优势,积极运用并购整合方式实现新业务的高点起步、与既有主业的快速协同、规模人才技术的同步就位,最大限度规避完全自我积累的沉没成本。着力推进价值创新。充分发挥产业体量优势,激活内部市场,促进内部协同,实现整体更优。

三是坚持速度与质量的有机统一。在全力追求高质量的前提下把握好“稳健可控、不高不低”的发展节奏。“不高”,就是不大幅高于上级考核要求与股权激励解锁标准,既满足股东投资回报与资本市场合理预期,又充分立足企业实际的资源能力。“不低”,就是不明显低于保持企业整体稳定所需的速度下限,不因增量不足放大既有矛盾乃至引发系统性风险。“不高不低”是指导公司整体的普遍原则,不代表对各层级企业都绝对化、无差别适

3 关于对下半年的工作要求

(一)抓牢根本,持续强化党建引领

一是打牢信仰之基,坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑。各级党组织要在学深悟透笃行上下功夫,继续推进大学习、大宣贯、大培训、大讨论、大调研活动,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。“为学之实,固在践履”,我们既要增加学习频次、拓展学习深度,也要多思多想、抓好学用结合,更要带动广大职工群众参与到学习实践中来,引导干部职工做到学思用贯通、知行信统一,进一步增进政治认同、思想认同、理论认同、情感认同,学出忠诚、学出信仰、学出担当、学出本领,更紧密地围绕在党中央周围,更坚决地维护党中央一锤定音、定于一尊的权威。

二是筑牢“根”“魂”优势,坚持和加强党对企业的全面领导。不断健全法人治理结构、领导体制、监管模式,优化相关议事规则,体现“前置”要求,继续探索中国特色社会主义现代国有企业制度,实现党组织领导作用的组织化、制度化、标准化。处理好党组织和其他治理主体的关系,规范决策流程,合理划分事权,形成各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的治理机制,充分发挥好党组织把方向、管大局、保落实作用。

三是强化责任担当,坚持抓实抓牢党建基础工作。纵深推进党建工作责任制落实,不断压紧压实管党治党、从严治党的政治责任。贯彻落实“三会一课”,严格党的组织生活。大力夯实“三基建设”,以提升组织力为重点,突出政治功能,扩大基层党的组织覆盖和工作覆盖,在境外党建和农民工党建方面创新实践。全力支持纪检监察工作,抓好党风廉政建设和反腐败工作,深入开展巡视问题整改。持续开展“红色基因、蓝色力量、绿色发展”品牌文化宣传,围绕改革开放40周年等主题讲好中建故事,引导干部职工听党话、跟党走,不忘初心,接续奋斗。

(二)抓牢要求,持续提升发展质量

把高质量发展作为最鲜明的导向,主动、全面对标,奋力在这场变革中走在行业前列。坚持结构性管控思路,从总的指标入手,找到主要矛盾和矛盾的主要方面,扭紧关键,抓牢要害,重点突破。

一是提升周转率。对于存贷双高,要拓展途径,创新载体,打破境内外、不同法人主体的资金集中障碍,把境内人民币资产作为现阶段重点,逐步构建全集团统一的资金池,实现一盘棋运作。对于“两金”,控源头提质量,抓过程保结果,严考核强责任,全链条多角度促进资金回收,保证压降目标实现。对于PPP资产,抓好运营回流现金,合理运用资产证券化等手段提前变现流量。对于低效无效资产,下定决心在“处僵治困”现有成果的基础上将其纳入工作范围,从对层级、机构的压缩纵深发展为对资产的清理、激活。整合对象上不搞一刀切,主要针对国内建造类企业,海外与新业务领域暂不纳入强制整合范围。接收单位要站在对公司讲政治的高度全力配合、有力落实。

二是改善现金流。全系统必须把现金流作为运营管理的中中之重,对所属企业确定资金安全线,并想方设法把货币资金存量提升到安全线以上,坚决确保债务到期不违约。

三是降低负债率。总的原则是,实行结构性降杠杆,不搞一刀切,坚持统筹兼顾,有保有控有压,对处于行业先进水平和符合未来发展战略的业务,留空间、给资源,保护和鼓励先进生产力;对杠杆过高、产能落后、运营低效的企业,要坚决压、尽快降,限制和淘汰落后生产力。

高质量发展的根源在所有业务领域、全部工作环节。高质量发展可能导致个别领域出现资源缩量、财务缩量,但仅着力于简单机械的缩量缩表一定不能实现高质量。一定要正确认识,切实抓好业务端的各项工作,努力通过经营高品质,拉动指标高水平,实现发展高质量。

(三)抓牢保障,激发干部人才新担当新作为

年轻干部的选拔培养要从源头抓起,把青年人才计划同各级党第一责任人盘点计划对接起来。

党组正在与二级单位党委一道开展三级单位第一责任人盘点,下半年将选调优秀的三级企业第一责任人参加青年企业家培养项目。二级单位也要对四级单位第一责任人进行盘点。公司将提任正职领导人员需具备的同级副职工作经历由3年调整为2年,未满2年的,须具备同

这次会议的主要任务是,深入学习贯彻党的十九大、十九届二中、三中全会,以及国务院国资委中央企业地方国资委负责人视频会议精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,总结上半年各项工作,分析当前形势问题,确定“十三五”后半期必须坚持的发展原则,部署下半年重点任务,推动中国建筑更加扎实深入贯彻十九大精神,更加坚定有力迈向高质量发展。

中国建筑深入贯彻党的十九大精神,奋力拼搏八项变革工作安排,持续强化党建引领、坚定推进转型升级、大力深化改革创新、全面加强风险防控、充分履行央企责任,企业发展又迈出坚实稳健步伐。上半年公司新签合同额、营业收入、利润总额等主要经营指标均实现“时间过半、任务过半”,营业收入、利润总额分别位居中央企业第4位、第8位,公司第13次获得国资委年度考核A级荣誉,位列《财富》世界500强第23名,继续保持行业内全球最高信用评级。

1 关于外部环境及对我们的影响

(一)全球经济的不确定风险趋势性上升

世界经济增长动能放缓,主要经济体出现分化。美国持续加息执意推行贸易霸凌主义甚至挑起史上最大贸易战,多重因素叠加共振,对各国财政政策、汇率水平、资产价格构成巨大压力。海外不确定性虽然在一定程度上放大了我们的经营风险,但更给中国建筑积极发挥同业央企中的市场化优势,在完全竞争中加速优质拓展海外、发展海外带来契机。

(二)行业发展的各项挑战趋势性加大

去年下半年以来,全国固定资产投资持续放缓,增速创出多年新低,预计今后将维持在更可持续的水平,难以回到之前的

强度。我们要坚决推进PPP项目清理整改,盘活运营资产,腾挪出投资空间在窗口期关闭前争取再抢抓一批好项目。

(三)本不宽松的金融环境趋势性收紧

持续数年的金融扩张周期迎来分水岭,渐次进入收缩阶段。上半年,金融风险防范纲举目张,货币供应减速、融资渠道收紧、杠杆比率设限等一系列监管政策接连发力、交织组合,精准打击影子银行无序创造信用,全面约束金融机构、地方政府、社会企业等各方行为。全系统必须坚持审慎经营,抑制投资冲动,落实“现金为王”,既要关注收入利润表,更要着力改善资产负债表、现金流量表保障财务安全。

(四)国有企业的杠杆比率趋势性严控

中国建筑必须要集中精力实打实降杠杆、硬碰硬提质量,将如期完成管控要求转化为加速实现高质量发展的强大动力。尤其要强调,各单位不能因流动性边际改善而放松对降杠杆的要求。

在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,我们独特的体制优势充分彰显,经济内生动能不断增强,“稳”的格局依然牢固,“进”的态势愈加凸显,“好”的势头风生水起,但聚焦到投资建设领域,整体形势纷繁复杂,全系统必须把困难挑战估计得更深入,把应对措施准备得更充分,全力以赴确保企业行稳致远。

2018年上半年工作亮点

1-6月,公司新签合同额**13550亿元**,同比增长**2.8%**;
主要指标均实现**“时间过半、任务过半”**;
营业收入、利润总额分别位居中央企业第**4位、第8位**;
同主要建筑央企相比,公司三大指标**继续全面领先**;
第**13次**获得国资委年度考核**A级**荣誉;
位列《财富》世界500强第**23名**;
继续保持行业内**全球最高信用评级**。

外部环境及对我们的影响

- 全球经济的不确定风险趋势性上升
- 行业发展的各项挑战趋势性加大
- 本不宽松的金融环境趋势性收紧
- 国有企业的杠杆比率趋势性严控

进一步提升“十三五”时期的发展质量

- 坚持党建与经营的有机统一
- 坚持巩固与创新的有机统一
- 坚持速度与质量的有机统一
- 坚持公平与效率的有机统一
- 坚持投资与承建的有机统一
- 坚持干事与容错的有机统一

对下半年的工作要求

- 抓牢根本,持续强化党建引领
- 抓牢要求,持续提升发展质量
- 抓牢保障,激发干部人才新担当新作为
- 抓牢责任,持续助力打赢精准脱贫和污染防治攻坚战
- 抓牢风控,持续确保安全合规

中国建筑2018年年中工作报告(摘要)

王祥明
(2018年7月26日)



2 关于下半年工作

下半年,我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,继续深入贯彻党的十九大精神,认真落实国资委中央企业地方国资委负责人视频会议部署,坚持稳中求进工作总基调,坚持新发展理念,纵深推进年初工作会议安排,确保圆满完成年度各项目标,从九个方面全力以赴抓好落实。

(一)全面完成年度总体目标

紧盯全年目标任务,合理把握发展节奏,致力加快发展步伐。要更加突出高质量营销,进一步紧跟政策导向和投资热点,深入布局国家战略核心区域、重要节点城市及主业相关战略领域,努力获取一批好项目、大项目,为公司改革创新筑牢物质基础,为企业长远发展提供坚实保障。特别是具备条件的企业要自加压力,在确保质量的前提下竭力追求更大的营销增速与发展成果。

(二)扎实深入拓展海外市场

- 1.加速海外优先落地。总部要认真落实海外优先指导思想,对标对表公司第十四次海外工作会议、海外业务推进会议制定的路线图、任务书、时间表,细致梳理工作完成情况,进一步加快政策出台、加码措施推进。获权“出海”的单位要全面检索海外规划执行情况,确保规划目标全面完成。
- 2.强化在施项目履约。大力推进海外重大项目生产经营,加大资源保障,加快营销成果转化,支撑规模业绩。
- 3.持续优化业务结构。紧随海外环境变化,调整优化现汇、总包、投资、运营等四类项目比重。一是加速大项目拓展。紧盯“一带一路”关键节点,推动海外重大项目落地,助力完成全年签约目标。二是提升公开市场竞争能力。要加大完全竞争条件下的工程承包营销力度,密切与境内外金融机构联动,不断强化独立融资能力。三是稳健房地产投资。加快优势业务走出去步伐,稳妥推进海外地产开发,进一步探索相关企业协同联动、优势互补的工作机制。四是提升产业链水平。积极培育、打造海外项目运营能力,提升海外经营全产业链水平。
- 4.着力推动设计引领。召开全系统专题会议,加快设计领域“出海”,努力以设计为先导,发力带动中国标准与中国建筑全产业链走出国门。要制定出台相关政策,推动系统内建造企业、投资企业与设计单位协同出海,形成互促互进、互惠互利的海外联动格局。
- 5.规范海外业务秩序。尽快出台海外市场准入和项目协调办法,根据市场特点和经营实际有针对性的分类管理。子企业必须坚决服从公司整体协调。全系统要强化向下逐级管控,确保海外经营层层合规、全部受控。

(三)快速提升基建业务能力

- 1.加强承包能力建设。整合凝练全集团在基础设施领域积累的资源,锤炼专业优势、铸就企业品牌,全面提升工程承包竞争力,促进基础设施业务持续稳健增长。子企业要继续加大基础设施专业专项资质获取力度,避免同质倾向,形成差异特色,夯实发展基础。
- 2.加强履约能力建设。要进一步重视基础设施履约,高定位、高标准、高质量推进在施项目。总部牵头,探索内部信用评价体系,出台公司铁路领域施工企业信用评价办法,规范履约行为,提升施工水平,逐步向其他基建领域推广。深化对股份公司品牌实施项目的全面督查,强化样板引路、总结推广经验,梳理共性问题,逐一整改销项。
- 3.加强科技能力建设。发布轨道交通、综合管廊、海绵城市、高速公路等领域的工艺与技术标准,提升公司基础设施整体技术水平。开发具有自主知识产权的智慧停车云平台等新技术新产品,加速拓展细分领域。
- 4.加强运营能力建设。加快构建运营管理体系,二级单位承担运营主体责任,并探索组建运营实体公司,配置专业管理和生产经营要素,统一负责本单位我方责任范围内的运营工作。要针对不同类型项目,在运营公司设立事业部,实现分类管理。要科学划分投资管理部门、投资公

司、项目公司、运营公司工作界面,厘清责任边界,保证责任落实。

(四)不断巩固传统领域优势

- 1.持续提升房建业务质量。要严格规范资质使用;充分发挥大项目的支撑、带动作用,继续压降三四线城市、中小民营地产商项目比重;要严守营销底线,加强资信监控与预判,完善应对方案。
- 2.持续促进地产提档升级。下半年,房地产业务要加快周转速度、确保供货供应,增厚在手现金。要合理谨慎购地。要紧跟政策导向,关注房产税等政策动向。要合理确定租赁住房、共有产权房等领域的进度安排,力争取得成果。
- 3.持续推动设计稳中向好。提升优势板块的业务水平,铸就专业优势、市场优势和品牌优势。积极拓展工程咨询业务,构建全领域覆盖、全过程服务、全价值链条、全要素增长的设计产业体系,提升价值创造能力。持续重视设计领军人才培养,不断提高行业话语权和影响力。

(五)坚定决心强化投资管控

- 1.严格执行投资预算。投资预算半年调整一律从严控制,投资回款预算只增不减。原则上,子企业三年投资收支比目标要在原规划基础上再提高2个百分点。子企业要严格执行并督导所属单位和投资项目的预算执行情况。
- 2.严格存量PPP整改。8月中旬前完成所有整改项目方案制定和审批,年底前整改完成率不低于70%,限期整改项目入库率不低于85%。要强调的是,对于PPP在总体合约额中占比较高且整改量较大的基层企业,相关二级单位要特别关注、全程指导,注意防范化解经营及稳定风险。
- 3.严格增量项目拓展。要严格落实“三集中”原则,将投资向优势单位、经济高地、热点领域集中。要强调的是,三级施工企业仅可作为投资项目的施工单位,或在二级单位统筹下参股投资项目,避免因过度依赖投资而弱化施工总承包市场竞争能力。
- 4.分类落实项目融资。对于确定退库的,应立即停止实质性投入;已入库但融资尚未落地的,应加快落实融资前置条件,融资关闭前暂停投入。对于符合要求的新拓展项目,应积极推进融资工作前置,将融资可行性作为承接项目的重要依据。要按照新的监管要求,积极探索合规可行的融资新方案。要加速运营期PPP项目资产周转,研究启动资产证券化。
- 5.严格遵守投资纪律。严禁未批先干、突破底线投标、不履行重大变更审批程序等违规行为。总部将继续进行投资专项审计。对于发现的违规投资项目,二级企业要确定基层责任单位 and 责任人,做好风险管控,如造成重大损失,公司将追究二级企业责任。

(六)奋力攻坚“三年行动计划”

- 1.继续狠抓“杠杆”压降。一是明确责任,严格落实节点目标。二是精准施策,加强“两金”专项督导。三是考核引领,提高现金回收能力。四是聚焦重点,开展专项督查。
- 2.大力推动信息化建设。全面推进企业互联网开放平台试点验收,综合检验平台基础服务能力、业务支撑能力、创新推动能力,年底前扩大试点范围。加速推进财务一体化平台建设,公司上下要统一思想、齐心协力,力争年底前试点上线核算、报表、资金等系统,实现“一键出表”。
- 3.深入推进“瘦身健体”。要加速推进“瘦身”,确保年底前完成“压减工作”考核目标及“三供一业”、医疗机构等企业办社会职能分离移交工作。要坚定实施“健体”,大力推进低效无效资产统筹整合。总部根据“压减红线”等相关标准,以实质运营企业为重点研究划定低效无效资产界限,在全系统展开摸底,理清资产规模、单位分布、业务开展、员工状况、稳定风险等基本情况。在总部主导下,相关二级单位要根据专业化、区域化、扶优扶强原则首先在本企业内部通过注销、合并、子公司转为分公司、限期提质增

1 关于上半年工作

上半年,中国建筑坚决贯彻党中央、国务院总体要求,全面落实国务院国资委具体部署,认真执行党组各项安排,统筹推进提升质量、稳定增长、防范风险、优化结构、改革创新、企业党建等各项工作,取得显著成效,实现业绩平稳增长,为完成全年目标任务奠定了坚实基础。

(一)经营业绩平稳增长

1-6月,公司新签合约额13550亿元,同比增长2.8%;完成营业收入XXXX亿元,同比增长XX%;实现利润总额XXX亿元,同比增长X%,主要指标时间过半、任务过半。对标主要建筑央企,利润总额首次高于之后三家企业总和,营业收入接近之后两家单位总和,高质量发展苗头初显。

(二)提质增效不断深化

营销品质趋势向好;承包业务占比回升;全链优势持续发挥;勘察设计亮点突出;专业领域多处开花;信息化建设取得进展。

(三)服务大局更加有力

深入践行“一带一路”倡议,市场开拓

取得突破,重大项目履约顺利,驻外机构持续引领,集体出海初见成效;全面参与国内两大战略,融入京津冀协同发展彰显品牌,深耕长江经济带成效明显;大力推动脱贫攻坚;助力保障“住有所居”。

(四)风险防控持续加强

PPP清查整改全面启动;压降财务杠杆持续发力;“瘦身健体”取得阶段成果;境外风险防控不断完善;合规建设措施更加有力;安全生产总体平稳可控。

(五)改革创新步伐稳健

管运分离取得进展;决策体系调整优化;机构协同进展有序;人事改革成果初显;科技创新持续推动。

(六)党建工作纵深推进

把学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神作为首要政治任务,严格落实党中央各项决策部署,按照“五个全覆盖”要求扎实开展各项工作。落实“四同步”“四对接”要求,扫除组织建设盲区,推进应换届党组织按时换届,加强党务干部力量配备。以党建工作责任制为指挥棒,严格落实“两个责任”和“一岗双责”,推动全面从严治党向纵深发展。发挥宣传文化工作的思想引领作用,推进品牌优化,讲好“中建故事”。强化“三基建设”,筑牢新时代战斗堡垒,发挥党员先锋模范作用,助推企业生产经营。

关于上半年工作

- | | |
|------------|------------|
| 1.经营业绩平稳增长 | 4.风险防控持续加强 |
| 2.提质增效不断深化 | 5.改革创新步伐稳健 |
| 3.服务大局更加有力 | 6.党建工作纵深推进 |

关于下半年工作

一 全面完成年度总目标

努力获取一批好项目、大项目,为公司改革创新筑牢物质基础,为企业长远发展提供坚实保障。

二 扎实深入拓展海外市场

- 1.加速海外优先落地
- 2.强化在施项目履约
- 3.持续优化业务结构
- 4.着力推动设计引领
- 5.规范海外业务秩序

三 快速提升基建业务能力

- 1.加强承包能力建设
- 2.加强履约能力建设
- 3.加强科技能力建设
- 4.加强运营能力建设

四 不断巩固传统领域优势

- 1.持续提升房建业务质量
- 2.持续促进地产提档升级
- 3.持续推动设计稳中向好

五 坚定决心强化投资管控

- 1.严格执行投资预算
- 2.严格存量PPP整改
- 3.严格增量项目拓展
- 4.分类落实项目融资
- 5.严格遵守投资纪律

六 奋力攻坚“三年行动计划”

- 1.继续狠抓“杠杆”压降
- 2.大力推动信息化建设
- 3.深入推进“瘦身健体”

七 积极践行中管央企责任

- 1.全力投入精准扶贫
- 2.切实抓好环境保护

八 加快科技创新发展步伐

- 1.不断强化科技支撑
- 2.优化创投业务路径

九 健全完善风险防控举措

- 1.完善风险防控体系
- 2.着力扭转现金流出现势
- 3.多措并举防控债务风险
- 4.强化财务金融合规建设
- 5.提升法律风险防控水平
- 6.确保安全生产持续稳定

中国建筑在中央企业脱贫攻坚工作视频会上作交流发言

本报讯（通讯员王 城）7月20日，国资委召开中央企业脱贫攻坚工作视频会议，国资委副主任、党委委员徐福顺出席会议并讲话，国资委党委委员、秘书长阎晓峰主持会议。中国建筑集团有限公司党组副书记、副总经理刘锦章代表中国建筑出席会议并作交流发言。

党的十八大以来，中国建筑认真贯彻落实习近平总书记扶贫开发“四个切实”的工作要求，切实履行扶贫攻坚的政治责任。完成贫困地区项目投资256亿元，投入扶贫、捐赠资金约8亿元，选派50余名优秀干部到贫困地区挂职，每年招

用20余万贫困县农民工。针对定点帮扶的甘肃康乐县、卓尼县、康县，投入扶贫资金4683万元。出资5亿元认购中央企业贫困地区产业投资基金，与甘肃省共同设立1000亿元“丝路”交通发展基金，全力支持贫困地区脱贫攻坚，取得较好成效。

刘锦章表示，中国建筑将坚决贯彻党中央、国务院脱贫攻坚的决策部署，深入贯彻落实中央企业深度贫困地区脱贫攻坚现场推进会精神，坚持精准扶贫精准脱贫基本方略，围绕“三个着力点”，加快打造扶贫攻坚的“中建模式”。一是着

力激发贫困人口内生动力。加强干部（人才）扶贫，开展扶贫干部集中培训，选优配强扶贫干部；加强定点扶贫地区村党支部书记、创业致富带头人、实用科技人才三支队伍建设。推动就业扶贫，多渠道解决贫困大学生和青壮年劳动力就业问题。强化劳务输出扶贫，帮助贫困地区建立劳务公司和劳务基地，培训、雇用更多贫困地区劳动力实现就业脱贫。二是着力夯实贫困人口稳定脱贫基础。加快产业扶贫，完成中建卓尼县特色产业示范区、康县旅游产业示范园项目建设。强化金融扶贫，积极引导扶贫基金

参与贫困地区工程类、产业类扶贫项目投资。推动电商扶贫，利用“云筑网”，建立爱心电商扶贫超市，推动贫困地区特色产品与集团用户的精准对接，帮助贫困地区群众增加收入。三是着力加强扶贫领域作风建设。扎实开展扶贫领域作风问题专项治理，集中力量解决扶贫领域突出问题。聚焦扶贫领域廉洁风险点，加大监督执纪问责力度，强化巡视巡察和监督检查。开展扶贫资金和项目的决策、审批、招投标、实施等环节专项检查，确保扶贫成效经得起群众和历史的检验。



拓展幸福空间



文莱淡布隆跨海大桥项目部为文莱苏丹庆祝72岁生日

当地时间7月24日，文莱苏丹（意为国家元首）哈桑纳尔·博尔基亚赴离文莱本土最远的淡布隆区，与当地民众共同庆祝他的72岁生日。中建桥梁承建的文莱淡布隆跨海大桥项目CC4标段项目部为苏丹献上特制的生日蛋糕，苏丹切开蛋糕与当地民众分享。这是该项目连续第三年为苏丹庆祝生日。据悉，淡布隆跨海大桥建成后将成为连接文莱本土和淡布隆区的海上大通道，两地车程时间可由现在的2小时缩短至15分钟左右。大桥计划于2019年底建成通车。（徐向东）



中建设计集团直营总部承接的河北省旅发大会项目获点赞：“中建品质不得了”

近日，第三届河北省旅游产业发展大会在承德市围场县如意河畔举行，河北省副书记赵一德一行高度评价中建设计集团直营总部的专业敬业，他表示“中建在产品打造上彰显特色，在文化内涵上下功夫，将地方的物质和非物质文化充分激活并展现出来，中建品质不得了！”据悉，公司已连续服务三届旅发大会，项目带动了坝上地区村庄精准脱贫，使百姓从中获得实实在在的经济收益。图为“飞天花海”生态景观。（韩俊艳）



点亮微心愿 助圆少年梦

近日，中建方程江苏分公司的青年志愿者将该公司捐赠的近百册图书、80余件体育器材和其他物资，送到了松树镇阳光希望小学，并开展支教服务，为就读于该校的孩子带去知识和欢乐。据悉，这是该公司“点亮微心愿”精准帮扶志愿行动之一。为落实党的十九大提出的“三年脱贫攻坚”目标，该公司定期开展“点亮微心愿”活动，帮助群众脱贫致富。（方 程）



传承红色基因 迎接建军91周年

7月26日，中建三局北京公司组织40余名军转干部代表走进天安门国旗护卫队，传承红色基因，重温军旅情怀，迎接建军91周年。（何东亮、柯玉乾）



500名新员工同心绘制“中建蓝”

近日，中建五局土木公司迎来了近500名2018届新员工，公司组织新员工素质拓展，分工协作绘制“中国建筑”的巨画，连队之间齐心协力，通力合作，绘出最美“中建蓝”。（隆昌兵）



7月28日，“建证40年·中国建筑奇迹之旅”中建开放日大型主题传播行动第12站走进世界最长绿道体系重要组成——成都锦城绿道项目。

活动组织市民代表、高校师生、媒体记者200余人参观“建证40年”“时光隧道”展

厅，感受中国建筑“红色基因、蓝色力量、绿色发展”的发展实践；参加“绿色公益行”健康跑，直观体验锦城绿道健康之美、绿色之美、发展之美，通过“捐赠健康跑步数”“同心共植绿色发展之树”，助力公益事业发展，践行绿色发展理念。

锦城绿道有多“绿”？

刘 艺 魏梦潇



锦城绿道航拍图



天府大道桥



“建证40年·中国建筑奇迹之旅”走进中建钢构成都锦城绿道项目



同心共植绿色发展之树



“绿色公益行”健康跑

造，全面实现“一桥一景、桥景相融”的设计建造理念。

天府大道桥（月牙桥）设计简洁优雅，桥身微弧如一弯月牙，V型墩轻盈优美展现结构之美；锦江桥（竹桥）利用结构自身特点，形成穿越竹林的意境；涟漪桥用防护网打造桥面垂直绿化景观，宛如涟漪的波浪；成渝桥（花之桥）以成都市花芙蓉为设计立意，打造临近东风渠的观景平台；成龙大道桥（屋桥）汲取川居山墙营造序列空间，采用钢构架合桥面，桥面造型隔音、引导视线，外围装饰泛光，点亮城市景观……

不走寻常之路 打造绿道亮点

如果说，还在建设中的锦城绿道是一曲高亢悠长凝固音乐的优美华彩段，那么，中建钢构承建的桥梁则是其中一个个雄浑的音符。

在绿道桥梁建造中，中建钢构注重新技术开发、新材料应用及城市新景观打造，为广大市民提供别致的客户体验，将绿色生态发展理念全面融入工程设计、建造全过程。

桥梁进入运营，因密集人群、车行工况而激起的振动会降低其使用舒适性。因此，对桥体振动及舒适性控制尤为重要。结合慢行交通系统桥梁工程的特殊性，他们所建全部桥梁均以钢结构为主体，实施智能化建造及装配式施工。

锦江桥系世界最大跨度单边斜拉桥，为确保其使用舒适、稳定、安全，采用MTMD消能减振系统，分析试算桥结构动力特性，进行仿真模拟、实体验证，对桥结构进行消能减振设计与施工。结果表明：这一新技术有效抑制桥梁在不同荷载激励下的振动，其舒适性达标，有效解决这一难题，超过国内外相关规范标准。

已建成的天府大道桥（又名月牙桥），整体为空间大曲率结构形式。制造阶段，创新性采用空间大曲率线型小截面钢箱梁制造工法，实施空间异面结构一次性整体加工、桥梁装配节段一体化组装，并应用反变形焊接工艺，严格控制整体结构的制造、拼装精度；安装阶段，出台标准化支撑体系及拼装措施，极短时间完成大体积桥梁结构跨市政主干道

这是属于中国的天府之“绿”——以“一轴二山三环七带”为主体骨架，以绿道为主线，以生态为本底，以田园为基调，以文化为特色的天府绿道正分阶段建设。绿满蓉城、水润天府的胜景渐现；

这是属于中建的钢构之“绿”——串点成线、织线为网，仿若穿行城市间的翡翠“诗行”，串起珍珠般散落的绿色开敞空间；“一桥一景、桥景交融”，以一种全新的形式，在成都大地铺陈新绿，改变城市……

中建钢构开拓新兴业务，坚持“以人为本，绿色发展”理念，促进生态文明建设，不仅有力推动慢行交通系统化、全球化进程，使中国绿道走向世界前端。

铺陈城市绿脉 筑福美好未来

2017年9月1日，《天府绿道规划建设方案》公布，全球最长绿道体系建设启动。它的建设，不仅将实现市民在绿道移步换景，望山见水、游林赏花，且具有生态宜居、绿色动脉的生态价值；蕴含生活美学之道的文化价值；无厂房“绿色经济带”的经济价值；产业经济地理重要牵引的连接价值和“唯一性”城市名片的品牌价值。

天府绿道规划总长约1.6万公里，以“可进入、可参与、景观化、景区化”的规划理念，构建生态区、绿道、公园、小游园、微绿地五级城市绿化体系。新建一批城市综合性公园、湿地公园、郊野公园、小游园、微绿地，实现“300米见绿、500米见园”，重现“绿满蓉城、花重锦官、水润天府”的胜景，让市民“慢下脚步、静下心来，亲近自然、享受生活”。

在这一世界级绿道项目建设之前，中建钢构便在慢行交通系统建设领域进行了积极探索，并取得丰硕成果。由公司承建的全国首条、世界最长的厦门空中自行车快速道以独开先河的规划创意和绿色和谐的设计理念，荣膺“中国人居环境范例奖”。雄厚实力和良好信誉，助力公司承接了锦城绿道南片区工程所有跨市政主干道、高速及河流的桥梁建造。

强化绿色意识 拓宽发展空间

今年春节前夕，习近平总书记莅临四川视察时强调，要抓好生态文明建设，让天更蓝、地更绿、水更清。要增强改革动力，形成产业结构优化、创新活力旺盛、区域布局协调、城乡发展融合、生态环境优美、人民生活幸福的发展新格局。绿道建设，便是践行新发展理念的一次全新探索。中建钢构在锦城绿道的建设，便是以绿色建造将天府文化底蕴和城市生态肌理有机相融，体现“绿满蓉城”的宜居品质，为成都聚集引凤提供强有力的人居环境支撑。

慢行交通系统的桥梁更注重景观打造。如桥型设计要分析桥线周围环境，有针对性地进行设计，再以桥型景观为基准进行栏杆、路灯等附属件组配，结合设计主题进行装饰性部件、泛光设计，便而使其不仅作为构筑物为行人提供便利，还作为景观供行人观赏。中建钢构承建的锦城绿道南片区一期工程中的7座大桥，是串联成都碎片化绿地景观的关键节点。项目针对性地进行景观打