

## 中国建筑荣获第十五届人民企业社会责任高峰论坛“特别贡献奖”

本报讯 (通讯员 文 文)12月12日,由人民日报社指导、人民网主办的“2020人民企业社会责任高峰论坛暨第十五届人民企业社会责任奖颁奖典礼”在北京举行,中国建筑荣获年度“特别贡献奖”。“特别贡献奖”是第十五届人民企业社会责任奖增设奖项,旨在表彰在抗击新冠肺炎疫情中具有突出贡献的企业,中建集团凭借在抗疫大考中的突出表现获此殊荣。新冠肺炎疫情发生以来,中建集团党组坚决贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神,全面贯彻党中央、国务院决策部署,始终坚持人民至上、生命至上,圆满完成了火神山、雷神山等119所应急医院的建设任务,切实保障了34万员工和200多万务工人员的安全和身体健康,为全国抗疫大局作出应有贡献。论坛现场还设“这就是中国力量”主题摄影展,展示企业在战疫、扶贫等领域的生动实践,中建集团建设火神山雷神山医院的图片引与会嘉宾驻足观看。

## 张兆祥与广东省委常委、广州市委书记张硕辅会谈

本报讯 (通讯员 文 文、班 班、四 四)12月16日,中建集团党组副书记、董事,集团与广州市深度合作工作组组长张兆祥在广州与广东省委常委、广州市委书记张硕辅举行会谈,双方就加强“十四五”时期务实合作进行深入交流。广州市委常委、市委秘书长潘建国,副市长林道平参加会谈。

张硕辅表示,广州正迎来新一轮城市建设发展机遇,希望中建集团发挥央企担当,继续加大在广州的资源投入,引导所属企业、产业深度融入广州未来发展格局,不断拓展合作领域,提升合作层次。同时,以此次城市更新浪潮为契机,积极探索建筑新业态、新技术、新模式变革,助推广州建筑行业高质量发展。

张兆祥表示,中建集团与广州保持着长期深入的合作关系。面向“十四五”,中建集团将深度对接广州未来发展格局,继续优化机构布局,加大资源投入力度,全面参与广州城市更新、轨道交通、市政道路、水务环保等领域投资建设,致力探索智慧建造与建筑工业化协同发展新模式,为广州经济社会发展贡献中建力量。

## 张兆祥赴基层联系点讲授党课并调研项目

本报讯 (通讯员 文 文、钟 钟)12月15日,中建集团党组副书记、董事、工会主席张兆祥赴基层联系点中建三局绿色产业投资有限公司,围绕学习贯彻党的十九届五中全会精神讲授专题党课,并深入武汉黄孝河、机场河水环境综合治理二期PPP项目开展安全生产带班检查。

张兆祥强调,要认真学习全会精神,深刻认识到我国进入新发展阶段的重大意义、有利条件和重要特征,准确把握“十四五”时期经济社会发展的重点任务,牢牢把握构建新发展格局的战略构想和重要着力点,胸怀“两个大局”,自觉把思想和行动统一到全会精神 and 党中央决策部署上来。要准确把握全会关于国企改革的决策部署,全力完成年度目标任务,始终抓好常态化疫情防控,扎实做好安全稳定工作,科学谋划“十四五”时期发展思路,扎实开展“建证”党建品牌创建活动。

党课结束后,张兆祥赴中建三局绿投公司黄孝河、机场河水环境综合治理二期PPP项目开展安全生产带班检查,实地检查项目安全防护和疫情防控所采取的措施。他要求项目负责人坚决防范和化解安全生产风险,落实落细常态化疫情防控举措,安全优质高效推进项目建设。

## 赵钊赴中建发展开展调研检查

本报讯 (通讯员 王 王)12月10日,中建集团纪检监察组组长、党组成员赵钊赴中建发展开展调研检查,强调要深入学习贯彻习近平总书记在党的十九届五中全会上的重要讲话和全会精神,扎实做好“六稳”工作、落实“六保”任务,统筹推进常态化疫情防控与生产经营,科学谋划“十四五”发展规划,纵深推进“六个专项行动”,全力实现全年目标任务,书写中建发展新篇章。

调研检查座谈会上,中建集团党组成员、副总经理,中建发展党委书记、董事长单广袖介绍了中建发展在“十三五”期间创新发展形成的企业特质,中建发展主要负责人汇报了企业基本情况以及全面从严治党、党风廉政建设、纵深推进国企改革、“十四五”规划编制等方面的情况。集团总部相关部门与中建发展领导班子成员进行了座谈交流。

## 马泽平赴中建科技开展调研

本报讯 (通讯员 文 文、小 小)12月11日,中建集团党组成员、副总经理马泽平赴中建科技开展调研,强调要深入学习贯彻习近平总书记在党的十九届五中全会上的重要讲话和全会精神,坚持以党建引领,走实做强专业化、差异化发展之路,统筹推进常态化疫情防控与生产经营,助力集团实现“一创五强”战略目标。

马泽平就中建科技下一步工作提出六点要求:一要强化科技创新,多措并举走好专业化、差异化发展道路,推动企业高质量发展。二要坚持稳中求进,贯彻中央部署,紧跟集团步伐,大力推动“两新一重”发展。三要切实践行国企改革担当,主动融入和服务国家战略。四要毫不松懈,严防死守,扎实做好常态化疫情防控工作。五要强化履约管控,坚决做好安全生产和农民工工资支付工作。六要强化党建引领,切实增强发展的使命感、责任感。

## 中建集团召开第九次海外疫情防控工作推进会

本报讯 (通讯员 文 文、海 海)12月14日,中建集团在北京总部召开海外疫情防控工作推进会,按照国务院国资委最新工作要求,结合新形势新任务,部署下一阶段集团海外疫情防控和生产经营工作。集团党组成员、副总经理周勇出席会议并讲话。

周勇指出,当前,海外疫情防控形势仍然十分严峻,必须时刻绷紧疫情防控这根弦,绝不能让来之不易的防控成果前功尽弃。要切实提高政治站位,强化责任落实。要坚持从严从实,全力做好海外常态化疫情防控。要积极应对风险挑战,推动海外业务高质量发展。

## 中国建筑举办2020年驻外机构负责人培训班

本报讯 (通讯员 文 文、海 海)12月7日至11日,中国建筑2020年驻外机构负责人培训班顺利举办。集团党组成员、副总经理周勇开班式并讲话。

周勇从统筹抓好境外疫情防控和生产经营工作、聚焦海外业务的高质量发展、谋划国际发展战略布局落实“海外优先”等三个方面,结合未来一段时间集团海外重点工作及发展规划,对下一步工作提出要求。他强调,各驻外机构要坚定信心、振奋精神、团结进取,深刻把握国际工程承包市场的新机遇、新挑战,推动中建海外业务高质量发展,为实现集团“一创五强”战略目标作出更大贡献。

# 学习贯彻习近平总书记重要讲话精神 中建集团研究部署岁末年初有关工作

本报讯 (通讯员 文 文、班 班)12月14日,中建集团党组召开会议,学习贯彻习近平总书记12月11日在中共中央政治局会议上和中共中央政治局第二十六次集体学习时的重要讲话精神,研究部署贯彻落实举措,统筹安排岁末年初有关工作。集团党组书记、董事长周乃翔主持会议。

周乃翔指出,中共中央政治局会议分析研究2021年经济工作,研究部署2021年党风廉政建设和反腐败工作,对全集团扎实做好2021年各项工作具有十分重要的指导意义。要深刻认识和把握做好明年经济工作对我国现代化建设的特殊重要性,从讲政治的高度思考和推进企业改革发展工作,科学把握新发展阶段,深入贯彻新发展理念,服务构建新发展格局,以改革创新为

根本动力,以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的,贯彻好即将召开的中央经济工作会议、中央企业负责人会议的具体部署,结合集团实际谋划好“十四五”开局之年工作。要深刻认识和把握推动高质量发展的主题和深化供给侧结构性改革的主线,注重需求侧改革的新要求,以创新驱动、高质量供给引领和创造新需求,融入国家需求牵引供给、供给创造需求的更高水平动态平衡。坚持把科技自立自强作为企业发展的战略支撑,带动上下游企业提升产业链供应链现代化水平,发挥好国有经济的战略支撑作用。要深刻认识和把握党的十九届五中全会对全面从严治党、党风廉政建设和反腐败斗争提出的新部署,谋划研究集团明年党风廉政建设和反腐败工作举措,发挥好党风

廉政建设责任制考核评价的“指挥棒”作用,坚持发现问题和整改落实并重,深化标本兼治,严肃追责问责,驰而不息正风肃纪反腐,确保企业持续健康发展。

周乃翔指出,全集团要坚持系统思维,将发展和安全工作一起谋划、一起部署,服务构建大安全格局,为建设社会主义现代化国家作出应有贡献。要统筹发展和安全两件大事。坚持总体国家安全观,深度融入国家安全战略,坚定维护国家安全大局。立足集团实际,坚持发展和安全并重,不断提高竞争能力、抗风险能力、可持续发展能力,实现高质量发展和高水平安全的良性互动。要统筹存量风险化解和增量风险防范。坚持防风险与促发展相统一,强化机遇意识、风险意识,努力实现发展和安全的动态平

衡。坚持问题导向和目标导向,深入推进“六个专项行动”,有效防范化解各类风险挑战。把防范化解风险摆在突出位置,提高风险预见、预判能力,力争把可能带来重大风险的隐患发现和处置于萌芽状态。要统筹做好岁末年初各项工作。严格落实安全生产责任制,做好年前安全生产大检查,实现安全风险排查所有项目全覆盖。慎终如始抓好常态化疫情防控,落实落细“外防输入、内防反弹”各项措施,切实保障员工生命安全和身体健康。全力做好农民工工资和民营企业账款支付工作,用心做好广大职工特别是离退休老同志、困难职工群众的关心、慰问工作。

集团党组成员、股份公司领导、总部相关部门主要负责人参加会议。

# 中建集团与中国电信签署战略合作协议

本报讯 (通讯员 文 文、班 班)12月11日,中建集团党组书记、董事长周乃翔,党组副书记、总经理郑学选在北京总部会见中国电信党组书记、董事长柯瑞文,党组副书记、总经理李正茂,并签署战略合作协议。双方表示,将深入学习贯彻党的十九届五中全会精神,融入并服务网络强国、数字中国建设,充分发挥各自在行业中的领军作用,在建筑产业互联网、信息化管理、新型基础设施建设等领域开展全面合作,加快产业数字化转型,推动企业高质量发

展。集团党组成员、副总经理马泽平,中国电信党组副书记邵广禄参加会见及签约。

周乃翔表示,中国电信拥有全球规模最大的宽带互联网网络和技术领先的移动通信网络,为国家经济社会发展提供了有力支撑。近年来,中建集团与中国电信业务合作稳步推进、成效显著。下一步,希望双方在建筑产业互联网建设、信息化管理、智能物业服务、城市更新、新型基础设施建设等领域深化务实合作,培育壮大新业态新模式,促进通信产业与建筑产业深度融合,实现互

利共赢、共同发展,推动企业做强做优做大,融入并服务网络强国、数字中国建设。

柯瑞文对中建集团近年来科技创新取得的成绩表示赞赏。他表示,中国电信作为数字中国建设的主力军,正全力加强信息基础设施建设,加快推进经济社会数字化转型,构建各行各业信息化融合生态。中建集团是全球最大的投资建设集团,与中国电信在新基建、老旧小区改造、建筑产业互联网、智能建造等方面合作空间广阔。希望双方以此次签约为契机,进一步发挥各自优势,

推动双方开展深层次、高水平、实质性合作,促进通信行业与建筑产业高效协同发展,为推动建筑业数字化转型、更好服务国家战略作出更大贡献。

会谈后,郑学选与李正茂分别代表双方签署战略合作协议。

集团办公室、企业策划与管理部、市场与项目管理部、信息化管理部、基础设施事业部、中建三局、中建科工、中建安装、中建科技有关负责人,中国电信有关部门及所属企业负责人参加会见。

# 中建集团召开在津单位党的十九届五中全会精神宣讲会

本报讯 (通讯员 文 文、班 班)12月11日,中建集团召开在津单位党的十九届五中全会精神宣讲会。按照公司领导联系区域党建工作制度安排,集团党组副书记、总经理郑学选为自己联系的天津区域各级党组织宣讲党的十九届五中全会精神。

会上,郑学选指出,党的十九届五中全会是我们党在全面建成小康社会胜利在望、全面建设社会主义现代化国家新征程即将开启的重要历史时刻,召开的一次十分重要的会议。集团在津单位要在把握历史方位中深刻认识五中全会的重大意义,

在把握基本遵循中深刻认识习近平总书记重要讲话的理论创新,在把握核心要义中深刻认识《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标的建议》的丰富内容,切实把思想和行动统一到党中央重大决策部署上来。

郑学选强调,集团在津单位要联系天津区域、行业发展和企业实际,科学把握新发展阶段,深入贯彻新发展理念,服务构建新发展格局。要全面融入京津冀协同发展,深入学习贯彻习近平总书记关于京津冀协同发展的重要讲话和指示批示精神,

主动对接天津“十四五”发展规划,聚焦“政府所需、中建所能”,在服务大局中进一步提升集团在天津区域的市场地位。要准确把握行业发展趋势,从国内、海外、行业三个方面,深刻认识建筑行业是贯彻落实新发展理念、推动高质量发展的重要载体,是构建新发展格局的重要支点,用全面、辩证、长远的眼光看待企业持续发展的优势和未来面临的挑战。

郑学选强调,集团在津单位要按照集团党组部署,组织广大党员、干部认真学习全会精神,把学习成果转化为企业改革发展的强

大动力和具体行动。要永葆改革创新精神,全力推进国企改革三年行动。要致力“一创五强”目标,深入实施“166”战略举措。要全力攻坚年度目标任务,推动“十四五”开好局起好步。要严格落管党治党责任,切实加强党建工作。

集团党组办公室、党建工作部负责人,在津二、三级单位总部、天津地铁7号线项目部、中建六局土木公司宁河区事业部党支部领导班子成员、部门负责人及部分党员代表共计540余人分别在北京总部主会场和视频分会场参加会议。

## 中巴经济走廊最大交通基础设施项目移交通车



本报讯 (通讯员 钟 钟)当地时间12月16日,由中国建筑承建的中巴经济走廊最大交通基础设施项目——巴基斯坦PKM高速公路(白沙瓦至卡拉奇高速公路)项目(苏库尔—木尔坦段)TOC证书签约仪式在木尔坦举行,标志着项目正式移交通车,实现完美履约。

中国建筑以EPC合同模式承建实施PKM项目(苏库尔—木尔坦段),全长392公里,设计时速120公里。中巴两国政府

对此项目高度重视,将其列为中巴经济走廊“早期收获项目”,并在中巴经济走廊联委会框架下予以重点推动。

2019年7月22日,项目整体提前两周完工。2019年11月5日全面开放交通,进入试运营阶段。项目正式移交通车后,将帮助打通巴基斯坦中部南北交通大动脉,极大改善巴基斯坦交通状况,直接带动沿线地区的经济社会发展,造福巴基斯坦人民。

## 中国建筑承建援突尼斯综合医院项目正式交接



本报讯 (通讯员 陈 陈、张 张)12月10日,由中国建筑承建的中国援突尼斯综合医院项目交接仪式隆重举行。突尼斯总统凯伊斯·赛义德出席交接仪式并现场剪彩,中国驻突尼斯大使张建国、使馆经商处参赞张凤玲参加交接仪式。

赛义德总统对工程质量表示高度赞赏,并对项目建设的辛苦付出表示感谢。他指出,中国援突尼斯综合医院落成并投入使用,是对突尼斯抗击疫情的支持和有力支持。该医院将作为新冠患者定点医院投入使用。

张建国大使表示,中国援突尼斯综合医院是中突务实合作的典范。在突尼斯抗疫关键时刻,中国援突尼斯综合医院顺利投入运营并发挥作用,对两国友好交往具有特殊意义。

疫情期间,中国建筑全力调配资源,克服了材料短缺和防疫压力,完成了项目的对外技术验收。

“建证力量·红色基石”“建证匠心·红色先锋”系列报道之十二

中建集团党建生产互融互促

■ 宗 合

中建集团“建证力量·红色基石”“建证匠心·红色先锋”党建品牌活动开展以来，中建集团各级党组织将党建工作与生产经营拧成“一股绳”，聚成“一股劲”，形成“一盘棋”，使党建与生产经营真正合起来、活起来。

考核见实效

中建三局一公司西部公司实施项目党支部书记、副书记党建工作考核，建立基层党建绩效考核体系，将项目“一肩挑”书记季度绩效考核系数与项目经理季度组织绩效结果奖励系数相关联，将分公司对项目党支部书记季度绩效考核分数与项目党支部书记对副书记季度绩效考核平均分相关联。通过考核实现管理闭环，让基层党建工作在项目一线落地生根。公司还建立先锋党员攻坚创新课题研究机制，推进项目绿色、经济、安全、高效建造。公司各项目广泛成立党员创新工作室，带动项目生产经营。例如南宁龙光世纪项目，党员技术研发创效小组研发的“超高层结构快速高效施工成套综合技术”，既保证了施工期间的安全、质量、进度，又节能环保，先后获得发明专利2项、实用新型专利4项。目前，这套技术已在兰州金茂鸿运、天津富力A09等超高层项目中得到广泛应用，取得了较好的经济效益和社会效益。

中建六局绿建公司成立“建证”党员清欠突击队，助推企业催收清欠工作开

展。公司装配式建筑事业部、天津市上仓镇陈家桥村人居环境示范村工程项目、津滨塘(挂)2019-5号地块居住项目二期项目负责人分别与公司签署《催收清欠攻坚战目标责任书》，将催收清欠完成情况与清欠责任人年度考核挂钩。根据责任书要求，在考核期内达成回款目标按100%计算完成值，在延缓考核期内收回的款项按90%计算完成值。公司通过这种方式督促清欠责任人咬定目标，早日完成清欠指标，切实有效提高了企业应收账款回收效率。

融合促发展

中建四局华南公司广州分公司党总支将集团“建证力量·红色基石”“建证匠心·红色先锋”党建品牌活动融入生产环节。疫情期间，党总支牵头制作《项目防疫复工指南》《疫线下的食堂，战士们的保障》指导视频，明确监督事项，为公司各项目安全复工进行样板引路。广州医科大学附属妇女儿童医院一期项目作为该公司首个复工复产项目，3月份迎来广州开发区建管中心组织的100多位施工单位代表前来学习交流。6月举办“粤·争先”劳动竞赛启动会，申报“号、手、岗、队”58个，示范先行，促进生产任务完成。广州分公司通过建立创新工作室，示范产生了一批有创意、敢创新、能创效的革新能手。广州分公司党总支结合“创效年”定位，开展“我为创效出点子”活动，收集创效金点子16个，将创效“金点子”转化为创效“金钥匙”。在中建四局降本增效“五比五赛”中，广州分公司获评“红旗集体”1项、“收款先锋”2项。

中建七局紧紧围绕企业高质量发展中心任务，着力深化学习成果，做强总部党建，助推一线施工，推动“建证”党建品牌全面铺开、见到实效。一是着力做强总部党建，答好“改革卷”。优化健全两级总部组织体系建设，实施总部党支部目标考核，深化总部机关化问题专项整治，在两级总部设立200余个党员示范岗，积极发挥总部引领、服务、监督作用，设立华东、南方、西南、北方四大分局，延伸总部职能，强化区域高端对接，推动合同额突破2587亿元，实现营业收入860亿元。二是着力助推一线施工，答好“履约卷”。广泛开展“三亮三比三评”“先锋领航”等主题活动，在重点工程和重大产出项目分别成立党员突击队和青年突击队500余支，全方位抓好职业技能竞赛，激发广大一线职工积极性，有力推动施工产值突破1216.57亿元，同比增长28.66%，提前2个月完成全年目标。

中建七局紧紧围绕企业高质量发展中心任务，着力深化学习成果，做强总部党建，助推一线施工，推动“建证”党建品牌全面铺开、见到实效。一是着力做强总部党建，答好“改革卷”。优化健全两级总部组织体系建设，实施总部党支部目标考核，深化总部机关化问题专项整治，在两级总部设立200余个党员示范岗，积极发挥总部引领、服务、监督作用，设立华东、南方、西南、北方四大分局，延伸总部职能，强化区域高端对接，推动合同额突破2587亿元，实现营业收入860亿元。二是着力助推一线施工，答好“履约卷”。广泛开展“三亮三比三评”“先锋领航”等主题活动，在重点工程和重大产出项目分别成立党员突击队和青年突击队500余支，全方位抓好职业技能竞赛，激发广大一线职工积极性，有力推动施工产值突破1216.57亿元，同比增长28.66%，提前2个月完成全年目标。

中建科工通过设置党员示范岗、划分责任田、开展赋能培训等方式，不断提升组织力，充分调动党员积极性和创造性，推动重点项目工程履约。石家庄信工学院项目作为石家庄高新区第一个启动建设的高校项目、全国最大的装配式钢结构学校项目，抽调大区其他单位党员骨干

力量组成特战队，助力项目履约，仅用173天就完成20个单体、22.8万平方米的施工任务，并于10月迎来首批学生入学，充分体现了装配式钢结构建筑在民生领域的应用优势。

党建凝聚力

中建一局二公司北京通州宋庄项目党支部与业单位、监理单位联合成立“党员突击队”，争做北京城市副中心建设标杆，引领党员职工冲锋在前，充分发挥先锋模范作用。项目部通过开展“党建引领添动力 吹响决战冲锋号”主题党日活动，助力北京城市副中心建设，在施工现场安全管理、质量进度和工程资料管理主题竞赛中均获得优胜红旗。

中建安装华北公司在郑州轨道交通3号线施工中，轨道分公司党支部与郑州地铁运营分公司共建中心第二党支部开展结对共建，合力解决施工难题。双方立足轨道建设生产经营任务，积极探索党建与施工融合新模式，建立“以建代培”机制，在互促互学中共同提高。双方以党员先锋队、青年突击队为引领，提前优化施工方案，严把工程质量关，全员24小时驻扎施工现场，历时48天完成了变压器扩容改造任务，并一次送电成功。

中建集团积极探索党建工作与生产经营的切入点、着力点和结合点，推动党建与生产互促共融，为实现“一创五强”战略目标贡献更大力量。

中海地产积极探索物联网生态应用

本报讯(通讯员钟海)物联网发展至今,已经到了建立生态的关键时期。近日,在工信部指导和支持下,24位院士联合阿里、百度、京东、小米、华为等单位共同发起成立开放智联联盟,成为中国物联网产业从“企业级生态”跨向“产业级生态”的一个里程碑。中海地产为18家理事单位中唯一的地产企业。

中海地产早在2018年就捕捉到了万物互联给产业变革、企业数字化转型所带来的变化和契机,将“智慧化”作为产品升级重要方向之一,并专注于空间场景设计和打造空间智能化平台,目前与华为、腾讯、阿里巴巴、科大讯飞、商汤等超过15家供应商跨界合作,提供涵盖云、边、端、芯的解决方案。2019年,中海联合华为、中国移动落地全球首个5G社区中海·臻如府;和華為HiLink智能家居平台联合,于物联网IoT领域开展全面合作,打造“中海未来智慧健康空间”,反复打磨人性化场景,如昼夜节律照明场景、睡眠勿扰场景、观影场景、聚会场景、安防场景和节日场景等,上海臻如府、天津梅岭路、杭州黄龙云起等为代表的数十个全屋智能家居项目相继落地。

全国首个5G场景无人驾驶新能源商用车制造基地投产

本报讯(通讯员涂志梁、田进瑞)12月12日,随着第一辆智能新能源商用快递车辆在山东莱芜奔驰智能新能源商用车制造基地下线,由中建二局承建的全国首个5G场景无人驾驶新能源商用车制造基地正式投产。

项目主要包括智能汽车生产厂房、8个生产车间、2栋研发楼和1栋接待中心。该制造基地是全国第一个具有核心自主知识产权的基于5G场景的智能新能源商用车制造基地,目前一期年产能达10万辆智能新能源整车。该基地打造5G基础上的智能汽车,聚集国际领先的三大核心技术(超级轻量化核心部件、智能可变车身、先进氢能动力),是国内第一家智能可变车身、欧洲智能汽车核心部件生产基地。

为实现项目高品质履约,中建二局建设者充分发挥专业经验和优势,以严苛的质量安全标准打造制造基地。项目建设一共有32000多个预埋件,总重量超过260吨,为此项目反复测量、严格检查,做到了预埋件平行度误差小于0.05毫米/米,完成了智能化带给施工建设的新挑战,为项目顺利完成打下了坚实基础。

中建科工投资发展公司税务创效4400余万元

本报讯(通讯员李超)“2020年,中建科工投资发展公司在建投资项目收到退税款项超1.8亿元,节约资金成本超过4400万元。留抵退税从最初的一个想法变成了实实在在的资金。”提到今年的创效成果,中建科工投资发展公司武汉泰山产城融合PPP项目公司兼驻马店店国展PPP项目公司总会计师李东衡脸上洋溢着满意的笑容。

PPP投资项目周期长、回款慢,增值税进项留抵金额巨大,占用项目资金,对资金成本管控造成很大压力。2019年,国家税务总局发布《关于办理增值税期末留抵退税有关事项的公告》,进一步细化了纳税人办理留抵退税业务的程序和要求。经过研究政策原文和与税务机关的讨论,李东衡和团队确定该政策适用于PPP项目。在税务机关的大力支持下,两个项目公司均在2020年首次实现留抵退税,后推广到其他PPP项目公司,共获得财政退税款1.8亿元,极大地改善了现金流,并有效节约了资金成本。

C 中标信息

近日,中海地产以28.56亿元摘得东莞市松山湖2020WR039地块,项目位置优越,交通便利,规划配套设施齐全。(钟海)
近日,中建七局中标三一集团(2020-2021)年度B类厂房项目战略采购中的华东区域项目和湖南区域项目,中标合同额21.73亿元。(鲁文强)
近日,中建八局中标兰州中川国际机场三期扩建工程航站楼工程(一标段),中标额20.6亿元。(付明东)
12月14日,中建五局中标南京升龙汇金中心项目,中标额18.18亿元。项目建成后汇集多家世界500强企业,打造高端商务综合体。(余春虎)
12月5日,中建二局三公司中标民航飞行学院天府校区项目I标段,中标额15.36亿元。(税筱琴、韩莉)
近日,中建一局三公司中标内蒙古巴彦淖尔市鸟梁素河流域生态保护修复工程耕地占补平衡项目,中标额约12.5亿元。(李显一)
近日,中建三局中标鄂州市葛店开发区葛店新城EPC项目五期,中标额12.02亿元。(王璇、柳魁)
近日,中建科工联合体中标武汉蔡甸经济开发区工业园公共配套设施配套建设项目勘察设计施工总承包项目,中标额11.51亿元。(杜文杰)
近日,中建装饰中标淮安市妇幼保健院新院项目装饰工程,中标额1.25亿元。(李刚毅)
近日,中建六局西北公司中标三亚崖州湾科技城大学城深海科技创新公共平台钢结构工程专业分包,中标额1.1亿元。(王学乾)
近日,中建电子中标北京冬奥村人才公租房项目(一标段)智能化工程,中标额9122万元,项目为2022年冬奥会运动员提供配套服务用房。(姚耀)

C 工程动态

12月16日,中国建筑国际设计及建造的香港竹篙湾检疫中心项目3B期正式投入使用,在香港同心抗疫过程中将发挥重要作用。(钟海)
近日,中建一局华江公司履约的北京城市副中心综合交通枢纽03标段项目开工,项目是北京市重大交通工程。(刘赛)
近日,由中建二局华南公司承建的广州融创文旅城剧场项目通过竣工验收。(左婷)
近日,中建三局总承包公司承建的襄阳东津云谷孵化中心项目开工,项目将打造襄阳智慧科技产业园形象示范点。(施道峰)
近日,中建四局三公司承建的贵州遵义市虾子河黑臭水体治理项目“治黑治污”主体工程竣工。(李安心、陈萌)
12月11日,中建五局三公司承建的中南大学湘雅医学院教研楼项目通过竣工验收。(刘莹莹、方娜)
近日,中建六局城建公司承建的遵义市市政EPC项目周扬大道改造工程顺利通车。(祁世鸿)
近日,中建七局交通公司承建的河南省最长干线公路隧道——三门峡国道310南移新建工程陈塔隧道全线贯通。(王显东、宁立卓)
12月13日,中建八局发展建设公司承建的中国驻巴林使馆新建宿舍工程顺利竣工验收。(杨继波)
近日,中建科工北方大区承建的河北省邯郸市职工活动中心施工总承包项目主体结构封顶。(吴沛德、胡宜婷)
12月15日,中建安装苏杭分公司承建的杭州萧山国际机场三期能源中心项目主体结构封顶。(王灿华)
近日,中建桥梁承建的兴安盟职业技术学院迁址新建工程西区投入使用。(杨璐)



近日,中国建筑承建的援孟加拉国孟中友谊展览中心项目顺利完成竣工验收,验收结果评定为“优良”。(卢丽丽、陈诚)



全国一次性开通里程最长、站点数最多的地铁线路——成都轨道交通6号线将于12月18日开通运营。其中,三期工程由中建三局投资建设。(雷晶)

匠心“复活”侏罗纪世界努步拉岛

北京环球影城侏罗纪世界主题公园建设纪实

■ 郝帅、赵晨晨

“在哥斯达黎加海岸外的努布拉岛上,一群恐龙因基因工程得以重生,栖息于豪华的恐龙度假区之中……”这是电影《侏罗纪世界》中的震撼场景,如今即将在中建二局建设者手中化作可感知的逼真情境。近日,北京环球影城侏罗纪世界努步拉岛乐园全部完工,其标志性建筑假山成为环球乐园制高点。北京环球影城主题公园占地100.61公顷,包括七个主题景区,中建二局作为合同额最高以及唯一一家参与主题公园全面深化设计的总承包单位,负责侏罗纪世界努步拉岛乐园和小黄人乐园两大主题乐园建设。

25种专业:从无到有“复活”努步拉岛

“复活”努步拉岛,靠的不是大自然的巧夺天工。以标志性建筑假山为例,山体上的每一道褶皱、每一个灯具、每一条瀑布,都要经过巧妙的设计。

山内有两圈复杂的过山车轨道,山下有裙房结构和空调机组,山间有瀑布、灯光,整个假山“浓缩”着25种专业,这使得假山设计工作压力巨大。147个主题照明灯不规则地镶嵌在假山之上,13个电源回路和24个控制回路又是调节这些灯光亮度和颜色的幕后“操盘手”。然而,假山表面形态各异,内部钢结构又错综复杂,稍有不慎,就会出现灯具和穿梭山间的过山车相碰的情况。与此同时,假山还有四道瀑布,最大高度达37米,通过假山下面水

景泵房内的四台总功率240千瓦的水泵从相邻湖区抽水供应假山瀑布水流,这需要水泵专业在假山内部铺设四根500毫米直径的不锈钢管。

不同于传统的照图施工,作为工程总承包单位,建设团队拿到的只有一个非常简单的模型。想请教业主,回应的永远是那句“I believe you”。

为了复原假山原貌,项目团队在3D基础上再次精进,首次采用4D BIM建模。所谓4D建模,就是在3D数字建模的基础上添加时间进度条线,不仅能知道每个部件要安装到何处,更能了然每个部件出场的先后顺序和时间。借助这一利器,建设者在假山的每个安装点上标记出ID编号,每个ID代表着不同的电源回路、灯具型号及数量。如此一来,照明灯便能“有组织”“有纪律”地锁定在固定位置。水管管道被定位在假山主钢结构上,再辅以不锈钢可拆卸环箍装置,让管道“隐身”在最坚固之处,保证游客的安全。

9400个钢构件:拼出度假区制高点

49.5米高的“钢山”由9400个钢构件“合抱”而成。在钢构件组装之初,建设者面临这样的选择——是如“搭积木”般一件一件地组装,还是一部分一部分地组装?前者施工难度小,但精准度不容易控制,后者可以提高组装精度,但施工难度却要翻番。

经过组装后的单元化钢构件,至少拥

有5个以上拼接点。“我们看到的装配式住宅构件组装,都是上下对齐、拼接,但在我们的钢结构单元化组合中,不能只盯住一个维度,上下左右都要兼顾。”项目总工程师贺介绍道。

为保质保量完成安装任务,工程师首先在计算机中进行假山的安装模拟,在模型中确定哪些构件可以组合成一个单元,并根据每个不同组合单元的特点确定不同的拼装胎架和测量控制点,再以此为基础,对负责现场安装的相关人员进行可视化模型安装交底,让每个人都清楚地知道现场每一个安装单元的构件数量、位置和精度。

除了精度,还有稳定性。在密密麻麻的钢铁丛林里,若有一块构件不慎坠落,那后果将不敢想象。为此,建设者在设计阶段,就对假山网片挑杆和施工平台进行一体化设计。假山的次结构挑杆兼具网片支撑点和施工平台支撑的功能,和结构主体同步设计、同步施工、同步验收,从而保证钢构件牢不可破。8月18日,当插着国旗的最后一个钢结构单元缓缓吊起并稳稳落定后,项目团队终于长舒一口气。

200名工匠:勾勒侏罗纪世界风采华章

在侏罗纪世界努步拉岛乐园,一草一木都传递着亿万年时间更迭换代的轨迹。在看似单调的一往无前中,却能不经意间察觉出生命本身的神秘、传奇与可贵。这里的每一块木头纹路都很清晰,石头中还

带着湿气。“高仿、做旧、上色”是项目的突出特色,大量形状怪异的假山塑石都是根据创意工程师手绘的效果图,经过实体小样等比放大制作,再结合现场工程师意见微调而成的。

而进行装饰艺术的区域,往往是园内最“安静”的地方,从事这项工作的装饰工匠均毕业于各大艺术院校。毕业于景德镇艺术学院的专业美工师李君宁只有25岁,但拿起上色刷的他,却没有丝毫年轻人的浮躁气,粗厚的双手也全然不像年轻人的手。据他介绍,要营造出山体不同的色彩,就必须拿捏好调色的尺度,而每次调色都是根据现场工程的感觉来确定,一切都是未知数。为了能最真实地还原在无任何灯光的情况下也足够完美的色彩效果和荧光效果,有时只能摸黑操作,而这则需要超强的耐力和匠心精神。“这份工作需要百分百沉浸!投入之后,就会忘记时光的流逝,我的最高纪录是连续工作18个小时。”聊起这份工作,李君宁眼神笃定。

深深浅浅的沟壑,绿茸茸的苔藓,阴森森的恐龙洞穴……当创作的空间从安静的教室转换到嘈杂的施工工地,作品仿佛有了更强的生命力。

一次次通宵达旦、日夜兼程,项目团队从上海迪士尼转战北京环球,延续工匠精神,再次建造全球顶尖文旅工程项目,也“建”证着项目团队攻坚克难、突破自我、冲锋在文旅建设潮头的执着。

# 中建集团描绘改革三年行动施工图(二)

## ■ 企 划、企 文

国有企业改革三年行动是未来三年落实国有企业改革“1+N”政策体系和顶层设计的施工图。

9月以来,中建集团召开多次会议,学习贯彻《国企改革三年行动方案》精神,研究部署落实举措。各部门、各子企业推进集团“166”战略举措,将各项要求全面落实到三年行动方案编制和实施的全过程各方面。

### 提升自主创新能力

近日,中建科技在总部实行大部制改革,调整、合并原有部门,新建立规划设计研究中心、工程技术研究中心、绿色发展研究中心和智能建造研究中心,由科技管理部与各研究中心协同推动科研工作。此外,中建科技建立公司主导、多方协作的科研创新机制,统一管控科研布局,由总部聚焦原始创新,一线聚焦集成应用;联合外部高端科研资源,完善产学研协同创新机制;联合中科院深圳先进院建立科技创新孵化平台,设立联合创新工作室开展产业技术攻关,围绕建筑机器人及智能建造装备、人工智能自动化设计系统等多项技术和设备的研发展开合作,联合清华大学打造国家级创新平台(未来城市人居环境研究院),联合哈尔滨工业大学打造国家级重点实验室(智能建造实验室)等,目前均已形成合作框架协议。

11月,中建设计集团直管总部“1设计”系统与财务一体化平台集成项目在经

过半年的试点运行后正式上线,设计集团也成为中建系统内第一家成功实现业务系统与财务一体化平台集成对接的单位。系统集成完成后,在衔接财务一体化平台的同时,融合各类业务数据,实现数据互通,业务一贯到底,有力提升管理效率,增强管控力度,降低经营风险。

信息科技系统是财务公司最重要的基础设施。近日,中建财务有限公司正式上线运行ACS综合前置子系统。ACS综合前置子系统是中国人民银行新推出的以电子方式办理准备金交存、账务核对、回单打印等业务,并取代柜台办理。系统于9月上线,实现准备金业务电子化,10月升级自助转账功能,11月启动外汇存款准备金ACS系统上线准备工作。ACS综合前置子系统实现了存款准备金等业务数据的电子化报送,相关数据可视、可查、可追溯,提高业务办理及时性,保证了准确性。

### 深化混合所有制改革

自2019年6月被确定为试点企业以来,中建装饰积极稳妥推进混改试点工作,将方案研究与实践摸索相结合,研究制定了公司混改总体方案及配套改革方案,积极推进引入战略投资者与开展员工持股工作。按照“高匹配度、高认同感、高协同性”引战策略,对接了超过70家投资者,重点与产业链投资者进行深度沟通。截至目前,中建装饰已获得8-11亿元书

面投资意向。

2020年以来,中建安装积极推进旗下全资子公司中建五洲的改制引资工作。前期,经全面尽职调查、审计评估、外部投资者沟通、分拆上市可行性分析等环节,出台《中建五洲债转股及改制引资方案》及其更新方案,并对方案不断优化。11月,中建安装密集开展与国新建信、深圳高速、新华集团等优质产业与财务投资者的管理层访谈、现场调查工作。中建五洲技术实力、产业前景及协同性均得到认可。多家企业表示愿与中建五洲以股权为纽带,战略合作、互补发展。

### 健全市场化机制

近日,中建港航局组织开展总部部门副职及以下岗位竞聘上岗。遵循科学、精干、高效原则,中建港航局进一步优化总部岗位设置,严控人员数量,合理确定总部编制,制定《总部部门岗位职级设置、职责及任职条件》;并对《中建港航局总部部门岗位竞聘实施方案》进行宣贯。中建港航局通过竞聘上岗优化人员结构,激发人才活力,助力企业发展。

中建二局积极探索新型激励模式,经过前期调研,基本确定以利润分享试点为依托,并逐步推行利润分享计划,下一步将在具备条件的子企业探索推行。中建二局积极探索新型激励模式以期通过利润分享的模式,结合指标依据、岗位贡献度、绩效考核等内容,全面激活组织活力,

激发员工的工作积极性。

11月底,中建一局二公司职业经理人就位。作为中建集团首家实施职业经理人制度的三级号码公司,标志着中建一局二公司在坚持市场化经营机制上迈出实质性的一步,干部人事制度改革开启新局面。职业经理人就位后,将不断优化并逐步形成完善成熟的职业经理人制度体系,加快启动中层管理者的市场化选聘和契约化管理,实现人事制度改革从上到下,将综合改革向纵深推进。

近年来,中建三局积极贯彻落实党中央、国务院及国资委关于央企干部人事制度改革有关要求,坚持市场化改革方向,找准着力点,打出组合拳,在推进企业劳动用工和收入分配制度改革上精准持续发力,企业活力、竞争力和创造力不断增强。一是健全“上下”机制,激活干部队伍活力。二是强化效率提升,打造精干高效队伍。三是突出业绩导向,增强激励约束功能。通过近三年的改革,竞聘选拔14名局总部部门领导人员、1042名局属单位中层及以上领导人员,退出、调整领导岗位共52人。以实绩论英雄,管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减管理机制深入人心。

中建集团各部门、各单位将继续推进改革落实,明确目标、全力以赴,切实增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力,确保全面完成改革任务,为集团高质量发展提供坚强动力。

## 中建集团改革三年行动专题平台正式上线

本报讯(通讯员企文、企划)12月15日,中建集团改革三年行动专题平台正式上线。根据《国企改革三年行动方案(2020-2022年)》以及集团改革三年行动实施方案的相关要求,为进一步强化宣传引导、深入挖掘集团改革经验、营造改革三年行动工作良好氛围,策划推出了集团改革三年行动专题平台。平台分为“上级部署”“改革动态”“改革纵深”“榜样引领”“媒体聚焦”“问答QA”“他山之石”7个栏目,内容涵盖党中央、国务院、国资委关于国企改革三年行动最新政策、会议和文件精神,集团在落实推进改革三年行动中的工作动态、改革进展、重要活动及事项,推进国企改革三年行动过程中涌现出的改革特色亮点工作、典型经验,推进国企改革三年行动过程中涌现出的榜样集体及人物,媒体关于集团及子企业改革的重要报道,集团改革三年行动相关政策解读,其他优秀央企国企的改革成功经验等。

围绕集团坚持创新在企业发展中的核心地位,策划刊发新华社通稿《更智慧更绿色提升“中国建造”水平——中国建筑发力创新引领行业转型升级》《火神山、雷神山为啥建那么快?科技密码在这里!》等,并在中央广播电视台总台、科技日报、学习强国等主流媒体发布《八年,他们拿了18个国家科技进步奖》《创新不止,“中国建造”品牌正在形成》等系列报道,央视财经频道播出《中国建筑科技大会:科技创新助推建筑业高质量发展》,集中报道中建集团深化科技体制改革,在科技创新工作中取得的突出成就。截至12月6日,关于中国建筑科技创新成就、科技创新大会的全网信息量累计460条,相关内容将陆续在专题平台上呈现。



## 六专行动讲坛

## 中建基础多措并举治理低效无效资产

本报讯(通讯员陈卓)中建基础党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,切实提高政治站位,强化思想认识,夯实各级责任。通过成立工作机构、细化工作方案、协同监督工作等方式,以深化巡视整改专项行动为牵引,聚焦低效无效资产专项治理向纵深开展,取得实效。

强化责任担当,优化顶层设计。中建基础专项行动工作小组限期处理低效无效企业,全面清理低效无效实物资产、长期应收款等各类专项资产,加速资产盘活变现,深入治理久竣未结项目。针对存在问题,“量身定制”了行动方案及工作清单,在构建“横向协同、纵向贯通”工作体系的基础上,明确了清理工作目标、时间节点,厘清清理责任等。细化目标任务,确保落实到位。将低效无效资产与降杠杆减负债、经营性负债压降、“两金”压控、催收清欠工作相结合,打响了“降杠杆减负债”升级战。结合重点工作,发布“八项业务禁令”。为确保在2020年最大限度完成清理工作,公司财务主要负责人带队赴各区域现场办公,面对面交流,逐一分析问题、研判对策、分解责任,抓实抓细清理行动落地。目前,已完成全年自我加压前集团下达清理低效无效资产治理指标的211.07%,完成全年自我加压后指标的172.30%。

## 中建二局二公司科技赋能高质量发展

本报讯(通讯员高进、李资涵)中建二局二公司坚持目标引领和问题导向相结合,整合优势资源,完善管理体系,全面深入推进科技创新工作。

公司瞄准当前建筑行业发展趋势,积极对标行业一流,整合多方资源优势,加快科技创新平台和研发能力建设。公司设计中心建立了“后台技术支持+项目前端管理和服务”工作模式,围绕设计管理板块、精细化审图板块、技术服务板块、工程设计板块等全面提升EPC设计管理水平。成立技术中心,先后发布《技术中心运营管理办法》《产学研合作活动实施办法》《科技成果转化管理办法》《技术攻关专项管理办法》《科技评审专家管理办法》等多项管理制度,明确EPC模式设计管理体系和设计深化体系,绿色建造关键技术、特种混凝土研究、结构计算支持等探索研究方向。不断完善人才管理体系建设,增设科技创效管理岗和高新技术企业维护管理岗,遴选城市规划、建筑学、园林景观、室内装修、幕墙、装配式等共10名外部行业领军人才组建设计类专家库,形成专业配套齐全、人员体系完备的设计管理体系。

近年来,公司新立项科技研发课题168项,组织开展各类科技培训共计2800余人次,获得科技成果400余项,并顺利通过了国家高新技术企业认定,科技创新创效能力得到了全面提升。

## 中建四局六公司力破低效无效资产难题

本报讯(通讯员李晓峰)以六个专项行动为纲,中建四局六公司安徽分公司力破低效无效资产处置困局,加大项目决算、清欠的速度、力度和深度。目前,已完成清理的低效无效资产金额2.6亿元,占全年指标142%,逐步降杠杆、减包袱,积极盘活闲置资金。

公司自上而下全面盘活低效无效资产总量,制定专项行动方案,细分24个问题类别,涉及财务资金、市场经营等关键领域,全方位厘清“责任田”,多角度“把脉”关键点,定期总结,限时整改。全年在三次生产经营分析会中亮数据、晒成绩,以“红黑榜”力促成果步步推进。紧盯在建项目和收尾项目的过程确权、结算、收款情况,制定“一项一议”清欠决算方案,重点推进“十大攻坚项目”,以领导“挂帅”扛指标、《项目结算目标责任书》为背书,打响清欠、决算攻坚战。纪委人员全程旁站整改过程,有效运用“四种形态”。面对存量房产和应收账款“两金”压降的重头戏,公司部门联动贯通,财务资金部牵头,一方面通过分包供商尾款抵现等方式消化存量房产,另一方面专人催收、清理长期挂账应收账款。近年来,成功收回8个项目尾款。此外,对物资设备限时梳理,快速处置闲置老旧机械设备,及时化“固”为“现”,找出“堵点”,打通“断点”。



近日,中建国际投资(山西)有限公司组织党员义工志愿队与阳泉市义工联合会联合开展共建,共赴平定县东回镇马山小学开展贫困县“七色阳光”图书室捐赠活动,为学生们捐赠图书、文体用具、校服等物资。(周亚芳)



12月中旬,中建四局建设发展公司粤东分公司组织党员志愿者到揭阳市惠来县桥墩村协助农户收获番薯和花生。在农户指导下,志愿者们很快就掌握技巧。此次协助秋收工作共计收获五百余斤花生和番薯,以实际行动助力秋收工作顺利完成。(马舜涓)



近日,中建海峡举办首届“建证成长·青春力量”青年创新创业成果展示大赛,选手围绕施工技术、设备及管理创新等选题,成果发布以直播带货、情景剧、舞台剧等多样化呈现,生动展现了青年团队攻坚克难的创新创效故事。(周博琅、叶玲)

## 建言思策

# 奋力打造“三强七有”高素质干部队伍

## ■ 徐平

党的十九届五中全会提到,要全面贯彻新时代党的组织路线,加强干部队伍建设,落实好干部标准,提高各级领导班子和干部适应新时代新要求抓改革、促发展、保稳定水平和专业化能力。在助力实现“一创五强”征程中,高质量的“硬核”干部队伍是我们取胜关键所在。

我们必须破立并举,进一步明确干部队伍建设的鲜明标尺,着力打造“意志坚强、作风顽强、本领高强,心中有群众、眼中有未来、胸中有大局、腹中有谋略、肩上有担当、手上有本事、脚下有行动”的“三强七有”高素质干部队伍。

举“争先有为”之旗帜。要始终坚持“凭德才、重经历、看业绩、听公论”的人才选用导向,摒弃“凭印象、靠感觉,讲究平衡、论资排辈”的现象,旗帜鲜明地坚持“以争先有为者为本”的人才理念,在升腾争先气场的同时,更加强调“有为”这一结果导向,着力破除干部队伍中错误庸俗的“业绩观”“晋升观”等,搭建“有才能有位、有位必须有为”的干部选用机制。此

外,要强化干部培养的前瞻性和评价的执行力,要立足企业快速发展的现状开展前置培养,强化后备干部的职业生涯规划,对其进行针对性的历练、考察和提升,规避因培养锻炼和考察了解不到位导致的胜任力不足的问题。

扬“担当实干”之正气。个别干部远离了创业战场,自满于昔日成绩,斗志日渐消解;个别干部怕得罪人,民主生活会上“隔靴搔痒”甚至“似贬实褒”;个别干部急难险重任务面前“找借口、绕着走”,抓工作落实“打折扣、搞变通”……实践战场是锻炼干部的“磨刀石”,是检验识别干部的“试金石”,是干部队伍转变作风、磨炼意志的主阵地。在企业改革发展和转型升级的关键时期,既要鼓励干部到新的业务领域、艰苦地区、困难局面和各种急难险重任务中担当使命、开创事业,注重在实战火线中甄选良将;又要在干部评价体系中强化作风方面的考核,对于担当实干者要大胆任用,对于慵懒涣散者要加大力度问责和淘汰,在褒贬奖惩之间,扬“担当

实干”之正气。

强“开拓进取”之本领。面对机遇和挑战,个别干部缺乏“本领恐慌”,对于新的领域、新的业务和新的模式,疏于学习提升和钻研探索,对于突破发展难题,拿不出切实举措。究其根源,还是由于不愿承受开拓进取带来的责任风险,主观上缺乏危机意识,求稳心态作祟。

一方面要从干部的识别出发,将具备较强学习力和进取心的干部选拔出来,继而立足企业和岗位需求,完善干部能力培养体系,有针对性地提升干部政治素养、业务能力和创新能力等,不断为企业改革发展蓄足活力。另一方面,要加大对干部“学习力”的考核比重,对于心浮气躁、因循守旧、缺乏能力提升紧迫感的干部,通过考核评价“指挥棒”让其感到压力;对于能力严重不足而又不思进取者,要果断将其淘汰,以此持续强化人才队伍“开拓进取”的本领。

建“能上能下”之机制。勇于自我革命,是我们党最鲜明的品格,也应成为企

业治理和干部队伍建设的根本原则。“干部身份”绝不是职业生涯的“保险箱”,也绝非推升上岗便可一劳永逸。

要建立健全“能者上、庸者下、劣者汰”的文化氛围和执行机制,让干部“能上能下”由“导向”变成“常态”。要从健全科学完善的干部考核评价机制入手,明确思想政治、品德作风、胜任能力、廉洁从业等方面的评价标准和行为底线,搭建立体化、全方位的干部考核评价模型,对于长期排名靠后者,要坚决让其“脱帽下课”,形成末位退出常态化。通过强化问责处置对干部队伍形成震慑,倒逼干部时刻保持进取意识和斗争精神,激活干部队伍争先有为的“一池活水”。

号角嘹亮,蓝图铺展,实现“一创五强”战略目标,需要全公司干部人才队伍以“功成不必在我,功成必定有我”的担当,真抓实干,久久为功,不断推动企业高质量发展!

(作者系中建三局总承包公司党委副书记、工会主席)

# 中建集团干部职工深入学习党的十九届五中全会精神

党的十九届五中全会召开以来，中建集团迅速组织广大党员干部掀起学习热潮，将其作为当前及今后一个时期的重要政治任务。广大党员干部围绕民生福祉、绿色转型、科技创新等热点，交流学习体会，切实把学习成果转化为企业改革发展的强大动力，致力于开创企业改革发展新局面。

展，持续改善环境质量，提升生态系统质量和稳定性，全面提高资源利用效率”。作为国家级电网关键构件绿色设计平台、江苏省第一批绿色工厂，中建安装旗下中建五洲积极贯彻绿色发展理念，逐步形成一条集风电塔筒制造、运输、售后为一体的制造链，在多年探索中掌握了“分片式预制装配式混塔制作技术”，并制作了国内首个分片式预制装配式混塔，为国内外低风速高塔筒制造提供了成功案例；独创的“法兰后装法”消除了由于火焰校正带来的质量隐患，提高了一次焊接合格率。中建五洲党委副书记、总经理程江表示：“目前，中建五洲将旗下产品远销泰国、巴基斯坦、越南、希腊等国，于2017年建造了当时全球最高的钢制柔性风电塔筒，将绿色发展理念推广至国外。截至目前，中建五洲已累计为68个项目制造发运2300套风电塔筒，总装机量4667.2MW，为绿色转型贡献了中坚力量。”

作为国内最大的农村污水处理EPC+O项目，中建水务环保浦口农村污水处理项目开发负压抽吸污水收集系统、MagBR磁介质生物反应器等关键技术，并通过自主研发的智慧农污管控平台，以大数据、云计算等为支撑，实现智慧调度和科学决策。中建水务环保党委书记、董事长赵岩表示：“目前，中建水务环保在浦口、江阴、如东等地建设的农污治理工程已覆盖37个镇、3095个村255947农户，铺设农村管网工程9007公里，管网铺设距离相当于北京至上海高铁往返三趟。”

中建集团迅速组织广大党员干部掀起学习热潮，将其作为当前及今后一个时期的重要政治任务。广大党员干部围绕民生福祉、绿色转型、科技创新等热点，交流学习体会，切实把学习成果转化为企业改革发展的强大动力，致力于开创企业改革发展新局面。

作为国内最大的农村污水处理EPC+O项目，中建水务环保浦口农村污水处理项目开发负压抽吸污水收集系统、MagBR磁介质生物反应器等关键技术，并通过自主研发的智慧农污管控平台，以大数据、云计算等为支撑，实现智慧调度和科学决策。中建水务环保党委书记、董事长赵岩表示：“目前，中建水务环保在浦口、江阴、如东等地建设的农污治理工程已覆盖37个镇、3095个村255947农户，铺设农村管网工程9007公里，管网铺设距离相当于北京至上海高铁往返三趟。”

中建集团迅速组织广大党员干部掀起学习热潮，将其作为当前及今后一个时期的重要政治任务。广大党员干部围绕民生福祉、绿色转型、科技创新等热点，交流学习体会，切实把学习成果转化为企业改革发展的强大动力，致力于开创企业改革发展新局面。

## 聚焦民生增福祉

党的十九届五中全会提出，“要实现城乡人居环境明显改善，民生福祉达到新水平。”中建方董事长陈颖表示：“方人应当聚焦愿景目标，融入中建集团‘一创五强’发展战略，投身新型城镇化建设，做强中国建筑城镇投资建设运营平台，打造国内一流城市发展运营商。坚持系统观念，逐步实现规模与效益、速度与质量的和谐统一，协同高效推进服务国家新型城镇化发展战略，重点打造以天津塘沽湾和葛沽特色小镇为标杆的绿色智慧和谐的宜居空间，描绘好‘十四五’发展蓝图。”

如何改观小区外貌、改善房屋功能、改优居住环境，把工程做到让居民满意？中建三局北京公司天津市滨海新区远年住房和老旧小区改造工程，作为天津市重点的民生工程，共计122栋，涉及住户4400余户。经过项目部努力探索，采取“宣传到户解宽心”“样板先行请放心”“志愿服务多暖心”三步走的方式推进工程施工，目前施工进度效果已初步成型。项目经理范同亚表示：“在项目后期，我们将继续‘撸起袖子加油干’，让居民搬进健康、高品质的城镇化新家。”

## 绿色转型促发展

全会提出，“加快推动绿色低碳发



12月17日，中建国际与外交部办公厅、行政司党组织开展党建联建活动，集体学习党的十九届五中全会精神。（陈诚）



近日，中建三局城市投资运营公司采用“码上学”方式学习全会精神，引导员工将全会精神融入一线。（罗薇）

## 学习热潮



近日，中建一局二公司机电工程事业部组织党员、积极分子举行党的十九届五中全会精神学习知识竞赛。（杏花）



近日，中建八局雄安新区容东片区C组团安置房项目管理人员与农民工一同学习党的十九届五中全会精神。（陈贺）



近日，中建二局西单文化广场升级改造项目组织农民工走进职工书屋，观看专家讲解党的十九届五中全会精神。（李高、路易欣）



近日，中建新疆建工五建公司深入学习交流党的十九届五中全会精神，图为维吾尔族员工与汉族员工共同交流学习心得。（潘冠斌）

## 科技创新开新局

党的十九届五中全会指出，“要把科技自立自强作为国家发展的战略支撑”。中建装饰集团副总经理、深圳装饰党委书记、董事长陈鹏表示：“深圳装饰从2015年牵头制定技术标准，到《既有建筑幕墙改造技术规程》落地，再到2018年7月深圳装饰牵头成立中国首个幕墙检测维修技术中心。深圳装饰团队依托技术中心，协助各级政府制定城市建筑幕墙管理法规，快速形成既有建筑幕墙安全检测的整套解决方案，开发了环境实时检测系统，创建了国内领先的健康装修系统化解决方案，为城市更加宜居、生活更加美好提供了坚实保障。”

中建科工华南钢结构公司副总经理冯清川表示：“在5G、工业互联网、建筑工业化、智能制造、‘新基建’等多重发展机遇面前，建筑钢结构行业有着前所未有的机遇和挑战，全会在科技创新领域释放出的重要信号，对科研创新人员和智能制造研发队伍给予了极大的鼓励，我们将持续强化科技研发力量，提升企业技术创新能力，激发人才创新活力，完善科技创新体制机制，确保企业在全面高质量发展道路上行稳致远。”

中建集团广大员工通过系列学习宣贯，将全会精神与企业实际紧密结合，持续内部挖潜增效、凝聚攻坚创效增合力，开启全面建设社会主义现代化国家新征程。（综合）

## 扶贫人物志

### 油菜花香溢四方 步履不停奔小康

——记中建八局驻卓尼县吾固村“菜籽书记”马正银

“我们的菜籽油终于卖出去了，感谢中建集团，感谢‘菜籽书记’！”3月23日，在甘肃卓尼县木耳镇吾固村委会，村民一边与志愿者们将曾经因疫情导致销路受阻的菜籽油装车发运，一边对“菜籽书记”马正银表示感激。

村民口中的“菜籽书记”正是中建八局西北公司派驻到吾固村担任第一书记兼工作队队长的马正银。2018年10月他主动请缨，带着脱贫攻坚的使命奔赴青藏高原东部的村庄——吾固村。吾固村是由冰古、塔古、扎烈三个自然村组成，距甘肃省卓尼县城约30公里，平均海拔2670米，气候恶劣。村内共有农牧民177户867人，以藏族为主，建档立卡贫困户87户414人。经过中建集团的大力帮助和当地干部群众的努力，分别于2019年3月和6月顺利通过省级验收和国家级验收，宣告实现脱贫摘帽。

#### 消费扶贫畅通菜籽销路

初到陌生环境，由于气候恶劣、语言不通、饮食不规律，马正银出现耳鸣、头痛、失眠症状。但是凭借坚强的毅力，他用七百多个日日夜夜完成了带动全村脱贫致富的使命。在建档立卡贫困户的庭院里，在泥泞蜿蜒的山路上，在高山牧场的溪流边，都留下了马正银踏踏实实扶贫的脚印……

今年年初，受新冠肺炎疫情影响，往年畅销的菜籽油却成为了村民心中的一块巨石。此时，若不开快打开销路，即将丰收的新菜籽油将导致存货雪上加霜。了解到菜籽油滞销的情况后，马正银与中建集团挂职卓尼县委常委、副县长张禄平及时采取行动，为该村贫困户的菜籽油寻找销售渠道。

“通过走访入户，我们了解到农户家中菜籽油滞销的问题后，立即发动公司及各项目食堂进行采购，不少同事吃过后还带回家食用。未来，我们将加大扶贫力度，鼓励农户继续种植菜籽和开发农特产品，让村民富起来、村子强起来。”马正银说。

截至目前，中建八局集中采购吾固村菜籽油以及农特产品四批，大幅增加了贫困群众的收入，激发了贫困群众脱贫致富奔小康的热情和信心，解决了当地村民的后顾之忧。



马正银在藏族家中宣传扶贫政策

#### 党建引领厘清致富思路

脱贫不返贫，致富能长效。为了增强吾固村共同致富的内生动力，马正银借助党建载体，定期召开村“两委”班子会议，共商脱贫致富之计。三个月内，“两委”班子通过逐家逐户“面对面”“心贴心”的走访沟通，快速摸清了本村在组织建设、群众思想和经济来源等各方面的基本情况及存在的问题，更是厘清了致富思路，凝聚了发展共识。

随着吾固村党支部不断建强，马正银多方协调资源，翻新了吾固村党建联建活动室并配备了电脑和打印机，举办了吾固村第一届藏家乐、牧家乐厨艺培训暨厨艺大赛，组织开展了部分村民开展汛期防汛应急演练，开展了吾固村第一届赛马大会……短短一年时间，曾经寂静的村庄仿佛被注入了强大的活力，村民致富的心更齐了。

有了强大的组织后，吾固村“两委”班子不再局限于“自家一亩三分地”，开始逐步转变思路，思考如何真正服务于村集体，如何解决村民急难愁盼问题。为此，马正银多次与村“两委”班子沟通协商，确定了村集体经济发展规划，新建了吾固村（扎烈自然村、冰固自然村）旅游专业村项目，申请中建集团专项经费105万元用于建设吾固村游客接待中心。今年，在吾固村集体经济“藏香缘”小吃街建设项目资金紧缺的情况下，中建集团及时伸出援手，投入补充资金80万元，中建八局西北公司又捐赠价值10万余元的圆桌及灯具，成功盘活了该项目。小吃街8月顺利开业后成为了吾固村游客集散地，提升了乡村旅游的服务水平，对吾固村农牧民稳定增收

具有重要意义。

#### 就业帮扶拓宽村民出路

“以前打工工资没有保障，现在在中建八局西北公司兰州市中医医院项目打工，各方面全部到位，工作很踏实。”吾固村村民候卓亚宝感慨良多。今年受疫情影响，农民外出务工受阻，中建八局西北公司积极落实集团劳务扶贫要求，主要以甘肃省在建项目为用工载体，采用专车接送的方式，将有意愿的卓尼县建档立卡贫困户务工人员合理地安置到施工项目务工，充分发挥行业优势，积极稳妥推进就业扶贫，建立持续稳定就业机制，真正做到“一人就业、全家脱贫、彻底脱贫”，累计输转劳务人员300余人。

在就业帮扶拓宽村民出路过程中，马正银走访问户，把村情民意摸透，倾听群众的心声与诉求，村头巷尾，农家庭院，都留下了他话家常、宣传政策、倾听民声的足迹。

山大沟深，卓尼县务工人员从未离开过家乡，生活习惯、语言沟通等与工地其他工人迥然不同。为了让卓尼县务工人员尽快适应工地生活，中建八局项目部成立工会联合会，把他们纳入项目工会管理中，由带班组长担任工会联合会委员，切实保障务工人员尽快适应工地生活。每月定期召开座谈会，及时了解务工人员生活、工作情况，根据现场反馈情况制定相应改进措施，定期总结卓尼工友务工成效和思想动态，提高卓尼工友工作、生活质量，为务工人员安心工作保驾护航。

雪山作证，草原有情，务工人员李折什佩服激动万分：“非常感谢政府和中建集团，感谢马书记，给予我们这么好的工作平台，我要认真学习学好技术，踏踏实实干活，不辜负政府和中建集团的厚望。”

步履不停，香溢四方。两年以来，马正银一直坚守在扶贫一线，用辛勤的付出赢得了各方的肯定，荣获了2019年度甘肃省脱贫攻坚先进个人及多项州县表彰。在这些荣誉的背后，是无数像“菜籽”书记马正银一样的中建人，在薄物细故里默默坚守，在基层岗位上默默奉献，以只争朝夕的劲头、坚韧不拔的毅力，一步一个脚印将脱贫攻坚事业推向前进。（李琳）

## 扶贫人物志

### 退伍老兵决胜扶贫“新战场”

——记中建市政西北院驻甘肃省康县柯家河村第一书记马培成



马培成成为小学生辅导学习

培成驻村后的第一个想法。当时，他“首先解决喝水”的想法与未子沟村第一书记曹建建不谋而合。

然而，高原找水挖井谈何容易。在酷热难当的六月，马培成带领两村村民深一脚浅一脚地在寻找水源的路上，大家几乎寻遍了村界范围内的深沟老林才找到合适的水源地。短短数月时间，他带领村民像军人一样顽强战斗，齐心协力挖水渠、建水井、装水泵、铺管线，彻底解决了村民们的饮水问题。

除此之外，马培成和队员们常驻村里，舍小家为大家，真心实意为村民做着一件件实事。在走访入户时，马培成得知村民孙小英的女儿因长期患病，学习受到严重影响，而以孙小英家中的经济条件，孩子只能在镇上卫生院进行简单治疗，以至于一直没有大的起色。于是，马培成立即委托他在兰州的爱人到医院挂号，通过医院专家视频连线诊断。病因找到了，但是购买治疗药物的费用却让孙小英一家犯了难。令他们没想到的是，没多久，马培成就拿着药送上了门。原来，考虑到孙小英家里的经济条件，马培成当时就二话不说，自掏腰包购买了这些药品。同时，马培成为了更好地融入群众之中，还积极协调帮扶单位为农户硬化入户道路、粉刷室内墙面、建造家用化粪池，一系列暖心举措美化了村容村貌，更建立了与村民的深厚感情。

#### 就业联络员 致富更带富

今年，新冠肺炎疫情及“8·12”洪涝灾害“拦住”了村子发展的脚步，对巩固脱贫攻坚成果产生了巨大影响。面对新形势，马培成立即带领帮扶队员们走村访户，逐一统计村民掌握的技能与就业需求，当起了村里的就业联络员，让村民在第一时间掌握就业动态。

对有意向外出务工的村民，帮扶队主动推荐他们至中建集团在项目上就业，并定期跟踪了解其工作生活状态；对有意向在家务农的村民，马培成建立了“党支部+合作社”的产业发展新模式，借助帮扶单位与当地政府的共同资金注入，为该村打造养殖富民产业，目前已搭建鸡舍2座、面积600平方米，已向村集体经济分红4000元，销售总额约15万元，让村民在家门口也能致富，多方位、立体式解决扶贫问题。

在这个没有硝烟的战场，马培成换装不换心，用战斗姿态展示对党、对国家、对人民的赤诚之心和使命担当。如今的柯家河村虽已实现脱贫，但马培成依然坚守在一线，致力于巩固柯家河村来之不易的脱贫成果，奋力打好扶贫“新战场”的最后仗。（刘博见）

#### 脱贫排头兵 换装不换心

2019年5月，柯家河村被确定为中建市政西北院的定点帮扶村。该村地处陕、甘交界地带，位于康县阳坝镇东南部，距镇政府约40公里，户籍人口59户147人，2019年初建档立卡贫困户7户25人。过去村民到镇上购物、就医、上学，仅有一条泥泞的乡村小道，需用近一天的时间翻越山岭才能到达。直至2012年，柯家河村才结束没有通电的历史，正式告别油灯、蜡烛照明的时代。

作为中建市政西北院脱贫攻坚工作中一块难啃的“硬骨头”，院党委权威再三把这块“硬骨头”交给了退伍老兵马培成。组织一声“号角”，马培成立即收拾行囊、辞别家人，奔赴柯家河村扶贫“新战场”。驻村第二天，在办公、生活条件尚未完善的情况下，马培成就以当年急行军的雷霆速度开展入户走访、详细测算，充分发挥党员先锋模范带头作用，被当地村民称之为“兵支书”。

#### 高原挖井人 驻村更驻情

在入户走访中，马培成发现，柯家河村村民居住相对分散，十余户偏远的村民饮水一直未能得到保障。“一定要让柯家河村的村民都吃上自来水！”这便是马