

中国建策新闻

CHINA STATE CONSTRUCTION NEWS

中国建筑总部关键岗位 廉洁教育培训班在京举办

刘锦章、周辉出席培训班并讲话

本报讯 (通讯员张瑞豪)9月13日至15日,中国建筑总部关键岗位廉洁教育培训班在京举办,总部各部门关键岗位人员共40人参加了培训。

中建总公司党组副书记、副总经理刘锦章,中建总公司党组成员、纪检组组长周辉出席培训班并讲话。培训班还邀请中央党校和国家行政学院的专家,就党规党纪和廉洁从业有关规定进行了讲解授课,并组织学员参观了北京市反腐倡廉警示教育基地。

此次培训是落实总部作风建设实施方案的一项措施。未来2-3年,总部将通过轮训方式完成总部管理人员廉洁教育的全覆盖。

此次培训由中建总公司直属党委和管理学院联合举办。

郑学选会见科威特工商部长

本报讯 (通讯员海 事)近日,中建总公司党组成员、副总经理,中国建筑股份有限公司副总裁郑学选在京会见科威特工商部长哈立德·阿鲁赞一行,科威特驻华大使塞米赫·哈亚特参加会见。

郑学选表示,科威特政治社会局势稳定、经济发展潜力大,早在上世纪80年代,中国建筑就已进入科威特市场参与项目实施。中国建筑愿进一步加强与科方在房建和基础设施领域的合作,为科威特经济建设做出新的贡献。

哈里德·阿鲁赞表示,科威特将继续加强同中国建筑的合作,全力支持中国建筑在科威特发展。科威特愿发挥独特的地理优势,与中国建筑一道参与周边国家基础设施项目合作。

中国建筑海外事业部、中建中东公司负责人参加会见。

薛克庆会见新加坡星展银行高管

本报讯 (通讯员蔡 伍)近日,中国建筑股份有限公司财务总监薛克庆在京会见了新加坡星展银行董事总经理周长林,双方围绕加强境内外金融业务合作、提高中国建筑境外资金管理水平进行了交流。

薛克庆表示,希望借助星展银行成熟的资金管理系统,协助公司建立全球领先的境外资金管理体系和区域资金管理中心,提升境外资金效率、防范外汇和资金风险。周长林表示,希望在境外资金管理、境外房地产信托融资及境外子企业上市等方面为中国建筑提供全面的金融服务。

中国建筑财务资金部、金融业务部、海外事业部和中建财务公司相关人员参加了会见。

京内资准字 1215-L 0122 号 内部资料 免费交流 2017年9月18日 星期一 第 696 期 本期 4 版

深圳北理莫斯科大学举行开学典礼

国家主席习近平、俄罗斯总统普京致贺辞

中共中央政治局委员、国务院副总理、中俄人文合作委员会中方主席刘延东,俄罗斯副总理、中俄人文合作委员会俄方主席戈洛杰茨出席开学典礼。

深圳北理莫斯科大学永久校区由中建一局和中建八局承建。

本报讯 (通讯员王永茜 伊修)9月13日,深圳北理莫斯科大学举行开学典礼。国家主席习近平、俄罗斯总统普京分别致贺辞。

中共中央政治局委员、国务院副总理、中俄人文合作委员会中方主席刘延东,俄罗斯副总理、中俄人文合作委员会俄方主席戈洛杰茨出席开学典礼,并考察了正在建设的大学永久校区。永久校区由中建一局和八局承建。

中央政治局委员、广东省委书记胡春华,教育部部长、党组书记陈宝生陪同参观。

深圳北理莫斯科大学是中俄第一所合作大学,在中俄两国元首共同见证下诞生,由深圳市人民政府、莫斯科大学、北京理工大学合作办学,以建成世界一流的独具特

色的综合性大学为目标,致力于开展精英教育和高水平研究活动,为深化两国战略合作关系、落实“一带一路”倡议提供人才保障。

深圳北理莫斯科大学位于深圳市龙岗区,建筑面积约30万平方米,办学规模为全日制在校生5000人。校园分为行政教学区、生活运动区和山水景观区,计划于2019年上半年建成交付使用。

中建一局承建的是大学的主楼、会堂、图书馆、1#-2#实验楼、1#-3#教学楼及3#食堂,建筑面积12.7万平方米。中建八局广西分公司承建标段建筑面积16.9万平方米(中建安装承建该标段机电安装工程),由学生公寓楼、教职工宿舍楼、食堂、体育馆、体育场、活动中心组成。

(图为刘延东等领导与项目部员工合影)



基础设施

“中建先锋号”穿越湘江

9月13日18点58分,“中建先锋号”盾构机从湘江西岸破土而出,标志着中国建筑首条穿江隧道——中建一局合江套湘江隧道盾构南线顺利贯通。

该隧道全长约2.27公里,分南北两线穿越湘江,其中盾构段南线长约932米。完成隧道南线贯通的“中建先锋号”将进行拆机及北线始发并组装机工作,将于今年11月北线始发,明年4月份实现双线贯通,明年年底全线通车。

该穿江隧道是衡阳二环东路项目的一部分。(李佳微)

中标龙虎榜

23.912 近日,中建七局与广州珠江体育文化发展股份有限公司组成联合体,中标河南省许昌市

体育会展中心PPP项目,合同额23.93亿元,总建筑面积173794平方米,拟建设“一场三馆一体校”(体育场、体育馆、游泳馆、展览健身馆、体育学校)及室外运动场地。(李艳志 张博)

10.912 近日,中建三局三公司中标厦门IOI棕榈城D1地块项目,中标额10.9亿元,总建筑面积约19万平方米,建成后将成为集餐饮、零售、

百货、影院等为一体的商业综合性建筑。(李洁 郑好)

“再认识”就是在新常态的宏观环境和现实条件下,认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神,落实总公司党组“112”制度体系,推进“两学一做”学习教育常态化制度化,紧扣企业发展诉求,对党建工作进行再思考、再部署、再出发。

砥砺奋进的五年 党组织书记话党建

这个定位则是总书记在这次会议上正式提出来的。中建二局健康发展的生动实践,也从一个方面充分证明了总书记的科学论断。当前,局党委正在着手认真总结以往党建工作的成功经验,严格按照总公司党组的“112”制度体系的具体要求,把党建工作融入公司章程,把巩固企业党组织“两个核心”地位和现代企业制度,也就是我们现在的董事会制度等有机结合起来,实现有效的衔接和高效的运转。同时,以局“十三五”战略规划的制定为切入点,积极探索局党委决策前置。决策前置是企业党组织发挥领导核心作用和政治核心作用的重要途径,党组织的决策意图如何在董事会、总经理层中实现和落实,需要我们从制度上、机制上、部门的设置上、流程的优化上予以充分的考虑。

发挥企业党组织的政治优势和组织优势,使之切实转化为企业的市场优势和竞争优势。我国的国有企业在世界上是独一无二的,非常有特色,也非常有优势,这主要体现在企业党组织的政治优势和组织优势上。我们所面临的挑战,就是要去研究如何保持和发挥这种优势,用好党建红利。比如我们正在开展的PPP新业

关于全面加强企业党的建设的再认识

陈建光

务,项目党建工作的对象不仅包括施工单位和分包,而且还有地方政府、设计院和监理,需要我们准确把握各方的利益诉求,善谋善为,善做善成,通过组建联合项目党支部,把各方生产要素组合成“一盘棋”,把各个参与团队拧成“一股绳”,不仅要优质高效完成工程投资建设,还要为后期运营和维护提供保证。另外,我们现在的路桥项目有一个很明显的点,就是战线长,在这样的情况下如何发挥党组织的作用、有效开展党的工作就需要我们去研究思考。还有很多基础设施项目是在条件艰苦、环境复杂的地区,甚至要面对不同地区、不同面貌、不同民族的群众,存在语言、文化、习惯等各种障碍,在这样的情况下党建工作如何有效开展,党员先锋模范作用如何充分发挥,是我们面临的一个挑战。所以,伴随着企业的转型升级,我们在党建工作方面也要重新思考研究,要有创新的作为。

作,更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,从自身做起,不断提高执政能力和执政水平,推动全面从严治党向纵深发展,把爱党、忧党、兴党、护党落实到经营管理各项工作中。

一是要落实好“一岗双责”。党建工作人人有责,党的领导干部更是责无旁贷。关于“一岗双责”如何具体落实,局党委已经签订了责任书,明确了责任清单,可归纳为“管人管党建、管业务管党建”。比如农民工党建工作,农民工归哪个项目管理,那个项目党支部就要抓好农民工党建工作。二局三公司党委制定并落实“3326”举措,开展“农民工党员创客空间”等六大活动,让143名农民工党员与农民工“1+1”结对子,实施精准帮扶,大幅提升了项目履约能力。二局深圳分公司第六项目党支部创新探索农民工党员“五位一体”的管理机制,通过设立农民工党建“指导员”“领头人”,开展农民工“督察队”“突击队”,让24名农民工党员带动5000多名农民工提升素质、实现双赢。这些都是履行“一岗双责”的生动实例。

二是要重视党性修养。我们的每一名领导

干部乃至每一位党员,一定要高度重视自己的党性修养,要让我们的党性修养跟得上时代的步伐,跟得上新常态的变化,跟得上新的环境和要求。党性修养的准确定义和全部内涵到底是什么,现在还没有人能给出一个权威的概念。刘少奇同志曾经写过一本《论共产党员修养》,内容很丰富,但是也找不出关于党性修养的概念或者定义。因为党性修养是一个比较宽泛的概念,其在某些时代中或许有统一的标准,但是随着时代的发展和环境的变化,党性修养也有不同的内容和要求。当然,坚定的理想信念、正确的政治方向、强烈的宗旨意识等,这些最基本的内容是不会变的。作为党员领导干部,如果你掌握的知识和工具、所站的高度和视角还不如一般的群众,那么你的党性修养就是有问题。所以,我们理解党性修养,一定不能局限于某一个狭窄的概念,要认识到在基本的要求之外,每一个不同时代,每一个不同的岗位,每一个不同的环境,都赋予了党性修养不同的侧重点。所以,党员领导干部一定要把党性修养作为自己的必修课和常修课,始终不断地加强。(中建二局党委书记、董事长)

中建一局:13年建造19座高科技厂房

中国海外宏洋、中国海外发展 公布2017年8月份房地产销售情况

阅读提示

高科技电子厂房素有“体量大、工期短、技术难”之称,如何处理体量大如此巨大的工程?如何在体量大情况下保证施工工期?如何保证高科技电子厂房的洁净?中建一局以丰富的实例作出回答。

期?如何保证高科技电子厂房的洁净?中建一局以实例作出回答。

创造“中国速度”

作为世界最大的高科技电子厂房,合肥京东方10.5代线项目建筑面积128万平方米,相当于5个鸟巢的建筑面积,结构工期却有短短258天。

项目于2016年4月1日开工,要求2016年12月15日必须封顶。中建一局项目团队创新性地制定出格构梁上下分离的架体设计,并在厂房内部预留出料通道;合理规划厂区道路及退料路线,成立道路协调小组,对每一个细节、每一个小点进行反复模拟推演,逐个击破各个关键点,打出了一套无懈可击的“组合拳”。

同时,合肥京东方群塔作业创下两个“全国之最”:全国塔吊安装数量最多,厂区共安装50台塔吊。雄伟壮观的塔吊群有效地保证了快速施工,但由于其数量过于巨大,身形过于庞大,加之厂区道路较狭窄,小市政施工、专业分包陆续进场等复杂条件,后期塔吊拆除工作面临巨大难题。

克服重重困难,全球第一条10.5代TFT生产线、全球最高世代面板线、全球最大的高科技厂房项目——合肥京东方提前32天封顶,创造了“中国速度”,刷新了全球TFT-LCD生产线纪录。

创造“中国品质”

建筑施工行业正由劳动密集型向技术、知识和管理密集型转变,迎来科技、绿色、环保的发展新纪元。中建一局作为中国工程建设领域唯一一家获中国质量奖的企业,用“工匠精神”打造“中国品质”。

大型电子厂房除建筑机电管线复杂密集外,增加了十种生产工艺管线,通过传统的深化设计,再细致的设计人员可能会出现设计疏忽或考虑不周,施工期间常发生土建结构和机电管线交叉碰撞、建筑机电管线与生产工艺管线碰撞等牵扯多个专业施工单位的复杂问题。

在合肥鑫晟光电科技有限公司电子器件厂房工程建设过程中,中建一局大胆挑战电子厂房机电深化设计仅有一个月设计周期的极限,引进BIM技术,提前发现设计问题,快速决策、解决设计问题,提高施工准确率,大幅减少了变更洽商,避免了人工拆改及返工浪费。

在重庆京东方项目建设过程中,中建一局率先使用手机APP采集现场数据,通过现场拍照、摄像日均采集质量缺陷、安全风险、文明施工等数据近300条,数据上传项目云端通知责任方整改,形成可追溯记录,有效保障项目的安全施工。

南京台积电项目钢结构21720件,重3.4万吨,同一楼层标高变化10余次,堪称国内高科技电子厂房结构复杂度之最。中建一局将BIM技术与三维扫描技术相结合,采用激光扫描仪对钢构件分段扫描,每榀桁架扫描时间仅需170分钟,点云模型拼装仅需5小时。以模拟拼装代替实体拼

装,将100元/吨的预拼装费降至20元/吨,节约费用36万。

中建一局以“科技”装饰厂房,以“科技”完美诠释“中国品质”。

创造“中国智慧”

高科技电子产品的生产对厂房建造提出了极高的要求,其核心生产车间的空气洁净度最高达到0.1μm粒径的尘粒1级,对振动、静电、电磁干扰、电力供应等也有极为严谨的要求。

中建一局从结构施工、装修施工、工艺安装中的洁净防尘到防微振技术来提高产品的满足电子厂房高洁净度的施工方法。参与了中建总公司技术课题《大型洁净厂房成套技术研究与应用》的项目实施工作,该科技成果经鉴定达到国际先进水平。由此总结的成果《大型电子厂房高效施工关键技术研究与应用》获得2017年度北京市科技进步二等奖。

中建一局凭借多年的施工经验,用智慧创造新成果,获得梯形钢木组合角模板、回风板用玻璃模壳、碗扣转换构件、预制格构梁、预制格构梁楼层结构、装配式电子厂房等十余项实用新型专利。

迄今为止,中建一局建造的高科技电子厂房荣获了詹天佑大奖1项,中国钢结构金奖两项,国家优质工程奖3项,住建部绿色施工科技示范工程1项,省市级奖项30余项,获得发明专利3项,实用新型专利10项,工法12项,省部级以上科技奖3项,用承诺和智慧兑现对客户承诺。

(品莹/文)

【通讯员钟海】近日,中国海外宏洋集团有限公司(股份代号:0081.HK)宣布,8月份实现合约销售额港币30.48亿元及合约销售面积28.4万平方米。8月份,该公司在银川市收购一幅地块,应占建筑面积约9.142万平方米,土地出让金约为人民币6520万元。

中国海外发展有限公司(股份代号:0688.HK)于近日公布,8月份合约销售总额约为港币187.69亿元,相应楼面面积约为118.23万平方米。1-8月,中海系列公司累计合约销售总额约为港币1629.61亿元,相应的累计楼面面积约为1003.41万平方米。

【通讯员何成文 新晴】近日,中建五局发布《基础设施项目履约投诉管理办法》,针对直接承担履约责任以及承担总承包责任的基础设施项目,建立起全体系投诉响应机制,使投诉能及时得到妥善处理。

办法将业主投诉划分为:一般投诉、较大投诉、严重投诉、特别严重投诉,共四个等级。根据等级,办法制定了不同处理方式,其中战略客户以及以中建总公司名义承接的项目投诉列为较大投诉以上等级处理。

办法还对各三级单位发生投诉事件进行统计,明确惩罚措施。项目一年超过两起一般投诉,全局通报批评;公司在建项目一年发生10起以上投诉的,全局通报批评;对接到较大投诉的项目,全局通报批评,处理效果不达标则项目所属公司罚款10万元、公司分管领导罚款1万元、项目经理罚款1万元;对发生严重投诉的项目,全局通报批评,处理效果不达标则项目所属公司罚款20万元、公司主要领导罚款两万元、分管领导罚款两万元、项目经理罚款两万元且原则上三年内不得担任项目经理。

对发生特别严重投诉的项目,局组织专项调查,巡察组介入巡查,并根据事件性质和影响程度按照相关管理办法从重处罚。

中建一局华北公司研发的 工程资料管理系统填补行业空白

【通讯员杨桂珍 王玲】近日,中建一局华北公司与北京筑业志远软件开发有限公司联合研发的“基于工序的工程资料同步形成与在线检查跟踪综合管理系统”在北京发布。该系统填补了建筑行业工程资料线上管理的空白,解决了工程资料的完整性、真实性难以保证的问题。

工程资料是唯一可以全过程记录工程质量情况的书面材料。在施工过程中,工程资料种类多、数量大、产生的周期延续时间长、涉及部门和岗位多,容易导致工程资料不完整,查找查询难度大,工程资料与工程进度无法达到完全同步、不及时的问题。传统的资料台账操作不方便,且不能全面直观反映工程资料记录关联完整性。

该系统最大亮点是,建立了15个工序库,从前期工程资料准备工作交底到竣工验收案卷归档都一一列出,尤其是十大分部分项工程所涉及到的每一个分部分项工程资料表格,如原材、试验报告、隐蔽、检验批、实体检测、测量资料等都一一列表,直观清晰,快捷查询和及时跟踪不缺项。该系统已在两个项目试点运行。

中建四局一公司 一项超高层外墙施工方法获发明专利

【通讯员罗盈洲】近日,中建四局一公司自主研发的“一种建筑外墙防水结构及其施工方法”获授权国家发明专利。

该技术可在上悬挑层主体结构施工的同时对下悬挑层外墙装修进行施工,将楼层按悬挑层段采用新型结构进行分隔分段,上悬挑层施工全封闭模板,上铺油毡布,悬挑层下面附着安装接水雨槽,有效阻断上部下落的砂石和水,提供了下部外墙装修的良好环境,有效保证下部已施工完成的外墙不被上部下落的砂石和水的二次污染,保证了外墙成品质量。悬挑层的全封闭模板围挡和接水雨槽也为外墙装修倒置式施工提供了条件,可实现在上悬挑层主体结构施工的同时提前穿插下悬挑层的外墙装修施工,加快了外墙的施工进度,大大节约了工程工期。

楼顶安全生产会

杭州中粮大悦城项目每周一次的生产例会正在召开。生产经理李寅寅批评了现场比较乱的情况,安全总监徐亚军批评了有些劳务队的安全防护存在问题。劳务队负责人老李说,因为抢工,所以现场乱;老周说,材料堆码有问题,所以乱。

项目经理肖飞听了,一拍桌子说:“我们今天把会议换一个地方开。”他说着站起来,众人不明所以,都跟在他后面。肖飞带众人来到约100米高的城发天地楼顶。这里视线极佳,可以俯瞰整个工地。

“你们都说问题不大,又说不是自己的责任,那么现在来看看到底有没有问题,到底是谁的责任。”肖飞说。

“先说材料堆放的问题,材料部门说主要方便装卸和转运。但你们方便了,那运混凝土的车辆进去方便了吗?”材料部负责人说,马上整改。

“老周你总说抢工,可是抢工可以不戴安全帽吗?还有,你的工人拆模时都乱成什么样了?你自己看。”老周忙掏出电话打给现场负责人,命令整改。

肖飞又说:“我是项目经理,我负主要责任,从现在起开始整改,大家一起努力,好不好。”

一周后,肖飞又爬上这个楼顶,站在老地方,手拿《总包服务手册》,看着整齐有序的施工现场,精气神饱满的工友们,他嘴角有了笑意,掏出手机,咔嚓一声拍下一张照片发到了业主群和项目工作群里,立即引起了大家的点赞。

有人留言说:“还是楼顶安全会开得好啊。”肖飞说:“会在哪开不重要,重要的是意识要到位。”(曾志辉/文)

中标信息

近日,中建二局二公司中标郑州鑫苑城安置区(B-04-01)工程,合同额约6.79亿元,总建筑面积35.82万平方米。

近日,中建二局上海分公司中标越南289项目总承包工程,合同额5亿元,建筑面积9.4万平方米。该项目位于胡志明市,建成后作为甲级办公商贸聚集区。

近日,中建六局中建建公司中标三亚市槟榔河商业街项目施工总承包工程,合同额4.7亿元。

近日,中建八局装饰公司15天内连中三标:中国电科电子科技园A区建筑幕墙工程,中标额1.47亿元;上海国际金融中心中金所内装工程,中标额1亿元;南宁凤岭综合交通枢纽站一期工程、东站城市广场室外幕墙工程,中标额5380万元。

近日,中建三局总承包公司安装分公司中标湖南省永州市新建9万吨/日水厂及水深度处理、管网配套建设项目,中标额2.7亿元。

近日,中建五局不二幕墙公司中标1.2亿元许昌市中心医院项目幕墙工程。

近日,中建七局建装公司中标上海市浦东新区唐镇D-05-01地块商品房项目13标精装修工程,中标金额为1.005亿元。

近日,中建装饰深圳装饰公司中标北京丽泽商务区平安金融中心幕墙工程,中标额9280万元。

近日,中建四局安装公司厦门分公司中标广州市鱼珠港项目启动区北地块(A2栋以外)机电安装工程,合同额约7626.27万元。

工程动态

近日,中建六局承建的迪拜Silicon park项目第一栋单体工程主体结构封顶。

近日,中建二局北京分公司郑州锦祥花园二期棚户区改造EPC总承包项目开工。该工程总建筑面积约70.9万平方米。

近日,中建五局土木公司台州沿海高速项目岙山隧道左洞顺利贯通。该隧道位于台州市三门县,左洞全长1400m,右洞全长1430m,是全线最长隧道,隧道进出口均采用削竹式洞门。

近日,中建六局承建的重庆轻轨5号线泄水洞隧道工程双线贯通。

近日,中建八局二公司承建的北京化工大学昌平新校区体育馆、青年教师公寓及留学生宿舍、第一食堂项目竣工。

近日,中建一局三公司浙江工业大学德清校区项目开工。

近日,中建钢构北方大区承

建的北京城市副中心行政办公区C1工程钢结构钢柱开始吊装。

近日,中建三局三公司北京分公司承建的北京化工大学新校区图书馆项目竣工。

近日,中建三局西北公司承建的兰州·名城广场项目4#楼3#楼2#封顶。该项目总建筑面积60万平方米。

近日,中建交通广西分公司南宁城市东西向快速路工程西段(北湖南路—民主路)竣工。

近日,中建八局东北公司总承包施工的长春车城万达广场开业,这是长春市第四个万达广场,总建筑面积为79.1万平方米。

近日,中建钢构承建的浙江之门项目首根钢构件在中建钢构江苏厂制造完毕并通过验收。浙江之门项目位于杭州市滨江区,由中建三局总承包,中建钢构负责钢结构制造及安装。



中建八局:中国援瓦努阿图总理府项目顺利移交

近日,由中建八局天津公司实施建造的中国援瓦努阿图总理府办公楼扩建项目对外移交仪式隆重举行。瓦努阿图总统摩西亲自为项目经理王自强颁发并佩戴瓦努阿图至高荣誉“独立勋章”。瓦努阿图总理萨尔维对项目团队提前60天完成总理府施工表示惊叹和感谢,总理府再一次发来感谢信。

(王自强 于文静)



中建三局基础公司:成都轨道交通11号线首台盾构机下井

近日,9月5日,成都轨道交通11号线“争先锋”蓉NO.1首台盾构机在观东站成功下井。该盾构机整机长度85米,开挖直径6.28米,重500吨,功率1763千瓦,是针对瓦斯地段专门为11号线“量身打造”的“地下巨无霸”。

“争先锋”蓉NO.1盾构机将穿越观东站至新川科技园站区间,盾构段单线长1730米,线路埋深10.6米至14.9米。

根据11号线整体规划,预计将建造14台盾构机以满足生产需求。(王正东)

我和我的中建

中建西南院：逐梦总包

栗向民



中建西南院勘察、设计、施工的彭州通济镇统规统建房

编者按

近年来,随着传统建筑设计行业效益的持续下滑,以设计牵头的总承包模式成为行业中众多企业转型的热门选择。而中建西南院早在10余年前就开始探索此领域,先人一步打造核心竞争力,成为行业领军者。

2004年,时任中建西南院院长的官庆同志提出,“用项目管理带动工程总承包”;2005年,中建西南院成立项目管理公司;2009年承接四川省首个设计牵头的总承包项目;2012年中建西南院成立总承包事业部;2016年总承包业务实现收入逾9亿,约占全院总收入的40%。

遥远的梦

时光退回十年前,正是设计企业的“白银时代”,建筑设计市场进入前所未有的快速发展期。很多人认为,“设计牵头的总承包”在当时只是一个“遥远的梦”。

当时我是一名普通的给排水工程师,抱着尝试探索的想法,加入了西南院新成立的项目管理公司,开始了第一次职场转型。也正是这一次选择,让我与工程总承包结下了不解之缘。

项目管理公司成立之初只有14人。放眼国内市场,没有太多经验可借鉴,更谈不上运行机制,一切从零开始。设计专

业出身的我们,以为只要构思巧妙、计算正确、图纸表达清楚,各专业配合好就能成就一个好作品,但事实上这远远不够,项目的顺利实施,还需要借助各方协调,对进度严密控制、保证质量。

从那时候起,我们成天往工地上跑,当一个年轻人被晒得皮肤黝黑,才发现做好项目管理的关键在于高效调配各种资源,解决实际问题。

项目管理领域的历练,为西南院日后承接项目总承包业务积累了经验、锻炼了队伍。而我个人也在“摸着石头过河”的过程中收获了成长。

2008年,“5·12”汶川大地震摧毁了无数同胞的家,牵动着举国上下的心弦。然而,亟待重建的家却因传统承建模式的弊端,工期吃紧。四川省决定对灾后重建项目采用工程总承包模式,中建西南院下属的项管公司迎难而上,以彭州通济镇灾后重建项目为契机,开始了总承包发展探索。

2012年,西南院认真研究市场形势,成立工程总承包事业部,我被任命为西南院总承包业务负责人,踏上了西南院的总包寻梦之旅。

逐梦之旅

那时的总包部由于缺乏管理经验,处处碰壁:我们的项目管理人员被农民工围堵、被施工单位投诉、项目工期遭遇雨季而一拖再拖……各种问题层出不穷。记得有一次春节前夕,因为一个分包单位的疏漏,引起农民工对个人薪资的误解,他们情绪激动地把项目经理围堵在现场一天一夜。我们彻夜部署,各方协调,整改管理机制,使情况得到了有效的控制。

“错了不可怕,怕的是在同一个地方犯同样的错误。”凭着这样的管理认知,我们一次次从摔倒中站起,从教训中总结经验,寻找出路,并取得成效。我们的合作单位中流传着一句话:“中建西南院的总包打补丁的速度比微软都快。”

此后,西南院总包人继续在EPC路上艰难摸索,先后承接了彭州通济镇灾后重建项目、成都工业城一期二期项目、成都第二人民医院、都江堰技师学院等项目。总包逐梦之路就这样一天天铺就。

2011年,成都东郊音乐公园总包项目建成,充分展现了以设计为龙头的总承包在工期控制、投资节约、设计创新方面的集中优势,成为行业内总包模式实施的典范。

逐梦指南

国际上,工程总承包是公认的、最有效的项目实施方式,然而在总包部刚成立时,涵盖设计、采购、施工全链条的总承包在国内仍属新鲜事物,不仅企业内部,整个市场都缺乏精通设计施工及成本商务的复合型管理人才。举目望去,行业内既无成熟的政策体系引领,也无标杆企业的管理制度可以学习。

2012年,我们承接了锦绣天地项目,这是西南院第一次由设计、地产、总包三

大板块业务联动的项目,为我们深入探索体系流程提供了千载难逢的机遇。承建该项目后,总包团队苦下功夫,不放过任何一个学习机会。

经过仔细研究,西南院决定采用“收支两条线”的思路来管理该项目。我们首次将设计、商务、生产管理团队紧密地集中在一起,并通过奖励“22元的豪华牛肉面”的方法,鼓励团队提出节约造价的有效方式。兄弟们挑灯夜战,白天管理项目,晚上分析总结,最终共奖励出13碗豪华牛肉面,节约造价400多万元。

随后,我们以此次成功经验为蓝本,启动了对总包模式的“创新大讨论”。这次讨论持续近半年,大家利用工作之余的时间,围绕设计、成本、工程现场等方面的运行方式交换意见,有时候为了一个观点会争得面红耳赤,会议室烟灰缸里的烟头简直堆出一座假山。

经过无数次的修改与斟酌,一部近十万字的工程总承包制度体系和操作手册出台,其饱含团队心血,涵盖工程设计管理、采购管理、成本管理、质量管理、现场管理、市场营销、人力资源等内容,全方位填补了国内民用建筑领域总承包企业层面的制度空白,被业内称为“总包秘籍”。这本“秘籍”是我们逐梦总包路上的独家经验,也成为我们在日后不断发展创新的梦想指南。

总包逐梦,一路艰辛,一路收获。回首近十年来西南院在总包业务发展中走过的每一步,我深深感到:创新求变、自我加压、不断超越,不仅是西南院的文化基因,也是企业发展壮大的不竭动力。

今年5月,被誉为成都城南天际线的ICON·云端项目建成,被选址定位为“中国—欧洲中心”,作为西南院总包人的全新力作,它凝聚着数百个日夜的艰难攻关与不懈探索。

梦,还在继续。
(作者系中建西南院总承包事业部总经理)

人力资源

不操领导的心,也能挣领导的钱

中建市政建设员工职业发展双通道

本报讯 (通讯员包慧迪)“小佳,恭喜你啊!现在待遇和我一样了!”“谢谢主任的指导和帮助,我再再接再厉!”这是中建市政衡阳二环东路项目办公室主任和文员的一段对话。你或许感到奇怪,为什么下属能和领导的待遇一样?

原来,随着该公司转型升级进程不断加快,吸引了一大批基础设施专业人才的加盟,但企业所能提供的管理职务岗位有限,诸多的专业技术人才发展受到限制。

为更好地激发员工工作热情,吸引和留住人才,中建市政开辟了员工职业发展双通道,即建立领导型和院士型两类人才通道。领导型通道,就是引导沟通表达和组织协调能力强的员工通过管理职务通道,成长为企业各层级的领导;院士型通道,就是引导潜心钻研业务知识的员工通过专业职级通道,成为各领域专家,实现个人目标和组织目标的双赢。无论选择职务的晋升,还是选择职级的晋升,待遇都是同等的。

“这次我报名参加了专业序列经验层(P10级)综合测评,通过后就能享受项目领导班子副职待遇。我这种试验、测量、安全类岗位人员,走职务晋升不容易。有的同事虽然专业能力非常强,但太内向,不善于与人沟通,也并不适合从事领导岗位,自从公司实行了领导型和院士型职业双通道发展制度,一线员工真的有了盼头了。”宿迁公路项目王工对职业发展双通道政策深有感触。

自2016年底,该公司开始推行职务职级并行制,开辟了专业序列职级晋升通道后,先后有122名员工报名参加专业序列独立层(享受项目部门正职待遇)和经验层(享受项目班子副职待遇)的任职资格综合测评,通过报名资格审查的共115人。经过层层选拔,衡阳二环东路项目、徐州地铁1号线项目、纳溪中学项目的14名员工晋升为独立层,拿到了和项目部门经理和副经理一样的薪酬,5名员工晋升为经验层,拿到了和项目班子成员一样的薪酬。

一张表 一个库 一条线

中建三局一公司搭建项目经理评价体系

本报讯 (通讯员陈晖 李雪峰)日前,中建三局一公司在三局率先搭建起项目经理信用评价体系,实行项目经理准入及底线管理,打造项目经理的“第二张身份证”。

科学设置指标,构建评价“一张表”。目前,项目经理信用评价表由两个一级要素,8个二级指标,18个三级数据组成。其中,一级要素分为职业道德和经营管理两个维度,职业道德要素包括爱岗敬业、服务意识和遵纪守法3个二级指标;经营管理要素包括质量、工期、成本、安全管理、分包管理5个二级指标,并细化为18个可量化三级核心数据,实现了对项目经理诚信状况全面、客观的反映。

力求数据客观,实现共享“一个库”。诚信评价指标与信息平台深度融合,智能关联综合管理信息系统内项目商务、财务、履约、物资等板块数据,涵盖绩效考核内容。目前,18个量化指标中,有10个“硬”指标为系统自动提取,实现平台数据库联动共享;另外8个“软”指标由相关业务部门审核确认后反馈至纪检监察员处手动录入。当出现质量、安全事故被通报或者发生恶意拖欠工人工资等行为时采取一票否决制。

划定准入门槛,突出管理“一条线”。公司纪检监察部门每半年导出一次信用评价结果,年末撰写信用评价分析报告,提交分管领导审批后在人力资源部和工程管理部同步备案,作为项目经理准入任职、评优评先、遴选后备干部、奖励性培训交流的准入依据。项目经理信用评价结果分为四个等级(AAA、AA、A、不合格),不合格线以下的项目经理将被任用名单库自动屏蔽,并由该单位纪委函询谈话,三年内不得再担任项目经理职务。

从2016年诚信评价系统运行至今,已覆盖公司370余名项目经理,诚信优秀项目经理占比96.8%,不合格率为0.5%。目前,根据信用评价结果,有1名项目经理被解聘,1名项目经理被撤销职务。同时,公司2016年度“十佳项目经理”评选明确要求,项目经理诚信评价等级达AAA级别且分数在95分以上才能入围。2017年上半年,根据项目经理信用评价等级,择优任命了76名项目经理,其中10个特大型项目经理均为信用评价AAA等级。

相马+赛马

中建八局东北公司优化后备干部管理机制

本报讯 (通讯员胡军)在后备干部管理使用过程中,“相马”可以得到较为完善的信息,但是难以保证公平性,“赛马”保证了公平,但容易出现信息不对称的情况。中建八局东北公司将“相马”与“赛马”有机结合,多角度、多样化考评人才,创造了后备干部管理的新模式。

该公司在传统“相马”的模式上进行了创新,将原来的“三级”后备干部管理模式,扩展为“公司级、公司总部部门级、经理部级、项目部级”,规定了管理层次、培养责任,通过“民主推荐、组织考察、集体研究、公示确认”等程序,推荐选拔了各层级后备干部21名、133名、100名和201名,形成了覆盖公司各层级的党建、营销、生产等六大体系后备人才库。

在不断完善“相马”模式的基础上,该公司坚持搭建“赛马”平台,让市场选择人才,让具备条件的人随时都有机会直接获得任用。今年,该公司将总部16个职能部门空缺出来,占总部总数的80%以上,开展竞聘上岗,48个岗位133人竞聘,竞争比例达到了1:3.6。

中建二局四公司

培训积分兑换年休假

本报讯 (通讯员卢先清)近日,中建二局四公司制定了培训积分管理制度,可利用培训积分兑换年休假。

据悉,培训积分以年度为周期,员工可通过参加公司及上级单位组织的各项培训或者做培训师、发表专利等途径获得相应的积分。其中参加培训1分/学时,担任培训师2—5分/学时;成果奖励按等级可得3—10分/项;专著、专利、发明依据等级可得5—10分/项。每名员工每年培训积分基础分为50分,当年累计超过岗位标准积分的员工可利用3分兑换1个年休假(一个年休假的天数因工龄长短而不同)。



延安,我们来了
中建三局举办“喜迎十九大”主题党日活动

在党的十九大即将召开之际,中建三局于近日在革命圣地延安举办领导人员研修班,170余名党员领导干部怀着朝圣之心,先后瞻仰了延安革命纪念馆、杨家岭、枣园革命旧址,接受了一场红色革命精神的洗礼。
(程超 江海莉)



钢构·幸福行

近日,中建钢构“钢构·幸福行”第三季蓝领工人子女夏令营开营。中建钢构五个大区共51名工人子女在其父母陪同下,先后在江苏、广东、天津、四川、湖北等地开启了为期3天的暑假奇妙之旅。寻根之旅炼铁骨、文化之旅拓视野、温情之旅筑仁心,各地活动精彩纷呈。
(郑欢)



缘来有你

近日,中建一局三公司第一事业部常德万达广场项目联合第七人民医院,举办了交友联谊活动,28对单身青年通过游戏互动、才艺展示、真情表白等环节,熟悉彼此,缔结友谊。
(宫艺丹)



隧道书吧

近日,中建华南高速项目“隧道书吧”开业。书吧图书丰富,包括隧道类、道路桥梁类、政治、法律、文学等书籍20余类。每天晚上,员工们忙完工作后就会来到书吧阅读。
(华丽)



金砖 国家领导人厦门会晤主会场背后： G20原班人马打造 改建时间仅6个月

砥砺奋进
的5年

“厦庇五洲客，门纳万顷涛”。9月4日，举世瞩目的金砖国家领导人第九次会晤在“鹭岛”厦门举行，给中国带来新发展机遇的同时，会议主会场——厦门国际会议中心也进入世界的视线。人们在惊叹会场的“高颜值”之时，谁也不会想到，这个精雕细琢的工程由G20杭州国际博览中心的原班人马打造，且改建时间只有6个月……

G20杭州主会场原班人马打造



从杭州G20项目转战厦门国际会议中心的建设者

时间回到去年，G20杭州峰会刚刚完美谢幕，G20杭州峰会主会场杭州国际博览中心的建设者——中建八局项目团队，刚要准备“好好地休息一段时间”，就接到了金砖会晤主会场——厦门国际会议中心改建工程的建设任务。没有半刻犹豫，原班人马立刻南下，风尘仆仆从杭州直抵厦门。借助在G20杭州峰会主会场建设中成功运用的总承包管理经验，6个月后，他们将厦门国际会议中心“脱胎换骨”。

“为厦门这座‘海上丝绸之路’战略支点城市铺上‘金砖’，我们累并快乐着。”中建八局总承包公司副总经理、金砖会址项目副指挥张涛如是说。位于厦门环岛路上的国际会议中心已建成近8年了，总建筑面积14.3万平方米，改造面积3万平方米。“这是我干过最难的3万平方米。”中建八局总承包公司金砖会址项目总包项目经理毛登文说。今年1月底，设计方案终于敲定，这意味着在很短的时间里，他们要完成一楼五国大会议室的东长廊、迎宾长廊、迎宾厅、西门厅的新建，以及工商论坛、双边会谈、小会议

厅以及二楼主会场、国宴厅等的改造。“所有工作只能交叉进行，这是唯一保证工期的方法，”然而困难接踵而来，位于会议中心西南角的五国大会议厅，是个三层楼高的新建会议厅，说是新建，其实并非真正意义上的新建，而是将原区域的三层楼拆除、打通后的新建，而且新建部分增加了观海平台、茶歇区，相当于原面积的两倍。“等于在一个被切下一角的蛋糕上，再嵌入一块更大的蛋糕”，毛登文如此形容。项目部根据施工现场，向外拓深，完成了三层高的主体结构，在保证会展中心建筑整体

协调的同时，让大体积的“镶嵌”成为可能。“改建的难度真的远远高于新建”，项目部好不容易拿到的几张原图纸却和现场情况存在很大的差异。拆改的时候，动不动就铲断水管，接下来就是爬管道、找水阀、解决漏水等。“水管还好说，电线呢？这可是涉及生命安全的事。”接下来，项目部对原建筑进行三维扫描，生成模型，利用点云文件，制作各层平面布置图，指导改造施工，中建八局总承包公司项目强电负责人包志伟介绍。

把匠心用在每个角落

“这是中国向世界展示风采的窗口，我们深知责任重大，”中建八局一公司金砖会址项目装饰项目经理柴道琦说，“在装饰过程中，我们把‘匠心’运用在每一个角落。”厦门国际会议中心的东、西两侧各有一条迎宾长廊，是整个会场的“门面”，也是各国领导人步入会场的地方。长廊融入了厦门市花凤凰花和厦门传统建筑山墙的造型，取名“丹冠飞羽”，由48榀“几”字形铜梁组成，造型独特、气势恢宏。“几”字形内部为钢架结构，外部包裹铜板，“为确保铜板准确定位、精准焊接，项目部无数次进行放线测量，纠正偏差，最终结构偏差控制在2毫米以内，远远高于设计标准。”柴道琦说。

历史上的海上丝绸之路造就了福建独具特色的“海丝”文化。经过迎宾长廊，步入入口大堂，六根异型石柱映入眼帘，柱面石材双曲造型与吊顶竹节弧形雕刻铝板相互延伸，彰显着“一带一路”下中国开放包容的胸襟。不过由于异型，各石材衔接关系非常复杂，项目部有针对性地对异型钢架进行焊接，并在过程中持续检查施工精度。为了追求最完美的视觉效果，他们从材料种类、颜色搭配、肌理效果到纹路方向，都进行了精细调整。不仅要保证柱体纹路，还要保证与地面的纹路和谐统一，“那段时间我们就跟得了强迫症一样，将342块弧形板铺在地上进行预排版，有瑕疵不行、纹路不对不行、颜色略有差池不行。”物资工程师王宇峰说。然而，

也正是他们的“强迫症”，成就了入口大堂海天融合的惊艳场景。五国大范围会议室是金砖峰会最重要的场所，正上方的五瓣吊顶花灯十分抢眼，直径9.3米，重量却只有180千克，装饰工程师孙银勃解释，“灯罩使用的是新型高透光轻质纳米碳纤维板，这种纤维非常轻，由北京化工大学研发，在国内第一次被运用在灯具上。”德化瓷作为宋代名瓷之一，千年来一直被作为艺术品或瓶、罐、杯、盘等日用品，而在五国大范围会议室的主背景墙上，德化瓷被做成了金砖五国国花的造型，“贴”在了墙上，“把宋代名瓷当‘瓷砖’，我们是第一个吃螃蟹的人。”柴道琦说。既然是第一次，项目部尤其谨慎，派专

人到德化瓷产地，考察当地土质，考察厂家工艺，还要严格规定德化瓷采土的位置、深度。“最关键的是，德化瓷在烧制过程中会有收缩，稍微控制不好，就会报废。”中建八局一公司的装饰团队便组织进行多次烧制试验，通过对火候、湿度、温度的控制，确定德化瓷的收缩率，保证了瓷制品的出材率和拼接的精确到位。会议室四周墙面的上部，“飘扬”着一条“五彩斑斓”的铜板，红、蓝、绿、橙、黄分别代表中国、俄罗斯、巴西、南非、印度。除了颜色，这一圈铜板还有不同的纹饰，营造出了丰富的层次感。项目部对“铜板彩绘颜色、纹样图案、蚀刻面积”反复对比、反复确认、反复调整，最终实现了“雕梁画栋夺天工”的效果。



取名“丹冠飞羽”的“几”字形铜梁



“五彩斑斓”的铜板

最微小的失误也不能出现

如果把装饰工程比作“衣服”，那么，安装做的就是“血管和神经”。“现在已经看不到工作成果，但我们做的一切，决定了会议中心的功能。”中建八局总承包公司的项目机电经理张涛说，“最关键的是，本来就纷繁复杂的安装工作，还碰到了改建工程。”旧址的消防、电力、排水等系统的管线因为时代进步皆需更替，原先一根手指粗的地方要安装胳膊粗的管线，这本身就让人头疼了，再加上安装空间狭小，无法容身大型设备，项目安装团队只能人工摸索管线布局，一次次测量，一次次绘图，管线

终于被排布得有条不紊，为整栋建筑的正常运转打下了基础。张涛心里明白，管线的排布合理只是第一步，在这个国家级会议工程里面，国家的常规安装标准已经不适用了，如果在会议期间出现哪怕是微小的失误，后果都是所有参与者的“不能承受之重”。为了保证空气质量，他们采用具备静电除尘和紫外线消毒双重净化功能的空气净化系统，站在建筑内，不会有任何异味。为了保证供电，他们配备了从3个变电站传来的高压，同时配有移动柴油发电机，即使厦门全岛

停电，国际会议中心也会正常运转。为了保证声音，他们根据声学专家计算的隔音要求，对墙面做了多道隔音与吸音的深化处理，同时在空调机房和空调出风口安装了“消音器”——消声静音箱，打造了一个真正“针落有声”的空间。180多天的夜以继日，全力付出，厦门国际会议中心的改建工程终于完美收官，听着参会人员为主会场建筑的赞不绝口，作为建设者代表的毛登文，比喝了蜜还甜。（转载自人民网 记者贾兴鹏报道）



金丝楠木木雕



二楼国宴前厅



“铜镶玉”门把手