中国建筑新闻

CHINA STATE CONSTRUCTION NEWS

京内资准字 1215-L 0122 号　内部资料　免费交流　2018 年 4 月 2 日　星期一　第 721 期　本 期 4 版

高管动态

王祥明一行调研深圳国际会展中心

本报讯（通讯员王　玲）近日，中国建筑集团有限公司总经理、党组副书记，中国建筑股份有限公司总裁王祥明，副总裁邵继江，安全总监兼安全生产监督管理局局长马剑忠赴深圳国际会展中心项目调研。

王祥明对项目前期取得的成绩表示肯定，提出三点要求：一是要统一思想，提高站位，按照“一流建造”标准，实现优质履约；二是优化资源配置，加大资源倾斜力度，保证各类资源的供应；三是狠抓工作落实，发扬中建“铁军”精神，在管理上提质增效，在技术上精益求精，在行动上高度一致，安全、优质、高效建成全球最大会展中心。

中建股份安全生产监督管理局，中建一局、中建三局、中建钢构有关负责人陪同调研。

中国建筑2018年党建工作部署会要求

遵循党的建设总要求　落实党建工作责任制

4月2日，中国建筑举办2018年党建工作部署会，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的十九大精神，深入落实国资委党委党建质量提升年工作要求和中建集团党的建设工作会议精神，全面部署全年党的建设、宣传思想、品牌文化、统战群团和扶贫工作的重点任务，为培育具有全球竞争力的世界一流企业提供坚强保证。

中国建筑集团有限公司党组副书记、副总经理、工会主席刘锦章出席部署会并讲话。他表示，2017年，全系统围绕学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，牢牢把握这条主线，把政治建设摆在首位，以新姿态、新标准，扎实推进党的建设各项工作，集团公司党建工作呈现新格局，焕发新活力，展现新作为，传承了中国建筑红色基因，唱响了中国建筑党建文化品牌。

刘锦章对2018年公司党建工作提出三点要求：一要把握当前形势，明确工作方向。始终牢记国有企业职责使命，加强和完善党对国有企业的领导、加强和改进国有企业党的建设，在“四个伟大”中勇担使命，以实际行动践行“六个力量”；二要理清工作思路，强化工作执行。牢牢把握学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神这条主线，统领各项党建工作，牢固树立“四个意识”，做到“六个遵从”，把各项工作落到实处，努力培育世界一流企业。时刻遵循新时代党的建设总要求，不断增强党组织的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力。始终围绕“传承红色基因、凝聚蓝色力量、推动绿色发展”这一主题，在追寻中建历史沿革中发掘红色基因，在打造一流企业中彰显蓝色力量，在贯彻新发展理念中推动绿色发展，把政治优势转化为发展优势；三要提高能力素质，确保工作实效。以习近平总书记强调的“五个过硬”为标准，不断加强自身建设，推动工作取得实效。拧紧理想信念“总开关”，永葆共产党人政治本色，旗帜鲜明地讲政治。保持高度责任意识，抓重点、补短板、提质量、强效果，推动全面从严治党向纵深发展。加强学习和岗位历练，提高“八大本领”。始终保持优良的工作作风，以新作为展现新气象，创造新业绩。

会议要求，党的建设工作要牢牢把握新时代党的建设总要求，推动和落实党建工作责任制考核评价；宣传思想、品牌文化工作要紧扣学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，把握意识形态主导权、主动权，围绕“改革开放40周年”“世界一流企业”主题，提高新闻舆论传播力、引导力、影响力、公信力，厚植文化文明，为培育具有全球竞争力的世界一流企业提供坚强思想保证、强大精神力量和文化品牌支撑；统战群团和扶贫工作要贯彻落实好党中央相关的各项部署要求，健全工作体系，规范机构设置，切实增强群团工作的政治性先进性群众性。

会议强调，要始终遵循“求实求效”的工作思路，以唯实的理念谋划工作，以务实的精神部署工作，以扎实的作风推动工作，以求实的态度解决问题，紧紧抓住党建工作责任制这个“牛鼻子”，构建党建工作责任目标管理体系，强化党建工作的责任考核，将全面从严治党落到实处。

会议对《党建工作责任制考核评价管理办法（征求意见稿）》和《党建与群团工作机构设置、岗位设置和人员配备指导意见（征集意见稿）》进行了说明，与会人员就“两个意见稿”以及《“建证40年——中国建筑奇迹之旅”大型主题宣传活动方案（征求意见稿）》进行了分组讨论。

各二级单位党组织副书记、工团组织负责人和党建工作部（企业文化部）负责人共计150余人参会。　**（党建工作部供稿）**

中国建筑2018年财务工作会要求

强化系统能力建设　发挥财务核心价值

3月29日，中国建筑召开2018年度财务工作会，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大、中央经济工作会议、全国金融工作会议精神，贯彻落实中国建筑2018年工作会议要求，总结2017年财务资金金融工作，部署2018年重点任务。

国资委财务监管局局长邬红兵等上级领导到会指导，中国建筑集团有限公司党组成员、副总经理，中国建筑股份有限公司副总裁赵晓江，中国建筑股份有限公司财务总监薛克庆出席。

赵晓江表示，2017年公司财务资金、金融系统紧密围绕企业发展目标，不断深化预算管理、资金管理、税务管理、产融结合，进一步加强制度建设、合规性建设、能力建设，各项工作取得了显著成效。

针对2018年财务资金金融工作，赵晓江提出三点要求：一是牢记使命，学习贯彻党的十九大精神，深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想，加强党建工作，严格落实“一岗双责”，将系统党建与业务相结合，坚守合规经营底线，时刻将纪律和规矩挺在前面；加强制度建设，扎紧制度的笼子，进一步完善集团财务资金金融制度体系，确保制度有效落地；加强财务监督，完善监督体系，加大问责力度，坚决遏制触及底线的行为。二是全系统聚焦提质量、防风险、补短板，深入推进“三去一降一补”，科学把握降杠杆战略内涵，充分发挥财务核心价值，强化预算监督预警，参与降杠杆全流程管理，为中国建筑高质量发展提供坚强保障；持续推进“两金”压降工作，确保建筑主业“两金”零增长；持续推进债务风险防范，从严控制投资规模，主动规避或有风险；持续推进发展质量提升，进一步夯实效益质量；持续推进税改顺利过渡，不断提高税务管理水平，统筹税务策划，规避税务风险。三是强化系统能力建设，强化总会计师管理、财务资金金融队伍体系建设和综合能力建设，增强财务人员资金金融创新意识，加快财务资金金融团队转型。

邬红兵肯定了中建集团过去五年来取得的令人瞩目的成绩，从建设具有全球一流竞争力企业对财务资金管理工作的要求、把握财务资金管理工作新的发展趋势、做好风险管控三个方面，对2018年中建集团财务资金金融工作提出要求。

薛克庆作财务工作报告，回顾了2017年公司财务资金和金融工作取得的成绩，分析了当前面临的挑战和机遇，部署了2018年财务资金和金融工作。

中建股份办公厅、企业策划与管理部、人力资源部、财务资金部、金融业务部、投资部、法律部、审计局（监事会办公室）、监察局有关负责人，各二级单位总会计师、财务资金负责人约90人在北京主会场参加了会议，各二三级单位财务资金全体人员1700余人，在34个视频分会场参会。

（财务资金部供稿）

中国建筑2018年铁路工程市场营销与项目推进会要求

服务国家战略　全力实现铁路业务新突破

近日，中国建筑召开2018年铁路工程市场营销与项目管理推进会，贯彻落实中国建筑2018年工作部署，分析铁路工程市场新形势，研究部署2018年铁路市场经营及生产管理工作，明确新任务，进一步推进公司转型升级与高质量发展。

中国建筑集团有限公司副总经理、党组成员，中国建筑股份有限公司副总裁马泽平，中国建筑股份有限公司助理总经理张翌出席。

会议传达了中国铁路总公司有关铁路会议精神及《铁路建设项目质量安全红线管理规定》，分析了铁路市场行业现状及面临的形势，通报了中国铁路总公司2017年下半年铁路项目信用评价结果，听取了子企业对做好铁路项目履约、信用评价的措施及建议。

马泽平强调，要提高认识，充分重视铁路业务对中国建筑转型升级的意义，服从服务于国家战略；要确保项目按期履约，全力实现铁路业务新突破；要建立公司铁路业务联席会议制度，做好公司内部的信用评价工作；要紧跟国家战略投资，基础设施业务中要坚持“铁路优先”的原则，着力做大做强做优铁路建设专业公司；要坚守国家法律法规底线，在铁路项目的经营管理和建设中确保合法合规。

中建股份有关部门、区域总部及事业部、相关子企业负责人参加会议。　**（市场与项目管理部供稿）**

高质量推进雄安新区建设

中国建筑举办雄安新区基础设施业务推进会

世界眼光　国际标准　中国特色　高点定位

本报讯（通讯员郑　宗）浩荡春风起，奋进脚步疾。在雄安新区设立一周年之际，3月30日，中国建筑在雄安新区举办新区专题基础设施业务推进会，贯彻落实中国建筑2018年工作会精神，统筹协调子企业在雄安新区的市场资源，研究推进中国建筑在雄安新区基础设施领域的模式创新与项目落地，加快基础设施业务转型步伐，促进实现高质量发展。

中国建筑集团有限公司党组成员、副总经理，中国建筑股份有限公司副总裁马泽平，中国建筑股份有限公司总工程师毛志兵，中国建筑股份有限公司助理总经理张翌出席。

相关子企业交流了在雄安新区基础设施业务市场拓展、资源配置及未来发展规划等情况。总部相关部门就投融资创新模式、做好科技、资金等资源保障和服务工作进行了深入探讨和交流。

马泽平指出，过去一年，中国建筑积极贯彻落实党的十九大精神，服务国家战略，积极参与雄安新区建设，中标雄安新区首个项目，取得了领先地位。前期工作扎实有力、项目履约优质高效，充分彰显了中国建筑的品牌价值。

马泽平表示，建设雄安新区是千年大计、国家大事。中国建筑参与新区建设，要提高认识，高点定位，服从服务国家战略。把中国建筑基础设施业务发展摆进京津冀协同发展和雄安新区长远规划中去谋划布局，与国家战略同频共振，坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位。把建设雄安新区作为公司未来基础设施业务发展的主战场和优先位置，一如既往肩负起央企的使命担当；要立足长远，脚踏实地，稳步推进基础设施业务发展。建设现代化的雄安新城，交通、地下综合管廊、环保工程等基础设施建设是重中之重，未来几年的投资将达数万亿元之巨，市场拓展要保持战略定力和历史耐心，稳扎稳打，久久为功，算好发展账、长远账、总体账，稳步推进各项工作；要转变观念，创新驱动，高质量实施新区项目。国家要把雄安新区建设成为贯彻落实新发展理念的创新发展示范区，开拓人类未来城市建设新模式，极具开创性和示范性。中国建筑要坚持创新引领不动摇，由要素驱动向创新驱动转变，由子企业自身发展向“四位一体”协调发展转变，由单打独斗向集团集约发展转变，充分发挥集团创新优势和整体实力，高质量推进新区项目的实施；要凝聚共识，加强协调，构建全系统综合优势。加强对雄安新区基础设施业务统筹协调，增强大局意识，发挥集团优势，避免各自为战。着力提高大项目的带动力，开发全系统联动协作模式，减少交易成本，构建中国建筑基础设施业务综合优势；要优质履约，安全生产，夯实持续发展的根基。雄安新区将建设成为绿色智慧可持续发展的新城，对绿色建造、建筑工业化、智慧城市的建设和运营工作提出了更高要求，须进一步加强对前沿技术的集成应用，打造建筑行业“互联网+”环境下绿色、智慧的新标杆，引领新区后续建设项目，引领建筑业未来发展；要坚守底线，合规经营，不可逾越法律法规红线。坚决摒弃和淘汰旧的生存和竞争方式，不能为了拓展市场无视法纪，对业主方、合作方的诉求，一定要立足于法律法规进行研判，确保自身经营的合法合规。要发挥科技创新、融投资模式创新的优势，来赢得市场竞争。

毛志兵指出，未来参与雄安新区建设全集团要统一思想、明确目标、做实工作。进一步找准定位和切入点，按照国家政策和集团党组统一部署，落实具体措施。发挥集团全产业链优势、综合联动优势和子企业专业化、差异化优势，形成协同联动效应，把优势转化成市场胜势。紧跟政策导向，找准切入点，形成市场突破的拳头，从源头推进，打响中国建筑品牌。坚持精益建造，打造精品。过程控制，科技引领，智慧建造，价值创造，体现中国建筑与众不同的核心竞争力。创新商业模式和建造方式，推动生产方式的变革，在技术路径的实现上下足功夫，创造“雄安质量”，推进企业迈入品质发展的新时代。

中建股份金融业务部、投资部、市场与项目管理部、企业文化部、基础设施事业部及相关子企业基础设施业务和雄安新区机构负责人参加会议。

短　评

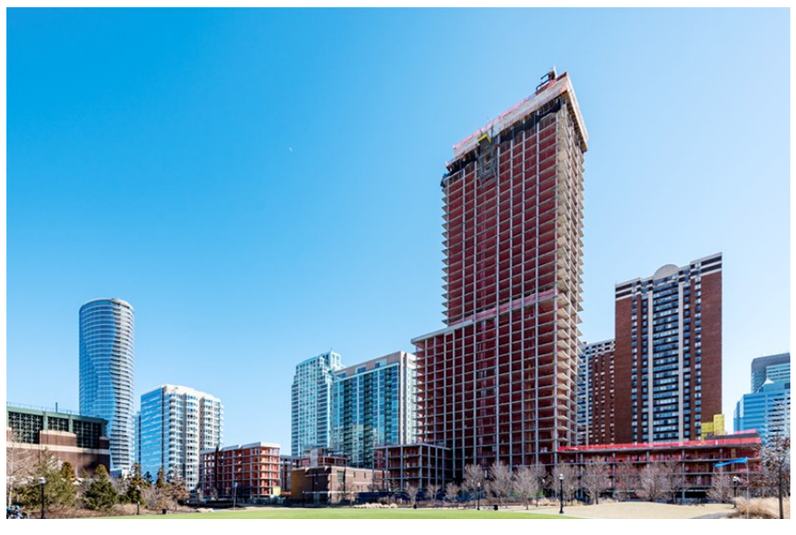
创新下好“先手棋”

改革开放40年，从“深圳速度”到“雄安质量”，这是一个不断创新的历程，彰显了中国建筑的创新精神和创新能力，巩固了行业引领地位。

进入新时代，“高速度”不再时髦，“高质量”成为共识。高质量发展呼唤质量变革、效率变革、动力变革。高质量发展需要创新引领，创新驱动发展成为了新时代的考题。不创新，就会错失抢占未来的先机，甚至会失去原有的发展优势。正如习近平总书记所说：“不创新不行，创新慢了也不行”，这个激烈追逐创新的时代，都在加速创新，最后的赢家，就要看谁的速度更快，谁的创新更可持续。

雄安新区建设，千年大计、国家大事，总要求就是要坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位。高质量推进雄安新区建设，创新引领不可动摇。前期中国建筑依靠联合投资的模式创新抢占了先机，依靠科技创新、生产方式变革的高效率获得了信赖。未来基础设施建设大规模推进，依然需要由要素驱动向创新驱动转变，以融投资商业模式创新为牵引、以科技创新、管理创新为支撑，打造可持续、可复制的世界城市建设的“雄安模式”。

实现高质量发展，必须坚持发展是第一要务，人才是第一资源，创新是第一动力。要托举起中国建筑参与雄安新区建设的政治领先、模式领先、市场领先、品牌领先，只有激荡起更多创新发展的浪花，下好创新“先手棋”，才能收获“天光云影共徘徊”的曼妙风景。



中建美国公司大纽约地区首个房地产开发项目封顶

3月28日，中建美国在大纽约地区高档产权公寓投资开发项目泊·岸顺利封顶，成为哈德逊河水岸和泽西市地平线上的一座新地标。

据悉，泊·岸项目由中建美国旗下投资开发平台Strategic Capital开发，房建平台PLAZA建造，澳大利亚著名建筑设计公司伍兹贝格（Woods Bagot）设计。

该项目位于新泽西州泽西市哈德逊河畔，包含公园大道75号（75 Park Lane）与临岸公馆（Shore House）两栋别具一格的出售型公寓，为置业者提供平衡于纽约与泽西市双城之间最理想的居住环境。随着购房者对出售型公寓的需求上涨，项目开盘不到一年已销售过半。

（张蹊径）

地址：北京朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心　邮编：100029　邮箱：ccm2804@vip.sina.com　电话：010-86498585　执行主编：丁文龙　责任编辑：谢群

核心竞争力 core-competitiveness

印尼第一高楼地下“逆生长”

阅读提示

3月24日晚8时，总高度303米的印尼一号双塔项目顺利完成地下七层逆作法建设，标志着由中建八局一公司建设的印度尼西亚第一高楼完成了19个月的“逆生长”，正式向303米高的云端挺进。这段地下32.2米“逆生长”之旅蕴含着中建速度、中建智慧和中建担当，多项印尼建筑施工领域的“第一次”在这里诞生。

大象站在刀尖上“跳舞”

印尼一号双塔项目位于印尼首都雅加达金融街核心区，总建筑面积30.6万平方米，地下共七层、基坑最大开挖深度达32.2米，地上为双子塔结构，建筑高度达303米，这不仅刷新了印尼基坑开挖深度之最，也是印尼在建第一高楼。

项目施工区域极其狭窄，距离日本大使馆建筑外墙仅有4米的距离，严苛的环保要求、地基变形和安全压力都成为工程建设的“拦路虎”，这让“逆作法”施工成为不二之选。

“逆作法”即先加好基坑“盖头”，再在“盖头”底下自上而下逐层交叉完成土方开挖与主体结构施工。这是一次建筑“逆生长”的过程，中国建筑成为印尼建筑领域“第一个吃螃蟹的人”。

相较于传统超高层施工现场巨大的基坑，印尼一号双塔只有两个38×38米的方形露天区域，基坑开挖面积不到传统施工的五分之一，可谓是一台“微创手术”，虽是“微创”，但这台“手术”却不小，七层地下空间的建筑面积达到10万平方米，几乎相当于两个“水立方”。

项目团队面临的是30米超深基坑、只有3.2米的层高、每层分布着178根钢柱，如何完成土方开挖和地下主体结构施工是巨大的挑战。

狭窄的地下空间，挖掘机等大型机械在此作业显得捉襟见肘，这些庞然大物要时刻避免对建筑构建的碰撞损伤，犹如大象站在刀尖上跳舞。项目团队提前规划大型机械进场路线和作业区域，22台挖掘机有序穿插作业，最终圆满完成了地下30万立方米的土方开挖，土方总量可填满150个标准游泳池。

中国智慧产出最强“血液”

项目施工中FC70高强度混凝土（相当于国内C85混凝土）需要浇筑的构件截面尺寸大，同时涉及高强度混凝土施工技术和大体积混凝土施工技术的应用，加之当地搅拌站没有成熟的配制经验，现场施工一度面临重大困难。项目积极协调全局力量，邀请混凝土专家赴项目调研，在项目团队和当地搅拌站的共同努力下，历时3个月时间、进行了3次现场样板浇筑、500套次的试模实验后，获得突破。

2017年6月18日，高强度大体积混凝土巨柱mock up正式开始施工，经现场实测，混凝土的扩展度、坍落度等技术指标均满足设计要求。7月19日，经过抽芯取样，混凝土强度达到设计要求的120%，这也是雅加达当地搅拌站第一次成功试配出FC70高强度混凝土，为项目后续高强度混凝土施工打下了坚实的基础。

溜管法“溜”出中国速度

印尼一号双塔项目采用桩筏型式基础，一次性混凝土浇筑量达1万余立方米，这是印尼国内史上最大规模的底板混凝土浇筑。项目团队因地制宜，引进了中国的溜管法施工技术：借助混凝土自身的流动性，设置一系列的管道，将混凝土从地面“溜”至待浇捣的地下室底板工作面，不仅解决了施工效率低的问题，还克服了雨季混凝土施工等难点。

在大底板浇筑过程中，当地6个搅拌站同时供应，项目团队通过前期合理策划，实现了1400辆次罐车有序进场，创造了当地52小时浇筑1万立方米混凝土的纪录，这在印尼引发了轰动，有着26年施工经验的业主代表Michael Lie评价说：“按照传统施工，我们至少需要100小时，中建让我体会到了什么是中国速度。”这项技术还成功在当地完成了专利注册。

为构建人类命运共同体添砖加瓦

作为“一带一路”的建设先锋，中建八局在“走出去”的过程中，积极践行央企责任，在充分尊重各国文化的同时，也将中国智慧、博爱之心带到世界各地。

为改善工人的居住环境，项目部专门从国内海运过来可周转装配式活动板房，这是印尼建筑工人第一次住上环保、卫生的周转板房。印尼副总统尤素夫·卡拉到项目视察时，看到项目为工人们提供了如此高标准的住宿条件，连连为中国建筑做出的努力点赞。在详细询问板房的材质性能、安全防火、安装工期等问题后，他希望这种板房能在印尼得到大力推广，为更多的建筑工人提供舒适的“家”。当地工人也纷纷说：“Bagus（很棒）”。

项目团队还将中建标准化管理带到印尼，通过开展“行为安全之星”活动、全员佩戴安全带、推行标准化安全防护等措施，不仅增强了当地工人的安全意识和安全管理水平，也为实现项目安全运行100万工时提供了保障。

项目充分尊重当地文化，伊斯兰教宰牲节期间，向项目附近的阿蓝瓦清真寺捐赠了宰牲节用的公牛，受到了印尼最大中文媒体报纸——《国际日报》的报道。项目还积极参加当地的献血活动，仅在2017年，累计献血量就超过了2万毫升，这份用鲜血传递的爱心受到当地民众的认可。

印尼一号 永争第一

“Indonesia one, to be NO.1”（印尼一号，永争第一）是这个平均年龄只有26岁的项目团队的口号。项目中超过60%是“90后”，1986年出生的项目经理刘嘉东已然成为这个年轻团队的老大哥。对于项目上的绝大多数人来说，这是第一次在海外工作，也是第一次面对逆作法。项目经理刘嘉东经常说：“我们要做就要做到最好，不能让自己的汗水在平凡中湮没。”

带着初生牛犊不怕虎的韧劲儿，他们在不断挑战极限中完成多项人生中的第一次，也将中国建筑的智慧和担当带到了印尼，以勇争第一的姿态，将印尼一号双塔项目由地下深处朝着云端发起冲刺。

（李贺雷/报道）

中海发展发布2017年年报

全年实现合约销售额港币2320.7亿元，净利润港币407.7亿元

本报讯 （通讯员钟 海）近日，中海发展发布2017年年报，公司各项主要经营指标稳健增长并创历史新高。全年实现合约销售额港币2320.7亿元，同比增长10.2%，对应销售面积1446万平方米，同比增长10.9%。销售回款率超过90%，回款额再创新高，达到港币2278亿元。

2017年，中海发展实现营业收入港币1660.5亿元，净利润达港币407.7亿元，净利润率达24.6%，继续保持行业领先；新增土地储备创历史新高，2017年公司在内地31个城市和香港买入76幅地块，全年累计新增土地储备建筑面积1741万平方米，权益建筑面积1463万平方米；公司持有型商业资产规模持续壮大，预计在2020年实现商业物业收入突破50亿元，2023年实现年收入过100亿元的目标。

中建二局北京中建地产公司

成功竞得廊坊市121亩土地

本报讯 （通讯员王伟华）近日，中建二局北京中建地产公司成功竞得廊坊市安次区龙河工业园121亩土地，总建筑面积约21万平方米，总投资额约26亿元。

该项目位于廊坊市近五年住宅发展最为迅速的区域，交通便捷，周边教育、医疗、商业配套齐全。项目容积率2.0，楼盘产品定位以高品质高层住宅为主，同时规划有部分洋房产品。

这是该公司在廊坊市获取的第三块土地，此前，已在廊坊成功打造了中建·高街国际、中建·和悦国际两个楼盘。

中建三局西部投资公司竞得成都一地块

本报讯 （通讯员赵肖兰 李超）近日，中建三局西部投资公司竞得“一号宗地——新通大道地块”。

该地块位于成都市高新区新川板块，天府大道以东，新通大道和新泽三路交汇处，处于四环路与五环路之间，周边配套设施完善，开发条件良好，该地块占地面积约4.3万平方米，容积率2.0，总建筑面积12万平方米，为纯住宅用地，是中建三局在成都首次通过招拍挂方式获取的地块，预计开发总投资额约20亿元。

中建东孚竞得上海松江租赁住房地块

本报讯 （通讯员李晓东）近日，中建东孚海外事业部联合申拓公司以底价摘得上海松江区中山街道SJC10032单元10-07号租赁住房地块。

该地块位于沪嘉杭G60科创走廊之松江新城总部研发功能区的中心位置，毗邻巨人网络、飞科电器等集团总部和海尔智谷“产城创”基地。土地面积62,693.6平方米，容积率1.8，计容建面112,848平方米。

据悉，该地块建成后可以为周边企业的创新创意人才和中高层管理人员提供不少于1693套全装修租赁住房。

中国建筑技术中心

成功研发“水下灌注混凝土超灌监测系统”

本报讯 （通讯员盛 军）近日，中国建筑技术中心工程智能化研究所成功研发“水下灌注混凝土超灌监测系统”。

该系统可连续准确监测泥浆下埋深40米的混凝土超灌高度，精度可达厘米级，已在天津平安泰达国际金融中心桩基工程中成功应用，该工程桩底深度60米，桩顶最大埋深31米，可杜绝混凝土的超灌和欠灌问题，减少浪费，缩短工期，提高工程效益，具有较高的实用价值。

图说新作为

巴基斯坦PKM项目首座超200米大桥全幅贯通

当地时间3月25日，中建股份承建的巴基斯坦PKM高速公路项目K386+228大桥全幅贯通。该桥全长255米，设计8跨96片梁，是该项目全线392公里中第一个实现全幅架设贯通的长度超过200米的大桥。

（叶华 周俊 张醒）

青岛市民健身中心项目整体完工

近日，中建股份承建的青岛市民健身中心项目整体完工。项目包括6万座体育场1座、1.5万座体育馆一座、辅助运动场1处及室外道路广场、停车场、绿化、管网等配套工程，山东省第二十四届省运会将在此举办。 （陈贺 王连鹏 何毅）

中建安装厄瓜多尔圣埃伦娜水利工程压力钢管全线贯通

近日，厄瓜多尔圣埃伦娜水利工程完成压力钢管最后一节膨胀节的安装工作，实现了从CHONGÓN泵站至SUBE Y BAJA水渠压力钢管的全线贯通，该段线路钢管全长约3公里，由中建安装负责设计、制造及施工。

（秦钜成）

中建海峡承建的 福州琅岐雁行江主干道工程提前一年通车

3月26日，中建海峡承建的琅岐雁行江主干道工程竣工通车，线路总长7.6公里，位于福州市琅岐岛，工程于2016年12月开工，比合同工期提前一年建成通车。 （郑王伟 樊银艳）

中标信息

近日，中建一局总承包公司中标北航合肥科学城创新研究院主楼主体及附属工程项目，合同额约6.56亿元。 （彭 婷）

近日，中建三局西北公司中标西安奥体中心中央车库施工总承包工程，中标额4.31亿元。 （黄志鹏）

近日，市政西北院与嘉盛建设集团有限公司（成员方）组成联合体中标南京江北新区顶山板块雨污分流工程EPC总承包项目，中标额4亿元。 （汤 晶）

近日，中建二局安装公司中标甘肃省兰州市佳·未来城机电总承包工程，合同额3.5亿元。 （陈昕宇）

近日，中建七局四公司中标西安桑军大道项目总承包工程，中标额约2.74亿元。 （许晓杰 王阳）

近日，中建四局一公司江西分公司中标江西九江庐山林语项目一期土建及水电安装施工承包工程，合同额2.56亿元。（陈 凤）

近日，中建装饰集团东方装饰公司中标中天会展城B区金融商务区东一塔项目装修工程，中标额2.18亿元。 （梁 弘）

近日，中建四局柬埔寨公司中标柬埔寨（西港）太子IT大厦项目，中标合同额2950万美元，约合人民币1.84亿元。 （林 婷）

工程动态

近日，中建一局二公司承建的开港大道项目贾鲁河大桥合龙，该桥位于开封市。 （张天梦）

近日，中建三局总承包公司华北分公司承建的南京华侨城大型文化旅游综合项目开工。 （袁诚罡）

近日，中建五局投资建设的张家界融山东路新建工程竣工。 （郑栋飚）

近日，中建六局轨道交通公司承建的津石高速公路1标项目开工。 （高旭阳）

近日，中建八局二公司承建的桂林叠彩万达广场工程竣工交付使用。 （陈 伟）

近日，中建交通承建的郑州市轨道交通3号线一期工程土建Z13001标通泰路站至黄河东路站盾构区间左线贯通。（杨 涛）

B&R 一带一路

中建之光点亮尼泊尔总理府

三年前的尼泊尔，因一场大地震陷入了电力危机，一束来自中国的光穿越喜马拉雅山，点亮了这个“唯一百花盛开的国度”。这束光正是中国建筑援尼泊尔首都总理府光伏项目，中建人为“一带一路”建设再次写下浓墨重彩的一笔。

为点亮尼泊尔贡献中建智慧

2015年4月25日14时11分，尼泊尔发生8.1级地震，震源深度20千米，是尼泊尔近80年来破坏性最强的一次地震，致尼泊尔陷入用电危机，连政府核心机构的办公用电也无法保障。

作为邻国友国，中国政府启动了多个项目援助尼泊尔灾后重建。其中，由中建电力承建的援尼泊尔总理府光伏项目带去的清洁能源——光伏能源，解决了尼泊尔首都总理府大院的用电难题，这也是中国建筑首个援外EPC屋顶光伏项目。

项目位于尼泊尔首都加德满都总理办公楼大院，2016年12月开工建设，历时一年，中建电力在总理府内及周边国家核心机构的23栋屋顶上新建了总装机容量约1.008兆瓦的太阳能光伏电站，供总理府院内相关政府部门办公、照明用电使用，中建点亮了尼泊尔的“心脏”。

项目采用EPC（设计、采购、施工）总承包管理模式。设计采用的是中国标准，工程采用的太阳电池板、控制器和逆变器等构件均为中国制造，施工过程中充分融入了中国管理理念，尼泊尔总理府灯火通明的背后闪烁着中建人智慧之光。

提前16天完成设计任务

高标准策划，高标准实施，中建电力组织了国内外专家团队进行设计优化，设计团队首先要考虑的就是“安全问题”。尼泊尔位于喜马拉雅地震带，在项目的设计阶段，除了考虑项目的配电情况，更要确保建筑物的安全，除了项目的专业现场勘查，还需要检测人员对建筑物结构进行检测。

总理府大院都是五六层的建筑，没有电梯。勘查检测人员只能扛着沉重的仪器，爬遍23栋办公楼，合计下来每天都得走上10公里。“脚底都被磨出了好几个水泡……”设计团队的鲁婷婷回忆道，“只能挑破水泡简单消下毒，第二天还得继续爬楼。”

23栋楼，每栋楼屋顶的情况、配电的情况都不一样，需要对每栋楼做出有针对性的设计。这个工程要做23个项目的设计，方案设计的工作量成几何量增加。作为援建工程，为了尽快完成项目投入使用，设计团队兵分两路：尼泊尔专家组负责现场勘查和结构检测；南京方案组根据前方的第一手资料，优化方案，完成施工图纸。在各方默契配合下，最终提前16天完成了设计任务。

海陆空联运保物资供应

项目所用的主要材料都是从国内采购的。项目建设期间恰逢尼泊尔三次大选。大选期间尼泊尔部分口岸经常关闭，怎样保证11批物资按时顺利抵达现场成了采购环节的重头戏。

项目根据材料不同的性能等分别采用全程陆运、海陆联运和空运三种渠道，降低运输风险。三种渠道中，最让物资部经理赵亚波担忧的是海陆联运。“从中国上海出海，在印度加尔各答港转陆运至尼泊尔，最理想的运输时间都长达50天。”涉及跨国转运，清关手续更加复杂，耽误个七八天是常有的事，可施工现场等不起。

赵亚波带队跑了十几家运输公司，多方比较后选择了两家业内口碑不错的公司联合负责海陆联运。为确保跨国转运顺利，他坚持要求两家公司派人常驻印度港口负责清关事宜。“随着最后一批物资顺利抵达现场，看着微信上传来的消息，我当时就觉得心里一块石头终于落地了！”赵亚波说。

平行施工规范管理不扰“民”

项目现场是在尼泊尔总理办公楼、能源部、财政部、外交部、教育部等政府核心机构23栋楼的屋顶上。怎样在不影响政府正常办公的情况下施工？这对项目的施工组织和监控监管提出了挑战。

为此，项目团队将混凝土浇筑等噪声较大的施工，安排在夜间或节假日进行。工期紧张，施工计划容不得半点延误。“给这栋楼上的工人讲解完怎么测量放线，我就去看其他楼上的工人安装支架，回头一看，好几个工人弄错了……”回忆起当时的情况，现场设计代表惠利军不住摇头。

场地分散、当地工人操作能力不足，施工进度眼看就要落后了。惠利军找项目负责人研究商量后，决定抽调几个管理人员，和工人一起分成三组，每天早上集中进行技术交底，然后平行施工。这样，既解决了工人技术水平低的问题，又解决了因建筑施工场地分散监管困难的问题。 （郭海潮 马启迪 何敏／报道）

中建一局“行为安全之星”活动启动

本报讯 （通讯员品 萱）近日，中建一局在济南鑫苑世家公馆房建项目启动了“行为安全之星”活动。

活动发布了中建一局开展“行为安全之星”活动的决定，落实中建集团的部署，全面推广开展“行为安全之星”活动，创新培育新时代建筑产业工人，提升中国建筑的安全生产能力，杜绝生产安全事故，引导新时代建筑工人把安全生产作为自觉自愿的行为习惯，引领建筑行业安全管理模式发生革命性转变。5位项目施工员代表一起诵读了《中国建筑行为安全倡议书》。

2018年是中建一局进入高质量发展的元年。中建一局各子企业将从物防、技防、人防三个层面持续探索，勇于创新，总结提升，着力提高安全管理水平。

党建

中建西部建设新疆公司党委 “六个一线”工作法接地气促和谐

本报讯 （通讯员王凤云）在中建西部建设新疆公司基层，这头昌吉厂开起了“开心农场”，大家伙儿利用业余时间养鸡种菜，那头戈壁滩上的水泥厂开起了“理发室”，刚剪完头发的员工摸摸头，笑呵呵地表示很满意。

“我们的烦心事都成了领导的心上事，心里暖了，工作更带劲了。”新疆公司开发区厂搅拌车驾驶员赵建民说，这是公司党委推出的“六个一线”工作法起到的效果。

自2015年以来，新疆公司党委创造性地提出“六个一线”工作法，即“作风在一线转变、问题在一线解决、感情在一线融洽、机制在一线创新、经验在一线总结、成效在一线检验”。以三级考核体系推进机关党的作风建设提升，成立“爱心救助基金”，选派员工坚持开展喀什驻村工作，组织“民族团结一家亲”活动，创新职工巡视“不记名意见征集”，开展“西建工匠”事迹报告会等，以职工满意度为“试金石”，党建工作会上组织各基层党组织书记工作述职，由上级、平级、下级分别进行民主评议，并收集基层职工意见，后期再对落实情况进行回审、现场查看整改落实效果，一抓到底，让职工看到变化，见到实效。

“六个一线”工作法鼓舞和带动了一批党员领导干部俯下身子、撸起袖子深入到基层一线，用满身的“砼泥味”拉近党群干群鱼水情，为企业健康和谐发展提供了坚强保障。

“一带一路”建设者变身志愿者讲授“平安课”

“幸福空间音乐教室”给孩子插上歌声的翅膀

◀近日，中建七局交通公司巴基斯坦PKM项目三分部志愿者接连走访了9所学校，为学生们讲解出行安全常识并赠送了学习用品，此举得到了学生家长的称赞。图为孩子们踊跃举手回答志愿者提出的安全问题。 （刘 洋）

▶近日，中建八局四公司组织女职工开展“蓝宝游中建”活动，邀请女职工在老师的指导下进行油画写生。在她们的笔下，蓝宝与“中建造”的大国工程来了一次亲密合影。 （英昌顺）

◀3月26日，中建三局华东公司志愿者走进杭州萧山区外来务工子弟良才学校，捐建“幸福空间音乐教室”，并为孩子们送去钢琴等。图为志愿者带着孩子们学习“中国很赞”手指舞。 （邓蓓 楼哲 陈军）

▶近日，中建四局三公司四川分公司组织23名青年职工来到成都航空路开展“学雷锋做先锋·中建青年在行动”主题活动。职工们整理了1000辆乱停、乱放的共享单车。 （杨绪亮）

拓展幸福空间

妙笔带着蓝宝游中建

整理共享单车 助力文明出行

我和我的中建

奋斗的青春最美丽

早在大学时代，我就憧憬成为一名优秀的工程师，参与到国家重大工程的建设中去，挥洒汗水，建功立业。2002年，我如愿加入心仪已久的中建集团，成为一名光荣的建设者。

2010年，作为管理一线的项目经理，我被派到巴哈马，建设西半球最大的海岛度假村——巴哈马海岛度假村。在异国进行项目建设，我感受到巨大的压力，工程的设计、建材、建造、安全、验收标准全部采用美国标准，当地的地方法规、人文环境、地理气候都与中国迥然不同。

摆在面前的首要问题是快速建起能容纳1000人的临时办公区，而所有建设物资都只能航运到海岛。当时赶上海岛飓风肆虐，我的团队一边等着被飓风拖延了航期的运输船到港，一边顶着恶劣天气建成了能抵抗飓风的安全房。计算、许可、加工、海运、组装，环环相扣，每一项都需要强大的组织协调能力……就这样，项目结束后，我从一个“搞技术的”变成了懂英语、通商务、晓技术、会管理的“复合型人才”。现在想来，在巴哈马6年的经历，我吃了很多意想不到的苦，但也得到了很多意想不到的收获，那段拼搏奋斗的成长经历成为我受用一生的财富。

从巴哈马回国没多久，中建一局中标莫斯科中国贸易中心项目，这是我国“一带一路”标志性项目，将成为中资企业在“一带一路”沿线创业的总部基地。2016年3月，我再次带队远征莫斯科，出发前我暗下决心：一定要努力在俄罗斯展现“中国创造”和“中国质量”。

然而，项目刚进场不久，就迎来重重困难。项目的北侧就是新修的莫斯科市环城轻轨，距项目施工地点最近的地方只有19米。莫斯科铁路局下达了严格的指令，基坑变形不能超过20毫米，莫斯科环保局同时要求不允许超过地连墙，破坏土质，这对于工期紧张的项目来说无疑难上加难。

要解决这些问题，传统的方法无法实施。结合工程实际，我带领团队制定了一套全新的基坑支护方案，每做一步都进行支撑，10个月时间，最终保证基坑变形确保在20毫米内，彻底消除了地连墙位移风险。没想到，接下来我们又遭遇了莫斯科125年来最寒冷的冬天，气温最低达到零下36度，塔吊无法转动，搅拌站无法运作，车辆无法前行。为做好“冬施”，我们用苫布和保温被给建筑搭起暖棚，解决了钢筋绑扎后的积雪清理难题。但员工的工作环境却并非密闭空间，凛冽的寒风穿过我们的羽绒服直刺皮肤，每2、3个小时就要换一批工人上岗，在防止手脚冻坏的同时坚定地推进工程进度。

去年9月，莫斯科中国贸易中心项目提前5天顺利封顶。我们实施的“5.5精品工程生产线”质量管理模式使项目在莫斯科200家建筑企业的1000多个在施项目中脱颖而出，荣获2017年度“莫斯科市优质样板工程奖”第一名，这也是中国企业首次荣获莫斯科建筑行业最高奖。颁奖礼上，莫斯科国家建筑监督建设局局长号召所有建筑企业，学习中国建筑的先进管理经验、优秀组织能力和工匠精神。那一刻，我觉得我8年海外一线艰苦奋斗的经历都是值得的。

年轻人应该如何书写自己的青春？我想说，在人生最美好的年华，一步一个脚印地踏下奋斗的足迹，为国家的繁荣富强挥洒汗水和智慧，就一定能够到达人生理想和幸福的彼岸。

（本文作者系中建一局俄罗斯分公司副总经理刘志刚）

“副班子”培养记

李飞 严青 郑柳沛

中建三局三公司中南分公司在发展过程中“以战养人”、“A角带B角”，于2017年开启的“副班子”培训计划经过约一年时间的推行，效果已经显现。

“副班子”即为AB双角

说起该计划，该分公司经理卢炬说：“我们也是被企业发展给逼出来的。”2017年，分公司实现新签合同额72.2亿元，营业收入24亿元，形成了立足湖北，辐射江西、湖南、安徽、河南的“1+4”营销区域格局，但是人员却并没有增加，人才紧缺成为企业发展的“拦路虎”。

“副班子”意在为各项目班子拟定后备班子。通过民主推荐、组织考察、集体研究等程序，层层选拔出有培养前途和发展潜力的员工，与原项目班子形成AB角。分公司首批筛选了92人进入“副班子”培训体系中。

班子要带“副班子”

分公司与各项目签订“副班子”培养责任书，将“副班子”培养纳入目标考核重点工作之一。

“副班子”要全程参与项目管理，“以战养战”，在保证项目履约的同时，分公司、项目要制订培养计划，使后备干部有计划、有重点地学习。“副班子”没有培养好，“老班子”就不算合格。

但最开始许多“老班子”并不理解，这不是“养狼计划”么？“教会了徒弟岂不是要饿死师父”？好处就是：教会了徒弟，师父才能“毕业”。当“副班子”可以独立开展工作时，“老班子”自然会有更大的发展空间，于是“带好副班子，成就老班子”形成共识。

“1+3”培养

“1+3”是指实行一对一培养与老中青梯队培养相结合的纵横培养模式。通过签订一对一师徒协议，师父有针对性地给予指导，完成人才的全过程培养。

在纵向维度上，分公司以经验为依托合理调制业务系统人员组合配方，形成老中青“三代同堂”的传帮带梯队。

采取上派、下挂、轮岗等形式，让“副班子”在不同岗位接受锻炼，让他们开阔视野、积累经验，使之成为工作中的“多面手”。分公司结合干部人事制度，对德才兼备、实绩突出、群众公认的后备干部及时予以提拔任用。

养成就得用

那么如何检验“副班子”的水平呢？本着从实战中来到实战中去的原则，从“听、看、说、写、赛”等维度进行考核。

“听”“看”即由分公司组建考核小组，下项目实地考核“副班子”成员工作、学习、生活表现；“说”则是由受训者谈感想、答质询等；“写”即开展专业模拟考与党政“一肩挑”考试。

最重要的是“赛”，分公司将考核与公开竞聘相接合，每年举办项目班子竞聘大赛，2017年参与竞聘者达118人次。

通过培养和考核，2017年分公司提职提级82人次，因竞聘已提拔到项目班子岗位及分公司部门正副职人员43人，在原岗位基础上有晋升未达项目班子岗位人员有28人，提拔比例达60%。

2018年4月1日雄安市民服务中心航拍图。

雄安一周年 解密“第一标”——

中国建筑“雄安模式”创造“雄安质量”

2017年4月1日，中共中央、国务院决定设立河北雄安新区。

2017年11月22日，中国建筑中标“雄安第一标”——雄安市民服务中心项目。2017年12月7日，雄安市民服务中心项目正式开工，2018年3月28日，基本建成。

2018年4月2日，雄安新区干部大会在雄安市民服务中心会议培训中心召开，这是即将完工的雄安市民服务中心第一次投入使用。

该项目致力于为新区城市运营打造创新模式示范基地，也是雄安新区落实“高起点规划、高标准建设”的第一次实践，创造了投资-建设-运营-基金管理的一体化新模式，具有划时代的意义。

雄安新区设立一周年之际，主流媒体聚焦中国建筑雄安市民服务中心项目，据国家信息中心公布数据显示：雄安市民服务中心受到舆论高度评价，满意度达到96.35%。

“雄安第一标”如何以中建“雄安模式”创造“雄安质量”，打造城市建设“样板”？本报为你走访解密。

开启雄安模式

千年大计看开局，作为雄安新区开篇之作，这一项目意义非凡。雄安新区是以习近平同志为核心的党中央作出的一项重大历史性战略选择，其发展构思展现了一种全新的开发建设模式，集现代城市建设、产融结合等综合性创新因素于一身，某种意义上将为世界城市建设贡献中国样板和中国智慧。

雄安市民服务中心项目总建筑面积约10万平米，项目主要承担政务服务、规划展示、会议培训及企业办公等主要功能。建成后可满足3000人常驻办公和500人住宿的需求。

雄安市民服务中心项目采用投资、建设、运营、基金管理一体化模式，由中国建筑旗下中建三局集团有限公司、中海地产集团有限公司、中建设计集团有限公司、中建投资基金管理(北京)有限公司组成联合体，与中国雄安建设投资集团有限公司组建了项目公司，负责项目的投资、建设和运营。中建钢构、中建装饰、中建安装、中建西部建设、中建电商、中建集成参与项目建设。这种模式体现了联合投资、收益共享的共享经济模式，有利于在短时间内集中相关优势资源推进项目，共同探索项目全生命周期的共建、共管新模式。这在国内尚属首次，并打破了传统意义上投资人不管建设，建设者不去使用的老模式，创造了投资-建设-运营-基金管理的一体化新模式。

“项目创新了投资建设运营模式，中建联合体负责项目的投资—建设—运营全链条业务，这就要求我们站在建筑的全生命周期去考虑项目，责任心和全局观得到了提升。”中国建筑相关负责人表示。

打造雄安质量

中国建筑依托自身在物业开发、城市运营、创意设计及现代服务等方面的优势，在项目基金管理、装配式产品建设、政府公共服务设施、写字楼、配套商业及公寓板块的开发运营等方面提供卓越的系统化、全流程服务。

质量和安全是项目建设的头等大事。为保障项目质量，中国建筑建立全员、全过程质量管理体系，从人、机、料、法、环、测等六要素方法制定质量样板引路制度、质量巡检制度等质量管理制度，严格控制过程实体质量标准。同时，以建筑节能、绿色环保、装配式钢框架、集成房屋为基础，编制了《雄安市民中心项目质量创优策划》，对标“鲁班奖”和国家优质工程创优要求，分解任务，严控质量。

装配式构件从设计、生产、运输、安装，形成了一个数据流和信息流，各个环节相互匹配。每个构件里都“埋上”了芯片或张贴了二维码。芯片和编码里包含有生产时间、生产地点、检测人员、物流人员、安装工人、安装位置等各类信息。扫一扫二维码，就知道构件的“前世今生”，实现全工序全过程大数据管理。

作为“雄安第一标”，不仅要质量过硬，安全更要万无一失。项目安全培训基地包括VR虚拟体验、跨步电压体验、人字梯颠倒体验、挡土墙倾倒体验、密闭空间作业体验等20余个体验项目。从去年11月以来，项目开展安全教育培训17000多人次。

在工地入口，工人可“刷脸”进入。工人的单位、工种、考勤、安全教育、个人信息、信用评价等录入系统，方便管理。在现场，工人身处何处，在屏幕上点开就能知道。如果有人遇险，可马上求助，加强安全管理。

除此之外，项目部每天早上进行千人安全喊话；开设医疗室，每名工友都在进场前到医疗室进行免费体检；实行“安全行为奖励卡”制度，改变传统项目“以罚为主”的管理模式；为一线安全员配备检查神器——智能化安全帽；为夜间作业人员在智能化安全帽上配备照明头灯；引进“黑科技”——安全生产情绪识别系统，有效识别人员面部肌肉产生的微小振幅和频率，经计算机分析后得出建设人员的潜在情绪结论，以此为依据，预防生产安全事故的发生。

凝聚雄安智慧

雄安市民服务中心项目建成后是什么样？项目建立了协调的生态本底修复体系，充分尊重场地原有生态系统，通过渗、滞、蓄、净、用、排等多种技术，实现城市良性水文循环，提高对径流雨水的渗透、调蓄、净化、利用和排放能力，维持或恢复城市的“海绵”功能，可实现最大暴雨强度下的场地雨水零排放。

项目采用人与建筑环境有机协调的设计。经过精细化的模拟和分析，充分利用自然通风和采光，设置智能可调外遮阳，在节能低碳的同时，提供舒适的室内环境。同时采用经济适用但又环保绿色的材料和设备系统，PM2.5去除力达95%，提供安心健康的工作和生活环境。设置室外跑道和健身场地，引导和鼓励健康的生活方式。

项目搭建了共享的公共配套服务体系。采用开放式街区设计，可与周边社区规划融合。设计了面向公众的服务中心和商业体系，能在新区建设早期提供相对高质量的公共配套服务体系。包括鼓励绿色出行的充电桩系统、共享单车的智慧骑行系统、模块化处理厨余垃圾并循环使用技术、共享的商业服务设施等。

项目正在同步建设数字园区，基于BIM平台全过程贯穿设计、建设和运营。项目基于BIM模型，以大数据中心为枢纽，建立起三维的建筑模型，将建设单位、设计单位、监理单位等项目参与方整合在同一平台上，利于项目可视化，减少70%以上的建设变更，快速精确算量，有效控制成本。同时将搭建面向公众的智慧精准展示，将物理世界和数字世界紧密连接，数字化展现明日雄安整体规划和特色。采用人脸识别体系，精准化的提供室内展示导航和定制化的服务，展示未来新区的低碳生活生产方式。

创造雄安效率

用4天完成3100吨基础钢筋的安装，5天完成建设现场临建布置，7天完成12万立方米土方开挖，10天完成35500立方米基础混凝土浇筑，12天完成现场临时办公、生活建设布设；20天完成5万米焊缝焊接作业，相当于6个珠穆朗玛峰高度；25天完成12200吨钢构件安装，相当于2个埃菲尔铁塔用钢量；1000小时所有钢结构单体全面封顶。

在这惊人的成绩背后，是数以千计中建人携手奋战的结果。

2017年11月3日中标公示，11月5日组织超过200人的前期准备团队，12月4日建设许可手续办理完成，12月7日项目正式开工，7天时间内，组织2500多名建设人员进场建设。

截至目前，项目共集结了700多名管理人员，40多家作业队伍和专业单位、5000多名建设者。他们抗冰雪、斗严寒、战雾霾，一天当做三天用，24小时倒班作业，日夜奋战在项目一线。

8个单体同时铺开，以单体建筑为单位划分工作组，实现共同推进，同时每个单体将专业分包和土建等工序进行穿插。

市民服务中心项目8个单体建筑全部采用装配式建造方式。其中1栋是模块化集成房屋装配式，另外7栋是钢结构装配式。简单说就是在工厂把房子盖好，大到内部装饰、小到里面一根电线，全部做好，然后再整体运到现场接装，像“搭积木”。这样可以有效提高建筑品质和建设速度，降低建设对环境的影响。

钢结构构件全部在工厂加工、运输到工地进行拼装，运用焊接机器人焊接，把工作效率提升了5-6倍。预制构件全部信息化管控，先运输哪块，先吊装哪个部位，工人建设的点位怎么调度，事先都在信息系统中预演。40天即完成了3万平方米的房屋拼接吊装。

包括装配式建造技术在内，30多项建筑新技术都运用在这一项目中，这在国内民用建筑史上尚属首次。

为了跑在时间前面，项目建立了机电设备安装数字化预制加工基地，运用精度500级BIM技术建模，采用二维码编号、手机APP以及VR技术交底，配备数字切割、自动焊接等先进设备，所有的安装配件都在基地预制，同时，压缩设计周期、进行工艺优化、减少湿作业，节省工序交替时间，这些举措极大地提高了建设效率。项目比同体量工程建设速度快2-3倍。

建设绿色雄安

项目采用绿色装配式建造方式。因地制宜发展装配式钢结构、模块化建筑，建筑垃圾比传统减少80%以上，构件工厂化生产，大大减少了现场湿作业，减少了建设噪音。便捷运输、快速构造、建设工期短，相比传统模式缩短60%。

走进办公区和生活区，明亮的箱式板房映入眼帘让人赏心悦目，前面一排箱式板房全部自然采光，大大降低了能耗。这些箱式板房共1.9万平方米，包括办公区和生活区，可以周转利用。

项目引入了“海绵城市”理念，实现雨水收集，污水自主净化；无需空调，而是向地下打入120米深、直径15厘米的1510口井，实现与深层土壤热量交换，满足供热、制冷。雨污水自平衡，能够让园区产生的雨污水自我消纳并实现再利用。

整个工地上竖起两个噪音监控屏，噪音监控屏24小时对工地噪音进行监控。监控显示，工地噪音绝大多数控制在50分贝左右。同时，现场使用先进机械、低噪声设备进行建设。

从办公区旁的东一门进入工地，项目的空地上绿油油的，这是绿色阻燃防尘网。雄安冬季雨水少，气候干燥，冬季建设容易产生大量的灰尘，铺盖阻燃防尘网有效地降低灰尘。道路上都铺设了定型化钢板，包括中建大道、中海大道、争先路等都是如此，这些钢板厚2厘米，既有效地保护了路面，可以承载大型货车的碾压，还可以保护土地资源和抑制扬尘，同时可回收利用。

项目大量采用钢结构形式，大部分房屋为钢结构房屋，整个工地用钢量1.22万吨，有效地减少了混凝土浇筑量。钢柱、钢梁、钢桁架和楼面板、楼梯等现场构件均采用工厂预制加工技术，运至现场后直接进行吊装，既减少了钢材浪费，缩短了工期，又降低材料浪费，节约用水，生态环保。

“市民服务中心建筑相当于一个小型城市的缩影，是雄安新区功能定位与发展理念的率先呈现，目前运用的这些新技术都将在今后新区的整体建设中进行大面积推广，也为我国民用建筑大规模使用新技术提供了示范和先例，能够进一步提升我国建筑工程的绿色、环保、节能。”中国建筑相关负责人表示。

目前项目在完成相关调试工作后即将投入使用，雄安市民服务中心项目将成为雄安新区面向全国乃至世界的一个窗口，成为雄安新区“高起点规划、高标准建设”的典范。而此项目打造的雄安模式、雄安质量、雄安智慧和雄安精神，也将继续为中国以及世界未来城市的发展贡献中国样板和中国智慧。

装配式建造，不仅能极大缩短现场施工时间，也极大缩短材料下料加工时间。原来的铝板、保温岩棉跟面墙需要在工厂分别制造，现在三合一形成一体板，相当于把三道工序合成一道工序。这不仅减少施工现场作业面，减少工种，提高工作效率，也缩短了验收流程。

每个装配式构件里都埋上了芯片或张贴了二维码，里面包含生产时间、地点、检测人员、物流人员、安装工人、安装位置等各类信息，扫码，就知道构件的“前世今生”。

会议培训中心、政务服务中心为雄安首例被动式建筑，创新采用系统化整体通风采光天窗，运用完全预制的模块化设计理念，100%生产线加工完成，重点解决中庭通风及防水问题。

4月2日，雄安新区干部大会在市民服务中心千人会议厅顺利召开，中海物业及中海商业团队负责了本次会议保障以及运维服务。这是中海团队在本项目运营上的首次亮相。