中国建筑新闻
CHINA STATE CONSTRUCTION NEWS

京内资准字 1215-L 0122 号　内部资料　免费交流　2019 年 8 月 5 日　星 期 一　第 785 期　本 期 4 版

中央第十四巡视组向中国建筑集团有限公司党组反馈巡视情况

近日，中央第十四巡视组向中国建筑集团有限公司(以下简称中建集团)党组反馈巡视情况。中央巡视工作领导小组成员杨晓超出席向中建集团党组领导班子反馈巡视情况会议，对巡视整改提出要求，向中建集团党组负责同志书面传达了习近平总书记关于巡视工作的重要讲话精神。中央第十四巡视组组长刘彦平代表中央巡视组向中建集团党组领导班子反馈了巡视情况。中建集团党组负责同志主持向领导班子反馈会议并就做好巡视整改工作作表态讲话。

根据党中央统一部署，2019年3月至6月，中央第十四巡视组对中建集团党组进行了常规巡视。巡视组坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大精神，坚持稳中求进工作总基调，坚守政治巡视职能定位，坚决贯彻巡视工作方针，把“两个维护”作为根本任务，紧扣被巡视党组织政治责任，强化政治监督，重点检查落实党中央重大决策部署、全面从严治党主体责任和监督责任、党建工作责任、整改责任等情况，推动解决制约国企改革发展的共性问题和深层次问题。通过开展个别谈话、受理来信来访等方式方法深入了解情况，顺利完成了巡视任务。中央巡视工作领导小组听取了巡视组的巡视情况汇报，并向中央政治局常委会报告了有关情况。

刘彦平在反馈时指出，中建集团党组坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真履行管党治党政治责任，加强全面从严治党，积极推进改革发展，企业呈现良好发展态势。巡视也发现了一些问题，主要是：学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神不够深入，贯彻落实党中央重大决策部署不够到位，建筑行业龙头标杆的示范作用发挥不够充分，推进改革不够到位，风险防控存在薄弱环节，高质量发展有短板。贯彻落实全面从严治党战略部署不够到位，履行“两个责任”有缺失，压力传导层层递减，存在形式主义、官僚主义问题，违反中央八项规定精神问题时有发生，廉洁风险防控不够到位。落实党建工作责任不够坚决，体现企业特点的党建载体不多，队伍建设、干部管理存在薄弱环节。对中央巡视、审计等监督发现问题整改不够彻底，有的问题整改缓慢，未能做到举一反三。同时，巡视组还收到反映一些领导干部的问题线索，已按有关规定转中央纪委国家监委、中央组织部等有关方面处理。

刘彦平提出了五点整改意见：一是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，深刻认识建筑行业龙头标杆的政治责任。二是全面落实中央重大决策部署，采取有效举措推进创建世界一流示范企业，不断提升核心竞争力。三是压紧压实管党治党责任，切实增强廉洁风险防控举措的针对性和实效性，依规依纪查处违反中央八项规定精神问题。四是筑牢国企党建的“根”和“魂”，结合主题教育整治形式主义、官僚主义。强化党支部标准化规范化建设，补齐基层党建短板。五是切实担起整改主体责任，结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，对本轮巡视发现问题和上次巡视整改不到位问题一体整改。

杨晓超对加强巡视整改提出明确要求，强调必须以习近平新时代中国特色社会主义思想为行动指南，切实履行党和国家赋予的责任使命；必须强化政治担当，深入推进中管企业全面从严治党，巩固发展反腐败斗争压倒性胜利；必须强化整改落实和成果运用，扎实做好“后半篇文章”。中建集团党组要从增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的政治高度来抓整改工作，把巡视整改与“不忘初心、牢记使命”主题教育结合起来、与强化日常监督结合起来、与深化改革结合起来，坚持思想整改和行动整改相统一，问题导向和目标引领相统一，在贯通结合、一体整改上持续发力。党组领导班子要对整改负总责，坚持从本级、本人改起，切实发挥表率作用。党组书记对整改负首责，要担起整改第一责任人的责任，其他班子成员要落实分管领域整改责任，对上次巡视整改不到位的问题和新发现的问题一体解决，防止“新官不理旧账”。坚持实事求是，不能搞层层加码，不能用问责代替负责，更不能用下级整改代替本级整改。纪检监察机关和组织部门要加强巡视整改日常监督，用好问责武器，对弄虚作假、敷衍整改的严肃追责、精准问责。坚持举一反三，健全内部治理体系，完善管理体制机制，不断增强发展活力和核心竞争力，推动企业高质量发展。

中建集团党组负责同志表示，巡视组反馈的意见实事求是、直中要害，提出的要求对症下药、明确具体，我们诚恳接受、照单全收，将迅速、全面、彻底地开展整改。一是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，深入学习贯彻习近平总书记关于巡视整改的重要讲话精神，以实际行动践行“两个维护”。时刻讲政治、听号令，坚决扛起为党分忧、为国尽责的政治担当，始终不忘初心、牢记使命，全面落实中央重大决策部署，坚持实业报国，把党中央赋予的世界一流企业使命逐步变为美好现实。二是对照巡视反馈意见，全面抓好整改落实。落实“两个责任”，坚持以上率下，建立组织机构，制定整改方案，突出问题导向，全面从严整改，做好巡视“后半篇文章”，以整改实际行动体现对党忠诚。三是立足治根本管长远，加快建立长效机制。整改落实既要抓当下改，又要抓长久立，推进源头治理，强化制度执行，健全监督体系，真正做到有令必行、有禁必止，推动企业治理体系和治理能力现代化。整改落实中央巡视反馈意见，要提高政治站位，保持强烈的责任感、使命感和紧迫感，以最坚决的态度、最果断的措施、最迅速的行动，推动各项整改工作落实落地，开创中建集团改革发展和党的建设新局面。

中央第十四巡视组副组长及有关同志、中央巡视工作领导小组办公室、中央“不忘初心、牢记使命”主题教育指导组、中央纪委国家监委有关监督检查室、中央组织部有关局负责同志、中建集团党组领导班子成员出席会议；中建集团党组有关部门负责同志列席会议。

（转载自中央纪委国家监委网站）

不忘初心 牢记使命

全面落实“四个到位” 发挥总部引领作用

集团党组学习贯彻习近平总书记重要讲话精神

7月26日，中建集团党组开展“不忘初心、牢记使命”主题教育集中学习研讨，重点学习习近平总书记在内蒙古考察指导“不忘初心、牢记使命”主题教育时的重要讲话精神和习近平总书记在中央和国家机关党的建设工作会上的重要讲话精神。公司领导班子成员把习近平总书记最新重要讲话精神与学习习近平总书记在主题教育工作会议上的重要讲话、在中央政治局第十五次集体学习时的重要讲话结合起来，把深化主题教育与做好当前企业改革发展和党的建设工作结合起来，对照习近平总书记重要讲话精神，深入研讨如何高标准严要求推进主题教育和加强集团总部党的建设等问题，剖析存在问题的症结原因，研究整改落实具体措施。

大家认为，推动主题教育取得实效，必须把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯通起来，全面落实“四个到位”重要指示要求。要不断深化对党的初心使命的认识，不断增强理论学习的定力、恒心和实效，推动学习持续走深走实，每天都有新进步。要坚持问题导向，对照中央明确的8个方面问题、对照巡视反馈的问题和调查研究中发现的问题，把根源剖深析透，一件一件解决党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设和纪律建设等方面存在的突出问题，解决阻碍企业改革发展、基层员工关心关注的实际问题。要瞄准创建世界一流企业目标，把企业高质量发展作为贯彻落实习近平总书记重要讲话精神的关键，把主题教育同当前主要工作结合起来，切实增强党性、改进作风、推动工作，促进企业深化改革、完善体制机制、破解深层次问题。

大家表示，推动主题教育取得实效，必须坚定不移加强总部党建，旗帜鲜明讲政治、带头做到“两个维护”，整治总部党建“灯下黑”问题。中央企业具有鲜明的政治属性，集团总部要坚持以政治建设为统领，带领总部党员干部发挥政治引领、思想引领、战略引领、作风引领作用，在始终同党中央保持高度一致上作表率，在深入学习贯彻党的思想理论上作表率，在坚决贯彻落实党中央各项决策部署上作表率，在改进作风、服务基层上作表率。要坚持以融入中心为导向，推动党建工作与业务工作深度融合，将企业改革与业务发展同谋划、同部署、同推进、同考核，解决党建和业务“两张皮”问题，提升总部党支部的凝聚力战斗力号召力，更好地激发党员干部干事创业热情，服务企业转型升级。要坚持压实党建工作责任制，发挥考核“指挥棒”作用，促进总部党建工作不断严起来、活起来、强起来。

大家指出，开展主题教育主要看实效，要把对党的忠诚体现在自觉贯彻落实党中央决策部署上，体现在创建世界一流企业、当好中国特色社会主义经济“顶梁柱”上。守初心、担使命一直在路上，绝不能有停一停、歇一歇的想法，要趁热打铁、一鼓作气，按照党中央部署要求和集团实施方案，高标准、严要求推进主题教育，不断开创企业改革发展和党建工作新局面。

（党建工作部供稿）

与先进面对面 学榜样实打实

集团总部举行“与先进面对面”——“不忘初心、牢记使命”主题教育座谈会

初心烛照未来，榜样引领时代。

7月31日，中建集团总部举行“与先进面对面”——“不忘初心、牢记使命”主题教育座谈会，以先进典型为引领，让总部党员干部在与中建榜样面对面交流中，找差距、找不足，学先进、当先进，砥砺初心、牢记使命，推动主题教育走深走实。全国五一劳动奖章获得者、央企楷模陆建新，中央企业优秀共产党员柳伟与总部党员干部代表开展了面对面的交流学习。集团党组副书记、直属党委书记郑学选出席座谈交流。

两位先进典型以朴实的语言、真挚的感情、生动的事例，讲述他们与时代共奋进、与企业同发展的奋斗经历，分享了他们几十年如一日立足本职岗位、一路拼搏奉献、守初心、担使命、推进企业科技进步和转型发展的感人故事。他们在不同岗位上作出了不平凡的业绩，体现了共产党人的精神品质、责任担当。他们报效国家、服务社会、奉献企业的切身感悟和真情讲述，让与会党员干部深受感染、深受启发，接受了一次深刻的初心使命教育。

（下转第二版）

莫桑比克总统纽西出席贝拉综合医院项目开工典礼

本报讯 （通讯员**黄朝坤、陈诚**）7月26日，由中建莫桑比克有限公司总承包、中建土木公司分包的莫桑比克贝拉综合医院项目开工典礼举行。莫桑比克总统纽西出席典礼并亲自为项目奠基。

奠基仪式上，纽西总统穿戴好中建工作服和安全帽，为项目砌下第一块砖。在致辞中，纽西总统强调，贝拉综合医院项目是莫桑比克今年的大型重点项目，也是莫桑比克重点民生工程之一，建成后将是贝拉市最大的医院。莫桑比克人民翘首以盼，对即将拥有一所先进的医院感到由衷的高兴。

据悉，莫桑比克贝拉综合医院项目合同额1132万欧元（约合人民币9475万元），项目位于索发拉省省会贝拉市，建筑面积为1.4万平方米，包括呼叫系统、语音提示系统以及氧气设备等医疗功能系统。

柬埔寨首相洪森点赞中建援柬体育场项目

本报讯 （通讯员**陈诚、杨慧椋、彭强**）7月29日，柬埔寨首相洪森出席援柬埔寨体育场预制看台落成仪式。柬埔寨旅游部部长唐坤、中国驻柬埔寨大使王文天、中国建筑相关代表及柬埔寨各界人士1000余人参加了仪式。

洪森一行详细参观了项目现场，听取了项目建设的进展情况。他表示，中国援建的柬埔寨国家体育场项目是柬中全面战略合作伙伴关系和共建“一带一路”框架下柬中合作的硕果。他对中国政府给予项目的支持和帮助表示感谢，并对中国建筑克服众多技术难题、高质量推动项目实施表示赞赏。

援柬埔寨体育场项目位于柬埔寨首都金边水净华区，是一座可容纳6万名观众的特大型体育场。截至目前，共投入中方技术工人1200人次，柬埔寨工人3300人次。项目实施中，中国建筑投入了近1000万美元的大型机械设备，确保工程质量。据悉，项目采用了大量新工艺、新材料、新技术。拥有99米超高人字形三维曲面清水混凝土索塔，造型独特，是世界首例；整体造型恰似一艘帆船，象征中柬友谊的航船扬帆远行并遵循“绿色运动”理念进行建设。

中海地产上半年销售合约额同比增长28.7%

本报讯 （通讯员**刘 鹏**）2019年上半年，中海地产提质加速、量价齐升，实现又好又快增长，实现销售合约1942亿港元，同比增长28.7%，大幅超越全国商品房销售额增长率5.6%；销售额增长率为行业前十强平均销售增速3倍，销售规模升至全行业第6，权益销售额位居行业第5。

在近期召开的中海地产2019年经济活动分析会上，公司对下一阶段工作提出要求，指出面对不确定的外部环境，要立足长远，把握关键，既要有长远的战略规划，也要有清晰、坚定的应对策略。从长期来看，要保持战略定力，坚定今天、明天、后天三个层次的业务发展定位与资源配置；从中期来看，要全神贯注应对行业利润率下行的问题；从短期来看，要在下行市场中加快推售、加快周转，发挥比较优势，捕捉机会。

阳江核电厂6号机组具备商业运行条件

本报讯 （通讯员**汪郭强**）7月24日，中建电力参与建设的阳江核电厂6号机组完成所有调试工作，具备商业运营条件，标志着阳江核电厂6台规划机组全部投产。

阳江核电厂位于广东省阳江市东平镇，采用中国自主品牌的压水堆核电技术CPR1000及其改进型技术，规划建设6台百万千瓦级核电机组，是目前中国一次核准机组数量最多和规模最大的核电项目，也是是我国核电规模化、系列化、标准化发展的重要标志工程。其中，中建电力承担了核电厂3、4、6号机组常规岛土建施工任务，3号机组、4号机组已分别于2016年1月1日、2017年3月15日顺利实现商业运营。

阳江核电厂6号机组常规岛土建工程于2014年5月13日正式开工建设，中建电力不断加强施工技术提炼总结，精心组织、科学施工，优化施工工序、加强过程控制，顺利完成汽轮发电机筏基，按时、高效的完成了各项重要里程碑节点，6号机组常规岛钢结构工程先后获得广东省钢结构金奖、中国钢结构金奖等重要荣誉。

据测算，阳江核电厂6台机组全部投产后，预计年发电量480亿千瓦时，与同等规模的煤电相比，相当于减少标煤消耗1560万吨，减少二氧化碳排放3828万吨，减少二氧化硫排放37万吨，减少氮氧化物排放24万吨，相当于造林11万公顷。

中建钢构携手中国电信打造“5G+智慧工业示范园区”

本报讯 （通讯员**张德修、史飞剑**）7月30日，中建钢构携手中国电信广东分公司在惠州举行“5G+智慧工业示范园区”成果发布会。华为作为技术支持单位参与。

发布会现场共展示了四个运营板块，分别是园区综合运营（管理驾驶舱+智能楼宇）、园区交通服务（智慧停车+5G公交车库+慢行交通）、园区生产服务（工业互联网平台+智能制造）、园区安全管控（5G+安全管理系统）。

其中，园区综合运营通过集成的数字化运营平台对园区的人、车、设备资产等进行全链接，实现数据全融合，状态全可视，使园区更安全、高效，为园区提供全新的工作与生活体验。园区智慧交通基于城市公共交通特点和行业趋势，集引导、停车、调度、充电、运维于一体，为园区提供便捷高效的出行服务，现已建成全国首个基于5G的新能源公交立体车库。园区生产车间通过5G+工业互联网平台的数据采集与传输技术，实现厂区生产要素的全链接，实现对钢结构全生命周期的分析与应用，是目前国内建筑钢结构制造领域首个智能化工厂。园区安全管控基于高清视频AI处理，关联设备、人员、产品等信息，构筑安全综合管控平台，可对园区危险源提前发现、事前解决、动态跟踪。

中建钢构与中国电信广东分公司还签订了战略合作框架协议。未来，中建钢构将发挥在规划设计、投资开发、高端建造及运营管理全产业链服务优势，中国电信发挥在信息通信、云计算和大数据等领域的技术和人才优势，共同促进信息技术和制造技术深度融合。

地址：北京朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心　邮编：100029　电话：010-86498585　执行主编：丁文龙　责任编辑：谢群

上市十年砥砺行 世界一流方可期

2009年7月29日，中国建筑（601668.SH）在上海证券交易所成功挂牌上市，募集资金501.6亿元人民币，成为当时A股历史上第四大IPO，以及全球资本市场有史以来建筑与房地产行业最大的IPO项目。

这是具有里程碑意义的历史时刻。不仅标志着中国建筑作为我国建筑领域中央直接管理的国有重要骨干企业历经凤凰涅槃式的重组改制实现了整体上市，而且意味着一个融汇两家优质红筹上市公司的股权（即中国海外发展0688.HK和中国建筑国际3311.HK），拥有整体上市与境外红筹上市双重平台，集纳国内各工程局和设计院资产，包含建筑、房地产、基础设施建设与投资、勘察设计等境内外业务于一体的大型综合性蓝筹A股上市公司从此振翅高飞。

整体改制重组上市 从传统国企到现代国有控股公司

中国建筑于1982年6月经国务院批准成立，前身为原国家建筑工程总局，成员单位历史可以追溯至新中国诞生之初，长期以来是我国专业化发展最久、市场化经营最早、一体化程度最高的建筑地产综合集团。

尽管如此，21世纪初期的中国建筑作为一家传统国有集团企业，仍然面临着机构臃肿、企业层级多、管理链条长、运营效率低、集团管控弱、亏损企业多的严峻挑战。2006年，集团新签合同额、营业收入规模不到2000亿元，归母净利润仅24亿元，在《财富》世界500强排名第486位，营收在中央企业的排名约第19位。

用股权多元化推动央企治理现代化，中国建筑责无旁贷地担负起这项重大的国资改革历史使命。2006年7月，完成筹备上市方案；2006年8月，经过深入调研，反复研究，慎重地作出了《关于推进中建总公司整体改制上市的决定》；2007年3月22日，正式向中国证监会上报了《中国建筑工程总公司关于整体重组上市的专项请示》，并最终获得了国家相关部委的核准；2009年7月29日，中国建筑成功在境内A股市场实现整体上市。

“中国最大的建筑地产综合企业集团”“城市化最大受益者”“市场化程度高”“一体化优势”，投资者们为公司贴上了这些闪亮标签。“没有建筑业务的地产企业做不稳，没有地产业务的建筑企业做不强”的理念也已深入人心。

股权结构的多元化和上市公司监管的透明化，使中国建筑在管理体制上逐步发生深刻变化。以独立董事占多数的董事会为核心的法人治理结构有效运行，权责明确而又相互制衡的决策、执行和监督机制不断创新完善。中国建筑成为一家拥有50万户股东、市值规模超2500亿元的社会公众公司。

上市以来不断完善的公司治理体系、健全有效的信息披露体制和更加主动多元的投资者关系管理，均促使中国建筑成为中央企业通过整体上市成功实现混合所有制改革的先行典范，并在央企上市公司中首家连续三期成功实施限制性股票激励计划。作为行业龙头股被纳入上证50指数、明晟MSCI指数、富时指数等指数体系，成为“沪港通”首批交易标的公司，被上海证券交易所连续选入“公司治理板块”，并荣获“最佳董事会”“卓越投资者关系”“最强盈利公司”“最受投资者尊重百家上市公司”等多项资本市场大奖，树立了良好的资本市场形象。

十年跨越 从中国第一到世界第一

上市十年，中国建筑用优异业绩回馈股东支持。“拓展幸福空间”“品质保障，价值创造”，是中国建筑始终如一的使命和价值观，也是中国建筑和资本市场紧密结合十年携手同行的基石。

中国建筑的经营布局已遍布国内及海外一百多个国家和地区，业务涵盖投资开发（地产开发、建造融资、持有运营）、工程建设（房屋建筑、基础设施建设）、勘察设计、新业务（绿色建造、装配式建造）等板块。

在我国，中国建筑投资建设了90%以上300米以上摩天大楼、3/4重点机场、3/4卫星发射基地、1/3城市综合管廊、1/2核电站，每25个中国人中就有一人使用中国建筑建造的房子。

借助资本市场的力量，中国建筑的业绩实现跨越式增长。2009-2018年，公司的主要业绩指标增长了5倍以上，年新签合同额从4000多亿元增长至2.63万亿元、年营业收入从2600亿元增长至1.2万亿元、年归属母公司净利润从57亿元增长至380亿元，复合年均增长率分别为23.2%、18.5%、23.5%。

上市以来公司向股东派发现金分红累计超过437亿元，净资产收益率维持在15%左右的行业高位水平，为广大股东创造了丰厚价值。

十年间，中国建筑从2009年世界500强排名第292位跃升至2019年的第21位，在中国500强位列第3位，连续七年保持全球最大投资建设集团的领先地位。位于全球品牌价值500强第44位，连续获得标普、穆迪、惠誉等国际三大评级机构信用评级A级，为全球建筑行业最高信用评级。

2018年，公司营业收入、利润总额在97家中央企业中分别名列第4位、第8位，总资产超过1.8万亿元，14次获得国资委经营业绩考核A级。作为国资委授权首批试行员工股权激励计划的中央企业，自2013年以来，中国建筑已成功发行三期员工股权激励计划，参与的骨干员工范围超过4400人，充分提高了员工的创造性和积极性。

十年间，中国建筑依托资本市场积极推进以资本为纽带的集团管控模式。重组了新疆建工集团、山东筑港集团、中房财务公司，在A股实际控制西部建设等平台；海外平台公司中海集团兼并重组了香港上市公司宏洋集团和远东环球公司，从中海地产分拆出了中海物业公司。

目前拥有管理口径二级子企业37家和6家上市公司，其中在香港联交所上市子公司5家、在深交所上市子公司1家，中建系上市公司的总市值超过6000亿元。公司内部10余家专业公司相继整合成立，中建装饰、中建钢构、中建安装、中建设计等已成为业内排头兵。公司现有员工30万人，其中海外员工2.6万人，每年创造约120万个农民工就业岗位。

展望未来 创世界一流展鸿鹄之志

十年回顾，不忘初心。在持续奋斗“建”证幸福的道路上，中国建筑将坚定迈向“世界一流”。公司将继续以“拓展幸福空间”为使命，秉承“品质保障、价值创造”的核心价值观和“诚信、创新、超越、共赢”的企业精神，贯彻“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局，落实新发展理念，致力打造具有全球竞争力的世界一流企业，力争成为世界投资建设领域的第一品牌和中国建筑业改革发展与推动我国城镇化建设的一面旗帜，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不断奋进。

展望下一个十年，围绕建设“世界一流企业”的新目标，中国建筑将借助资本的力量，把握好中国经济转型升级的关键期，积极获取以教育、医疗、文化、体育、大型工业厂房为代表的高端房建工程，以高铁、城市轨道交通、公路、机场、环保等为代表的基础设施工程，以及城市更新改造与产业运营为代表的地产相关业务等，为改善国计民生贡献更大力量。

同时，中国建筑将加强集团管控能力、高效运营能力、全球竞争能力、系统创新能力、科技驱动能力和人才支撑能力等六个能力建设，推动公司从全球行业“最大”走向“最强”“最优”，让股东、利益相关者及广大员工有更多的幸福感、获得感。

展望未来，中国建筑还将努力成为中央企业践行国家“一带一路”倡议的代表者与领先者、海外投资建设运营一体化服务价值链的组织者和领导者。作为全球规模最大的投资建设集团，中国建筑将不断引领行业潮流，提高“一带一路”沿线国家基础设施水平，增进当地民生福祉，致力互联互通，将幸福空间拓展至更广阔的全球范围，致力于向世界提供“中国建造”的优质服务和产品。

中流击水，奋楫者进。在这波澜壮阔的时代，中国建筑将不断超越自我，向着世界一流企业的目标前进。

（董事会办公室供稿）

中建一局：绿色建造体现“生态关怀”

近年来，中建一局持续贯彻落实绿色发展理念，通过体系建设、标准制定、示范引领等路径，将绿色建造理念在项目一线落地。

“共赢”方案留住古树

在北京延庆冬奥村运动员公寓工程现场，为最大限度使工程建筑与环境相得益彰，保留原有山林环境的原始植被，中建一局华江公司在延庆冬奥村运动员公寓项目建设过程中，运用砌筑土台等方式保护了127棵古树，使得古树的根系免遭破坏。同时，将前期开挖场地从地面剥离的富含有机质、微生物、种子库的优质土壤有序装袋，运到山下指定地点，待地下部分建设完成后，再将土壤运回原处，恢复山林的植被原貌。中建一局项目部还组织员工为生活在周边山林的松鼠、蜥蜴、野兔等小动物搭建了“新家”，坚持每天定时为小动物们提供食物和饮用水。

人、动物、植物在冬奥会场馆工地相亲相爱、和谐共生。中建一局总工程师薛刚说：“绿色建造可以最大限度节约资源、保护环境、减少污染，实现人与自然的和谐共生。”

西藏是全国生态环境保护重点地区，受高原气候的影响，树木成长速度缓慢。在中建一局五公司承建的西藏青少年宫项目现场，有遒劲沧桑、枝桠嶙峋的百年古树39棵和乔木125棵。项目部多次研讨方案，决定采用可移栽和避让两种方案，确保在施工中保护好这些古树。

在树木移栽过程中，恰逢拉萨的冬季，项目部克服了恶劣的气候条件，对需移栽树木进行了土面保护、编号、定制运输方式等工序，确保移栽树木全部存活。同时，对需要进行原址保护的树木，项目采用既能避让开古树、又能确保工程品质的“共赢”方案，让所有树木都能一如既往地延续生命、茁壮生长。

十万候鸟与“九号线地铁”

深圳的红树林鸟类自然保护区是位于市区的自然保护区，每年都有白琴鹭、黑嘴鸥、小青脚鹬等189种、10万余只候鸟到此过冬。深圳地铁9号线侨城东车辆段工程就建在红树林鸟类自然保护区的对面。

为了保护10万只候鸟的家，负责深圳地铁9号线侨城东车辆段建设的中建一局华南公司，在建造中应用39项绿色施工技术，创造了4项国家实用新型专利，实现了“绝泥水、抑扬尘、压噪音、降能耗”的绿色建造目标，最大限度减少了工程对环境的负面影响。

为节约用水，项目设置场内雨水废水循环利用系统，4年节水5.3万立方米，相当于半个深圳荔枝湖的水量；为防止扬尘，项目用安全网与无纺布覆盖了13万平方米的裸土，用自动喷雾降尘系统与洗车机，让工地时刻保持清爽洁净；为减少噪音，不惊吓红树林中的候鸟，项目部实时监测噪音，采用非撞击式施工方法，禁止产生强噪音；为降低光污染，采用遮光挡板、调整灯光方向、使用专用遮光布等方法，限制光线溢出施工现场，有效保护了红树林的生态环境。

如今，深圳地铁9号线侨城东车辆段已全面建成，面积达13万平方米的车辆段检修库的上盖铺满了绿植，成为一道城市新景观，也为10万只候鸟过冬增添了一个好去处。（刘 琼／文）

项目动态

近日，中建一局建设发展公司中标沈阳嘉里中心B地块住宅商业总承包项目，合同额18.38亿元，总建筑面积35.21万平方米。（何 巍）

近日，中建一局三公司中标山东省济南市济北生命科技产业园生物医药基地B区及D区生命科技园综合服务中心建设项目，合同额约12.8亿元，总建筑面积约25万平方米，由29个单体厂房、2栋高层、1栋公寓及1栋配套服务楼组成。（杨 莹）

近日，中建二局华南公司中标海口市长影海南“环球100”一期名人工作室项目，合同额11.75亿元，总建筑面积约22万平方米。该项目是集主题乐园、文化创意、高端社区等于一体的城市主题公园。（王小珂）

近日，中建五局华东公司中标上海市世博村B地块改建项目，合同额11.34亿元，总建筑面积16.5万平方米。（戴 敏）

近日，中建七局西南公司中标重庆江北嘴越洋广场项目，合同额10.6亿元，总建筑面积约50万平方米。该项目分两期开发，一期业态为公寓、宴会、商业、娱乐、车库等；二期为车库、裙底商业、塔楼公寓等。（魏会敏、王航）

近日，中建三局北京公司中标石家庄名门华都项目土建及水电安装工程，中标额约10.24亿元。该项目总建筑面积约22.57万平方米，由2栋高层写字楼及2栋公寓组成。（赵玉宝）

近日，中建一局总承包公司履约的2020年北京平谷世界休闲大会分会场——中国乐谷音乐休闲公园道路项目开工。（席方媛）

近日，中建二局北方公司承建的辽宁葫芦岛海上海康养旅居小镇项目开工。（李思宇）

近日，中建二局华南公司承建的紫元元大厦项目主体结构封顶。该项目位于深圳市福田中心区，为总建筑高度210米的超高层建筑。（刘 斌）

近日，中建三局二公司北京公司承建的北京丽泽E06项目主体结构封顶，该项目高201米，为北京首座外立面种植式超高层生态建筑。（兰云晥）

近日，中建三局总承包公司承建的长沙经开区广菲克住宅小区建设工程项目开工。（聂 盼）

大国顶梁柱 奋进新时代

当德国精工遇上中国建造

始创于德国的企业——安德烈斯蒂尔工业公司在亚太地区最大的总装生产基地斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司生产厂房（三期）的总承包建设由中建三局三公司安装分公司承担。

德国业主以严谨著称，有一套成熟的精益生产程序。当德国精工遇到中国建造，会碰撞出什么样的火花？

开工之前玩游戏

“来吧，我们先玩个拼图游戏。”德国讲师将大家分成四个团队，交给每个团队一个信封，信封中都是散乱的图形。他给出了题目：大家要拼出规定中的完整图形。但是每个团队的小图形都是不全的，很可能在别的团队手中，只有四个团队都拼好了，才算任务完成。

A队很快拼好了自己的正方形，很是得意地在一边玩，但是其他三个团队怎么也完不成。讲师看不下去了，他将A队的拼图全部打散，告诉他们再来一次。

果然，继续相互协调，四个团队均完成了任务。

时隔半年，项目技术总工周龙宇对这堂课仍记忆犹新。“小游戏蕴藏着大道理，一个工程有许多专业和不同分包，只有大家团结合作才能真正把工程做好。”

德国业主有一套成熟的“精益建造”体系，主要包含客户价值、流程优化、拉动式生产、持续流动和持续改善，其核心是覆盖全员的进度管理。

那么德国的精益生产与中建三局正在推行的精益建造有没有矛盾之处呢？项目经理张圣杰介绍：“管理是相通的！我们可以做到与业主要求的高度融合。”这让他找到了方向，项目也因此走上正轨！

关键节点与未完成原因

项目伊始在制定总进度时，所有分包和相关责任人全员参与，共制定了10个里程碑节点。

团队再根据里程碑节点穿插制定各专业“月计划”，然后分解为“六周滚动计划”，再细化到“每日计划”。所有的计划做成表格上墙，各专业间经过充分研讨，将各自工作内容、完成时间、前置工作写在便签上，然后贴在对应的进度表中。不同专业对应不同颜色的便签，谁要完成什么、上一道工序是什么一目了然。

这就是项目独一份的“精益建造墙”。

如果将该项目的进度管理体系比作一曲合唱，项目里程碑就是五线谱，土建、给排水、电气、消防、暖通、钢结构、装修则对应七个声部，各声部要求统一、均衡。

可是，如果过程中出现音准或节奏等意外问题怎么办？

别急，“精益建造墙”上还有“反馈意见和承诺事项表”“影响工期的十大因素”“风险化解措施计划表”等。比如海军节期间，青岛混凝土停止供应一周，就由总包发函给业主，业主表示认可，给予工期签证。

钢结构分包负责人说：“我最开心的是每天到精益建造墙前拿笔画叉。”“画叉”意味着工作任务又完成了一项。

不让问题“坐下来”

每周四恰逢项目“精益建造推进会”，本以为是大家坐在会议桌前“高谈阔论”的传统会议。没想到，业主、管理公司、项目班子、管理人员、分包现场负责人、劳务班长悉数到场，大家拿出代表各自颜色的便签纸，走到“精益建造墙”前讨论起来。生产会就是这样大家站着讨论。

只见装修负责人直接质问给排水工长：“你的洁具还不安装，已经严重影响到我的进度了。”

给排水工长说：“不好意思，主要是因为业主对洁具的品牌迟迟没有定。”

技术总工问管理公司代表：“这个问题需要你们协调。”

管理公司代表马上回答：“今天即可定，一旦确认单下来，你们就可以立即安排采购了。”

装修负责人马上重新调整计划，将没有完成的原因贴上“拖期和干扰因素表”。

张圣杰说：“我们站着开会，就是不想让问题坐下来”。

从时间管控到空间管控

进度管控只是其中一个方面，项目围绕技术、成本、安全、质量、环境的管控等进行了全方位品质提升。

比如设备和材料采购，涉及各种国内外品牌2000多种，有一些还需要预订生产，有一半需要国际采购。材料设备的定标定价、招标、预订、合同流程等工作浩繁复杂。但由于提前计划，绝大部分材料均预留充足的时间进行询价和采购，节约成本的同时又不会影响工期。材料负责人赵佩说：“我们甚至把一些设备的海上运输时间都考虑到了，这样就能保证生产节奏，不打乱仗。”

项目提前做好道路永临结合，将永久停车场基础垫层作为临时办公区地面，提前施工道路两侧永久雨水管与一二期连接同步排放雨水，提前施工污水处理站作为临时办公污水排放点……

此外，针对进口外墙板海运周期长，为避免后期补货影响工期，项目运用BIM技术对外墙板进行建模，并对施工方案进行模拟，计算出所需材料数量。同时按照轴线位置对每块外墙板进行编号装箱，货到现场后，按编号位置对应存放，提高运输效率。

外墙板安装过程严格控制施工质量：上下水平标高偏差控制在±2毫米，进出位偏差控制在±1毫米。

今年6月，德国工业联合会主席来到项目后评价：这是我见过的斯蒂尔集团厂房中文明施工的NO.1。负责过20多个外资厂房施工的管理公司总监杨晶林也认为：中建三局建设的斯蒂尔厂房将会是一个标杆！（许名波、熊夷／文）

（上接第一版）

八名总部党员代表分享了与先进典型交流学习的体会。他们表示，榜样是看得见的哲理，是映照初心和使命的一面镜子，向优秀榜样看齐，向先进典型学习，就是要对照榜样找差距，见贤思齐争先进，要把践行初心使命体现在日常工作和发挥总部引领作用上，尽心尽责干好自己岗位职责内的事情，做到心中有责、肩上担责，真正担当起总部“引领、服务、监督”的职责。

郑学选在学习交流中指出，对标先进，要始终饱含共产党人的初心。虽然企业发展形势、发展环境、发展条件和发展要求在变，个人的岗位和职责在变，但两位先进典型的初心没有变，共产党员的本色没有变，对企业发展担当作为的情怀始终如一。总部党员干部要坚定理想信念，要不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，在守初心上作出表率；对标先进，要始终保持坚韧不拔的毅力。无论是在建造技术领域不懈攀登、还是在基础设施领域实干苦干，在两位典型的先进事迹中，体现了一种坚守精神。面对风险挑战、矛盾问题，他们不离不弃，攻坚克难，创新突破，成为了行业的佼佼者，也为企业闯出发展新路。总部党员干部要有干事创业的热情和激情，不畏险阻不怕挫折的胆气，要在攻坚克难、创造实绩上作出表率；对标先进，要始终增强担当作为的本领。两位先进典型干一行、专一业，在学习和实践中磨炼成长，成为了政治过硬、本领高强的高素质专业化人才。总部党员干部不仅要“遥望星空”，更要“练好内功”。建设世界一流企业，面临艰巨任务和复杂难题，对总部员工的能力水平要求越来越高，要能挑得起重担、能啃得了硬骨头，善于创造性开展工作，不断提升工作效率和工作品质，才能担负起改革发展新使命。总部党员干部要在建强总部、练好本领、提升能力素质、树立一流工作标准上作出表率。

集团总部各部门党组织负责人和党员代表参加座谈会。（党建工作部供稿）

不忘初心 牢记使命

集团举办“不忘初心、牢记使命”团日活动

本报讯 （通讯员**企 文**）7月29日，中建集团在京举办“不忘初心、牢记使命”团日活动暨团中央“青年讲师团”走进中国建筑宣讲会，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，引领广大中建青年积极投身创建世界一流示范企业。

8名团中央“青年讲师团”成员来到中国建筑，用面对面的讲解传递思想力量，为中建青年们带来了一场充满“青年味”的主题宣讲。团中央宣传部及中建集团企业文化部相关负责同志，在京子企业团干部、部分团员青年代表共计150余人参加活动。

“青年讲师团”成员来自各行各业，有着各自的感人故事和独特经历。大家结合自身工作实际、生活经历，围绕“从历史深处走向高铁时代的时空穿越”“HI，中国青年，请加油！”“中国共产党为什么能？”“银幕上的文化自信”“最好的我们”等主题，作了精彩又深刻的分享。青年们聆听分享后深受触动。

青年们会后沟通交流了学习心得。大家说，要牢记习近平总书记的殷殷嘱托，树立远大理想，热爱伟大祖国，担负时代责任；要以“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，以先进典型为榜样，勇于砥砺奋斗，发扬优良作风；要在学习中增长知识、锤炼品格，在工作中增长才干、练就本领，以真才实学服务人民，以创新创造贡献国家，担负起青年人的时代责任，为中国建筑创建世界一流示范企业贡献青春力量！

据悉，团中央于2019年2月启动实施了“青年讲师团”计划，紧紧围绕学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，面向全国选拔、培养了一批政治立场坚定、理论素养扎实、个人事迹突出、宣讲能力过硬的优秀青年讲师。中建集团团委将整合“青年讲师团”资源，在党的创新理论和青年之间架起一座学习传播的“桥梁”。

品味血肉联系 体会责任担当

□ 陈锐军

“保持党和人民群众之间的血肉联系”是“不忘初心、牢记使命”主题教育学习资料中的高频语句。

中国共产党从成立之日起，就把实现共产主义作为党的最高理想和最终目标，义无反顾肩负起实现中华民族伟大复兴的历史使命，“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”，就成为了中国共产党的初心和使命。这个初心和使命是激励共产党人不断前进的根本动力，只有不忘初心、牢记使命、永远奋斗，才能让中国共产党永远年轻。而作为百年大党，中国共产党怎么样才能永葆先进性和纯洁性、永葆青春活力，怎么样才能永远得到人民的拥护和支持，实现长期执政呢？

习近平总书记在论及这个问题时意味深长地指出：“党与人民风雨同舟、生死与共，始终保持血肉联系，是党战胜一切困难和风险的根本保证，正所谓‘得众则得国，失众则失国’”。

“血肉联系”一词寓意深刻，意味悠长！

在最初的记忆当中，关于党和人民群众的关系，有过多种非常形象的比喻，常用“鱼水情深”来描述这种感情和关系。

血肉联系在党的发展史中也早有提及。据考证，最初血肉联系在战争时期被用来形容军民关系，李先念同志在《扩大和巩固地方武装》一文中指出，“把抗日的武装力量和地方居民像血肉一样联系起来，实行真正的全民武装”。军民保持血肉联系，使得我们伟大的党及党所领导的人民军队，克服种种艰难险阻，取得了抗日战争和解放战争的胜利，建立了新中国。新中国成立之后，党的历届领导集体逐步深化，将血肉联系比喻党群关系，并确立了“始终保持党同人民群众的血肉联系”这一提法，并约定俗成，在中央文件、中央领导讲话中一直沿用至今。

在“不忘初心、牢记使命”主题教育中，仔细品味“血肉联系”这个词的历史演变及其所含深意，非常有必要。

“血”与“肉”相互依存共同组成一个有机整体。“血”一旦离开了“肉”，离开了健康的肌体，不仅毫无用处，还要污染环境，传播疾病。而“肉”没有了“血”，缺血的肉就没有了生命；而没有生命的肉体，就是“行尸走肉”。由此可以体会，“血肉联系”是一种高度紧密、须臾不可分离、生死相依的关系。

党执政后最大的危险就是脱离群众的危险，所以“始终保持党和人民群众之间的血肉联系”，是保障党的事业不断取得成功，实现中华民族伟大复兴的重要基础。

作为央企领导干部，要时刻牢记“六个力量”，努力把企业打造成为党和国家最可信赖的依靠力量，成为坚决贯彻执行党中央决策部署的重要力量，成为贯彻新发展理念、全面深化改革的重要力量，成为实施“走出去”战略、“一带一路”建设等重大战略的重要力量，成为壮大综合国力、促进经济社会发展、保障和改善民生的重要力量，成为我们党赢得具有许多新的历史特点的伟大斗争胜利的重要力量。

履行好这样的使命，关键是要把握好干部和群众的关系。办好企业依靠员工，办好企业为了员工。“火车跑得快，全靠车头带”，既要发挥好党组织的领导核心和政治核心作用，又要发挥好党支部的战斗堡垒和全体党员的先锋模范作用；既要发挥好“关键少数”的引领作用，也要善于团结带领广大干部员工，增强企业的凝聚力、向心力、战斗力。

领导干部必须牢记“从哪里来，到哪里去”这个根本性问题。要知道自己来源于普通员工，因为组织信任，加上自己勤奋努力，同志们支持配合，才有机会走上领导岗位。不能因为曾经对企业作出过一些贡献，就以“老板”和“父母官”自居。干群关系是你中有我，我中有你，你离不开我，我离不开你的关系。成功的企业，成功的央企领导，也都有一个共同点，就是领导人员善于团结和带领群众，激发广大员工的积极性和创造性，用集体智慧，办大家的事业，这一点毋庸置疑。

所以，作为央企领导干部，必须时刻提醒自己，牢固树立群众观点，经常从“血肉联系”的形象比喻中去品味如何牢记初心使命，如何肩负好责任与担当。

（作者系中建装饰党委常委、纪委书记）

中建市政西北院主编的

《城市道路与桥隧设计手册·城市道路》出版发行

本报讯 （通讯员**高 燕**）7月25日，由中建市政西北院主编的《城市道路与桥隧设计手册·城市道路》经中国建筑工业出版社出版发行。

此次率先出版的《城市道路》是《城市道路与桥梁设计手册》系列丛书中的一册。该书由城市路网规划总体设计、路线设计、平面交叉设计、立体交叉设计、路基设计、路面设计、交通附属设施设计、市政管线设计、设计程序与设计文件等章节组成，包含了基本理论、设计实践、工程案例、设计程序、设计文件及技术要点等内容，将成为城市道路设计人员的常备工具书。

据悉，该书在编纂过程中遵循了低碳绿色智慧的创新设计理念，结合了近年来市政行业新规范、新标准，总结了工程经验、技术要点、常用数据。系列丛书包含城市道路、城市桥梁、城市隧道和景观绿化四个分册，其他三册将陆续出版，该丛书将填补我国在市政交通基础设施设计工具书领域的空白。

中建三局二公司安装公司

开展“十佳员工”携父母感恩行活动

本报讯 （通讯员**霍 青**）近日，中建三局二公司安装公司在贵州开展第八届“十佳员工”携父母感恩行活动，庆祝新中国成立70周年，激励广大员工不忘来时路，奋斗再出发。

“十佳员工”及其父母沿着二公司先辈们奔赴三线建设的“铁脚板”足迹，前往贵州省平坝县老基地，观看原办公环境，感受先辈们艰辛创业史。员工曾敏露感慨道：“在60年代那么艰苦的环境下，中建人为建设国家，不畏艰难、以苦为乐的精神太震撼了！我们生活在这么美好的时代，更应不忘初心，为建设美丽中国激扬青春、奉献才智。”

青春有为 中建有我

18646名英才加盟中国建筑，总部及各子企业组织形式多样的培训助力新员工开启职场新篇章

本报讯 （通讯员**张瑞娟、王丽雪**）7月21日，为期8天的中国建筑“青春有为 中建有我”2019年新员工入职培训班在北京结业。培训班共有来自中建股份总部、中建国际、中建基础、中建阿尔及利亚公司、中建美国公司、中建南洋公司、中建中东公司、中建方程、中建财务公司、中建技术中心和中建管理学院等11家单位的230名新员工代表参加培训。

培训中，新员工分为四个班，每个班都成立了临时党支部，分别组织开展了“学习五四精神，做新时代有为中建青年”“横空出世，做新时代红色中建青年”“青春奋斗，做新时代奋进中建青年”“不忘初心，融入中建，做新时代好青年”等主题党日活动。党员和团员们通过重温入党誓词、观看视频、小组讨论交流、知识竞赛等多种方式，在入职第一周过上难忘的组织生活，扣好职业生涯的第一粒扣子。

今年，共有18646名新员工加盟中国建筑，7月以来，各级子企业通过组织入职培训、新老员工交流、军事训练、素质拓展、文艺汇演等多种形式，帮助新员工增进彼此了解，快速完成从学生到员工的身份转换，帮助他们尽快融入企业。新员工们纷纷表示，将不忘初心，以饱满的热情、昂扬的斗志迎接全新挑战，牢记使命，为中国建筑打造世界一流示范企业贡献青春力量。

中海集团2019“海之子启航班”在深圳开班。图为404名新员工在军训中上演《我和我的祖国》快闪。 （**钟 海**）

中建一局举办“新青年 新担当 新作为”新员工入职典礼，该局2066名新员工参加典礼，开启职场新篇章。 （**品 萱**）

1500名英才入职中建二局，图为二局三公司华南分公司新员工在深开展新员工素质拓展。 （**徐 睿**）

中建三局在武汉举行2019年“星青年”入职军训会操表演大会，3200名新员工参加会操，4个方队分别展示标准队列、匕首操、军体拳、匍匐拳，整齐划一的表演展现了“星青年”的飒爽英姿和争先精神。（**程 超**）

中建四局1800余名新员工集聚广东佛山，接受岗前教育、户外拓展、廉洁警示教育、职场礼仪等培训。 （**苏建军**）

中建五局“建证70年·迈向世界一流”主题宣讲宣传暨五局青年说宣讲活动走进2019届新员工入职培训，邹彬、陈觅杭等五局优秀青年代表为近两千名新员工分享成长故事。 （**刘 重**）

中建六局744名新员工在天津开启职业生涯第一课。图为新员工自导自编自演“蔚蓝有你、未来有我”文艺汇演。 （**易谦、李鑫德**）

中建七局在郑州为1200余名新员工送上为期5天内容丰富的入职培训套餐，图为“蓝宝”迎接新员工加入七局大家庭。 （**左江涛**）

中建八局迎来2309名新员工加盟，所属各子企业开展了丰富多彩的入职培训。八局东北公司新员工绘制了一幅384平方米的巨画，庆祝建国70周年和建军92周年。 （**张 野**）

今年1200名“萌新”加盟中建新疆建工。该公司通过举办系列培训帮助新员工融入企业。图为新疆建工为7月份过生日的员工举办生日Party。 （**蔡永丽**）

中建东北院128名新员工入职第一课参观鞍钢博物馆，重温激情燃烧岁月，鞭策新员工问初心、明使命，奋发向上、砥砺前行。 （**肇启忱**）

中建西南院面向285名新员工开展“未蓝新员工培训”，组织了职能讲座、专业参观、感恩教育等内容丰富的培训。图为未蓝新员工与院领导见面会。 （**艾国会**）

中建装饰“新栋梁”入职训练营在华北、华东、华南三大区域同步开营，近千名新员工在为期5天6夜的训练营中学习成长。 （**乔圣茹**）

中建钢构在深圳面向350名新员工举办“入模子”培训班。图为该公司天津厂组织新员工开展交流谈心活动。 （**吴沛隆**）

中建安装“军事锤炼营”在南京国防教育训练基地开营，420名新员工入营参训，图为新员工身体力行摆出创意造型，致敬军魂匠心。 （**刘传保**）

中建西部建设为493名新员工在成都、乌鲁木齐等六市开启“明日之子”集中培训活动，大家通过军训、素质拓展、文艺汇演，增进友谊、融入企业。 （**王浩伊**）

中建港务为140名新员工在上海、青岛举办“港务萌新练级大会”，大会以思想学习与业务技能课程相结合的方式开展。图为大家唱响《我和我的祖国》。 （**娄艳琳**）

建证70 1949-2019 迈向世界一流

7月30日凌晨，经过70分钟惊心动魄的“空中飞越”，中建交通承建的重达8.1万吨超长转体双翼斜拉桥——河北保定乐凯大街跨京广铁路转体斜拉桥空中转体成功，创造了世界桥梁建设史上转体重量、转体跨度两项之最。

同日，“建证70年·迈向世界一流”主题宣讲宣传活动暨中建交通“不忘初心、牢记使命”主题教育宣讲大会在河北保定乐凯大街跨京广铁路转体斜拉桥项目举行。中国海员建设工会、项目建设者、保定市民100余人出席活动。建设者们讲述了攻坚克难、守初心、担使命的奋斗故事。人民日报、新华社、人民网、中国网、北京日报、人民交通网、保定晚报等四十余家媒体对活动和大桥转体进行了重点报道。

万吨双翼斜拉桥成功“转身”

中建交通创世界桥梁建设史上转体重量、转体跨度两项之最

京广线上建大桥

河北保定乐凯大街跨京广铁路转体斜拉桥是保定乐凯大街南延工程的控制性工程，于2017年5月开工。其实早在十年前，保定市政府就有了建这座桥的想法。京广铁路是纵贯南北的交通大动脉，每天有160多辆高铁、货运列车在此呼啸而过。面对火车线市民只能等待，出行成了保定人的“堵心”事！可要在川流不息的京广铁路线上修桥谈何容易。如今，中建人成为保定百姓的“解堵人”。

经过反复推演验证，项目团队给出了一个内含“推动绿色发展”建设理念的“解堵”方案：采用国际先进的子、母塔双转体法建设，实现对下方铁路和公路的跨越，通过转体就位打破桥梁施工地形、交通、环境等条件的制约，节省工程造价、缩短建设工期的同时，保证施工过程安全可靠。项目经理刘文介绍，本次转体的桥梁主桥长495米，由北向南跨越京广铁路21条铁路线。前期项目同河北省铁路管理局充分沟通协调，最终确定7月30日凌晨进行大桥转体施工，将桥梁建设对下方铁路大动脉交通产生的影响降到最低。

打造万吨级“大磨盘”

项目采用的子母塔双转体施工技术中，子塔转体桥长204米，重达3.5万吨，母塔转体桥长263.6米、重达4.6万吨，两者相加重量当于一艘悬浮在空中的轻型航母。

想要让这个万吨级的庞然大物旋转起来，绝非易事。为此，项目团队展开头脑风暴后，决定为大桥装上一台直径6.4米，重达91吨的“大磨盘”。这个“大磨盘”的学名叫做“转体球铰”，它主要分为上、下球铰两个部分，它们的接触面是一个光滑的球面结构，上下球铰间可以相互转动，从而实现桥梁转体与承重功能。球铰可承载5.1万吨重量，相当于3.5万台小轿车的重量，打破了转体球铰承载力的世界纪录。

大桥能否转，“磨盘”是关键。大桥主跨有240米，项目采用墩底转体法施工和球面平铰工艺，在世界转体桥施工中尚属首次。为解决大吨位球铰加工运输困难的问题，项目团队采用高精度钢结构拼装工艺，创新设计了分块拼接大直径球面平铰。

为了让数万吨的桥梁转得动，转得稳，转得准，技术人员精心打磨“磨盘”——采用高精度球面加工等技术，既显著降低了摩擦系数，又满足了大承载力设计要求。

此外，转铰制作及安装精度要求高，转铰球面度误差和高度误差均不得大于1毫米，且需保证运输过程安全、结构无变形。项目克服行业验收标准空白的难题，与石家庄铁道大学、北京工业大学等知名高校开展校企合作，共同探讨、研发新技术、新工艺，制定的转铰制造验收标准通过专家论证，顺利完成母塔和子塔上、下平铰的安装，为主桥成功转体奠定了坚实基础。

“黑科技”助力“通途梦”成真

让创世界纪录的大桥华丽“转身”，施工难度让第一项目部总工程师姜薪“想想浑身都出汗”。

姜薪介绍，河北保定乐凯大街跨京广铁路转体斜拉桥打破了2016年由唐山二环路项目上跨津山铁路斜拉桥创造的转体球铰3.3万吨承载力的世界纪录，这是一个从量变到质变的工程。

以往的经验和转体技术都已不再适用，如何确保工程质量是摆在项目团队面前的首要难题。项目创新性地将BIM技术与3D打印技术集成应用，利用3D打印机把BIM模型和各类预制构件直接打印出来，再用等比例缩小的实物展现构件的设计细节，提前发现设计中的“错漏碰缺”等问题，提高深化设计、模型会审与技术交底等工作效率，使施工过程中的复杂节点直观化，大幅度降低了现场施工难度。

可是3D技术也不是万能的。为保证480多米的主桥跨度达到设计文件所规定的成桥受力状态和几何形状，项目指挥部与北京工业大学联合研究，制定了主桥监控检测方案，提前对施工过程的危险状况进行预警。

项目还创新开发了包括隐患排查、重大危险源、特种设备管理等13个模块的安全管理APP，防止漏点并实现不间断监测。管理人员通过手机电脑可实时了解施工现场安全质量状况，能够随时查看工人工作记录、整改通知等信息，掌握现场实际情况。此外，项目团队还自主设计了W型箱梁，可进行梁端称重，通过增加预应力代替钢筋砼，优化结构，实现梁体减重。

多项“黑科技”在建设过程中尽显风采，助力保定实现十年“通途梦”。

双翼转体筑坦途，一桥飞架通民心。转体成功后的大桥成为乐凯大街全线通车的重要里程碑，其为我国特殊地理环境条件下，新结构、大跨度桥梁的科研设计与施工积累了宝贵经验。通车后的乐凯大街将成为保定市连接雄安新区的骨干交通路网，从根本上改变保定市区交通情况，有效助力京津冀协同发展交通一体化建设。 （吕丽萍、纪舒玮、王孝彤／文）

我和我的祖国

铁脚板的故事

从四川渡口，到云南昆明；整整十天，行程千里；不是坐汽车、火车，而是徒步跋涉。这听起来有点像《水浒传》中神行太保的传奇，却是发生在中建三局二公司的真实故事。每当忆起这段可歌可泣、令人震撼的往事，中建三局二公司老职工无不心潮起伏、思绪万千……

开拓不惧远

1966年初，神州大地百废待兴，国防建设成为重中之重。时处四川渡口的中建三局二公司接到命令，转战贵州平坝，完成16万平方米的建厂任务。

从四川渡口到贵州平坝，横贯三省，路程千余里。上级要求：“任务艰巨，工期紧迫，立即转移，迅速开展工作。”而当时公司仅有的几辆汽车全部运送物资到平坝，一时不能返回。

等待只会耽误时间、影响建设，怎么办？

时间就是生命！公司第六施工队100多名职工坐不住了，他们纷纷向党支部递交决心书、保证书，坚决要求步行到平坝，早日完成建设任务。

面对职工们的热切期盼，第六施工队党支部书记冯怀洲心里忐忑不安，队长胡叔文也一筹莫展。

办法总比困难多。冯怀洲想到有中建三局党委、公司党委的领导和沿途群众的支持，有全队职工的决心，他和队领导决定带领队伍走到平坝，并将大家的决心书交给了公司党委。

2月15日，公司党委批准了他们的请求。

“书记，我不回家探亲了，我也要步行去平坝。”正准备回家探亲的混凝土工蒋显正闻讯赶来。

“好不容易有一次假，你还是先回家吧。”冯怀洲劝道。

蒋显正再三恳求，并递上保证书：“只要同意我加入步行大军，即使明年不让我探亲也行。”

“书记，机会难得，就让他去吧。”有职工为蒋显正求情。

多好的职工啊！冯怀洲眼角有些湿润，最终同意了他的请求。

2月19日清晨，第六施工队队员接过中建三局党委授予的大旗，在公司党委副书记楚福和的深情动员后，91人踏上了从渡口到平坝的漫漫征程。

攻坚不畏难

起初，队员们情绪激动，高唱革命歌曲，可当日过头顶，加之天气干燥，走了几十里路后，有的职工嘴唇枯裂，有的职工双脚打起血泡，有的职工甚至鼻血流个不止……而且大家除了步行，还要开山辟路，加之到达宿营地不能及时喝上水、吃上饭，因此多数人疲惫不堪。

开弓没有回头箭！面对重重困难，没有一个人叫苦，没有一个人喊累，更没有一个人退缩。

尤其是走在队伍最前面尖刀班的8位同志，常常跑步前行，为队伍联系吃住，辟路扛包。

尖刀班班长、共产党员谢君舜，一次因过度疲劳，高烧40度，头昏眼花，行走困难。大家见此情景，纷纷上前搀扶，并劝其休息。可他摇摇头，坚持行军，并告诉大家不要受其干扰，尽快到达目的地。

一路上，队员们团结互助，不计得失，体力强的同志帮助体力弱的背包，身体好的同志照顾生病的队员……他们行走在山野间，披荆斩棘，晓行夜宿，谱写了一曲荡气回肠的赞歌。

奉献不争名利

为彰显国企良好形象，行走途中，冯怀洲向大家提出了“三走三不走”原则：即太阳大、风大顶着走，吃不上饭、喝不上水饿着走，脚上打起血泡坚持走；借老乡东西未还清不走、人不齐不走、地未扫干净、水缸不满不走。

因此，每到宿营地，大家便不顾疲劳，放下背包就开始扫地、担水、煮饭、切菜或写表扬稿、感谢信，实时宣传党的方针、政策。而且早上出发前，驻地要保持干净、整齐。这种无私奉献的精神，让沿途群众赞叹不已。

其中有两件事，让大家至今记忆犹新。

一天，雷应华买来两张红纸写感谢信，因售货员没发票，暂未收钱。第二天走得匆忙，他竟忘了此事，直到走了几十里路后才突然想起。

怎么办？返回去必然影响行军速度。

有人说“几角钱没什么了不起”，有人说“这是纪律问题，不能当儿戏”……最后冯怀洲说：“这不是小事，我们可以把钱邮寄回去。”

在宿营云南元谋县时，当地旅馆只有一家有床位，可人家偏不让住。大家好说歹说，结果只同意他们在院子里打地铺。

尽管如此，大家丝毫没有计较，放下行李就扫街道、冲厕所……他们的行动感动了服务员，服务员为所有人安排了床位，还主动帮助队员们浆洗缝补衣服。

临走时，冯怀洲坚决要付钱，服务员却坚持不收，他只好偷偷地把钱和感谢信一起压在茶壶底下。

旅馆的一位老奶奶感动地说：“你们真是没穿军装的解放军呀！”

团结勇争先

为发挥党支部的战斗堡垒作用，行程中，冯怀洲和队长等5人组成临时党支部，把施工队改为1个连、3个排、9个班，并指定骨干担任班、排长，设立尖刀班打前站解决吃住问题。同时开展党小组包排，党员包班，先党内后党外的一帮一、一对多的谈心活动，帮助大家解决思想障碍。

从云南白露到武定，不是山高路陡，就是羊肠小道、荆棘丛生，一不小心就有可能跌下悬崖。可冯怀洲和队长涉溪流、过险滩，总是冲锋在前，小伙子们赞不绝口地说：“人老骨头硬，赛过当年老黄忠！”

一日，一位队员出发时忘记拿走挂包，走了10余里才猛然想起。因包里有钱和新衣服，他焦急万分，可疲累让他怎么也挪不动半步。冯怀洲得知情况后，让这名队员直接回宿营地，自己不辞辛劳往返30余里，最终找回了挂包。

经过10天的长途跋涉，行程近千里，大家提前4天到达昆明。

云南省委得知消息后，省委主要领导亲自接见了冯怀洲一行，称赞他们是名副其实的“铁脚板队”。

后来在云南省委的关怀下，大家乘车于1966年3月7日到达贵州平坝，迅速投身于火热的“三线”建设中……

事后，中建三局二公司党委将“铁脚板队”的事迹总结为“铁脚板精神”。如今，“铁脚板精神”早已融汇入中建信条、中建三局争先文化的血脉，成为激励一代又一代建设者继往开来、勇往直前的“传家宝”。 （邓秀琼／文）

B&R 一带一路 中建印记

“柬埔寨！我们在！”

6月22日早上5点，当柬埔寨人民将要从睡梦中醒来，开启美好一天时，意外骤至，一栋在建七层大楼瞬间垮塌！60余名工人被困其中，中国驻柬埔寨大使馆商务处发出紧急通知，呼吁当地中方企业参与救援。由中国建筑旗下中建二局在柬埔寨当地的泰荣·西港城项目员工组成的救援团队迅速响应，开始了一场生死救援……

“所有管理人员，再组织50名工人，戴好安全帽，穿好反光背心，带上对讲机，赶紧集合！附近有建筑物倒塌，需要救援！速度！”早上7点，中建二局越南分公司柬埔寨泰荣·西港城的员工正三五成群地聚在一起吃早饭。这时，项目经理顾俭在项目微信群里的这则消息，让大家震惊不已。随后，大家撂下碗筷，一边小跑着冲向宿舍，一边还快速地拨打着电话。

6月22日早上，柬埔寨西哈努克省西哈努克市一栋在建的七层楼发生坍塌，据初步了解，大约有60名施工人员被困废墟之中……中国驻柬埔寨大使馆商务处发出紧急通知，呼吁西哈努克省中方企业，积极参与救援工作。

第一批！他们率先抵达！

“快！”是那时大家的共识。在接到大使馆的通知后，顾俭快速思考了下，迅速把救援安排发在了项目群里。10分钟后，60名项目人员在项目大门集合完毕。但问题来了，这么多人，项目车辆有限，如何迅速赶到现场？

“现成的车抓紧上！剩下的集体打车去！”不再犹豫，大伙儿一起急忙到路边拦车。

已经开始早高峰的西哈努克市区，出租车也是捉襟见肘，经常是好久才能等到一辆。每拦到一辆，大家就迅速用英语和司机交谈着：“附近有楼倒了！我们赶着救援，你抓紧打电话让别的司机过来！”有的同事则喊着路过的摩的师傅……

大家想尽办法，只为尽快赶到项目现场。“张经理，我们项目附近有一处在建工地发生事故了，我们这儿都着急往过赶了！大使馆也发通知了！你们这边尽快协调挖掘机和土方车过来吧！”项目经理顾俭则在去事故现场的路上，不停地和同在西哈努克市其他项目的经理打着电话。

8点左右，60名项目救援人员、一台挖掘机率先出现在了事故现场，他们也成为了第一批抵达现场的中方救援团队！1台炮机，12辆土方车，2套切割设备等专项救援设备，也在加速“赶”来的路上。异国他乡，他们诠释着时间就是生命！

徒手挖！他们万众一心！

救援现场，当大家真正看到眼前的一片废墟时，所有人的内心无比沉重，只见现场一片狼藉，断裂的墙柱满地都是，裸露的钢筋让人脊背发冷。“别看了，动起来！时间就是生命！”一位经历过地震的四川籍工友说道。

在得知废墟下面有将近60名工人的时候，大家脑子只有一个反应：赶快救人！

但让大家着急的是，专业设备还在来的路上。“时间就是生命！没商量！徒手上吧！”顾俭向大家喊道。于是，大伙儿简单确定救援思路后，一起冲了上去。在接下来的几个小时里，大伙儿戴着手套，徒手扒着碎裂的混凝土块和加气块。其他的人，则两三人一组，小心翼翼，但又尽可能快地将一根根工字钢搬离。

那时，气温已经飙升到了34℃，虽然大汗淋漓，但大家不敢有一丝停歇，几个小时前还是崭新的手套，有的已经出现了破损，但他们依旧在继续，竭尽全力搜救。令人欣慰的是，来自各中方企业项目的30余台大型机械正在紧张有序地进行着。

随着救援的持续，当地其他中方企业员工也陆续赶到。他们在5米高的废墟下面喊着：“你们是中建的吧？下来休息会儿吧！我们替换你们会儿！”说罢，他们也在和现场警察沟通完之后，冲进了事故现场。

“给大伙儿去买点水吧！这么热的天，后勤保障得跟上！”项目经理顾俭一边继续沟通着其他项目的救援设备，一边和轮换下来休息的项目人员说道。下午三点，一场大暴雨不期而至，这给救援带来了巨大难度，但大家依旧不敢停歇。

为了加大救援力量，顾俭又从别的项目抽调30余名施工人员和5台机械投入战斗。现场最高超1000人在救援。

他们万众一心，只为救出每一位被困者，只想为被困者提供一份生还的希望！

救三人！他们热泪盈眶！

在前期4个多小时的救援中，他们一步步向废墟深处挖去，但大家的内心也一点点沉了下去。每发现一位被困者，大家都激动地大喊着，但在确认无生命体征后，大伙忍不住留下了眼泪。但救援仍在继续，大家也坚信：一定还有生还者！

“这！这！这！这里面有呼救声，大家轻点，轻点，快来救人！”远处的两名救援人员大声向旁边的救援人员呼喊道。终于有了值得高兴的消息，大家一窝蜂拥了上去。在清理完周边的废墟后，一名工人被救出！大家忍不住鼓起了掌，热泪盈眶。大家都想上去看看伤者的情况，又怕耽误了救治的时间，大伙儿立即让出了一条“生命通道”，远处的救援人员拿着担架，将伤者及时抬到早已等候多时的救护车里。擦干眼泪，大伙儿接着投入紧张的搜救中。在救援的第7个小时，他们又成功地救出了第二名幸存者。连续救援36小时之后，他们齐心协力，找到了第三位生还者，而他也是整个事故当中的最后一名生还者。整整59小时之后，项目救援队在咬牙坚持中将三名同行，从死神手里拉了回来！

在这场惨痛的事故中，在这一片废墟中，我们缅怀逝者，祈福生者，致敬这群英勇的救援人员。当他们救出伤者时，他们热泪盈眶；当他们面对失去鲜活生命的建设者时，更是悲伤不已。这群奋斗在海外的建设者，在千钧一发的生死瞬间，在远离祖国的异国他乡，他们竭尽全力，用实际行动，展现着中建人的担当，展现着国人最勇敢、最无畏的面貌！为逝者默哀，为生者祈福，为这群英勇的建设者点赞！ （喻波、韩凯亚、王辉／文）