

京内资准字 1215-L 0122 号 内部资料 免费交流 本期4版 2020年3月19日 星 期 四 第 813 期

# 中建集团全面加强境外疫情防控

本报讯 (通讯员企文、海外)3月13 日,中建集团在京召开加强境外疫情防控 视频会议。集团党组副书记、总经理郑学 选在总部主会场逐一视频连线中建国际、 各工程局、各专业公司及四大驻外机构负 责人,听取关于境外机构、项目疫情防控工 作的汇报,对进一步做好境外疫情防控工 作进行部署,并提出工作要求。

郑学选强调,面对目前境外疫情正在 蔓延的形势,要把抓好疫情防控作为各境 外机构和项目当前工作的重中之重。各级 领导班子要统筹研究,将境外机构和项目 纳入本单位疫情防控体系,对境外疫情防 控工作进行统一研究部署,建立和完善防 控制度和工作机制。各级子企业主要领导 要负总责,海外业务分管领导要亲自抓,有 关部门、单位、境外机构负责人务必各司其 职、亲力亲为,加强与驻在国使领馆的沟通 对接,充分利用国内积累形成的好经验好 做法,调动各下属单位、合作单位、劳务班 组等基层组织的积极性,毫不松懈抓紧抓 实抓细境外疫情防控工作。

要深入了解所在国疫情形势,严防当 地、第三国疫情输入集团境外机构和项目。 全面梳理当地、第三国人员与集团人员接 触情况,根据所在国疫情演变趋势,查找防 控隐患和漏洞。建设现场必须严格实施封 闭式集中管理,指派专人对进出项目的所 有通道进行把控,切实掌握人员流动情况, 严格落实人场人员实名登记、体温监测、自 我防护、场地消毒等针对性防护措施。要 将同一居住区域、同一施工班组的作业人 员安排在同一施工部位、工序或时段,实施 分层管理,尽量避免交叉作业,同时考虑交 错安排中方员工和外方员工作业,保持安 全距离。施工区远离生活区、办公区的项 目,应组织专车接送作业人员上下班,减少 外部接触带来的风险。

要加强重点群体管理,强化疫情防控 宣传引导,做好关心关爱工作。疫情防控

工作要覆盖到境外机构和项目的全部人 员,同时把系统外的分包、供货等合作单位 派出的各类人员纳入境外疫情防控工作范 围,特别是要重点抓好外派劳务人员、外籍 人员的疫情防控工作,加大组织关爱力度, 坚定信心、凝聚力量。一方面,必须做好对 工人的防疫知识普及和疫情形势教育,引 导工人科学认识疫情,不信谣、不传谣,服 从管理,安心工作;另一方面,必须加强对 工人的正向心理疏导,倾听他们的诉求,帮 助解决工作和生活中的实际困难,打消他 们的担忧和顾虑。在具备条件的机构和项 目,可以研究派驻专业医疗队。

要尽快制定应急处置预案,提前进行 压力测试,为应对各种情况做足准备。综 合考虑所在国疫情形势、项目人员密集程 度、当地医疗救治条件等因素,全面排查风 险源头,分类分情景分人员群体制定针对 性的应急处置预案。要提前进行压力测 试,从感染发现后的紧急隔离、紧急救治、 医疗转运到感染扩散后的人员撤离、停工 和资产保全等,分级分类制订措施,把各个 环节、各类资源、各种手段想全、想细,确保 能够从容应对任何情况。

要坚决防止境外输入,做实做细回国 人员全流程防控措施。各子企业、境外机 构要守土有责,坚决防止因集团境外人员 回国造成的疫情输入和扩散。在境外机 构、项目工作的任何人员如确需回国,要在 使馆指导下,经子企业海外业务分管负责 人审批,制定其回国全流程详细方案,并提 前向集团海外部报备。人员入境前,相关 驻外机构要负责做好健康检查、旅途防护; 入境后,相关子企业要安排专人准确掌握 其健康状况、国内行踪等信息,做到情况 明、信息准、措施实,不留死角。

集团办公室、海外部有关负责人在主 会场参会,19家二级子企业、42家境内三 级子企业、67家境外机构及代表处国别组、 94个境外项目在全球222个分会场参会。

# 中建集团在京在施项目强化疫情防控全覆盖

本报讯 (通讯员企文、班厅)3月13日, 中建集团召开在京子企业、项目加强疫情防 控工作视频会议,进一步学习贯彻习近平总 书记关于北京疫情防控工作的重要讲话和指 示批示精神,认真落实党中央、国务院决策部 署,根据国务院国资委及集团党组有关工作 要求,毫不放松守严守牢在京子企业及各项 目部的疫情防控工作。集团党组成员、副总 经理马泽平作讲话,中建股份安全总监、安全 生产监督管理部总经理马剑忠主持会议。

本次视频会议覆盖集团全部在京在施项 目,传达了党中央、国务院、北京市和集团党 组关于做好北京疫情防控工作的最新会议、 文件精神和有关要求,并通报了集团在京复 工项目疫情防控大检查有关情况。

马泽平在讲话中指出,北京疫情防控工 作正处于攻坚克难的关键阶段,任务依然十 分艰巨,反弹风险不可忽视。集团党组始终 高度重视北京地区疫情防控工作,多次传达 上级相关要求,做出工作部署。各在京子企 业、项目决不能放松警惕、心存侥幸,必须毫 不松懈抓紧抓实抓细北京地区疫情防控的重 点工作。

要强化政治引领,健全责任体系,持续对 标对表国务院联防联控机制印发的指导性文 件,北京市委、市政府和住建部的最新要求, 以及集团有关要求,构建"横向到边、纵向到 底"的全覆盖、无死角的防控责任体系,推动 自身疫情防控形势持续向好。

要织密防控网络,准确掌握滞留湖北地 区未返京员工情况,统筹做好境外人员入境 管理,严格落实返京人员隔离14天、实行集 中医学观察等要求。要特别加强对项目和返 京人员疫情和健康情况的检测和报告机制, 通过"中建集团北京地区建筑工地健康防疫 信息直报系统"实时监测和掌握项目复工、人 员健康等疫情相关信息。

要加强企地联动,集团总部充分发挥在 京的优势和作用,强化责任,各司其职,构建 起有效的联防联控机制。一方面主动做好与 属地政府及社区的沟通协调。另一方面,集 团领导要按照集团疫情防控小组安排,加强 对各分支机构的指导和监督,做到信息反馈

要关心关爱员工健康,对坚守工作岗位 的员工,保障好他们的防护用品、消毒物品等 物资需求,确保自身防护安全;对滞留湖北或 处于隔离期的员工,主要领导要主动了解掌 握他们的健康状况、思想动态、家庭生活或工 作中遇到的困难等情况,帮助员工坚定信心、 凝聚力量。

马泽平要求,必须精准施策,有序有力推 进在京项目复工复产。要统筹谋划各类生产 资源,分类分批推动复工复产,认真研究本区

域、本领域的生产经营特点,坚持问题导向, 切实做到精准施策;要优先保障重点项目尤 其是集团参建的冬奥会项目安全优质如期 交付;要全面抓好安全生产与工程质量,按照 集团加强安全防范工作"八不准"要求,守好 安全生产这道底线,同时持续深入推进质量 提升行动,严把"到岗履职关、材料检测关、过 程控制关、质量验收关",切实保证工程建设

会上,北京地区子企业和项目部分代表 现场签署北京地区子企业和项目防疫承诺 书。后续集团还将与北京在施的全部项目 逐一签订在京复工项目疫情防控责任书。

总部有关部门负责人,总部在京的二 级、三级单位主要负责人、分管北京疫情防控 负责人,在北京有分支机构的二级、三级单位 分管北京疫情防控负责人,以及在京施工项 目主要负责人在主会场及视频分会场参会。

# 助力全球抗疫 长虹飞架连通淡布隆"回家"路

# 中国建筑承建文莱淡布隆跨海大桥项目提前通车

■ 陆局宣

在全球战"疫"的关键时刻,文莱政府 发布紧急通知,自3月17日起启用文莱淡 布隆跨海大桥。大桥的启用历史上首次把 文莱本土和淡布隆区从海上连成一体,两 地车程由原来的2小时缩短至15分钟。

中建六局建设者历时50个月艰苦奋 斗,在"一带一路"沿线打响中国建筑桥梁 建设品牌,彰显了中国建造的实力与担当。

### 一桥飞架海湾 助力文莱疫情防控

从高空俯瞰,通车后的文莱淡布隆跨 海大桥,宛如一条银色的丝带拂过郁郁葱 葱的原始森林和一望无际的蓝色海洋。国 土面积不到6000平方公里的文莱被划分为 四个行政区,淡布隆区在陆上被马来西亚 隔开,在海上则被文莱湾阻断。历史上,从 文莱本土到淡布隆区,一直是文莱人民最 大的出行难题。

文莱出现新冠肺炎疫情以来,当地政 府要求,自3月16日起所有文莱居民(含有 工作签证的外籍人员)禁止出入国境,同时 封闭所有水、陆、空海关通道。在此情况 下,淡布隆区与文莱本土之间,只能乘船通 过,人员出行风险加大。为最大限度避免 民众出行过程中出现交叉感染,文莱政府 要求,自3月17日起,文莱淡布隆跨海大桥 每日6点至22点期间开放通行、提前通车,



两地车程由原来的2小时缩短至15分钟的 愿景从"理想"变为"现实",也成为中建六 局海外业务发展的又一个重要里程碑。

## 迎风雨战酷暑 打造中文友谊新高地

2012年,文莱苏丹提出打通文莱第二 条陆上大通道的设想,拟在文莱本土和淡

布隆区之间建设一座跨海大桥,这个文莱

人民期盼已久的工程由此提上日程。"一带 一路"倡议的提出,为中国企业特别是建筑 企业带来了前所未有的机遇,在中建集团 "大海外"发展战略的引领下,中建六局也 将"海外突围"纳入重要工作目标。2015年 8月,中建六局在与多家国际知名承包商的 激烈竞争中胜出,接下文莱淡布隆跨海大 桥CC4标段的施工任务。该项目成为中国

建筑首个国际公开招标的特大基础设施现 汇项目,同时该项目也成为了中国、文莱两 个古老国度携手打造友谊的新高地。

文莱淡布隆跨海大桥全长30公里,是 文莱最大的基础设施项目,其中,CC4标段 长11.8公里,穿越原始雨林地区。这里终 年炎热,紫外线照射强烈,森林里还有毒 蛇、毒虫,河道里经常有鳄鱼出没。可以 说,CC4标段是整个大桥技术难度和施工 难度最高的标段,曾让无数国内外同行望 而却步。面对恶劣的自然环境,中建六局 的建设者们,却在施工沿线无淡水、无动力 电线、无通行道路、无通讯信号、无人烟 "五无"情况下,克服诸多困难,创造了一个 又一个建设奇迹。

"这12公里的施工路线,我已经走过 了上百遍,施工图上标注的每一个点位,都 是我第一脚踩到的!"作为最早到达文莱淡 布隆跨海大桥项目的测量员,刘超在原始 森林徒步已累计300公里。为了精确测量 点位,他经常要在沼泽地中深一脚、浅一脚 地摸索前行。为了保护身体不受叮咬,往 往要在30多摄氏度的气温下,把自己塞进 连体工作服中一整天。"丛林里的大蚂蚁咬 住就不松口,扯都扯不掉。"这样令大家毛 骨悚然的场景,在刘超与其他项目同事的 眼中早已是家常便饭。 (下转第二版)

# 中建集团党组疫情防控和复工 复产调研检查组赴长沙开展工作

本报讯 (通讯员企文、海外、伍宣)近日,中建集团党组派出疫情 防控和复工复产调研检查组赴各子企业开展调研检查,深入贯彻落 实习近平总书记关于统筹推进疫情防控和经济社会发展的重要讲话 精神和党中央、国务院决策部署,了解各子企业疫情防控和复工复产 工作进展情况,听取子企业的意见建议,指导帮助子企业切实解决疫 情防控和复工复产中遇到的困难和问题。

3月17日至18日,由集团党组成员、副总经理周勇带队的调研 检查组首站赴长沙调研中建五局疫情防控和复工复产工作。

周勇一行首先来到长沙地铁6号线项目和湘江欢乐城项目。在 建设现场,周勇听取了项目关于复工复产工作进展的汇报,详细询问 了施工进度、防疫工作落实等情况,重点了解了项目在疫情防控和复 工复产中遇到的难点。他强调,疫情防控是前提,复工复产是保障, 要杜绝麻痹大意的现象,继续把疫情防控各项措施落实落细,加强劳 务资源和材料物资的储备协调,严格执行集团加强安全防范"八不 准"工作要求,确保项目安全生产、品质履约。

在中建五局总部,周勇主持召开调研座谈会,认真听取中建五局 主要负责人关于疫情防控和复工复产情况的工作汇报,对中建五局 全力支援火神山、雷神山医院建设做出的贡献,一手抓防疫工作、一 手抓复工复产取得的进展给予肯定。

会上,周勇传达了集团党组近期关于统筹推进疫情防控和复工 复产工作,加强境内、境外疫情防控工作等会议的精神。他指出,要 坚决把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和党中央决策 部署上来,充分认识疫情防控面临的多重压力,分析克服集中复工复 产导致的资源调配、现场管理、安全生产等多方面难题,以高度的政 治责任感和使命感,按照集团各项工作要求,切实做到守土有责、守 土有方,从严、从实、从细、从速抓好疫情防控和复工复产统筹工作。

要毫不松懈抓好复工项目防疫工作。认真贯彻落实国务院联防 联控机制印发的《企事业单位复工复产疫情防控措施指南》等指导性 文件,按照集团《施工项目疫情防控十二条》及当地政府防疫要求,建 立并持续完善疫情防控工作方案和应急处置措施。按照"一项目一 策"制定防疫用品供应、分配和使用方案,从严从实抓好体温检测、筛 查隔离等工作,并坚持做好项目办公区、宿舍、食堂和作业区的消杀 防护工作,确保项目疫情防控不留死角、不留隐患。

要迅速落实境外机构和项目疫情防控工作。各境外机构和项目 负责人必须高度重视、强化责任,逐个机构、逐个项目做好安排,把抓 好境外疫情防控作为当前工作的重中之重。要综合考虑所在国疫情 形势、项目人员密度、当地医疗条件等因素,充分用好国内积累形成 的好经验好做法,迅速建立和完善疫情防控制度措施、备足防疫物 资、做好应急预案。疫情防控措施要覆盖到境外机构和项目的全部 人员,"不讲条件、不惜代价、不遗余力"保障防疫物资足量供应。同 时,要密切与驻在国使领馆沟通对接,准确分析研判当地疫情发展情 况,并根据疫情做好方案调整和预警工作。

要确保复工项目施工平稳进行。安全可控前提下,不断优化施 工组织,合理安排工期,凝聚政府、业主、合作伙伴、社会等多方面力 量,协调保障材料物资。在做好人员健康管理、落实防控措施的前提 下,采取"点对点、一站式"的办法,集中输送非疫情重点地区的务工 人员尽快安全返岗,努力提高复工复产率。按照地方政府要求,落实 好项目封闭式管理,严格管控项目进出人员和内部人员活动,切实把

集团人力资源部、海外部,中建五局有关负责人参加调研。

# 中国建筑62个项目获 英国安全委员会国际安全奖

本报讯 (通讯员安监、海外)3月12日,英国安全委员会网站公 布了2020年度国际安全奖获奖名单,中国建筑共有国内外62个项目 获奖,其中卓越奖(Distinction)3项、优异奖(Merit)28项、入围奖 理的有力肯定。

英国安全委员会于1957年成立,在国际上享有极高的声誉,会 员企业超过6200家,成员遍及60多个国家,致力分享、促进和推广全 球最新、最佳安全实践经验。通过参与国际安全奖的评选,中国建筑 工程项目与法国空中客车、西班牙ACS集团、韩国大字等国际知名 企业的590个项目同台竞技,比肩世界一流,展示了中国建筑在职业 健康与安全管理方面的良好形象,彰显中国建筑的国际影响力。

中建集团坚持贯彻落实习近平总书记有关安全生产工作的重要 指示批示,始终把安全生产放在首要位置,提高政治站位,强化企业 主体责任,秉承"生命至上、安全运营第一"的理念,建立了"1132"安 全生产监督管理体系,即建立一个纵向到底的安全生产监管系统、落 实一项横向到边的全员安全责任、完善三个全面覆盖的安全管控标 准化、夯实两项保驾护航的安全能力。

# 横琴口岸及综合交通枢纽开发 工程澳方口岸区正式移交

本报讯 (通讯员马可仁)3月18日零时,粤澳两地在横琴口岸一 楼出境大厅举行交接仪式,粤方代表将横琴口岸澳方口岸区模型交 予澳方代表,标志着横琴口岸澳方口岸区及相关延伸区旅检区域正 式移交给澳门特别行政区政府,适用澳门特别行政区法律实施管辖。

本次移交的横琴口岸澳方口岸区及相关延伸区旅检区域范围总 面积66428平方米,包括:旅检大楼澳方辖区以及连接其他澳方辖区 和地面的通道;二层交通枢纽平台以及连接其他澳方辖区和地面的 通道已建成部分;莲花大桥原内地管辖的主桥及南侧引桥桥面、桥体

新建成的横琴口岸是"一国两制"下珠海横琴与澳门之间基础设 施互联互通的标志性设施。横琴口岸开通之后,将为两地之间的交 通运输、人员往来和经贸活动提供便利。

中建二局横琴口岸项目自开工建设以来,超长桩基施工如期完 成,超大深基坑群软土顺利开挖,联检大楼加速冲出正负零,东西门 头大跨度钢结构桁架整体提升,莲花大桥极限半径匝道弯桥成功顶 推。仅两年时间,完成地下连廊两层,地下室三层,地上四层的联检 大楼及配套综合交通枢纽的基建合集大体量全专业施工。在确保疫 情防控为主的前提下,项目部多管齐下,有序组织复工复产。截至3 月18日,项目复工率已达95%。口岸配套的商业区、超高层深基坑 及桩基、莲花大桥人境匝道等施工正在有序进行。

地址:北京朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心 邮编:100029

责任编辑 王攀 Tel: 010-86498704

# 夺取疫情防控生产经营双胜利 实现集团"一创五强"奋斗目标

# 围绕目标谋发展 凝心聚力抓落实

■中建国际

### 持续开拓创新 推动高质量发展

本报讯 (通讯员陈 诚)2020年是中建国际抢抓发展机遇、找准战略定位、 持续开拓创新的关键一年,将全力聚焦集团"一创五强"目标,坚决贯彻落实集团部 署要求,保持战略定力,发挥独特价值,坚守与创新并重,以更高的目标站位、更强的 使命担当全面提升国际化经营水平,推动中建国际高质量发展。

中建国际将重点抓好以下五个方面的工作:一是推动"海外优先"政策措施再落 实、再深化,加大资源支持力度,做好顶层设计,广泛凝聚共识,为未来发展指明方 向。二是全力以赴"稳增长",重点市场坚守经营,积极推进区域化发展,推动经营规 模稳健增长。三是持续深化创新驱动,着力推进投资建设运营一体化,积极探索海 外并购,强化资源整合共享,实现优势互补、共赢发展。四是不断夯实基础管理,加 强项目履约、现金流量、风险管控、合规经营和安全生产管理。五是全面加强党的建 设,强化理论武装,夯实"三基工程",加强文化建设,推动党建与业务深度融合,以高 质量党建引领高质量发展。

■中建发展

### 改革创新 加速发展

本报讯 (通讯员王云辉) 2020年,中建发展将认真贯彻落实集团"一创五强" 奋斗目标,大力践行新发展理念,聚焦创新业务重点领域和关键环节,努力破解发展 难题、增强发展动力、厚植发展优势,以高质量党建为引领,不断推动业务创新、技术 创新、探索模式革新,同时强化人才支撑,发挥平台企业功能,组装好各项资源,健全 产业链、优化价值链,让五个"转化优势"在企业落地生根,在创新驱动上迈出更大步 伐,切实提高企业治理体系和治理能力现代化。

2020年重点抓好以下工作。一是坚持稳中求进,确保实现高质量的稳增长。二 是深化改革创新,以创新驱动发展。三是做强专业市场,破解企业发展瓶颈。四是 聚焦业务重点,提升专业能力。五是推进科技兴企,提高科技创新质量。六是夯实 基础管理,优化管控模式。七是加快人才引进和培养,推进企业可持续发展。八是 抓实降杠杆工作,提高资产运营质量。九是强化安全管理,提升安全管理水平。十 是加强党的建设,筑牢企业"根"和"魂"。

■中建基础

## 牢记引领转型使命 助力集团"一创五强"目标

本报讯 (通讯员李俊卫)2020年是中建基础抢抓市场机遇、推进实体化运营迈 开步伐的重要之年,将围绕集团"一创五强"目标,认真贯彻落实集团2020年工作部 署,坚持稳中求进总基调,坚持以新发展理念为引领,以抢占项目落地为重点,以改 革创新为动力,以优质履约为抓手,以管控风险为基础,推动公司实体化高质量发 展,实现"十三五"规划圆满收官。

中建基础将重点做好七项工作:一是坚持抓好资质、品牌、管理三项主要工作, 着力推进实体化。二是坚持抢抓"稳投资"机遇,着力构建发展新格局。三是坚持高 端营销为引领,着力突破重大项目。四是坚持创新驱动战略,着力打造创新业务支 撑。五是坚持优质履约为标准,着力培育工程总承包能力。六是坚持管控风险不松 劲,着力提升发展质量。七是坚持从严治党不动摇,着力加强基层党的建设。中建 基础将牢记初心使命,坚定责任担当,以抢抓发展机遇的争先作为,深入推进实体化 高质量发展,为集团创建世界一流示范企业作出新的更大贡献。

■中建安装

### 深化改革创新 追求专业极致

本报讯 (通讯员安 宣)2020年是中建安装厚植根基、突破瓶颈、创新引领的 关键一年,中建集团"一创五强"战略目标的提出,为公司深化改革创新、推动转型升 级、实现高质量发展树立了航向。

公司将保持定力守初心,转型升级破瓶颈,以极致追求探索专业化长远发展道 路。系统营销聚力量,深耕区域固根基,以敢打必胜的决心推动市场开拓再上新台 阶。改革体制补短板,创新机制添动力,以革旧鼎新的勇气实现治理体系和治理能 力现代化。抢占科技制高点,形成核心竞争力,以水滴石穿的韧劲推动技术研发创 新引领。选人用人重德才,人事改革再深入,以人才优先的理念激发干事创业活力。 坚持党的领导不动摇,党建工作再加强,以高质量党建引领高质量发展。以改革创 新、追求极致精神为动力,以持续巡视整改为抓手,统筹推进稳增长、调结构、夯基 础、强体系、防风险,努力推动转型升级实现新突破、高质量发展迈入新征程、专业化 发展开创新境界,为集团创建世界一流示范企业贡献专业力量。

■中建市政西北院

### 坚持稳中求进,加快转型创新

本报讯 (通讯员高 燕)2020年,中建市政西北院将聚焦集团"一创五强"目 标,以创建基础设施领域世界一流设计企业为统领,坚持"两翼"驱动,强化"四个能 力提升",持续推进高质量发展。

2020年重点抓好以下工作。一是贯彻"两个一以贯之",完善治理结构与现代企 业制度,强化制度执行,着力提升制度建设能力。二是瞄准创建世界一流,提升总部 管理效能,理清区域中心职能定位,着力提升管控能力。三是贯彻高质量发展要求, 服务国家战略,优化业务布局,实现重点区域突破;促进"两全"落地,延伸产业链条, 探索新兴商业模式;抢抓政策机遇,拓宽业务领域,实现专业差异发展,提升战略执 行能力。四是发挥工程设计综合资质甲级优势,坚持人才战略,培育五大优势团队; 聚焦科技进步,助推企业技术创新;培育数字经济,加快信息化平台建设;强化风险 管控,加强防线防范机制,筑牢合规经营底线,强化质量体系建设;保障防疫复工安 全,着力提升持续发展能力。同时,加强党的建设,以高质量党建引领高质量发展。

■中建西部建设

### 做强做优主业 强化两翼协同

本报讯 (通讯员 王浩伊)2020年,为助力实现中建集团"一创五强"的战略目 标,中建西部建设将以提升发展质量为主目标,以转型升级为主抓手,以改革创新为 主动力,矢志创建混凝土行业世界一流示范企业。

中建西部建设将围绕七个方面开展重点工作:一是做强主业,提高成熟区域市 场控制力,充分发挥新区域市场价值,加大区域化政策支持力度。二是巩固两翼,充 分发挥产业协同作用,加大产业平台建设力度。三是加快转型,加快海外市场拓展、 基础设施转型和客户结构升级。四是深化改革,以增强活力为目标推动机构改革, 以高质量发展为导向推动资产改革,以激励创新为载体推动人事改革。五是苦练内 功,提升管理水平,做好顶层设计,全面传递压力,提高运营效率,做好资源统筹,促 进科技创效。六是筑牢底线,全面依法治企,坚守经营底线,压降财务杠杆,提升环 保水平,强化质量管控,保持安全高压。七是强化引领,充分发挥党建优势,巩固成 果,创新思路,群团聚力,体现担当。





近日,由中建八局承建的青岛新机场项目已实现全面复工。项目预计于2020 年交付使用,目前大部分工作已进入收尾和质量提升阶段。 (冯浩、马强)



近日,中建二局安装公司参建的东安湖体育公园项目复工。该项目打出防疫 复工"组合拳",为稳步推进施工生产提供了有力保障。 (徐 菁)



中建七局交通公司承建的河南第一高桥— 建工程弘农涧河特大桥全面复工,该工程计划年内建成通车。 (王迎节 殷世杰)



近日,中建五局三公司承建的五个贵州扶贫安置房项目住宅区完成交付,进入 收尾结算阶段。

## 中建海峡:

## 持续推进"瘦身健体",全面处置低效无效资产

本报讯 (通讯员官梁斌)日前,中建海峡严格贯彻落实中建集团 2020年工作会议精神,狠抓企业改革,持续推进"瘦身健体",结合专项巡 视成果,加大力度清理低效无效资产,勾勒出高质量发展"施工图",为集 团实现"一创五强"目标贡献力量。

创新发展,以产品质量为"重"。公司坚持因时制宜,以重点关键带动 全局,切实发挥商务中心效用;坚持超前谋划、超前部署、风控前移,推进 内部管控体系改进及法治体系标准化建设。同时,压实全员岗位质量责 任,大力弘扬质量文化,建立健全质量决策、保证及监督体系,着力实现质 量行为标准化、工程实体质量控制标准化。聚焦"高端市场、高端业主、高 端项目",放弃资金占用大、付款低、没有收益的项目,积极开拓多元战略 客户群,重点落地超高层、大体量综合体等标志性项目。

协调发展,以资产质量为"心"。公司以"降本增效"为目标,建立联防 联控机制,严格落实各项基础工作,强化各系统分工协作、互补促进,营造 资产,并进行分级分类分系统监管。对亏损机构加大力度"瘦身健体",对 长账龄应收款等加大力度"断舍离"。定期做好财务资金压力测试,切实 降低资产负债率,提高收入净利率、净资产收益率。

开放发展,以财商质量为"基"。在久竣未结等难啃硬骨头中,突出员 工责任担当,培养有想法、能干事、干得成事的青年人才。加强违规违纪 监管,形成人人参与、人人监督的局面,打造风清气正的内部生态。同时, 围绕全周期现金流管理主线,加强利润列报监控,推进大额工程款回收; 加强商务策划与执行,强化项目目标责任考核,全面深入成本分析控制, 做到"四坚持一推进""四个100%",实现夯基固本。



近日,中建八局中标上海市新建市北高新技术服务业园区 N070501 单元21-02 地块商办项目,中标额21.47亿元。

近日,中建科技中标深圳市创新型装配式产业用房项目工程总承 包工程(EPC),总建筑面积24.9万平方米,合同额约13.12亿元,建成后 将为新能源汽车产业搭建产业共性技术平台。 (霍宣如)

近日,中建一局一公司中标浙商银行钱江世纪城总部大楼项目,合 同额11.98亿元。 (单慧芳) 近日,中建二局二公司中标青岛融创游艇产业园 C-2-4地块项目

(含桩基),中标额10.03亿元。 (王 琦) 近日,中建装饰所属深圳装饰中标成都航空整机产业基地智慧管控中

心改造工程,中标额1.1亿元。 (张吉利)

近日,中建西南院中标长沙机场改扩建工程BIM技术服务项目,中标 全额约3659万元。 (崔小阳)

近日,中建一局华北公司履约的广东省江门市合景领峰花园项目 二期正式开工。项目总建筑面积6.8万平方米,项目包括高层住宅、公

建、沿街商业、配套用房。 (林 茜) 近日,中建二局二公司南京金象城王府井商业综合体项目冲出正

(秦 闯) 近日,中建六局华南公司抚州云计算数据中心项目顺利通过主体 结构验收。 (黄臻燕)

近日,中建七局建装公司三门峡庙底沟博物馆工程项目开工,该项 目是迎接2021年仰韶文化发现一百周年修建的重要场馆。 近日,中建八局建筑科技(山东)有限公司产业基地项目(一期)工

程开工,将打造大型综合现代化建筑幕墙产业"智"造基地。 (白新宇) 近日,中建科工承建钢结构工程的迪拜哈斯彦清洁燃煤电厂项目1 号锅炉点火成功。 (胡广、刘佰林)

# 助力全球抗疫 长虹飞架连通淡布隆"回家"路

# 中国建筑承建文莱淡布隆跨海大桥项目提前通车

(上接第一版)

### 保绿色讲科学 独创"零着陆"施工法

文莱属于英联邦成员,非常重视对环 境的保护,管理和技术标准要求十分严 格。特别是文莱淡布隆跨海大桥位于国 家自然保护区内,对施工方式提出了更特 殊的要求。大桥在建设过程中,任何机械 设备不能降到地面,这在以往的施工中是 比较罕见的。面对特殊难题,项目部联合 中建六局技术中心,结合英国标准和当地 环保要求进行技术攻关,经过大量的计算 分析和对比论证,建立了一套符合当地标 准的技术、质量、安全体系标准,并在全世 界独创了"梁上运梁,桩上打桩"的"零着 陆"施工方法。所谓"零着陆"施工法,就 是在不宽的一条路上,架起栈桥,将大型 起重机放在栈桥上进行桥梁桩基、架梁等 施工作业,使设备不触碰沼泽地面,不破

坏雨林植被。在桥梁建设过程中,项目部 因地制宜,开辟了四个施工作业面,实现 桩基、桩帽、T梁三种预制构件同步安装, 大大提高了工作效率。据了解,这四个作 业面移动临时钢平台总计耗费钢材五千 吨,如此大规模的"零着陆"施工,在世界 上尚属首次。

据介绍,CC4标段全长11.8公里,其 中包括约11.6公里长的世界最多跨全预 制装配式桥梁,该桥分为上下双幅,共计 1990余跨,全部采用预制结构。项目经 理陈红科形象地说,"全预制结构就是用 '搭积木'的方法'拼'出一座大桥来。前 方'搭积木',后方'造积木'。把施工现场 搬到工厂车间,不仅释放了现场场地,而 且极大地减少了粉尘、泥浆等建筑垃圾对 原始森林环境的影响。"

在项目建设过程中,项目部还创新使 用了搅拌站水循环再利用系统、雨水过滤 排放系统、燃料存放接油盘、设备防漏油 接油盘、清淤水体隔离围幕等,多措并举 致力于绿色施工。

### 同舟共济心手相牵 开展"家文化"建设

文莱淡布隆跨海大桥 CC4标段已于 今年3月9日进行了钥匙交接,截至项目 交付,文莱淡布隆跨海大桥安全施工突破 800万工时,带动了一大批中国制造业企 业"走出去"。项目所需的50万吨混凝土 预制管桩和21万吨预制T梁等预制构件 全部在中国生产。项目投入的履带吊、打 桩锤、货船、发电机等机械设备价值超过 1亿元,约90%采购自中国。此外,项目 还为国内创造就业岗位2000多个,形成 劳务产值3亿元以上。该项目荣获了英 国安全委员会评选的国际安全奖,并人选 中国商务部对外投资合作典型案例。

据了解,项目员工和工人来自中国、

文莱、英国、马来西亚等9个国家,管理团 队平均年龄只有29岁。为更好促进文化 融合,项目部结合海外实际,坚持"欲建好 项目必先建好家"的理念,积极开展"家" 文化建设,制定了8字家训:包容、笃行、

疫情发生以来,项目部人员认真学习 防疫知识,落实防疫举措,及时购买口罩、 消毒酒精、体温计等防疫物资,同时对办 公区、食堂、生活区进行每日两次消毒,保 证人员安全和有序施工,为项目按时交 付、大桥提前通车提供了保障。

"万众一心,没有翻不过的山;心手相 牵,没有跨不过的坎。"如今,文莱淡布隆 跨海大桥项目已成为一张"一带一路"上 的"中国名片",未来,文莱项目要继续发 扬同舟共济精神,将项目打造成为向世界 展现中国力量、中国精神,彰显中华民族 守望相助家国情怀的生动注脚。

责任编辑 王攀

Tel: 010-86498704

# 中建集团境外机构全力战"疫"

面对目前境外疫情正在蔓延的形势, 3月12日,中建集团召开党组会议。3月 13日,召开加强境外疫情防控视频会议, 要求各境外机构和项目把境外疫情防控 作为当前工作的重中之重,毫不松懈抓紧 抓实抓细,切实防范境外疫情输入输出及

集团各境外机构迅速响应,利用国内 积累形成的好经验好做法,分级分类做好 各项防控措施。

中建阿尔及利亚公司结合海外实际, 迅速成立疫情防控领导小组,启动重大危 机应急预案、设立隔离区,储备应急物资, 对拟派驻国外人员进行严格信息排查,对 所在地区、身体状况、是否接触疫情严重 区域人员以及居家观察期间的相关生活 轨迹做详细记录。同时,疫情防控工作不 仅覆盖到中建阿尔及利亚公司各级单位 全体员工,还将分包、供货等合作单位派 出的各类人员统一纳入防疫工作范围,尤 其是对劳务人员、属地人员和外籍人员的 防疫工作重点关注,督促并指导相关合作 单位设立隔离区,持续检查并规范防疫工 作的各个细节。另外还制作了中法双语 防疫知识手册,开展防疫知识培训,在自 媒体上发布科学的防疫措施,引导全体人 员科学认识疫情。

中建美国公司第一时间成立监督小 组,深入疫情防控一线,结合各地实际情 况,安排部署具体防疫方案,制定严格的 疫情防控举措,全面收集、统计各地员工 信息情况。建立实时监控和每日汇报机 制,加强防疫知识宣贯,保障防护物资充 足,与经营地政府、使领馆等密切配合,形

成监督合力,切实保障全体员工身体健康 和生命安全。在做好疫情防控工作的基 础上,中建美国及时关注员工心理健康, 做到防患于未然,全面加强对当地员工的 安抚及心理疏导,消除员工顾虑,增强防 范意识和能力,在做好防护的情况下,保 持正常工作状态。

中建南洋公司启动分组办公方案,充 分结合各单位实际,多层次立体化将各单 位员工分为两组在不同区域办公,两组互 不见面,提倡网络会议。公司总部及各子 公司实行错峰上下班、错峰用餐计划;项 目部采取严格的防控措施,实行封闭管 理,严格落实进出人体温检测及信息登记 制度;对返岗人员采取14天严格自我隔 离,每天测量体温,建立健康档案;同时进 一步加强回国人员管控, 若确有需要回 国,经申请批准后才允许回国。同时针对 新加坡和周边国家的最新政策,制作疫情 简报,及时更新采购、人员和政府政策的 相关信息,为企业正常运营做好准备。

情防控专题会议,印发《关于进一步做好 疫情防控工作的通知》,再次明确各单位 的疫情防控第一责任人和岗位职责,建立 与中建集团、驻迪拜总领馆、阿联酋中国 商会、中建集团驻阿其他子公司疫情互通 沟通机制,在公司内部形成信息通报机 制。保证集采中心和物资设备部优先防 疫物资的采购和发放。多平台发布公司 最新抗疫消息和进展,转发阿联酋官方对 于中国抗击疫情的支持,强化主流舆论引 导,发布中建中东公司每日简报,全方位 共享防疫信息。同时,编制《中建中东公

中建中东公司迅速召开加强海外疫

司应对新冠肺炎疫情防控工作方案》和中 英文版本《新冠肺炎防控知识手册》,更好 地宣传普及防疫知识。

中建俄罗斯公司贯彻落实中建集团 海外疫情防控和生产经验要求,切实做到 有的放矢、防控有力,第一时间成立防疫 小组,细化防疫举措,明确公司总部和项 目两级责任,落实到人,切实保障派驻员 工和属地员工的安全和健康权益。

中建马尔代夫公司在严格执行疫情 防控措施同时,加大员工监测管理;对施 工现场和生活营区公共道路实行封闭,所 属各部派专人值守,进行封闭式管理。

境外项目也科学做好疫情防控,稳步 推进建设,为当地防疫和经济社会发展贡 献力量。

中建八局华北公司援柬埔寨体育场 项目第一时间将防疫责任到人,实时发布 属地国疫情资讯及联系点医院信息;实施 "三保障两落实"防疫措施,即保障后勤全 到位、保障宣传全覆盖、保障防护无死角, 落实监督规范化、落实数据实时化,在"走 出去"领域吹响了讲担当、打头阵、做先锋 的疫情防控"集结号"。

中建二局柬埔寨印象金边项目积极 沟通国内渠道,购买价值超两万元的核酸 检测试剂,为工友免费提供核酸检测全程 服务,让100多名刚进场的工人能够安心 工作,高质量加快项目建设。做完检测的 柬埔寨工人SAM SAOKEA说:"没想到中 国的项目部疫情防控保障措施做得这么 好,让人心里踏实。'

中建七局尼泊尔NB公路项目利用自 行监测与项目部监测相结合,如有异常情 况,立即上报并隔离就医。办公和宿舍区 定时清洁,室内经常开窗通风,保持办公 场所内空气流通;洗手间配备足够的洗手 液,保持环境卫生清洁,及时清理垃圾,定 期消毒;建立探访人员登记制度,严格控 制外来人员进入项目部管理区域及场所; 购买配发个人防护用品,进行正确佩戴口 罩的演示教育并严格要求与外来人员交 流时必须佩戴口罩;实行国内休假员工疫 情报告制度,严格控制人员返回,获得许 可证返回后严格执行隔离制度。

中建四局建设发展公司柬埔寨国别 公司太子天玺湾项目建立《新型冠状病毒 感染专项安全技术交底表》,制定防疫期 间活动范围、食堂管理、应急处置等要求。 利用每日安全晨会对分包单位进场及在 场人员进行安全交底。制作中柬双语版 安全知识手册,此举扩大了防疫工作的覆 盖范围,提高了防疫工作的有效性。

中建科工巴布亚新几内亚星山广场 二期项目对员工进行全面排查摸底、建档 立卡并每日跟踪,同时减少员工外出,赴 外出差人员回巴新后严格落实14天隔离 要求。项目组织召开覆盖全员的疫情防 控措施专题安全教育,并制作中、英、皮钦 三种语言病毒防控宣传标牌,提高工友们 的自我防护意识及能力。同时,项目部及 时调整施工部署,协调分供商采取规格替 代、调拨存货方式,保证项目施工资源的 落实到位,确保施工进展。

中建集团境外机构和项目将根据所 在国疫情演变趋势,毫不放松,抓紧抓实 抓细境外疫情防控工作,共同战"疫",共 待黎明!



# 志愿作宣讲 雄安新区的流动防疫广播站

本报讯 (通讯员邱晓伟、杨韵蓉)"请大家做好疫情防控,非必要不出 门....."上午10点,熟悉的喇叭声准时在雄安新区雄县朱各庄镇街上传来。

青年党员志愿者孙德永一边开着车,一边用喇叭轮番播放着"疫情防控" "森林防火"等防控知识广播,只为尽可能让乡亲们提高防范疫情和火灾的警 惕心。宣传过程中,村民们认真收听广播内容进行学习。

孙德永是中建五局园林公司雄安新区植树造林项目部的施工员。春节 前夕,项目部栽种了数十万颗树苗。为防范即将到来的森林火灾高发期,这 位参加工作仅半年的新员工决定放弃春节休假,主动留下来,成为项目部这 片新植"千年秀林"的"看守员"。孙德永的家在齐齐哈尔,2020年春节,是他 第一个没和家人团聚的春节,陪伴他的只有这片不会说话的小树苗。

一个人、两个标段、三十公里间隔、六千余亩栽种面积,七八十公里路程, 构成了他日常的行动轨迹。每天清早,他都会准时发动车,带好喇叭和宣传 横幅,载上镇里的护林员,分别围着标段转好几圈,才肯放心回宿舍。

"春节雄安当地有祭祖祭灶的风俗,虽然政府提倡祭祀文明新风,但偷着 放鞭炮、烧纸钱的不少,也容易带来火灾隐患。"有时晚上天气冷,最低气温到 了零下,这个细心的东北汉子常常裹上一件大衣,就跑去了标段,按他的话来 说"还是有些不放心"。

尽管防火任务繁重,但春节期间新冠疫情的突然爆发,让这位24岁的青 年党员多了一个新身份——防疫志愿者。"我是党员,可不能就这么闲着。"孙 德永主动联系驻地政府,提出申请加入抗"疫"志愿者队伍。在完成日常防火 工作的同时,他协助政府进行卡口执勤、疫情排查、防疫宣传,还针对当地防 疫物资紧缺的实际情况,积极协同公司总部进行物资购买,开展防疫援助。 两个月多时间里,孙德永协助入户走访近150户,开展日常防疫宣传40多次, 项目部所在的雄县无一例疫情发生。

"不管是抗疫还是防火,都是头等大事,何况这还是在雄安新区呢。"来回 的奔波让他皮肤变得黝黑干皴,口罩勒出的红痕在脸上清晰可见,工友回来 都笑他"95后"变得像个"85后"了。但谈起这个特殊的"假期",孙德永直言很 值得,他一再表示,"希望能够帮上一点忙"。

## 心怀大爱的"中国建筑工匠"

本报讯 (通讯员何 磊)"这是一份捐赠证书,请查收。"3月16日,来自 上海仁济医院的捐献证书寄送到了中建八局钢结构工程公司党群工作部。

是谁捐的?捐了多少?一连串的问题萦绕在大家的脑海里。

打开证书,上面赫然写着"尊敬的陈浩先生,衷心感谢您对仁济医院抗击 '新型冠状病毒肺炎'工作的关注与支持,您捐赠的两万元整,将全部用于抗 击疫情一线工作。"原来是公司农民工陈浩捐赠的。

陈浩是一名"80后"农民工,2004年参加工作,2013年进入中建八局钢结 构工程公司,担任焊接负责人。自参加工作起,他就对焊工"情有独钟",灼人 的电光、刺耳的噪声、难闻的焊剂味成了他工作的日常,也是他的"乐趣"。

陈浩积极学习焊接理论知识,在实践中总结出了一套绝活——听焊接时 的声音就能判断焊接电流与电压是否匹配;检查焊缝就能知道施焊者的用弧 方式和需要改进的地方;对超声波检测下的焊缝问题,能准确地判断出形成 的原因。他也由此成为了中建八局钢结构工程公司的焊接"一把手",领衔的 "陈浩焊接技术创新工作室"被评为上海市技师创新工作室。

几年中,陈浩先后参与建设了上海国家会展中心、杭州国际博览中心等 一大批国家、省市级重点工程,获得过上海市五一劳动奖章和新中国成立70 周年建筑工匠、中国建筑工匠等一系列荣誉称号,是上海市第十五届人民代 表大会代表、上海市浦东新区第八届青年联合会委员。

"疫情发生的时候,看到这么多援鄂医疗队的医护人员不顾危险、逆行而 上,我被深深地感动,我就觉得自己应该做点什么,疫情当前,我要贡献自己

2月24日,他向上海市红十字会捐款1500元,3月初,又联系了上海市援 鄂医院之一——仁济医院,将自己刚刚荣获2019年度"中国建筑工匠"获得的 两万元奖金再次捐给抗疫一线。

"我的成长与社会和企业的发展紧密相连,荣誉不仅挂在墙上,更是鞭 策,激励我做感恩的人,为社会做贡献的人。"他说。

## 梨香寄浓情"助农+捐赠"暖人心

本报讯 (通讯员张硕、戴洁、董仕坤)2020年初,新冠肺炎疫情来临。河 北魏县农村少了些许"喧闹",多了不少"忧心"。数十万吨优质鸭梨挂满枝 头,等待"出山"。致富的"香馍馍",成了农民的"心疙瘩"。魏县鸭梨滞销上 了网络热搜......隔着数千公里,都能感受到农民急切的心情。

中建四局深圳实业公司党委了解情况后决定尽一份绵薄之力,帮助果农 在疫情当下的困难时刻度过难关。说干就干!大家迅速制定采购方案,深圳 实业"红马甲"迅速展开抗"疫"行动......

"喂?要多少?"工会的同志联系上了魏县当地的梨农。"1.2万斤鸭梨!"

隔着电话就能听到梨农激动的心跳声。"没问题!当天预订!当天发

"那好,就这么愉快地决定了!"

当天晚上,满载300箱鸭梨的大货车连夜出发。货车跨越1724公里,行驶 23小时,缓缓驶进了广东省第二人民医院。

为什么来到了这里?原来,该医院作为省级定点救治医院和广州市一线 收治医院,也是广东省抗击新冠肺炎疫情的"主战场"。自新冠肺炎疫情发生 以来,该医院的医护人员不分昼夜奋战在疫情防控第一线,日夜坚守岗位,奋 力书写为人民负责的答卷。其实也有公司员工的家属在医院工作,他们的精 神在抗疫期间深深感动着大家。

鸭梨到达后,身穿红马甲的深圳实业志愿者们,迅速将一箱箱、一件件鸭 梨,小心翼翼地取出,重新打包好,送到医院医护人员的手中...... 当看到他们 疲惫的面庞露出微笑,这场千里送鸭梨的行动,在大家的心间传递着浓浓的 情意。在这场没有硝烟的阻击战中,大家一起不畏艰难,众志成城,抗击疫 情,筑起坚固的生命防线。

## 云上建学堂,"筑梦平台"情系在鄂员工

本报讯 (通讯员董彦成)为持续做好疫情防控和复产复工工作,在暂时 取消线下集中培训计划的同时,一种新的学习方式正在中建二局华东公司内 部"火"起来。

为了方便暂未返岗的湖北地区职工在家也能"充电"学习,华东公司推出 在线学习平台——"筑梦平台",人力资源部会定期上传各种有价值资料,实 现知识管理电子化、体系化。截至3月17日上午9点,该公司湖北地区职工 已上线学习652人,人均学分达到23分。除此之外,该平台也面向公司全体 职工开放,已有4608名员工完成注册登录。

"筑梦平台"的打造为疫情期间员工培训与学习开辟了一条新路径,可以 完成一建项目管理人门、施工人员人场教育、装配式施工及劳务管理、领导力 提升等符合自身需要的课程学习。返岗职工也可以利用下班时间自行学习。 该平台的上线启用也是企业人力资源工作2.0变革的一项重要举措,旨在打 造共创共享的工作学习生态,提高员工职业力、领导力,构建高质量、高效率 的工作体系流程,推动人力资源由传统型向资源开发型转变。



在中建埃及新首都CBD项目,针对疫情防控问题,项 目部加强防疫宣教,科普防疫常识,并通过组织埃及管理人 员观看国内抗疫视频的方式,强化员工防护意识,保证员工 健康,助力项目建设。



近日,中建信和地产青年志愿者发挥园艺专业知 识,通过线上公益直播课的形式向大家讲授阳台花园 的打造,并详细讲解如何利用园艺疗法来选择和养护 有益于身心健康的植物。



"为爱逆行、为生命加油!"3月16日,中建四局华 南公司保盈商业广场项目员工到附近献血站进行无偿 献血,托起更多的生命希望,用实际行动传递了满满正 (林 健)

# 2天定案、5天出图、360小时现场配合

# 西安市公共卫生中心应急院区项目设计答疑

■荣枚、李杰

2月初,按照"因地制宜、因需设置、平 战结合、安全实用"的原则,西安市委、市 政府根据疫情防控工作实际,决定建设西 安市公共卫生中心应急院区项目。2月17 日上午10时,项目举行建成交接仪式。为 了让读者更深入了解应急院区的设计工 作,本报对中建西北院专业总建筑师、医 疗建筑研究中心主任、西安市公共卫生中 心设计项目(一期)负责人李建广进行了

### 问:此次应急院区建设中是怎样满足 快速建造要求的?

答:这次的疫情蔓延较快,需要在最 短的时间内建造完成项目,这就要求设计 必须标准化、模块化。在设计过程中,规 划设计、使用管理、工艺流程等多个维度 的工作需要进行综合协调。通过集思广 益,认真研究,科学决策,学习和借鉴了其 它应急医院建设的好经验,克服了各种困 难,中建西北院在7天时间完成27000平 方米、500多张床位集中收治医院项目的 论证、选址及全部设计工作,确保项目在2 月3日开始施工,2月中旬投入使用。

为了优质高效建成医院,我们在设计 中全部采用装配式建筑,即以标准的集装 箱作为组成建筑的基本空间模块单元并 加以组合构成。但采取集装箱材料空间 限制大、灵活性差,设计团队通过采取建 筑底部架空,顶部设置架空层以及局部双 层集装箱叠加的方式,形成设备管道夹 层,在建筑空间高度不足的情况下满足各 种管道的敷设。这是项目设计的一大创

为了便于医院后期维保,设计团队为 底部架空层设计了若干个检查口,方便维 保人员进入其中进行检修,避免检修时需

要拆开地板进行操作。针对通风、排烟、 供气、电缆管线的布置问题,在顶部设置 架空层加以解决。

对于几个特殊的功能部位,比如说医 技科室、重症监护室等对建筑高度的要求 更高更严格。设计团队在集装箱这种全 装配的结构基础之上,采用双层叠加方 式,上层集装箱走设备管线,下层集装箱 作为净空使用空间,满足了功能需求,保 证了管线设备安装和辐射要求。

### 问:如何从医院设计思路上就体现降 低感染率和病死率的救治需求?

答:习近平总书记提出,"要把医疗救 治工作摆在第一位"。装配式医院建筑围 护结构有开洞多、拼缝多的短板,但隔离 病房又有负压要求。我们在设计上也反 复推敲,如何能帮助医护工作者降低感染 率和病死率,如何把将风险降到最低。

首先是做好污染区和非污染区的物 理区隔。项目内部,医疗用房均按照国家 关于传染病医院建设标准要求进行设计, 严格划分清洁区、半污染区和污染区,形 成三区两通道的卫生防护要求,各区之间 进行严格隔离。

其次确保内部空气按梯度单向流动。 各区人员联系均需要通过卫生更衣、缓冲 间过渡。物品的传递均通过双向互锁式 传递窗传送,窗内设计有消毒灭菌装置, 避免两个空间的空气产生对流。不同洁 净区域之间的气压按照由洁到污、由高到 低进行控制,采用不同的空气压力梯度。 病房排风采用分散式独立系统,并经严格 的空气过滤达到排放标准后排出室外,保 证气流的流动不造成环境污染。

最后优化人员物资动线、避免交叉感 染。项目外部设置了四个对外出人口。

其中,包括运送患者进出的主要出入口、 医护人员专用出入口、后勤保障出入口及 污物垃圾出口。并按照洁污分区、分流的 原则,由北向南组织患者接诊、检查、治 疗、住院的流线。由南向北组织医护人员 工作流线和洁净物品、药品等运输流线, 避免院内交叉感染,保障医护人员的卫生 安全和洁净物品不被污染。

问:从设计规划角度,怎样确保医院 功能同临床救治紧密结合、与防控一线相 互协同?

答:第一是要为不同的治疗程序匹配 不同的建筑单元。我们对核心医疗区采 用了"鱼骨式"布局模式。病房护理单元 区按单层建筑设计,医技区和ICU重症监 护室局部为双层,其上层作为净化设备管 道层。病房区分设九个隔离病房护理单 元,每个单元可收治病人49床。另外设有 两个重症监护病区,每个监护病区设置15 张床。医技科室单元设有PCR核酸扩增 检验室、计算机断层扫描CT室及负压手 术室等检验、检查、治疗设施以及医护人 员工作用房等配套设施。

第二是围绕救治匹配设计好办公、餐 饮等保障设施。办公生活区由一栋三层 的办公楼和二层的食堂组成,为医院管理 人员提供必要的办公场所,并为医护人员 和患者供应餐食。在办公楼首层设有集 中的消防及安防监控中心。另外,设有四 栋三层的医护人员休息宿舍,每三人一 间,公用卫生间、浴室,可供700人休息住 宿,可满足大约300人就餐。办公楼、食 堂、宿舍均采用集装箱单元组合的外廊式 全装配式建筑。

第三是优化设计后勤保障和污废处 理设施。后勤保障用房包括后勤供应物

资库、液氧站、压缩空气和负压吸引供气 中心、污水处理站、垃圾收集站、救护车清 洗消毒设施、配电站等各种配套设施。垃 圾按照医疗垃圾和生活垃圾分类收集,集 中暂存,由专门的卫生管理机构负责转运 至垃圾处理厂。污水经过污水处理站严 格的污水处理达到排放标准方可排出。 院区设集中供氧站,采用液氧储罐方式, 经气化后通过供气管道系统送入病房、 ICU重症监护室、手术室等区域,并单独 设置了压缩空气和负压吸引医用气体供 应中心,为患者提供必要的医疗用气。

第四在艺术设计上,我们不刻意追求 外加的装饰表现,而是以建筑本身的功能 需要、技术性能要求为前提,利用建筑自 身的构配件、设备风管、结构构件来自然 表达。对于这种快速建造的装配式建筑, 将构配件、设备管线显露在外,即可以方 便施工、加快施工进度、便于检修和日常 维护,也形成了其独特的建筑艺术风格。

### 问:总结此次应急医院建设的经验, 下一步设计团队有什么计划?

答:应急医院建设需要上下游多方联 动。施工建造与设计配套是环环相扣的, 在我们完成建筑设计布局的前提下,包括 专业医疗设计团队、智能化设计团队、施 工安装团队都有个细化深化的过程。

随着技术的加速迭代,医疗设计团队 该怎样面对医疗建筑设计的复杂性变化, 是我们将要思考的问题。着眼于这个需 要,下一步我们将考虑搭建一个专业化平 台,整合医疗设计资源,对策划、规划、设 计、建造、运维、拆除等环节全面统筹,提 高设计和建造效率。如果搭建起来这个 平台,流程将更加简化,更加节省时间和 精力,高品质、高效率地完成任务。



# 让党旗高高飘扬在抗疫一线

以担当诠释使命,以行动淬炼初心。无论是在应急医院建设维保的战场上,还是在疫情防控、复工复产的行动中,中建集团各级党员干部始终冲锋在前,积极担当作为,让党旗高高飘扬在抗疫一线!

## 两度战"疫"者于景岳

"我是一名有28年党龄的老党员,作为2003年小汤山医院的援建者之一,能参加到这场抗疫行动中,是我的使命和光荣。"中建一局北京应急改建口罩厂项目机电经理于景岳说道。

疫情发生以后,口罩、消毒液等防疫物资紧缺,北京也不例外。2月17日,由中建一局承建的北京应急改建口罩厂项目正式开工建设。项目投产后,可日产民用防护口罩25万只,月产达750万只,最大产能900万只,将极大缓解北京民用口罩的不足。



为了能最大程度压缩施工时间,项目团队 组建了一个20多人的微信群,项目机电经理于 景岳和大家一起进行方案、设计攻关。经过商 讨和研究,确定项目的施工难点和关键,在于人 员和物料能否按时到位,以及在特殊时期施工 的安全防疫管控工作。经过与项目指挥部、专 业技术人员和下游分包商持续沟通协调,项目 团队将原本1个月的建设时间压缩到6天。"早 一天投产,就多一份希望。"于景岳在微信群里 这样鼓励大家。

当时疫情形势比较严峻,为了保障工友安全,于景岳和同事们制定了详细的防疫方案,涵盖了劳务人员的衣食住行等各个方面。在进场前,项目管理人员对他们全部进行动态轨迹查询,确保没有离京记录……这些措施——落实到位,于景岳这才稍微放下心来。

进场后项目团队面临的最大难题是机电功 能改造,整个厂区需要增加荷载量,在2天时间 内,要找到项目所需所有材料器件并且运送到 位,几乎是不可能完成的任务。面对材料短缺, 于景岳赶紧联系公司在供应商名单库中发出配 件需求,许多供应商连夜把开关元器件送到项 目现场。与此同时,于景岳也带着同事们,在各 家大型建材市场中寻找。有一次,一家供货厂 家送来物资,但现场车辆无法通行,只能徒手搬 运。北京的寒风细雨,夹杂着片片雪花,让工地 本就难走的道路更加泥泞。人手不够,于景岳 就带着项目临时党支部的党员同志们徒手搬 运。经过两个多小时的努力,物资全部搬运完 毕。"疫情当前,能在行业里做一些力所能及的 事情,是我们这些央企员工的责任,我一定要把 它建好。"于景岳说。

谈到17年前参建小汤山医院,于景岳感慨万千,"这次疫情暴发后,只用了半小时,就拿出了之前小汤山医院的施工图纸支援火神山、雷神山医院建设。我看到这条消息后,既高兴又难过。高兴的是17年前的资料都被保管地这么好,而且能随时调用,为打赢防疫阻击战做贡献;但更多的还是难过,我希望这些资料永远地尘封下去,永远不要再拿出来。" (吴彰健)

## "拼命三郎"孙振华

17年前,非典爆发,27岁的孙振华作为施工员跟随中建五局施工队伍参与长沙安沙防疫医院建设,见证了168个小时建成医院的建造奇迹。

17年后,新冠疫情来袭,44岁的孙振华再次 投身战"疫"前线。而这次,他担任的是中建五局 三公司援建武汉雷神山医院现场总指挥、临时党 支部书记。

1月31日,武汉发来紧急函件,急需增派人员 援建武汉雷神山医院。还没来得及考虑个人安 全,孙振华第一时间请战,"国家有难,匹夫有责。 我是党员,我上!"

孙振华的父亲也是老党员,得知他要动身前往一线参与建设,十分赞同,"组织有需要你就去吧!"父亲的话消除了他的全部顾虑。第二天,孙振华和公司150余名首批接建人员一同坐上了前往雷神山工地的大巴。

孙振华接到的任务是12天内要完成B1、B2 两栋医护宿舍区合计4300平方米全部机电安装, A10、A11栋隔离病房区近5000平方米的水、电、 暖通安装工作。他知道这一次又有得拼了。



在病房隔离区屋面,工人正在进行送排风主管安装。每根主管有12米长、300多斤,两栋隔离病房就需安装80根,覆盖2500平方米。当天,气温骤降,工人们站成一排,徒手奋力推动眼前的风管,推完一根紧接着推下一根。"一、二、三,加油!"孙振华和工友们一边喊着口号,一边使劲推着眼前的"大块头",一天下来,嗓子哑了,走路都得扶着腰。

为赶施工进度,现场很多工人在连续工作24小时以后,只睡三四个小时,又得连续干上一整天。大家都严重缺少睡眠,为确保施工安全,孙振华干脆把自己的行军床搬到了现场,但即便到了深夜他也从不敢熟睡,他手里一直拿着一个对讲机,不敢错过任何一次喊话。

从2月1日晚上进场到雷神山验收交付,孙振华从未下过"火线"。他要操心的事情太多了。 从进度到材料到货情况,从人员到岗到卫生防护工作,件件都是耽误不得、不能马虎的大事。

物资到场后,他反复叮嘱物资组5名管理人员,"我们出不起错!"工期再紧张、现场再急也要确保现场物资使用规范。

有些工友对自身防护不够重视,他和医疗、安全小组管理人员就守在物资派发处下达死命令,"防疫中草药液一定要喝完!口罩要佩戴规范!口罩和橡胶手套不能随意摘下……"他始终相信,多一份提醒,多一份警惕,工人们就能多一份保障。

孙振华和400余名援建人员12天时间完成了平时需要6个月方能完成的医院建设任务。 "非典时期创造的奇迹再次发生了!"孙振华自豪地说道。 (陈红、刘扬)

## 抗疫"管家"彭来雨

"妈,我回来了。"

挂了电话,彭来雨萦绕11天的心事终于放下。坐在定点隔离酒店的窗前,远望着高楼林立、寂静无声的世界,"无尽的远方,无数的人们,都与我有关。"

2月3日,中建八局一公司接到上级指令,火速组建突击队驰援武汉雷神山,彭来雨有幸成为35名光荣的"逆行者"之一。

历经10小时跋涉,4日凌晨3点到达后迅速筹备开工事宜,7点召集先遣队23名管理人员、97名工人,面对党旗与司旗,彭来雨带领大家庄严誓师:"……令行禁止、使命必达,召之即来、战则必胜……不负党和人民重托,坚决打赢雷神山建设攻坚战!"初春的武汉清晨尚很清冷,但大家仍感到一股热血在沸腾:雷神山战役打响了!

彭来雨作为雷神山援建突击队临时党支部书记,主要负责现场防疫、后勤与思想保障及紧急协调,既是指挥员,又是战斗员,更是监督员。彭来雨深知,任务必须在4天里完成,保证工程既快又优、既清且廉,也要保证把35名管理人员、202名劳务工人安全带回。

根据人员流动频繁的实际情况,实行生活区整体动态消毒、人员转运车辆按班次消毒,消毒频率提高至每日3次;每日3次与值班人员进行全员体温检测。

彭来雨说,"发现问题不解决,就不是真正地站在前线,更不是战在前线"。体温检测这样简单的事情,在前线有着不简单的分量。当他发现低温条件下额温枪与耳温枪误差较大,就跑遍了江夏区的药店,为每人配备了水银体温计;连日作战使防护用品告急,他就紧急协调联络,从济南调拨1300只 KF94标准口罩,并给室外通风系统作业人员全部配备了防护眼镜。



"现场施工工人分别从河南、安徽、湖北等11家劳务队伍中临时抽调,危急时刻他们能冒死驰援已是大义之举,按规定及时发放薪酬,是我们的责任。"彭来雨将工资发放作为监督重点,带领突击队党员、农民工党员连续一天一夜建立了完善的劳务信息花名册;成立了现场临时决策小组,每次工资发放均采取民主决策,确保每一笔支出合规。

各项监督工作的有效开展使项目团队顺利 抢工,保证了工程优质高效。突击队的工作也获 得相关方高度认可,并在原工作范围基础上新增 A1公共区域电气、给排水、消防工程及施工难度 最大的公共区域通风空调系统施工。

面对全国人民的"云监工",彭来雨说,"我们没有辜负组织期望,克服防疫医院要求高、现场材料稀缺、天气多变、后勤保障困难等重重阻力,实现3天通电、4天通水、7天通风并一次性验收通过"

# 巾帼"女将"孔卉楠

"把最着急的工作分给我!"

这个说话嗓门显得有些大声的,是中建科工深圳应急医院项目大宗材料应急招采党员特战队的队长孔卉楠,她同时也是项目为数不多的"女将"之一。

孔卉楠说她以前说话没有这么大声,"项目 人多,尤其我们商务办公室,进进出出各种人,不 吼两下根本没人听得到。"

孔卉楠是主动申请,最早进场的一批同事之一,早在大年初五就已经到了前线。"商务工作一定是要先行的,尤其是只有20天工期的这个项目,你不走在前面,后面所有人都得等你。"深知时间的宝贵,从一开始,孔卉楠就进入到了战斗状态,在接到项目启动命令后不到10个小时的时间,几十通电话,最终锁定了5家级配碎石、混凝土、钢筋材料供应商,并储备了6家作备选应急单位。

看起来,似乎问题已经解决了,谁知道,对 孔卉楠来说,问题才刚刚开始。正值春节期间, 而且也是疫情形势最为严峻的时期,很多人员 都回家过年了,很多地区的交通处于中断的状态。虽然材料是有了,但运输材料的司机却十 分缺人,这让原本信心满满的孔卉楠一下子没 有了底。"当时恨不能自己去把那些材料拉回 来。"孔卉楠说。



在反复与供货商沟通无果后,孔卉楠最终只能求助于朋友圈,她把急需运输货车的消息编成了一个小短句,并在后面附上了自己的电话,孤注一掷,她就在自己的朋友圈发了出来。"大概也就几分钟,电话就来了。"后面就是应接不暇的电话,最终经过反复沟通确认,孔卉楠共计寻找到30家运输单位协助材料运输,她连夜和供应单位协商,最终锁定256台泥头车来运输材料,后续工作得以顺利推进。

后来,当事情告一段落后,孔卉楠打开朋友 圈翻了翻,才发现,原来她几乎所有的好友都在 朋友圈复制转发了她的消息,那一刻她坦言非 常感动,"所有人都在力所能及地为项目出力。" 在那天晚上,孔卉楠还接到了一个陌生的电话, 对方是一家供应级配碎石企业的老板,还是一 名退伍军人,在朋友圈看到孔卉楠的求助消息 后第一时间便拨打了她的电话,表示在这个特 殊时期愿意以平时价格为项目建设提供材料与

孔卉楠一直在项目上,十几天没有回过家。 "也不敢回去,怕万一有个啥事儿,那就太可怕了。"孔卉楠说,等撤场后,按照公司的规定认真隔离,等隔离完了,到那时候再给她两岁的儿子一个大大的拥抱。"说实话,项目现在都已经完工了,还有人打电话问我需不需要货车。"孔卉楠笑着说。 (张敬阳、彭阳)

## "疫"线入党张雷

2月3日上午,中建安装援建雷神山医院的通知一发出,正在湖北荆州过春节的上海公司项管部经理张雷立即主动"请战"驰援武汉雷神山医院建设。张雷说,"我刚好在湖北,援建医院又是我熟悉的技术领域,作为中建安装的一份子,我义不容辞。"

当天晚上7点,与妻女及父母道别后,张雷从荆门钟祥出发,历经6个小时,于2月4日凌晨1点到达雷神山项目部。赶到现场后,张雷马不停蹄进入工地熟悉情况,与现场管理人员和分包负责人沟通项目的施工安排和进度,制定详细的施工计划,一直忙到凌晨5点。



中建安装负责施工的15和16病区,指挥部要求2月5日必须竣工移交,施工时间不到48小时,可谓时间紧、任务重。4日上午9点,只休息了两个小时的张雷,参加完中建安装指挥部现场任务分工会后,立即对分包进行了交底,并监督分包人员按计划施工。由于他具有丰富的项目经验和优秀的行动力,现场施工很快打开局面,水、电、暖的安装稳步推进。

在疫情之中,工人的人身安全也是工作的重中之重。为确保63名援建人员的身心健康,张雷每天都亲自督促管理人员及时给工友分发口罩,时刻不忘提醒工友们做好防护措施,做好他们的心理安抚工作。既要协调人力物力,把控现场施工进度,又要负责后勤保障,保证防护物资及时发放。

张雷每天25000多步的足迹遍布整个施工区域,每天近百个协调电话,数千条微信消息成为工作常态。忙起来,吃饭只能在工地匆匆吃一碗泡面。40多个小时的战斗时间,现场工人实行"两班倒"工作制,但张雷总共加起来只睡了不到5个小时。最终,15、16病区于2月5日如期交付。

2月6日上午,中建安装又接到了6号病区的施工任务。张雷未做任何休整,立即投入到新的战斗中。每天不到5小时的睡眠,近百个工作电话的状态仍在继续……有时候,材料和设备无法正常到位,张雷需要自己去整个工地寻找、搬运。湖北天气寒冷,施工条件相当艰苦,经常喝不到热水,张雷的嘴唇都干裂了。但在战"疫"面前,他说,"困难是一时的,只要大家众志成城,团结一致,就一定能打赢这场疫情防控攻坚战"。紧张的工作持续了7天,6号病区于2月12日顺利移交,张雷带领团队又一次圆满完成了这"不可能完成"的任务。

面对雷神山医院项目顺利交付,张雷谦虚地说:"我只是做了我应该做的事情,那些白衣天使、解放军战士才是真正值得我们钦佩的人!"近日,张雷因在援建雷神山医院中表现突出,已火线发展入党。 (曹流)

# **較美抗疫人物**

从业二十余年,参建过武广客运专线武汉站、武汉天河机场三期、武汉中心大厦等重点工程。在得知公司牵头建设火神山医院时,第一时间请战,鏖战十个日夜与疫魔竞速。这就是中建集团武汉火神山医院安装项目部总工程师金晖。



# 战"疫"火线坚守者

■企文 王腾 郑文强

## 主动请缨加入战斗

1月24日,大部队集结前,金晖就已经投入到 紧张的工作中。作为火神山安装项目部总工程 师,他为帮助设计院快速出图,整整两天两夜没 有合眼,以最快速度将第一版图纸送到现场,又 立马转入现场施工。

偌大的工程,十天交付,资源调配压力极大。除夕夜和大年初一是劳动力资源和材料资源最紧缺的两天,但时间不等人,金晖每天接打200多个电话,向一个个工友解释国家的防疫状况和工地的保障措施。

他说,"我能理解他们的顾虑,我能做的就是 提供一切资源帮助工友上岗,哪怕要我们一个个 去接,也要把他们接来。"

他一边组织现有人员与物资投入生产,一边组织成立临时指挥与保障体系,统一调度参战单位,指挥各单位配合穿插施工、协同作战,同时动员一切力量补充现场需求。在他的统筹下,项目建设很快步入正轨,具备了日夜连续抢工的条件。

### 分秒必争保证质量

1月25日正式开工,2月2日交付。金晖白天在现场指导生产,晚上在设计院沟通优化设计方案,常常一天下来顾不上吃饭喝水,熬到深夜才睡一会儿觉。

2月1日深夜,交付前的最后时刻。他带着工 友一个房间一个房间查看管道是否有缝隙、马桶 是否抽水不顺畅、门是否关不严。3.39万平方米 的医院,上千个检查点,他带着工友逐一排查、复 核、销项。

有人问他,连续几天熬到凌晨四点多,不累吗?不困吗?他回答说:"没有时间了,得快点再快点,质量也必须有保证啊。再累再困,只要现场还有一个地方需要维修,我一刻都不能下水线!"

攻下火神山,他再上雷神山,继续为抗击疫情建设应急医院贡献力量。他的工作记录本上写着这样一句话,"疫情就是命令,防控就是责任,抢建就是担当!从来没有哪个战役会顺利告捷,从来没有一场胜利是轻而易举,顾不上许多,

工程建设抢回来的每一分钟,就是抢救一个个生命。我们能做的只有像战士一样向前!"

### 身患顽疾不下火线

金晖奔赴建设现场前,他母亲语重心长地说:"国家有难,匹夫有责。孩子,把医院早日建好就是最大的孝顺,我为你骄傲,期待你平安回来。"母亲知道他身患糖尿病十余年、还曾3次因病住院,反复叮嘱他要注意身体。

可现场就是战场,哪管得了那么多!抢建火神山,作息极度不规律,一日三餐草草应付,常常要同事拉着他停下来,才去吃饭、喝水。深更半夜,他才有空松口气,啃几口面包、喝几口热水。同事看他整理衣服,发现他怀里揣着胰岛素泵,输液管紧贴着肚子,才得知金晖就靠着这个泵硬撑着工作。同事们的眼睛都湿润了,金晖却笑着安慰他们,"这是我多年的老毛病,早习惯了,我这点小事跟抗击疫情建设医院相比算得了什么?再说已经久病成医了,大家别担心。"1月27日,他血糖降到3.0毫摩尔/升,在现场几近昏厥,却坚

持不下火线。同事见说服不了他,便偷偷联系了金晖的小女儿,让她来"管管"爸爸,懂事的女儿却什么也没有说。

2月2日火神山医院交付的当天,武汉火神山 医院项目指挥部会议室里,金晖等8名建设者在 党旗下庄严宣读了人党誓言,成为了一名预备党 员。金晖作为代表发言,他说:"加入中国共产党 是一份光荣,更是一份责任,我们愿同大家一道, 不忘初心,不计回报,逆风而行。"他以身先士卒 的实际行动淬炼初心,用使命必达、顺利交付的 战斗成果践行了人党誓言。

把赤子之心献给国家,把忠诚担当献给党。金晖是无数在抗疫一线工作者中的一员,火神山项目是他建设生涯中意义极其重大的特殊一战,却也是他二十余年来兢兢业业、一丝不苟的工作缩影。他和他的团队十天十夜建成的火神山医院,创造的火神山精神,见证了"中国速度"和支撑着这一奇迹的中国力量、中国精神。他说,他为身处这样一个伟大的时代而自豪,为背后有一个强大的祖国而骄傲!