

京内资准字 1215-L 0122 号

2020年10月30日星期五

本期4版

學習建行

## 中建集团党组召开专题会议

## 传达学习党的十九届五中全会精神

本报讯 (通讯员企文、班厅)10月30 日上午,中建集团党组召开会议,专题传达 学习党的十九届五中全会精神。集团党组 书记、董事长周乃翔主持会议,集团党组成 员、股份公司领导、总部部门主要负责同志 参加会议。

会上,周乃翔传达了党的十九届五中 全会精神。他指出,党的十九届五中全会 是在即将实现第一个百年奋斗目标、开启 全面建设社会主义现代化国家新征程的时 刻召开的一次具有全局性、历史性意义的 重要会议。习近平总书记在全会上的重要 讲话高瞻远瞩、总揽全局、思想深邃、内涵 丰富,科学回答了一系列重大理论和实践 问题,具有很强的政治性、思想性、理论性、 指导性,为全党全国各族人民团结奋斗,夺 取全面建设社会主义现代化国家新胜利指 明了前进方向,提供了根本遵循。

周乃翔指出,全会审议通过的《中共中

央关于制定国民经济和社会发展第十四个 五年规划和二〇三五年远景目标的建议》, 集中回答了新形势下实现什么样的发展、 如何实现发展这个重大问题,是开启全面 建设社会主义现代化国家新征程,向第二 个百年奋斗目标进军的纲领性文件,是今 后五年乃至更长时期我国经济社会发展的 行动指南。

周乃翔强调,认真学习领会习近平总 书记在党的十九届五中全会上的重要讲话 和全会精神,是集团当前和今后一个时期 最重要的政治任务。

要全面领会党的十九届五中全会的重 大意义和精神实质。深刻认识我国社会主 要矛盾变化带来的新特征新要求,深刻认 识错综复杂的国际环境带来的新矛盾新挑 战,增强机遇意识和风险意识,准确把握 "十四五"时期和2035年远景发展目标任 务,准确把握高质量发展的主题和深化供 给侧结构性改革的主线,不断增强"四个意 识"、坚定"四个自信"、做到"两个维护",坚 决把思想行动统一到党中央关于当前形势 的重大判断和关于推动高质量发展、构建新 发展格局等重大部署上来。

要迅速掀起学习宣传贯彻党的十九届 五中全会精神热潮。抓紧制定学习方案,组 织党员干部充分利用党委会、中心组学习、 "三会一课"等各种形式,认真学习领会全会 精神。精心组织学习培训,全面系统读原 著、学原文、悟原理,准确掌握全会的深刻背 景、重大意义、主要内容。组织开展全方位、 立体化宣传宣讲,推动全会精神进一线、进 项目、进班组,用新时代的美好蓝图激励干 部职工更加有方向、有信心、有力量地推进 企业改革发展。

要深入谋划集团"十四五"时期改革发 展战略。立足新发展阶段、新发展格局、新 发展理念,对照《建议》提出的任务举措,进

一步丰富完善集团"十四五"规划,深入谋 划新时期改革发展的目标任务和有效途 径。聚焦国企改革三年行动,深入谋划推 进混合所有制改革、完善中国特色现代企 业制度等重点任务;围绕"六个转型",深 人谋划实现"一创五强"的战略举措;结合 "六个专项",深入谋划高质量发展的长效 机制。

要奋力冲刺全年改革发展目标任务。 全面落实集团年度工作安排和三季度运 营分析会各项部署,深入推进"166"战略 举措,锁定目标、倒排计划,毫不放松抓好 常态化疫情防控,加快补齐生产经营短板 弱项,切实有效防范化解重大风险,全力 以赴完成全年目标任务,切实把学习贯彻 全会精神的成果转化为集团高质量发展 的强大动力,为开启全面建设社会主义现 代化国家新征程贡献应有力量。

(关联报道见三版)

## 郑学选带队检查督导在京重点项目安全生产工作

# 毫不松懈抓好项目安全生产 全力以赴完成年度目标任务

本报讯 (通讯员企文、安监)10月26 日,中建集团党组副书记、总经理郑学选带 队前往中建一局承建的埃塞俄比亚驻华使 馆翻建项目、中建二局承建的中国爱乐乐 团项目等3个在京重点项目检查督导安全 生产工作,强调要深入学习贯彻习近平总 书记关于安全生产的重要论述,凝心聚力 抓好四季度各项工作,毫不松懈做好项目 安全管理,为生产经营创造良好环境,为全 力完成年度目标任务提供有力支撑。

在项目建设现场,郑学选实地查看项 目安全防护设施,重点排查项目潜在安全 隐患,认真检查项目常态化疫情防控工作,

详细询问安全生产责任制落实情况,充分 肯定各项目结合自身实际开展安全教育、 落实安全巡检、划分责任安全区等工作成 效,并对检查中发现的问题提出整改建议。

郑学选在检查过程中强调,各单位要 按照集团党组工作部署,严格落实安全生 产责任,深入开展隐患排查治理,坚决做到 不碰红线、坚守底线、筑牢防线,确保集团 安全生产工作平稳有序。

一是进一步认清当前安全生产形势。 要清醒认识安全生产的严峻性和紧迫性, 压紧压实责任,加强安全监管,进一步梳理 安全生产工作中存在的关键问题和薄弱环

节,强化重点领域、重点项目安全管控,切实 做好项目安全资源保障,确保安全生产可 控、能控、受控、在控,坚决遏制事故发生。 二是进一步开展安全生产专项整治工作。 要切实抓好安全生产专项整治三年行动及 专项治理工作,重点分析检查发现的共性问 题,在企业层面和项目层面开展基础管理专 项整治、危大工程专项整治、大型机械设备 专项整治和生产安全事故专项整治,不断完 善"从根本上消除事故隐患"的责任链条和 工作机制,稳定现有工作局面,提升本质安 全水平。三是进一步做好疫情防控和冬季 施工管理。要充分认识秋冬季疫情防控的 复杂形势,不断完善疫情防控工作体系, 狠抓各项防控措施落实落地,做好重点区 域、重点部位、重点人群的防疫工作,确保 防控工作不留死角、万无一失。要认真研 判冬季施工带来的影响,有针对性地制定 冬季施工安全措施,合理安排施工进度, 努力夺取疫情防控和生产经营"双胜利"。

中建股份副总裁、中建二局党委书 记、董事长黄克斯,中建股份助理总裁、安 全总监马剑忠,集团办公室、市场与项目 管理部、安全生产监督管理部、科技与设 计管理部,中建一局、中建二局、中建三局 有关负责人参加检查。

## 相聚英雄之城 讲述央企担当

## 中央企业抗击新冠肺炎疫情先进事迹报告会武汉开讲



本报讯 (通讯员陈朝阳、王智)一个 个挺身而出的集体,一群群攻坚克难的职工, 一次次舍生忘死的冲锋……

10月27日,在中央企业抗击新冠肺炎疫 情先进事迹报告会(武汉专场)上,中建集团 尹典等6名全国抗疫先进集体和中央企业抗 疫先进集体成员代表,结合亲身经历讲述国 资央企人奋战在抗疫一线的感人事迹,让中 国建筑科技馆主报告厅变成了泪水与掌声交 织的海洋。

本次报告会以"顶梁柱、顶得住"为主题, 由国务院国资委党委主办、中建集团承办,旨 在认真学习贯彻习近平总书记在全国抗击新 冠肺炎疫情表彰大会上的重要讲话精神,大

力弘扬伟大抗疫精神,宣传展示国资央企在 抗疫斗争中的突出贡献。

国务院国资委宣传局副局长、一级巡视 员侯洁,湖北省国资委副主任胡铁军,中建 集团党组副书记、董事张兆祥,中建集团党 建工作部、中建三局相关负责人,来自驻鄂 央企和湖北省国资国企的代表,武汉市医务 工作者、公安干警、社区干部、志愿者和中央 在鄂媒体、湖北省主流媒体记者等社会各界 代表500余人在现场聆听事迹报告。

"挺身逆行创造'火雷'建设奇迹""党和 人民需要什么,我们就生产什么""为了口 罩,我们拼了""国之所需,飞行所向"……来 自工程师、技工、机长等不同群体的讲述者,

用坚定的信念、激昂的话语、真挚的情感,让全 场观众备受鼓舞,震耳欲聋的掌声不断响起、 经久不息。

"国资央企抗疫中的优秀表现,生动诠释 了伟大抗疫精神,充分证明了社会主义制度无 可比拟的优越性,充分证明了国有企业不愧是 党和人民最可信赖的依靠力量。"国务院国资 委宣传局副局长、一级巡视员侯洁介绍,国资 央企抗疫实践,深刻启示我们必须强化政治建 设、坚决做到"两个维护",必须坚持人民至上、 坚决发挥顶梁柱作用,必须坚持科学发展、坚 决做强做优做大,必须加强党建工作、坚决依 靠职工群众办好企业,让党旗在攻坚克难一线 高高飘扬。她表示,"这些启示是推动国资央 企奋勇前行的宝贵精神财富。我们要大力弘 扬伟大抗疫精神,认真学习对标抗疫先进典 型,坚定信心、鼓足干劲,奋力把失去的时间抢 回来、把疫情造成的损失补回来,不断做强做 优做大国有企业,为决战决胜脱贫攻坚、全面 建成小康社会作出新的更大贡献!"

"愿为薪火传精神,敢为砥柱立中流。 在疫情肆虐的时刻,国资委紧急动员,中央 企业筑牢了守护人民生命健康的'生命线', 用行动证明泰山压顶、国有企业就是顶梁 柱,攻坚克难、国有企业就是急先锋。"中建 集团党组副书记、董事张兆祥在致辞中提 到,"中建集团党组将团结带领广大职工,大 力弘扬伟大抗疫精神,继续激发在抗疫中凝 聚起的昂扬斗志,在决胜全面小康、决战脱 贫攻坚、开启全面建设社会主义现代化国家 的新征程中再立新功、再创奇迹。"

"听了报告会,我对抗疫大战中的央企力 量、央企效率有了更深刻的了解,这种力量和

效率背后,是无数央企人在平凡岗位上不 平凡的担当,那种团结一心、众志成城的精 神让人心生敬意。"全国抗疫先进个人、新 华社湖北分社记者梁建强说。

"所有的努力和付出都是值得的,尤 其是后来听到患病同胞从火神山、雷神 山医院陆续出院的消息,打心底里高 兴。"中建三局二公司职工夏德勤听完同 事尹典的讲述后说,"作为在鄂央企职 工,能为保卫母亲城市出一份力,是我们 义不容辞的责任。现在武汉已恢复往日 的烟火气,我们将和'火雷兄弟'在建设 工地上继续奋斗,为湖北、武汉疫后重振 和高质量发展添砖加瓦。"

报告会后,与会代表参观了火神山、雷 神山医院建设纪实展览。重温那段激情燃 烧的"火雷岁月",一张张"两山"医院建设 临时指挥部的通行证,诉说着建设者的争 先担当;一封封饱含深情的家书,记录着建 设者浓厚的家国情怀;一件件留有汗渍的防 护服,是建设者深入"红区"的战疫"铠甲"; 一面面鲜红的突击队旗,宣示着建设者们召 之即来、战之必胜的信心和决心。

本次活动在央视新闻、长江云、今日头 条、快手、抖音、百家等网络平台直播,133万 观众线上收看。新华社、人民日报客户端、 央广网、新华网、经济日报、工人日报、湖北 日报、湖北卫视、楚天都市报、武汉卫视、长 江日报等媒体首发报道,中国政府网、中国 网、中新网、财新网79家媒体转载。

截至10月30日,本次活动传播总量已 突破1000万,其中新华社通稿阅读量超过 104万、人民日报客户端阅读量超30万。

## 中国建筑第二届董事会召开第四十七次会议

本报讯 (通讯员企文、董办)10月28日,中国建筑股份有限公司 第二届董事会第四十七次会议在京召开。公司董事、总裁郑学选 主持会议并讲话,公司独立董事杨春锦、余海龙、贾谌、郑昌泓出席 会议,集团纪检监察组组长赵钊,公司副总裁、财务总监王云林,董 事会秘书薛克庆,部分监事列席会议。

会议审议并通过了《中国建筑股份有限公司2020年第三季度 报告》《关于增选张兆祥为中国建筑股份有限公司第二届董事会董 事的议案》等。各位董事围绕公司第三季度报告进行了充分讨论, 并对公司前三季度取得的经营成果给予充分肯定。公司前三季度 呈现经营业绩稳中有进、发展质量稳步提升、服务大局担当有为、 改革创新扎实推进、主营业务稳健发展、科技创新持续突破、社会 责任做深做实的经营特点。前三季度,中国建筑新签合同额22286 亿元,同比增长9.3%;完成营业收入10761亿元,同比增长10.5%;实 现利润总额628.6亿元,同比增长10.3%,主要经济指标同比增速较 上半年进一步提升,基本恢复至常年水平。同时,各位董事也对公 司下一步工作进行指示,要求公司经理层继续加强"两金"监控,重 视提高资产周转率等,提升公司经营质量。

公司董事会办公室、人力资源部、财务部、法律事务部、审计部 有关负责人列席会议。

## 中国建筑举办2020年中高层管理人员高级研修班

**本报讯** (通讯员任 资)10月26日,中国建筑2020年中高层管 理人员高级研修班在淮安恩来干部学院举办。中建集团党组副书 记、董事张兆祥,恩来干部学院副院长郑超出席开班式并讲话。

张兆祥在讲话中指出,本次培训旨在深入学习习近平总书记 关于国有企业改革发展和党的建设重要论述,贯彻落实党中央、国 务院决策部署和国务院国资委关于国企改革三年行动工作要求, 围绕"一创五强"战略目标,进一步加强党员领导干部理论教育、党 性教育和专业能力。领导干部要持续强化理论学习,不断提高政 治站位和政治能力,确保习近平新时代中国特色社会主义思想在 中建落地生根;要着力提升专业能力,深入推进企业改革创新,为 集团实现"一创五强"战略目标提供有力支撑;要准确把握战略导 向,科学编制"十四五"规划,坚持把落实新发展理念、坚持高质量 发展贯穿"十四五"规划始终。要严守培训纪律,认真完成学习任 务,从历史和现实相贯通、国际和国内相关联、理论和实际相结合 的视角,把自己摆进去、把思想摆进去、把工作摆进去,通过学习开 拓视野、启发思维,更好地指导实践、推动工作。

本次培训共分两期,参训学员为中建集团总部部门副职职级 及以上领导人员(不含党组成员)、二级单位正职领导人员,共计 108人,其中第一期学员54人。

## 张兆祥会见淮安市委书记蔡丽新

本报讯 (通讯员企文、任资)10月26日,中建集团党组副书记、 董事张兆祥在江苏省淮安市恩来干部学院会见淮安市委书记、市 人大常委会主任蔡丽新。淮安市委常委、秘书长李森参加会见。

蔡丽新对张兆祥一行的到访表示欢迎。她指出,中建集团与 淮安具有良好的合作基础,今年5月28日,双方在北京签署战略合 作协议, 掀开了全面深化战略合作新的一页。中建集团 2020 年中 高层管理人员高级研修班在恩来干部学院的成功举办,必将推动 双方战略合作走得更深更远。淮安也将继续秉持合作初心、深化 伙伴意识,全力提供优质高效的服务。

张兆祥对淮安市委、市政府长期以来对中建集团的关心和支 持表示感谢。他指出,此次来淮安开展研修班,是落实双方战略合 作协议的具体行动,是双方在共建具有全国影响力的党性教育基 地方面的有益探索和大胆尝试。下一步,中建集团将更好践行央 企国企"两个基础"和"六个力量",充分发挥自身投资、规划、设计、 建造、运营的全产业链优势,全面参与准安"一区两带"建设,与淮 安共同推进"两新一重"建设,为淮安高质量发展作出更大贡献。

## 赵钊赴甘肃省康县调研定点扶贫工作

本报讯 (通讯员党健、纪检)10月25日至26日,中建集团纪检 监察组组长、党组成员赵钊赴甘肃省陇南市康县调研定点扶贫工 作,强调要认真学习贯彻习近平总书记关于脱贫攻坚工作的重要 指示精神,保持攻坚态势,高质量完成定点扶贫收官任务,确保脱 贫攻坚成效经得起检验,接续推进全面脱贫与乡村振兴有效衔接。

在中建集团与康县定点扶贫调研座谈交流会上,康县县委副 书记、县长文元日介绍了康县2020年脱贫攻坚情况。中海集团、中 建一局、中建三局、中建市政西北院相关负责人汇报康县定点帮扶 工作进展与后续工作计划,中建集团派驻康县挂职扶贫干部张强、 孙玉伟、曹建建、马培成进行扶贫工作汇报。

赵钊对康县顺利实现脱贫摘帽表示祝贺,感谢康县一直以来 对中建集团扶贫工作给予的支持,并高度肯定了扶贫干部的工作 作风和扶贫作为。他指出,今年以来,面对疫情影响,中建集团切 实加强组织领导,强化资源投入,实施专项行动,全力帮助康县解 决贫困群众外出务工受阻、扶贫产品滞销卖难、扶贫项目复工困难 等问题,为决战决胜脱贫攻坚奠定了坚实基础。

## 中建集团荣获多项 全国抗击新冠肺炎疫情青年志愿服务荣誉

共青团中央、中国青年志愿者协会近日表彰了一批在全国 抗击新冠肺炎疫情青年志愿服务中涌现出的先进集体和先进 个人。中建集团获评3项"青年志愿服务先进集体"和3项"青 年志愿服务先进个人"。

## 先进集体

- ●中建二局北方公司青年志愿服务队
- ●中建三局一公司济南争先青年志愿服务队
- ●中建科工华中大区"铁骨仁心"志愿服务队

## 先进个人

- 中建二局三公司 昊
- ●李 ●余 涛 中建二局三公司
- 中建二局西南公司

责任编辑 王攀 Tel: 010-86498704

## C 改革创新进行时

# 澎湃新动力 拓宽发展路

## 中建四局用改革为新征程积势蓄力

■呈海茔

高质量发展是中建四局孜孜不变的追求。中建集团召开国企改革三年行动动员部署会议以来,中建四局党委深人贯彻落实会议精神,围绕实现"一创五强"战略目标,紧扣"166"战略举措,制定一系列行动方案,形成了"四局做法"。如今,新的活力在蓬发,新的空间在打开,新的动能在聚集,一个高质量发展的企业呈现在粤港澳大湾区的建设版图之中。

#### 战略引领,优化市场

中建四局以争做中建集团区域发展的优秀排头兵为战略目标,坚决扛起转型创新责任,锚准高端市场精准发力,加快推进向高质量发展转型。

非常之时,必以非常之举应之。中建四局集中力量深耕重点城市,进一步夯实在华南、西南、东南区域优势地位,市场营销深耕区域由22省134市调整为20省66市,新设立西北公司及北京公司,形成"一主两翼两支撑"的区域布局;同时集中优势资源向广东聚焦,实现全域布局。截至目前,18家二级单位11家总部在广州、深圳,全局在广州新签合同额暂居集团第一。43亿成功中标广州恒大足球场项

目,21.2亿中标广州白云机场三期安置区项目,中建四局与广东的联系愈发紧密,区域深耕已见成效。

高质量发展的号角已吹响,依靠资源优势,中建四局牢牢把握"三高"项目,以大项目落地提升区域影响力,以公投公建等高端项目的开拓改变低端房建占比大的被动局面,先后斩获了南京金融城、厦门新体育中心、深圳南山科创中心等一大批高端项目,广西金融广场、遵义干部学院等项目获得建筑行业最高奖项鲁班奖。截至今年9月,西南、华南、东南三大区域新签合同额突破千亿元,66个核心城市新签合同额近千亿元。

#### 深化改革,创新管理

变革图强的战役打响后,中建四局紧跟中建集团决策部署,以国企改革三年行动方案为指导,以集团"166"战略举措为契机,一个节点接着一个节点抓,一仗接着一仗打,挥出"四局改革组合拳"。

第一时间开展全局大动员,形成方案。四局党委书记带领班子抓紧部署,研究落实任务举措,形成四局行动方案。通过党建双月会、总经理办公会、低效无效

资产整改办公室例会,协调、推进、检索落地落实情况。

第一时间组织调配最强力量深化制度改革。强化劳动用工管理,出台员工劳动关系管理办法,推动全局用工市场化进程。创新选拔任用机制,开展领导岗位公开竞聘。在对标市场的基础上确定具有竞争力的薪酬标准,使分配制度更加科学、更符合企业高质量发展要求。

第一时间细化"六个专项行动"内容,将其与四局"变革图强、提质发展"的目标相结合。通过"一企一策""一人一包""一难一帮"原则,多措并举解决历史遗留问题。局、公司两级领导班子领衔117个攻坚包,加快低效无效资产处置。有针对性地制定企业层面"四全一化"共21条、项目层面"六真一创"共7条基础管理提升专项方案,提升基础管理能力。在专项行动中,从明确责任部门、责任人和完成时限到加强过程督导和考核,全局职工握指成拳、合力攻坚,共同推动企业高质量发展

#### 强化历练,激活动力

变革图强,人才先行,积极利用人才

资源全力支持企业高质量发展至关重要。今年以来,中建四局积极完善人才服务体系,出台了《关于加强局及公司两级总部人员内部交流与基层历练的决定》,强化局、公司两级人才基层历练,优化人才成长生态环境,将分公司和项目一线打造为人才培育基地。打通各层级人才成长通道,注重从一线考察、识别和提拔干部,形成鲜明的"凭德才、重经历、看业绩、听公论"选人用人导向。轮岗机制让各类人才有了施展本领的舞台,形成了干事创业的氛围,吸引更多优秀人才加入中建四局。

依托中建四局的人力资源服务系统,建立更新及时、上下贯通的"动态人才库",形成全局人才数据"一个库"。同时将拥有专业证书的人才纳入补贴范围,增加员工收入,提升人才的"获得感"。

从抗击疫情到企业复工复产,四局奋斗者起早贪黑、顽强拼搏,打赢了一次次攻坚战,畅通了企业提质发展循环的"毛细血管",为四局高质量发展提供有力支撑。在"变革图强、提质发展"的关键时期,中建四局将坚定不移推进企业向高质量发展转型,努力在新起点新征程拓宽发展路,开创各项工作新局面!









①近日,G341线白银至中川段全线贯通,图为中建二局承建的LM-1标段。 (邹园、王元堃)

②近日,由中国建筑工程(香港)有限公司承建的香港中文大学医院项目顺利竣工交付。 (齐冠良)

③近日,中建三局承建的湖北省科技馆新馆项目外立面亮灯,建设已进入最后冲刺阶段。 (孙静、吴渊)

④10月28日,中建港航局承建江西省规模最大标准最高集装箱码头——九江红光国际港开港投运。 (王昭君)

⑤近日,由中建八局承建的济南第一高楼——云鼎大厦正式投入使用。 (王立军)



# 中建七局: 低效无效资产清理绘就高质量发展新蓝图

本报讯 (通讯员贾 望)中建集团 "六个专项行动"启动以来,中建七局全面落实,全局上下牢固树立"清欠就是创造利润,清收就是赢得效益"理念,坚持"一手抓生产经营,一手抓专项治理,两手抓、两手硬"原则,认真部署攻坚战目标任务,把责任书当作军令状,坚决化解风险,齐心协力搬开企业高质量发展"拦路石"。

压实责任,拧紧"总开关"。中建七局 党委高度重视,将低效无效资产清理暨催 收清欠专项工作作为年度重点政治任务, 打出一系列的"组合拳"。通过成立专项 办公室,下设6个工作组,高效搭建低效 无效资产治理体系,对局属二级单位和三 级机构开展地毯式清收。专项办公室快 速梳理全局催收清欠清单,明确时间表、路线图,挂图作战,"定目标、定人员、定措施、定奖罚",按月对各二级单位进行考核,对考核结果前两名的单位表彰,对后两名单位进行约谈。专项办公室累计到17家二级单位现场督导200余次,实现三级单位现场督导全覆盖,通过日跟踪、周总结、月评比、季度研讨等形式深入推进,迅速形成全局上下齐抓共管、快速推进的良好工作格局。

狠抓落实,守好"主阵地"。中建七局 专项办公室对债权项目逐项"会诊",区分 业主性质、区分账龄年限,找准问题症结。 坚持一个项目一个策略,把准方向、不偏 方位,精准施策,突破催收清欠工作难点, 确保"应算尽算,应收尽收",以销项"排 雷"形式进行清项清收,本年累计完成债权销项项目64个,确保颗粒归仓。为最大限度调动干部职工干事创业的积极性,助力催收清欠,专项办公室通过督导、调度、考核相促进,问效、问责、用人相挂钩,激励、奖惩和倒逼相结合,进一步建立健全正向激励机制,实现项目清收工作"有激情、有目标、有办法、有成果"。

重拳出击,瞄准"关键处"。中建七局坚持"清存量、控增量"原则,做好"三抓",抓确权、抓结算,抓收款。同时不断创新思维,通过多途径、多方式催收清欠,在新冠肺炎疫情带来负面影响的同时,充分分析金融环境变化给催收清欠工作带来的机遇,果断出击;利用《保障农民工工资支付条例》施行机遇,有理有据优化合同,改

善回款条款,增加资金来源;加大执纪问责力度,对思想不重视、行动迟缓、进度滞后等问题,运用监督执纪"第一种形态",进行谈话提醒、批评教育、责令检查、通报等处理,对违规违纪行为,严肃追责问责,及时"亮红牌",以坚强的纪律保障抓细抓实低效无效资产清理。

"战斗号角"已经吹响,中建七局将持续坚定信心、统筹谋划、砺进共赢,打赢催收清欠攻坚战,为早日实现建筑行业综合建造能力标杆性企业和服务中建集团争创世界一流示范企业而努力奋斗。



## 中国建筑荣获多项2020年茅以升科学技术奖

本报讯 (通讯员柯 冀)10月24日,由中国工程院、中国铁道学会、中国土木工程学会、北京茅以升科技教育基金会共同主办的北京茅以升科技教育基金会第二十九届颁奖大会在京举行,中国工程院副院长、中国科协副主席何华武等12位院士出席。中建集团多位科技工作者荣获茅以升科学技术奖建造师奖项,其中"中建三局'两山'医院创新建设团队"荣获特殊贡献奖创新团队奖,张琨等14位"两山"医院科技工作者荣获特殊贡献奖个人奖,范巍等4位青年建设者荣获特殊贡献奖青年奖。

据悉,茅以升科技教育基金会所设立的茅以升科学技术奖是由国家奖励办批准,依靠社会力量设立的科技奖励项目,以纪念我国桥梁工程奠基人、杰出科学家、教育家和社会活动家茅以升先生。在2020年疫情防控背景下,由中国工程院卢耀如院士、中国建筑毛志兵总工程师、茅以升基金会茅玉麟理事长等专家共同倡议在茅以升基金会建造师奖设置建造师特别贡献奖,奖励深度参与武汉火神山、雷神山医院建设并做出突出贡献的科技工作者,弘扬他们在关键时刻挺身而出、不畏艰险、团结奋斗、使命必达的精神。

## 中建安装以"心"换"新"打造幸福样本

本报讯 (通讯员安 宣)近日,西安市最早的安居小区、李克强总理曾 亲临考察的中建安装承建的明德门北区老旧小区改造项目顺利完工。

小区始建于上世纪90年代,改造涉及126栋楼宇、6286户居民,施工面广、楼栋分散。为使居民充分了解改造方案及改造后带来的实惠,中建安装项目成立宣讲队,通过张贴政策宣传板、发放宣传手册,不定期联系社区、物业及居民代表召开改造方案沟通讲解会,打造"样板楼""样板区域"等,使居民更加直观地感受旧改后的新面貌。开工至今,项目工作站入户调查走访296次,联合街办、社区对2812户居民发放调查问卷1600余份,搜集居民改造需求百余条,处理居民线上线下诉求459件,诉求处理率高达100%。

项目有一本"愿望清单",每次上门调研后记录居民诉求,经各方协商后及时修改设计,调整预算,并在施工中不断优化。这种结合实际情况、配合民意调查的"菜单式"改造方案得到了居民的支持和认可。在建设过程中,项目引入智能化面部识别门禁系统及智慧井盖、智能消防预警、一键报警、智能节电等新型技术,利用云计算、大数据,上传应用信息综合平台,建立智慧社区,推进社区治理体系和治理能力现代化,让老小区焕发新活力。"群众的痛点——得到解决,改造工作也越来越得民心。"小区居委会主任马惠惠说。

经实践探索,中建安装在老旧小区改造工作中逐渐形成了具有中建特色、解民忧、接地气的城市更新模式。目前,中建安装在西安、乐山承建的160个老旧小区改造工程正紧锣密鼓地施工,未来将有更多的老旧小区迎来"蝶变",为百姓的幸福美好生活加码。

## 北京丽泽SOHO成国内唯一获2020国际高层建筑奖项目

本报讯 (通讯员李贺雷)近日,2020国际高层建筑奖(International Highrise Award)公布人围决赛名单,全球共有5座建筑成功人选,中建八局一公司承建的北京丽泽SOHO作为国内唯一项目名列其中。

国际高层建筑奖(IHA)被视作世界上最重要的高层建筑奖,自2004年起每两年颁发一次,表彰那些融合了可持续性、空间品质和城市设计的模范高层建筑。本届五个人围项目从14个国家/地区的31座提名建筑中竞争,且每座塔楼至少高于100米,并在最近两年内完工。

北京丽泽 SOHO 是享有建筑界"女魔头"美誉的扎哈.哈迪德女士独立设计的建筑作品,位于北京市丽泽金融商务区中心,建筑高度200米,总建筑面积17.2万平方米,拥有世界最高中庭。建筑位于正在修建的五条新地铁线路换乘站上方,其所在地块被地铁隧道对角线分割。基于此特殊基地的考量,整座建筑从中间一分为二,分别落在地铁隧道的两边,包裹在一个立面外壳内。丽泽 SOHO 的中庭直接与北京的城市交通网络相连,连接了塔内所有空间,它扭转的形态提供了不同视野景观,为城市打造了一个梦幻的公共空间。

## c 中标信息

近日,中海地产以44.34亿元摘得广州市海珠区南洲路一宗地块,地块面积约3.4万平方米,建筑面积11.8万平方米。 (刘鹏)

近日,中建一局三公司中标山东青岛东方影都岛外项目,合同额15.01 亿元。 (崔 然)

近日,中建五局中标深圳市臣田商务大厦施工总承包工程,中标额12.59亿元。项目被纳入深圳城市更新单元规划制定计划第一批计划。(刘敏娜)近日,中建二局华南公司中标浙江龙泉城市文化客厅EPC项目,合同额约12.55亿元,建成后将成为集商业、文化、娱乐、创意办公研学为一体的城市文创基地。(张福隆)

近日,中建七局西南公司成功中标酉阳县"正邦福猪"繁殖场标准化养殖生态循环示范基地项目,中标额12亿元。 (詹秀菱)

近日,中建三局华东公司中标杭州城北副中心二期总承包工程,中标额约11.73亿元。 (金 雨)

近日,中建八局装饰公司中标深圳(哈尔滨)产业园区科创总部项目(地块二)幕墙工程,中标额1.27亿元。 (李淑韩)

近日,中建安装华北公司中标北京大学第一医院城南院区项目暖通工程,中标额约1.23亿元。 (谭 健)

## C T程动态

近日,中建一局西北公司履约的陕西省宝鸡市212省道项目长寿沟大桥 全面合龙。 (许燕飞)

近日,中建二局华东公司承建的襄阳市第一所儿童医院——襄阳市儿童医院项目开工。 (郭伊桐) 近日,中建三局一公司承建的井冈山创新大厦项目主体结构全面封顶。

项目是集总部办公、高端酒店、会议展示于一体的综合服务中心 (周 俊) 近日,中建四局承建的广州医科大学附属妇女儿童医院一期项目全面 封顶。 (潘世灵)

近日,中建五局华南公司湛江湾实验室龙王湾研发基地一期工程项目 开工,该项目是推动"海洋强国"建设的国家级项目。 (舒 璇) 近日,中建立局阵海投资公司承建的战雅快速通道 DDD 项目 = 标题控制

近日,中建六局陆海投资公司承建的成雅快速通道PPP项目三标段控制性工程邓家岩隧道左洞顺利贯通。 (张海旺)

近日,中建七局四公司三门峡易事特5G+科创园项目(一期)正式投产。项目定位为北方"新基建"产业配套设施的研发、生产、销售等。 (张姣姣) 10月28日,中建八局上海公司承建的上海市轨道交通市域线机场联络

线工程10标段开工。 (张 尧) 近日,中建科工承接的中国援密克罗尼西亚联邦模块化隔离箱式房交接仪式在波纳佩州举行。 (万明博、张辉斌)

近日,中建安装一公司承建的山东省重大建设项目——华熙生物生命健康产业园一期项目冲出"正负零",进入主体结构施工阶段。 (程 浩)



Tel: 010-86498037

# 中建集团广大干部职工学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神

■ 瞿蓦然、曹艳军、杨梦瑶、陈海军、张鑫、熊敏

10月29日,中国共产党第十九届中央委员会第五次全体会议胜利闭幕。 30日上午,中建集团党组召开会议,专题传达学习党的十九届五中全会精神。 中建集团的广大干部职工也在第一时间学习热议全会精神要点。

助力脱贫攻坚的贵州省五四红旗 团支部、中建国投贵州公司"黔行先锋" 青年突击队第一时间组织学习十九届 五中全会精神。队员们说,全会强调要 确保如期打赢脱贫攻坚战,确保如期全 面建成小康社会、实现第一个百年奋斗 目标,开启全面建设社会主义现代化国 家新征程的目标鼓舞人心、令人振奋。 大家将把会议的要求切实落实到工作 中,保持攻坚劲头和昂扬斗志,坚决完 成脱贫攻坚决战任务,提前为扶贫对象 谋划乡村振兴新路子,为全面建设社会 主义现代化国家贡献应有力量。

中建一局北京朝阳区孙河棚改二标段项目负责人曹艳军说:"民生福祉达到新水平,是十九届五中全会提出的'十四五'时期经济社会发展的六大主要目标之一,要不断增强人民群众获得感、幸福感、安全感。我作为重点民生工程的建设者,深感责任重大。孙河棚改项目承担着3600余户居民早日'出棚进楼'的股殷期盼。为了给大家一个舒适、绿色的新家,项目采用'装配式'绿色建造方式,把工厂生产好的预制板

运到施工现场直接吊装拼接,把对环境的污染降到最低。在全会精神的指引下,全体项目职工一定'撸起袖子加油干',确保明年年底交付使用,让群众搬进质量过硬的新家,享受更加幸福的新生活。"

中建二局江苏分公司组织总部党 员学习全会要点,公司总工程师李敏 说:"十九届五中全会强调,要改善人民 生活品质,提高社会建设水平。坚持把 实现好、维护好、发展好最广大人民根 本利益作为发展的出发点和落脚点。 对于很多低收入家庭来说,保障房质量 与居住环境就是直接关系着他们的幸 福感与获得感的大事。我们要把坚持 解决群众的'心头事'作为重要任务。 近年来,公司先后参与了南京上坊保障 房、丁家庄二期保障房、百水保障房等 南京市'十三五'重点民生工程建设,通 过采用装配式建造、免抹灰等技术,提 升了工程质量,也赢得了百姓口碑,南 京上坊保障房、丁家庄二期保障房均同 时摘得鲁班奖和詹天佑奖。面向'十四 五',我们要再接再厉,持续提升技术水 平,为百姓'装配'安居梦想,为城市贡 献更多精品工程。"

中建三局一公司党委书记、董事长 万大勇对科学技术是第一生产力感触 很多。他说:"习近平总书记强调坚持 创新在我国现代化建设全局中的核心 地位,要强化国家战略科技力量,提升 企业技术创新能力。进入新时代,建筑 业进入全面深化改革期。当前,集团处 于迈向世界一流企业征程中,展望'十 四五',作为行业排头兵,我们肩负的创 新任务比以往更重,创新需求比以往更 高。中建三局一公司将聚焦集团'一创 五强'战略目标,切实践行'166'战略举 措,抓重点、补短板、强弱项,加速生产 关系变革,聚焦智能建筑,超前布局新 模式、新业态,战略培育建筑机器人、建 筑新材料、3D打印等新方式,将生态圈 上下游的工程机械、新技术、工程企业 等有效协同,构建新的行业生态圈,培 育新业态新模式,引领世界建筑业发展 方向。"

"全国向上向善好青年"张鑫说: "党的十九届五中全会为青年员工成长成才、更好地肩负起时代使命指明了方向。作为武汉雷神山医院援建队伍的一员,我深刻感受到一个民族之所以伟大,其根本就在于面临任何困难不放弃、不退缩、不止步,特别是在危机面前敢于挺身而出。即将到来的'十四五'时期是我国乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年,伟大的时代赋予我们新的使命,也给予我们更广阔的舞台。援建后,我有幸被团中央评为'全国向上向善好青年',这让我倍 感责任神圣、使命光荣,是中国建筑给了我奋斗出彩的机会。作为青年员工,我们要以不惧风雨之勇气、不畏艰难之力量直面挑战,在助推企业发展、服务国家战略中实现自身价值。"

在读到十九届五中全会公报中提 到的"要坚持创新在我国现代化建设全 局中的核心地位"时,全国劳动模范、中 建科工党员梁飞深有感触。他说:"近 年来,作为劳模创新工作室的领头人, 我带领团队攻克了多个焊接领域的难 题,累计为企业降本增效450余万元, 切实感受到技术创新成果对于企业发 展的重要意义。作为一名产业工人、一 名奋战在建设一线的劳动模范,我将在 工作中持续深入领会十九届五中全会 精神,把科技自立自强作为未来发展的 战略支撑,面向世界科技前沿、面向经 济主战场、面向国家重大需求,坚持创 新驱动发展战略,带领工作室团队不断 创新攻坚,培养更多的高技能焊接人 才,为助力中建集团实现'一创五强'战 略目标贡献蓝领工人的力量。"

中建集团广大干部职工将继续深入学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神,推动全会精神进一线、进项目、进班组,以更加务实的作风、更加奋发有为的精神状态实现新时代的美好蓝图,扎实抓好各项工作任务,推动集团高质量发展。

## 党建扶贫"走出去"交流学习"取真经"

本报讯 (通讯员企文、徐林、谭美玲)"帮钱帮物,不如帮助建个好支部"。中建 集团持续加大党建扶贫工作力度,对贫困村两委班子加强培训,组织外出交流学习, 提升带贫致富能力和贫困村脱贫内生动力,推动实现全面脱贫与乡村振兴有效衔接。

按照中建集团党组部署,中海集团组织党建结对村甘肃省康乐县上沟村两委班子赴湖南省十八洞村观摩学习"精准脱贫"经验,参观考察乡村民俗文化旅游、民宿产业规划等项目,开展座谈交流,就十八洞村"党建引领、互助五兴"及村属产业发展、基础设施建设、激发群众内生动力、统筹脱贫力量进行探讨,并与之结为脱贫攻坚"苗回姊妹村"。

中建二局安装公司组织康乐县古洞沟村两委班子到水池村观摩学习脱贫攻坚具体举措,重点观摩了旱地蔬菜种植扶贫基地、村集体经济天平羊汤和辣椒酱生产线和扶贫超市,了解生产线的加工流程和电商运营经验,并与水池村两委班子面对面交流、讨论,对水池村"四抓四变"的脱贫攻坚经验进行了深入学习。

## 中海商业创立"会,更专业"连锁会议服务品牌

本报讯 (通讯员钟 海)当前,中国商务会议市场进入千亿级规模航道,中海商业敏锐把握市场先机,集合旗下商办资产、自由办公和酒店三个板块的资源与管理优势,正式推出以"会,更专业"为理念的全国连锁会议服务品牌。

中海商业目前布局于全国13座城市、29个项目、接近150个会议场所,在丰富的不动产资源优势加持下,中海不断加强在自由办公品牌Officezip运营中的会议服务探索,目前已经孵化出全域化、规模化的会议服务体系。其中包括多场景、多用途的标准会议产品,囊括了从会议策划、会场布置到会议翻译、直播录播等十余项会议服务内容,同时也形成了全链条的会议轻资产输出服务包和专业的会议运营团队。

接下来,中海商业将进一步整合内部资源,不断寻求商办资产、自由办公和酒店板块价值交汇点,积极探索交叉引流新方式,形成多战略联合态势和差异化运营服务支持体系,在全国范围内实现会议品牌落地,打造最具行业竞争力的会议服务品牌。

## 中建五局信和学院正式成立

本报讯 (通讯员伍 宣)近日,中建管理学院信和分院、中建五局党校、信和学院揭牌成立,对标"世界一流示范企业"建设战略目标,贯彻人才强企战略。

中建五局信和学院是功能齐备、独立运营的培训基地,外观既保留了原有的苏式清水砖建筑外部风貌及厚重的历史感,又植人了时尚感和科技感,具有鲜明的时代特征。学院拥有3个智能化培训教室、1个录播厅和1个报告厅,可同时容纳350人。培训教室、录播厅和报告厅采用先进LED屏、触控一体机教学,智能化程度高。

信和学院以中建五局"信·和"文化命名,是五局实施系统培训工作的责任主体,以建设"一流企业大学"为愿景,将根据分层级、分区域、分专业、分阶段的全员覆盖培训体系要求,建立基于干部任职标准的领导力培训、基于岗位任职能力的专业力培训、基于战略发展的战略引领培训体系,持续优化能力建设,提升培训工作水平,打造现代化培训机构,为实现企业高质量发展提供人才支撑。

## 中建八局四公司推动青年思想大调研制度化

本报讯 (通讯员思 轩)近日,中建八局四公司团委开展青年思想大调研,推动"走进青年、转变作风、改进工作"大调研活动常态化、制度化。

调研过程中,中建八局四公司团委以"分层抽样+随机抽样"的方式,落实团委片区责任制以及团干部基层联系点制度,对调研对象进行全面调研。通过青年思想大调研,青年员工更好地融入共青团组织,参与调研的团干部与被调研的青年在相互鼓励中共同成长。八局四公司团委践行社会主义核心价值观,利用多种媒介以及学术研讨、青年沙龙等形式,大规模推广大调研成果,鼓励青年在奋斗中追寻人生价值,成为和极进取的电力等等。



10月23日,中建三局一公司"争先杯"首届厨艺大赛开赛。9组项目厨师代表队和16名职工厨师代表同台竞技,以赛促用,提升餐饮品质和服务质量。 (史艺兰)



近日,中建四局建设发展公司志愿者到上 饶市信州区小学爱心慰问,为35名建档立卡的 贫困小学生送上爱心文具,连续第3年对信州 区朝阳村进行精准扶贫。 (游 琪)



10月24日,中建五局康乐县老树沟小学项目党员走访慰问了83岁的老支书牛书记、85岁的安书华老人和90岁高龄的马月英老人,与他们采心交谈并带土了粮油等胜问品 (林瑞祥)

## C "建证力量·红色基石""建证匠心·红色先锋"系列报道之八

# 擦亮"建证"品牌 力促党建生产双提升

■ 朱叶笛、王静、杨景、张泽瑞

中建集团"建证力量·红色基石" "建证匠心·红色先锋"党建品牌活动开 展以来,集团上下以强化党组织战斗堡 垒为着力点,为生产经营管理提供源源 不断的活力。

## "挂图作战"统思想促提升

中建二局二公司机电安装项目管 理中心深化践行"建证"党建品牌活动, 在原有的《领导班子基层联系点制度》 的基础上,创新修订《党员联系群众管 理办法》和《机关职工联系基层职工管 理办法》,形成"党建三联"制度。做到 班子联系群众"求深"、党员联系群众 "就近"和机关联系项目"重远"。党支 部发挥党建引领作用,在所属各区域的 27个项目间开展"结对子"评比活动。 从商务、工程、质量、安全以及团队建设 等五个方面进行评比,并以多重手段切 实带动生产经营良性发展。此外,党支 部推出"安装之星"大讲堂、晚课堂品 牌,为基层职工提供学习发展平台。近 期,还陆续开展"新职工实操竞赛""首 席专家评选"活动,带动全体职工补精 神"钙",充知识"电",加能力"油"。截 至目前,大讲堂已推出22期,晚课堂推 出36期。通过搭建学习平台引导激励 员工自我提升,树立良好学风。新职工 实操竞赛、首席专家评选将企业学习平 台优势最大化,锻造出一支践行央企责 任与担当的"能干事、能宣讲、能育人" 的"三能团队"。

中建六局发展公司党委以基层党 支部标准化规范化建设为重点,持续对 基层党支部开展"三会一课"、主题党日 活动、组织生活会、民主评议党员等进 行督导强化,按照中建六局党委要求精 心推出"党组织生活日历"模板图,点对 点指导基层党支部编制"党组织生活日 历",将日历清单中涉及"三会一课"的 10项内容、37项工作任务进行分解,同 时把常规工作和需要定期研究部署的 工作内容细化完善至日历当中,明确了 季度、月度等各阶段工作任务,清晰部 署出支部全面工作任务,有效推进基层 党组织合规有序开展"三会一课"活动, 切实提升基本组织生活计划性和工作 质量。广大党员纷纷表示,"党组织生 活日历"具有很强的计划性和指导性, 支部组织生活一目了然,让党支部的组 织生活严起来、活起来,同时也令群众 看得见、看得懂、能监督。

## "智慧党建"创新促发展

一键点开系统,电脑端逐条显示各基层支部每月组织生活开展情况,复兴壹号系统作为中建七局建装公司数字化落地"建证"党建品牌活动的举措,对

各基层支部组织生活制度落实有了更 便捷的监督管理。复兴壹号系统先后 开通了党费收缴管理、组织管理和党员 教育管理板块,定期审核党费标准、进 行党费催缴;定期上传党员教育学习资 料;定期上传"三会一课"等组织生活制 度的会议资料,为基层党建提供了标 准、统一的党建活动新阵地。系统中学 习资料管理库定期更新,涵盖最新的政 治时事热点、党的组织制度建设等内 容,现有制度文件、音频视频和图文演 示等110多份资料,还可以进行线上测 试,为党建内容第一时间传达至基层广 大党员群众开启便捷窗口。两级总部 在线上监督各支部"三会一课"的落实, 及时指导党建工作与业务系统相结合、 与生产经营相融合,构建线上线下融合 方式推动基层党建的高质量发展。

## "共振融合"双促双赢

中建安装找准党建工作与企业发展的"共振区"和"关键点",以开展"建证"党建品牌活动为契机,将党性宗旨融人企业生产经营,实现企业转型与党建工作"发展同步"。

中建隧道装备公司组建"建证·党 员技术冲锋队",聚焦盾构机改造革新, 以精益求精的匠心精神确保每台机器 都具备"中建制造"的高品质基因。技 术冲锋队成员坚持理论来源于实践,理 论指导实践,紧盯制造车间和施工现 场,通过小组研讨、对标学习、专家评 审、逐级完善等方式,不断总结经验、吸 收先进技术,优化盾构机结构和系统设 计,设计编制技术方案和工艺流程。目 前已完成十余项专项技术方案编制,五 项科技成果研发,四项工法撰写,两项 专利立项与申请。华西公司强调"先锋 带头"原则,突出"奋斗"特质,宣传典型 事迹70余人次,打造安装追梦人2人, 发挥典型榜样引领作用,带动一线职工 争当企业转型升级的"红色先锋"。依 托基层项目设立党员示范岗、党员责任 区74个,挖掘甄选了一批基层党建标 准化特色"样板",落实"解民忧惠民生、 小市场大作为"目标定位,联动西安雁 塔区住建局、街道办、社区、物业成立党 建联建党支部,搭建活动平台、开展特 色党建联建活动;携手西安临潼区管委 会、业主单位开展联学共建活动,深入 推进"组织、工作、学习、文化"四个有机 融合,助推党建工作与项目生产深度融 合,双促双赢。

中建集团将继续推进"建证"党建品牌活动,增强各级党组织政治功能和组织力,激发广大党员干事创业积极主动性,开创生产经营新局面,为实现企业"一创五强"奋斗目标不懈奋斗。

## c 制与治

"变者,天道也。"变革创新始终是推动人类社会向前发展的根本动力。当前,中央在推进国家治理体系和治理能力现代化,许多国有企业也在推进企业管理现代化变革,促进企业治理能力提升。

正如习近平总书记在深化党和国家机构改革总结会议上强调的,完成组织架构重建、实现机构职能调整,只是解决了"面"上的问题,真正要发生"化学反应",还有大量工作要做,道阻且长,但行则将至。

推进变革用好"放大镜",党建引领发展。新时代对党建工作提出了新要求,党建工作既要引领主业又要服务主业。在推进变革时要有足够的政治站位,将党建工作和变革落地工作紧密结合起来,破解"两张皮",凝成一股劲,以基层党组织为抓手,让基层党组织了解和拥抱变革,充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,借助星星之火成就企业变革全面落地的燎原之势,切实以高质量党建引领企业高质量发展。

协同机制用好"聚光镜",发挥组织优势。选择适合本企业本阶段的组织机构,充分发挥其优势。以矩阵制组织结构为例,需要发挥"纵横交错的资源网络相互配合"的优势,聚焦问题快速做出反应,在短期内集结资源,形成局部的绝对优势。确定组织机构后,要尽快建立清晰的协同机制,遵从客户导向、流程导向,将权责利划分清楚,要包括业务运作、界面划分、资源及利益分配等内容。要能够实现整体效益的最大化,切实做到"力出一孔、利出一孔"。

流程完善用好"显微镜",推行新制度。推行新制度提倡"巨细 无遗",所有推行过程中产生的问题都严肃对待,每一个微小的环 节都严格把关。特别是组织机构变革带来的业务变化要尽快明确 流程,缩短组织变革造成的管控真空期。

绩效激励用好"反光镜",变革精准有效。绩效与激励体系的设计要广泛了解诸多大型企业的"前车之鉴",不在同样的地方"跌倒",要更加细化,更加全面,更加具有针对性,这样才能精准激励,持续保持组织活力。

思想建设用好"望远镜",打破惯性管理。长期形成的管理习惯不是一时就能转变的,统一宣贯之外还应加强二级单位内部宣贯,宣贯重心要逐步向营销一线、项目、车间这些基层作业单元倾斜,要让更广大员工,特别是基层员工认同变革、践行变革。此外,要时刻关注涉及机构调整的员工思想动态,及时安抚,避免造成人才流失。

一唱雄鸡天下白。当前,国企改革三年行动正加快推进,所有中建人秉持求变的精神、不变的情怀,向着"一创五强"的战略目标拼搏奋进。

7『一创五强』不懈奋斗持求变精神

十 □ 姚



## 中建八局:"1253"脱贫模式助力卓尼更幸福

2020年是决胜全面建成小康社会、决战脱贫 攻坚之年。中建八局党委积极落实中建集团党 组扶贫工作部署,精准帮扶中建集团定点扶贫的 甘肃省卓尼县,着力实施"1253"抓党建促脱贫模 式,"1"为"一个中心",以"党建引领"为中心; "2"为"两种模式","脱贫攻坚联合党支部"和 "党建联盟"扶贫模式;"5"为"五大工程",把党 建、产业、就业、教育、消费五种扶贫模式作为五 大系统工程统筹推进;"3"为"三种特色",模式创 新特色、扶贫机制特色、扶贫文化特色。在中建 集团的助力下,2019年4月,卓尼县提前一年半 完成国家下达的整体脱贫任务,彻底摘掉了贫困 县帽子。

#### "一个中心"引领"两种模式"支撑

党的领导是打赢脱贫攻坚战的根本保证。中建八局"脱贫攻坚联合党支部"与甘肃省卓尼县吾固村党支部签订《党建联建扶贫协议》,通过党建联盟形式整合各单位、社会各方的扶贫力量,联盟单位各级党组织充分发挥自身优势,拧成一股绳,为扶贫工作不断注入"红色动力"。

与此同时,"脱贫攻坚联合党支部"还帮助完善党员活动阵地,更新党员教育设施,为联建帮扶的党支部捐建翻新党员活动室,捐赠电脑、打印机、桌椅、书籍及远程视频设备等,并组织村"两委"班子参加基层干部培训,联合举办了藏(牧)家乐厨师培训班,培训厨师21人。"脱贫攻坚联合党支部"扶贫模式和"党建联盟"扶贫模式实现了互

补互通的良好效果,联合党支部起到了定方向、定措施和定目标的作用,党建联盟起到了资源整合、 共同发力和扩大落实效果的作用。

#### "五大工程"协同 助力精准扶贫

中建八局坚持把产业、就业、党建、教育、消费 五种扶贫模式作为五大系统工程来推进,助力精 准扶贫,高质量落实中建卓尼特色产业示范区产 业扶贫项目,通过激活卓尼县木耳镇叶儿村自然 资源、存量资产、人力资产,使资源变资产、资金变 股金、农民变股东,进而促进农业产业增效、农民 生活增收、农村生态增值,增强自身造血功能。

"感谢中建对我的帮助、对卓尼的帮助,我一定在一线岗位上释放青春活力,为企业发展作出自己的贡献。"在中建八局就职的卓尼大学生赵永顺说道。

怀着"不让一个孩子掉队"的初心,中建八局在济南、西安、深圳、上海累计组织了6期"中建八局·卓尼励志夏令营"活动,有81名卓尼中小学生参与,丰富多彩的活动拓宽了孩子们的视野,收获了成长和快乐。中建八局还广泛发动团员青年开展"大手拉小手"结对帮扶活动,共计结对140余名贫困地区儿童,设立爱心帮扶基金,开展了志愿帮扶、爱心支教等活动。

为了给卓尼县当地农户打开增收致富的渠道,中建八局充分利用微信、微博、抖音等媒体平台,加大对卓尼县特色产品及旅游文化资源的推广宣传。2020年,受疫情影响,卓尼县农特产品滞

销,中建八局积极发动各级党组织累计购买卓尼县农特产品200多万元,并在卓尼县扶贫车间订购200多万元服装,有效增加了当地民众的收入。

#### "三种特色"创新 激发扶贫活力

脱贫致富,帮扶是外力,自身内力是关键。中 建八局积极探索模式创新特色、扶贫机制特色、扶 贫文化特色。

在扶贫工作中,中建八局举全局之力、集全员之智,开展扶贫工作,形成了各单位联动、各级组织与全体职工广泛参与的中建八局扶贫大格局,凝聚起强大扶贫力量。同时,中建八局广泛宣传党的扶贫政策和上级党组织会议精神,总结推广好典型、好经验、好成果,弘扬主旋律。

"跨万水越千山,助力脱贫在高原。情相依心相连,党的号召记心田……"受到帮扶的孩子们在新修的图书屋唱着中建帮扶卓尼歌曲《扶贫路上手拉手》。中建八局注重扶贫文化打造,创作扶贫歌曲、编写扶贫画册、提炼扶贫精神,夯实了扶贫文化基础,激发了基层扶贫活力。近年来,中建八局积极探索新的扶贫工作模式,助力转变贫困地区观念、树立经济发展信心、激发创业热情,实现从"要我发展"到"我要发展"的转变。

扶贫路上手拉手,幸福卓尼有盼头。摘帽不摘责任,摘帽不摘政策,摘帽不摘帮扶,摘帽不摘 监管。建设幸福"三县",中建人马不卸鞍,助力脱 贫攻坚一直在路上!





图① 中建八局挂职卓尼县委常委、副县长张禄平(中)运用中建扶贫商城直播带货图② 中建八局志愿者为贫困学子送上微心愿礼物

#### c 扶贫人物志

## 大山里的"创业导师"

记中建一局驻康县张家河村第一书记孙玉伟



"现在张家河村的香菇、木耳产销得非常好,村集体经济从2018年一分钱没有,到现在已经积累了20多万元,全村农副产品销售额达到了150多万元,也成为了中建一局建筑劳务示范村。"今年9月19日,张家河村第一书记孙玉伟高兴地告诉中建集团党组副书记、总经理郑学选该村一年以来的收成。

2018年12月4日,中建一局委派优秀共产党员孙玉伟前往甘肃康县张家河村主抓扶贫工作。初到偏远的村庄,见到沿河两边破旧的房屋,孙玉伟一阵心酸,暗自立下"军令状":不斩断何家沟村的穷根决不罢休!两年里,孙玉伟就是村民心目中的"创业导师",满脑袋都是脱贫的好招儿、妙法儿,运用村集体企业相继孵化出了蜂蜜、香菇、木耳及生猪养殖等产业,让张家河从远近闻名的穷村快速翻身为口耳相传的强村。

## 集体经济赢得"一桶金"

初到张家河村,孙玉伟看到村委会账面无一分钱,村内 无一样产业,全村青壮年劳力以外出劳务打工为主,村内更 没有一个致富带头人,如何实现全村脱贫?如何让留守的 妇女及老年人赚到钱,尤其是让建档立卡贫困户真正脱贫? 这成为了他驻村所面临的第一大难题。

"要想脱贫致富,必须将独门独户的分散力量聚集起来,只有形成了一个利益集体,大家才会心往一处想、劲往一处使!"2019年初春,孙玉伟将全村脱贫的目标瞄向了集体经济。与村委班子商定后,张家河村注册了新中国成立以来该村第一家集体企业——康县陇原情农业开发有限责任公司,并获得中建一局帮扶的50多万元启动资金。在孙玉伟的眼中,村集体企业就如同一个"创业孵化器",不仅为脱贫致富项目给予资金支持,还提供专业技能指导与销售平台。

在集体经济助推下,张家河村的土地、人力与资金全部被盘活,甚至部分资产作为股份并入到村集体企业,农民变身"股民"后可定期领取收益分红。如今,香菇、木耳、

蜂蜜及养猪场等产业正在村集体企业的孵化下走上盈利 正轨,全村可年产1000多斤蜂蜜、4万余袋食用菌与300余 头生猪,实现创收150多万元,为张家河村成功赢得了"第 一桶金"。

## 特色产业富养"一方人"

初来乍到,孙玉伟立即"问计于民",主持召开村全体党员大会,寻求经济发展良方,并通过人户走访对全村的产业现状、人员结构进行了详细摸排。结合当地自然资源禀赋,孙玉伟规划了一个以"香菇配蜂蜜"特色产业为主的村集体经济发展方向,从而带动全村精准脱贫。

优质土蜂蜜是张家河村一大特产,质优味美、营养丰富,因中华蜂采得百花所酿成的蜜,俗称百花蜜。但以前没有直接面对市场的销路,只能卖给中间商,导致好蜜在深山却无人知。另外,张家河村气候温和湿润,常年雨量充沛,天然适合食用菌生长。于是,孙玉伟与村委会商议,决定将食用菌与蜂蜜发展为村中支柱产业。

"5个大棚2年时间就回本钱,第3年就赚钱。"为了让村民参与到集体经济中来,孙玉伟每天走街串户,给每户村民讲解食用菌未来发展前景并分析收益。因食用菌生长周期短、见效快,孙玉伟算了一笔账,建造5个香菇种植大棚整体投入成本约为13万元,按照一袋香菇市场价10元算,扣除人工费等成本一袋净赚4元,五个大棚年产15000斤,每年净收入可达6万元。

账目算清后,村民很快就响应了孙玉伟的号召,加盟到香菇种植和蜜蜂养殖潮流中来。仅一年时间,村民就在家门口有了稳定的工作和收入来源。看着香菇与蜂蜜特色产品大丰收,村民喜笑颜开,放下了曾经的担忧。

## 电商直播冲出"一条路"

要致富先修路。面对蜂蜜与香菇销售的难题,孙玉伟带领村民开创性地"修建"了一条看不见、摸不着的电商直播之路。2019年10月,孙玉伟注册了"两只小蜜蜂"、"脱贫励志小香菇""乡村振兴小木耳"等商标,通过电商与直播平台迅速形成了一定知名度。如今,张家河村"两只小蜜蜂"远销安徽合肥与江西新余等地,野生猕猴桃也走上了网络电商快车道。

"在村集体企业,我们帅气靓丽的年轻人通过直播将特色产品推出了大山,还依托云筑网、中海集团电商平台解决了部分销售难题。"两年来,孙玉伟的一一劝说终究没有白费,村民通过搭乘特色产业的致富快车,日子一天比一天红火,精心培育的特色农产品也带着张家河村民对美好生活的向往行销全国。

"小孙这个第一书记,是个踏踏实实干事的书记,是一个很'攒劲'的小伙子!"面对康县县委书记李廷俊的夸奖,孙玉伟却说:"还有1个多月,我就要完成自己扶贫的使命了。目前村集体经济稳步发展,建档立卡贫困户已经全面脱贫。我相信,依靠全村群众的努力及中建集团的帮扶,未来张家河村一定会发展得更好。"

## 牛书记让小山沟"牛"起来

记中建二局驻甘肃省康乐县何家沟村第一书记牛军帅

"分红啦!"今年8月21日,在集团党组书记、董事长周乃翔的见证下,甘肃省康乐县何家沟村菌类种植合作社进行了该村建制110年史上的首次分红——14万元,一时间村里比过年还更加热闹。

村民欣喜的背后,正是驻村第一书记牛军帅带村民打赢脱贫攻坚战的光辉印记。2019年6月,受中建二局党委委派,下属华北公司轨道交通事业部专职副书记牛军帅担起了驻村新使命。初到何家沟村时,这座平均2000米海拔的小山村,拥有39户204人建档立卡贫困户,贫困发生率高达22.19%,山高沟深,土地贫瘠,人均耕地面积仅0.98亩。村里经常出现"雨天一身泥、晴天一身土"的现象,部分村民人牛同住一室,导致进村就是臭烘烘,贫困程度远远超过了牛军帅的想象。然而,面对这样一个深度贫困村,30岁出头的牛军帅却只用了一年半的时间,让曾经的穷山沟"牛"了起来,走出了一条共同致富之路。

## 年轻书记"大本事"

"别看牛书记年轻,带我们赚钱的本事可大了!"提到这一年的变化,村民马胡夫仿佛置身梦境。以前她是一个整天照顾老人孩子的留守妇女,现在变身为负责菌菇烘干的合作社成员,月薪可达3000元。这一切,都离不开牛军帅的帮助。

在一次入户走访中,马胡夫向牛军帅反映,何家沟村有不少留守妇女想通过在家门口就业,以解决家庭日常用度的问题。于是,如何将大量留守妇女发动起来实现共同致富,成为了牛军帅的破局之题。经过大量走访调研,他发现,何家沟村虽土地贫瘠,但自然条件非常适宜种植菌菇。何不组织村民兴办菌菇产业园!说干就干,在他和其他扶贫干部的共同努力下,中建集团帮扶100余万元的菌菇养殖合作社项目成功审批通过。

头一遭,没经验,牛军帅就专程到河南老家请专家支援。 为赶在春播之前建成种植大棚,他马不停蹄,跨越千里来回奔 波,两次经过老家却来不及打声招呼。"当时不知道他回来过,



儿子出生不久,也没顾上看一眼。"牛军帅的妻子感慨地说。

在滴水成冰的时节,合作社破土动工,还没等春暖花开,一排排大棚就迅速建成。随即,筛种、育苗一气呵成,采摘、烘干、包装、销售一鼓作气。何家沟村产出的菌菇产品个大肥厚、人口软绵、齿有回甘,成功被纳入央企消费扶贫平台。如今,合作社吸纳了25人稳定就业,加上入股村民,126户贫困户每户年均增收3600元。

## 深山小村"大变样"

来到何家沟村后,牛军帅第一时间帮助村民解决了物质 生活匮乏等难题。他带头改造了文化广场,丰富村集体娱乐 生活;破解村民洗澡难、如厕脏的问题,为村民添置了水冲式 厕所与家庭浴室;硬化积水路面,改造人牛混居的民房……村 容村貌短短半年焕然一新。

除了物质条件的改善,何家沟村村民的生活方式也发生了翻天覆地的变化。初到何家沟村时,牛军帅了解到照顾老人孩子是许多妇女没法工作的主要原因,便向中建二局申请15万元资金,实施梦想家园"益"计划,设立幼儿班与老人照料中心,成功将留守妇女从家庭琐事中解放了出来。

随着日子越过越好,村民也更加团结互助。今年7月,村民马它力不夫妇二人不慎摔下10多米深的山崖,得知此事后,牛军帅立刻将他们送至临夏州医院医治,村干部也主动带领村民积极帮扶,外加爱心人士捐款,为马它力不夫妇凑齐了手术费。经过两次手术,马它力不的头部愈合了,他妻子的右手也保住了。"要不是他,我肯定就残疾了。"提起牛军帅,马它力不满是感激。

## 基层党建"大升级"

"要防止村民返贫,必须抓住基层党建这个'根',打造一支带不走的工作队,不仅要帮助村民脱贫,还要实现共同富裕。"在集团党组的部署下,牛军帅也在想着如何为何家沟村量身制定"抓党建、促扶贫"方案。

为帮助村干部创新工作,牛军帅主动培养何家沟村第一位女大学生积极人党,并吸纳两名在外务工的青年进人村两委班子,让充满活力的年轻人带动"老干部"一同改变观念、学习新知。依托中建集团帮扶渠道,牛军帅定期带领村干部"走出去",赴优秀脱贫村学习经验,通过教方法、树目标、定职责、重考核、明奖罚的方式,增强了党员干部的责任心与事业心,在致富的道路上,新老党员干部目标迅速达成一致,在行动上与信念上拧成了一股绳。

目前,何家沟村依托村党支部成员成立合作社党支部,逐步形成了"党建+企业+合作社+农户"的发展模式,以统筹管理菌菇专业合作社,党员干部在脱贫攻坚事业中的先锋模范作用也日益凸显。

"一名党员就是一面旗帜,在脱贫攻坚主战场,我们要把党组织覆盖到各个角落,让脱贫攻坚的旗帜高高飘扬。"牛军帅如是说。一年多来,何家沟村村民们的腰包快速鼓了起来,生活方式与精神面貌也发生了巨大变化,而如今他正以"赶考"的心态,期待交出一份满意的扶贫答卷。 (李高)