

京内资准字 1215-L 0122 号 内部资料 免费交流 2021 年 5 月 26 日 星 期 三 第 870 期 本 期 4

## 周乃翔与嘉兴市委书记张兵会谈 瞻仰南湖红船 调研嘉兴火车站区域提升改造项目

本报讯 (通讯员企文、班厅、巴轩)5 月21日,中建集团党组书记、董事长周乃翔 在浙江嘉兴与嘉兴市委书记张兵举行会 谈,双方围绕大力弘扬"红船精神",强化务 实合作,更好服务建设"五彩嘉兴"进行深 入交流。嘉兴市委常委、常务副市长陈利 众,市委常委、秘书长敖考权,副市长江海 洋参加会见。会见前,周乃翔一行还前往 嘉兴南湖,瞻仰南湖红船,重温"红船精 神",并调研由中建八局承建的嘉兴火车站 区域提升改造项目。

周乃翔对嘉兴市委市政府长期以来给 予中建集团的信任和支持表示感谢。他 说,嘉兴是红色圣地,历史悠久、人文荟萃, 令人向往,在践行习近平新时代中国特色 社会主义思想、贯彻新发展理念、推进共同 富裕、生态文明建设、传承弘扬"红船精神" 等方面都树立了良好典范,"勤善和美勇 猛精进"的新时代嘉兴人文精神令人备受 鼓舞。近年来,嘉兴的快速发展给中建集 团提供了很好的机遇。中建集团将深入学 习贯彻习近平总书记南湖重要讲话精神和 考察浙江重要讲话精神,大力弘扬"红船精 神",主动融入长三角一体化战略,精准对 接嘉兴发展需求,积极参与嘉兴重大项目 建设,发挥全产业链优势,创新合作模式, 进一步加大基础设施、城市更新、流域治理 等领域投资建设力度,更好服务嘉兴经济 发展、城市建设、民生改善、绿色发展,为建 设"五彩嘉兴"贡献中建力量。

张兵对周乃翔一行的到来表示欢迎,并简要介绍了嘉兴经济社会发展情况。张兵说,嘉兴是中国革命红船起航地,区位优势突出,位于长三角的中心腹地。革命文化、历史文化源远流长,境内的马家浜文化被誉为江南文化之源,历来崇文重教,名人大家辈出。嘉兴是世界互联网大会永久举办地,正努力成为践行新发展理念的样板地。进入"十四五",嘉兴高质量发展的势头良好,已进入蝶变跃升、跨越发展的阶段,扎实推进共同富裕,建设"五彩嘉兴",



兵表示,中建集团是令人敬佩的国有企业, 具有深厚的红色基因、浓厚的家国情怀。 近年来,中建集团和嘉兴已经开展了很多 合作,尤其是嘉兴火车站区域提升改造工程,更加体现出中建集团的工匠精神。希 望双方进一步加大合作力度,加强绿色发展、城市更新等方面的深度交流,助力嘉兴 经济社会高质量发展。

会前,周乃翔一行前往嘉兴南湖开展 党史学习教育。在南湖湖心岛,大家怀着 无比崇敬的心情瞻仰红船,认真聆听讲解 员关于中共一大代表们在南湖红船上讨论 通过中共第一个纲领和第一份决议,选举 产生中央局的介绍,追忆发生在党的"母亲 船"上的故事,深切缅怀为中国共产党建立 作出伟大贡献的革命先辈。

看着静静停靠在烟雨楼前的红船,周 乃翔深情地说,这艘小小红船见证了中国 共产党的诞生,承载着我们党的初心和使 命。全集团要认真学习领会"红船精神"的 丰富内涵,结合时代特点、立足集团实际, 大力弘扬"红船精神",扎实开展党史学习 教育,进一步坚定理想信念、筑牢初心使 命,切实做到学史明理、学史增信、学史崇

德、学史力行。要大力弘扬"开天辟地、敢 为人先的首创精神",坚持创新驱动发展战 略,着力增强企业自主创新能力,加大核心 技术攻关力度,积极打造原创技术策源地 和现代产业链链长,为集团高质量发展提 供有力支撑。要大力弘扬"坚定理想、百折 不挠的奋斗精神",从百年党史中汲取奋进 力量,传承红色基因,赓续红色血脉,紧紧 围绕立足新发展阶段、贯彻新发展理念、服 务构建新发展格局,勇于担当、锐意创新、 埋头苦干,奋力创建世界一流企业。要大 力弘扬"立党为公、忠诚为民的奉献精神", 主动融入国家战略,积极服务地方发展,更 好满足人民群众对美好生活的需求,以实 际行动践行央企使命担当,努力成为党和 人民最可信赖的依靠力量。

随后,周乃翔前往由中建八局承建的嘉兴火车站区域提升改造项目进行调研。该项目是嘉兴市"百年百项"工程和"十大标志性工程"之一,项目总建筑面积约25万平方米,包括园林景观、古建筑修复、城市地道、商业综合体等多种业态,致力打造"重走1921一大路"的历史场景,建设成为"森林中的火车站"建成后终成为链接百

年党史的红色纽带,助力嘉兴全面融入长 三角一体化发展。

在项目现场,周乃翔仔细听取项目建设情况介绍,实地查看工程进展,认真检查安全生产责任制落实情况,详细了解项目党史学习教育开展情况,并对项目按照"以旧修旧、原拆原建"的理念,通过技术创新应用重现"一大路"历史场景,复原宣公弄、老站房、炮楼等历史建筑的做法给予充分肯定。

在随后召开的座谈会上,周乃翔听取 了中建八局党史学习教育开展及嘉兴火车 站区域提升改造项目进展情况汇报,就进 一步推动党史学习教育走深走实、确保项 目安全优质履约,周乃翔强调:要切实提高 政治站位,扎实开展党史学习教育。充分 认识嘉兴火车站区域提升改造项目的重要 意义,以高度的政治责任感做好项目建设, 在红船起航地打造经得起历史和人民检验 的标志性项目。要充分用好当地红色资 源,将学习、传承和弘扬"红船精神"贯穿项 目建设始终,以项目优质履约作为体现党 史学习教育成效的重要标准。要坚守安全 优质目标,全力打造平安工程、民生工程、 精品工程、绿色工程。时刻绷紧安全生产 这根弦,持续排查整治风险隐患,杜绝安全 事故发生;坚持以人民为中心的发展思想, 将项目建设与"我为群众办实事"实践活动 紧密结合,更好满足群众切身需求,努力建 设让群众满意的民生工程;弘扬工匠精神, 加强质量管控,确保观感质量和实体质量; 将绿色发展理念贯穿项目建设全过程,减 少建造环节污染物的产生量和排放量,不 断提升绿色运维水平。要积极对接嘉兴市 需求,认真做好运维保障工作。项目建成 后,要积极对接嘉兴市委市政府需求,结合 项目实际运行情况和使用需求,做好运维 保障工作,持续完善功能品质,提供优质服 务,确保按期投入使用。

集团办公室、市场管理部、党建工作部,中海集团、中建八局有关负责人参加上述活动。

# 集团召开加强子企业董事会建设专题动员部署会暨改革三年行动2021年度第五次推进会

本报讯 (通讯员企文、企划)5月25日,中建集团召开加强子企业董事会建设专题动员部署会暨改革三年行动2021年度第五次推进会,深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述,认真贯彻落实党中央、国务院最新部署,按照国企改革三年行动要求,深入推进子企业董事会建设。集团党组书记、董事长周乃翔出席会议并讲话,党组成员、副总经理单广袖主持会议。

在此次会议上,集团改革办通报了应

建立"外部董事占多数"的董事会的子企

周乃翔指出,要始终把牢完善公司治理的正确方向,坚持"两个一以贯之",把加强党的领导和完善公司治理统一起来,更好发挥党委(党组)领导作用、董事会决策作用、经理层经营管理作用,加快建立"权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡"的公司治理机制。要加快推进董事会建设,遵循"应建尽建、配齐建强、外部董事占多数"原则,分类抓好子企业董事会

建设,落实董事会职权。要保障督促经理层行使职权,全面推行经理层成员任期制和契约化管理。

周乃翔强调,要充分认识外部董事占多数制度安排的治理效能。建立"外部董事占多数"的董事会,是完善公司治理、发挥董事会决策作用的一项重要任务,对于促进企业科学决策、防范风险具有重要作用。要突出抓实外部董事占多数制度安排落地的关键环节,精干高效设置董事会成员,选优配强外部董事,厘清议事决策

规则,精准确定党委、董事会、经理层各治理主体的权责边界,有效设定董事会工作规则;规范外部董事履职,加强外部董事履职支撑保障。要加强董事会建设改革任务的组织领导,明确工作进度安排,坚持目标导向,倒排工期,确保高质量如期

集团总部相关部门有关负责人,各二级子企业及部分三级子企业主要负责人、分管改革工作负责人、相关部门有关负责人参加会议。

## 郑学选会见重庆交通开投集团党委书记、董事长李方宇

本报讯 (通讯员企文、季楚)5月24日,中建集团党组副书记、总经理郑学选在集团总部会见重庆城市交通开发投资(集团)党委书记、董事长李方宇。双方就加强战略合作,更好服务成渝地区双城经济圈建设进行深入交流。中建股份副总裁黄克斯,重庆交通开投集团党委委员、副总经理郝满炉参加会见。

郑学选欢迎李方宇一行到访,感谢重 庆交通开投集团在项目履约过程中给予 中建集团的信任和支持。他表示,重庆区位优势突出,产业基础雄厚,发展潜力巨大,营商环境良好。中建集团高度重视在渝子企业发展,全力推进重庆轨道交通项目履约建设,要求各参建单位集中优势资源,持续做好安全质量管控工作,建造重庆市民满意地铁。下一步,中建集团将积极参与重庆第四轮轨道交通规划建设,不断拓宽与重庆交通开投集团合作领域,持续深化双方在综合交通枢纽、TOD综合开

发、智慧交通等领域投资建设合作,为成渝 地区双城经济圈建设和重庆城市发展贡献 力量。

李方宇感谢中建集团长期以来给予重庆交通开投集团的支持和帮助。他表示,中建集团在渝实施的轨道交通项目各项举措落实到位,履约建设有序推进。希望中建集团继续发挥自身专业优势,推动各在施轨道交通项目高质量履约。重庆交通开投集团也将在轨道交通、TOD综合开发等多个领

域与中建集团开展深度合作,央地携手共同建设"轨道上的主城都市区",助力成渝地区双城经济圈和"一区两群"协调发展,推动双方务实合作取得丰硕成果。

中建集团办公室、企业策划与管理部、 投资部、市场管理部、项目履约管理部,中 建基础、中建一局、中建五局、中建西勘院 有关负责人;重庆交通开投集团相关部门, 重庆轨道集团、交通枢纽集团、铁路集团负 责人参加会见。

### 郑学选与中国进出口银行行长吴富林会谈

本报讯 (通讯员企文、班厅)5月25日,中建集团党组副书记、总经理郑学选在集团总部与中国进出口银行党委副书记、副董事长、行长吴富林举行会谈。双方就深化境内外业务合作,进一步发挥各自优势,全力提升银企合作水平进行深入交流。集团党组成员、总会计师王云林,中国进出口银行党委委员、副行长谢平参加会谈。

郑学选欢迎吴富林一行到访,对中国进出口银行长期以来在金融领域给予中建集团的支持表示感谢。他说,中国进出口银行是国有重要政策性银行,在稳增长、调结构、支持外贸发展、实施"走出去"战略等方面发挥着重要作用。中建集团与中国进出口银行始终保持着良好的合作关系。下一步,中建集团将进一步落实双方战略合作协议,同中国进出口银行深化在融资业务、境内外业务、绿色发展等领域合作,不断创新合作模式,提升银企合作水平,携手推进高质量发展。

吴富林感谢中建集团对中国进出口银行的信任与支持。他表示,中建集团是中国建筑行业的排头兵、领头羊,在市场化、国际化方面都取得了令人瞩目的成绩。自签署战略合作协议以来,双方联系愈发紧密,友谊愈发深厚。下一步,中国进出口银行将继续发挥自身优势,加大对中建集团在金融领域的支持力度,在信贷业务、咨询服务、贸易金融业务、资金业务、存款业务等方面深化合作,进一步提升合作高度,扩大合作领域,携手共同防范风险,推进双方互利共赢。

## 集团举办"建证匠心"2021年 党务干部、党支部书记培训示范班

本报讯 (通讯员党 健)5月17日至20日,中建集团在京举办"建证匠心"2021年党务干部、党支部书记培训示范班。集团党组副书记、董事张兆祥为培训班学员讲授专题党课并出席结业式。

张兆祥为培训班学员讲授了题为《深刻悟思想 坚定不移贯彻新发展理念全力开新局 持之以恒推进高质量发展》的党课,强调要深刻认识新发展理念的基本要义,系统掌握新发展理念的实践要求,完整准确全面贯彻落实新发展理念,突出政治引领、组织引领、作风引领、文化引领,以高质量党建引领和保障高质量发展。

本次培训班亮点纷呈,邀请专家讲授理论知识,安排实地观摩分享经验,设置分组讨论汇报环节,让学员学有所得。

## 赵钊赴新疆调研重点项目 督导"我为群众办实事"实践活动开展情况

本报讯 (通讯员企文、纪检、季楚)5月19日,中建集团纪检监察组组长、党组成员赵钊赴新疆马兰项目调研党史学习教育工作进展,督导"我为群众办实事"实践活动开展情况。

在项目建设现场,赵钊详细了解项目建设进展,实地查看项目党建活动阵地、清风展室,仔细询问党风廉政建设和员工生活情况。在调研座谈会上,赵钊强调:要高质高效完成工程建设任务,扎实务实开展党史学习教育,用心用情办实事解难题。

## 赵晓江为中国建筑(上海)总部揭牌 并出席集团长三角区域党史学习教育宣讲会

本报讯 (通讯员企文、巴轩)5月21日,中建集团党组成员、副总经理赵晓江在上海为中国建筑(上海)总部揭牌,出席集团长三角区域党史学习教育宣讲会及中国建筑(上海)总部区域工作推进会,并赴上海龙华烈士纪念馆开展党史学习教育实地研学。

在揭牌仪式上,赵晓江为中国建筑(上海)总部揭牌,中建八局、中建上海院、中建港航局、中建安装等单位先后致贺词。中国建筑(上海)总部有关负责人表示,将不断提高政治站位,强化战略引领,始终做到与区域内各单位同心同向,与地方政府同频共振,整合优势资源,聚合专业资源,不断提高创新驱动和综合发展能力,为推动集团长三角区域高质量发展贡献力量。

## 赵晓江赴上海调研中建八局

本报讯 (通讯员企文、巴轩)5月20日,中建集团党组成员、副总经理赵晓江赴上海调研中建八局党史学习教育工作进展,督导"我为群众办实事"实践活动开展情况。

赵晓江一行来到中石化上海浦东科研信息办公综合基地项目, 认真倾听员工和工友工作生活上的诉求,要求项目部聚焦员工和工 友反映集中的共性需求和存在的普遍问题,采取有力有效举措,把好 事办实、把实事办好,确保"我为群众办实事"实践活动落到实处、取 得实效。在调研座谈中,赵晓江强调:要提高政治站位,推进党史学 习教育活动走深走实。要把握"三个维度",确保"我为群众办实事" 实践活动成效。要坚持守正创新,坚定不移贯彻落实新发展理念。 要坚持党建引领,推动基层党建与生产经营深度融合。

## 集团召开北京地区基层市场营销座谈会

本报讯 (通讯员企文、释项)5月24日,中建集团在北京总部召开北京地区基层市场营销座谈会,贯彻落实集团党组有关工作部署,结合"我为群众办实事"实践活动,分析市场形势变化,严肃营销纪律,强化底线管理,不断提升北京地区经营质量。集团党组成员、副总经理马泽平出席会议并讲话。

马泽平在讲话中指出,做好市场营销工作必须紧跟"高质量发展"的时代步伐,在"高品质营销"上下功夫,深入实施"高端市场、高端客户、高端项目"的市场策略,为集团实现"一创五强"战略目标提供有力支撑。

## 周勇调研中建国际并会见苏州高新区领导

本报讯 (通讯员企文、陈诚)5月24日至25日,中建集团党组成员、副总经理周勇赴苏州调研中建国际党史学习教育工作进展,督导"我为群众办实事"实践活动开展情况,并会见苏州高新区领导。

调研座谈会上,周勇对中建国际近年来改革发展成果和党史学习教育进展情况给予充分肯定。他强调:要强化政治担当,推动党史学习教育走深走实。要把握"三个维度",扎实推进"我为群众办实事"实践活动。要强化创新驱动,坚定不移贯彻落实新发展理念。

在苏期间,周勇会见了苏州高新区党工委书记、虎丘区委书记方 文浜,高新区党工委副书记、虎丘区区长毛伟,就进一步落实双方合 作共识进行深入交流。

#### C 一月一典型

## 中建三局瞄准世界一流 深化改革创新

■ 钟三轩

国企改革三年行动开展以来,中建集 团抢抓改革契机,着力推进各项措施,激 发企业内生动力,在重要领域和关键环节 实现重大进展,取得突破性成果。

中建集团旗下中建三局大刀阔斧地 推进一系列重大改革部署,用改革创新激 发内生活力、转换生产方式、优化发展机 制,奋力建设高质量万亿三局,矢志从优 秀迈向卓越,成为最具价值创造力的世界 一流投资建设集团,开启了新时代企业发 展新局面。2020年,中建三局在总部所在 地湖北受疫情严重影响的情况下仍保持 高速增长,营收跨越3000亿元平台,继续 保持中建系统"排头兵"地位。

#### 优化业务结构, 锚定高质量发展的战略方向

围绕新发展格局,坚持与行业发展趋 势相适应、与企业发展追求相匹配,确立 业务结构更加科学合理和核心竞争力更 加突出的发展定位,努力实现主责主业强 大、行业引领作用显著、有力服务国家经 济社会发展、企业资产保值增值的有机统 一。为此,通过调整组织机构,优化资源 配置,推进专业化整合重组,目前已整合 重组地产业务、国际业务,组建基础设施 事业部和水务环保、建筑工业化、新基建 业务发展平台,形成以房建、基础设施、地 产及城镇综合开发为支柱业务,以水务环 保、建筑科技、新基建为战略型新兴业务, 以国际业务为持续拓展型业务的"331"战 略布局。

一是夯实基本盘,打造高品质的三大 支柱业务。房建业务强调稳规模、优结 构、提品质,通过织密市场网络、投建分 离、精益建造等举措,成为"现金牛"业务; 基础设施业务强调做规模、补短板、树品 牌,成为行业重要参与者;地产及城镇综 合开发业务强调做特色、提效率、创效益, 将科技理念融入设计研发、绿色建造、物

业服务全过程,成为科技型地产标杆企 业。"十三五"期间,中建三局房建、基建、 地产及城镇综合开发营收年均增速分别

二是抢占新赛道,全力培育三大战略 新兴业务。新业务强调明定位、重创新、 做亮点,明确绿投公司、科创公司、安装公 司分别为水务环保、建筑科技、新基建业 务发展平台,调整不符合公司发展定位的 业务板块,注入新业务、新资源,赋予新使 命、新任务。目前企业已初步具备规划、 投资、建造、运营一体化的水务环保解决 能力,装配式PC工业化、PS工业化、内装 工业化年产能超过100万立方米,成为推 动建筑行业绿色低碳发展的"先行者"。

三是深推国际化,加速迈向世界一 流。为强化区域深耕、全球资源配置,拓 展投建运链条,进一步推进海外业务专业 化、品质化、集约化、规模化发展,今年组 建了新的国际工程公司(海外事业部),直 接承担经营指标,统筹管理8个国别公 司、18个国别组,聚合全局的人力、资金、 物资、设备、技术、管理等要素,形成局层 面统一领导、国际工程公司引领统筹、局 属单位具体实施的海外发展格局。

#### 强化科技创新, 打造高质量发展的强劲引擎

践行科技自立自强的央企使命,致力 成为科技创新的行业典范。通过整合企 业创新资源,搭建统一领导的科技创新决 策体系,聚焦"新平台、新技术、新装备", 纵深推进科技赋能战略,着力突破高端和 前沿技术,形成雄厚的科技实力支撑,达 到创新链与产业链的精准对接和融合发 展,实现引领行业转型升级和开拓企业发 展蓝海的互促循环。

一是搭建科技创新平台,推动科研与 产业融合发展。围绕产业链部署创新链, 围绕创新链布局产业链,2021年组建了

"装备""科创""智能"三大专业平台公司, 力争在智能建造装备推广、建筑工业化以 及数字化转型和新基建业务发展取得重 要突破。此外,正在筹建中国建筑先进技 术研究院,全力打造碳中和、数字化、智能 化装备、科普中心、高海拔人居环境等5 大中心,着力打造三局在新业务和科创领 域的领先优势。

二是突破关键核心技术,打破行业隐 形技术壁垒。围绕国家和行业热点领域, 制定加大研发投入和规范投入归集的实 施细则,落实科技体制深化改革、科技创 新平台建设、科技成果转化、基础技术管 理水平提升四项工作,激发科研创新活 力。围绕建筑科技与5G、物联网、大数据 的交叉融合,对智能建造、新型建筑工业 化、新基建等开展技术攻关。现阶段,已 在超高层、深基坑、大跨度结构、绿色建 造、BIM应用等领域形成10大核心技术 优势;先后获国家科技进步奖15项、国家 技术发明奖1项,主参编国家技术标准

三是攻坚新型工业化装备,推进建造 方式变革。全面梳理工程施工全过程,开 展装备系列化研究,丰富装备种类及功 能,提升装备水平。目前,基于5G的塔机 智能远程控制技术、移动式高精度测量机 器人等新型智慧建造装备已取得阶段成 果;多项全球首创重大超高层专用核心技 术装备,入选中央电视台《大国重器》,"空 中造楼机"亮相2021年中国自主品牌博 览会、中国智造品牌论坛暨中央企业高端 装备制造创新成就展、外交部湖北全球推

#### 深化机制变革, 激发高质量发展的内生动能

弘扬实干兴企的优良传统,紧紧围绕 高质量发展导向,倡导争先品格、拼闯状 态、严实作风,通过内控管理、考核激励机

制的优化,让价值创造的内涵具象化,以 此将干部状态提振到位,确保改革措施落 地落实,引领全局上下在奔跑中校准方 向、调整姿态,全面释放发展动能。

一是实施全面预算管理,压实各级机 构发展责任。推行零基预算,建立公平的 绩效考核基础,保证各级机构和项目所有 的潜盈和潜亏都清晰可见;配套实施全面 绩效审计,以"流失的潜盈视作亏损冲减 效益,化解的潜亏视作盈利增加效益"为 导向,真实呈现当年增量业绩。目前,已 建立覆盖各级总部和项目的全面预算和 全面绩效审计机制,更好引导各单位树立 科学的业绩观,围绕既定目标精准发力。

二是推行全面绩效改革,强化以实绩 定奖罚。以全面预算管理确定组织绩效 考核指标,以全面绩效审计确定考核结 果,将关键绩效指标与兑现奖励强关联, 打破平均主义。目前,已差异化构建不同 类别单位的绩效考核体系,强化价值创造 和结果应用,同时将各级总部部门绩效考 核改革为"季度关键绩效"考核,强化部门 核心价值体现,营造争先进取、竞进有为 的工作氛围。

三是调整干部管理机制,强调有为者 才有其位。把干部人才的考评重点聚焦 到核心指标、关键业绩上来,多维度、多时 点、多层面了解干部的"真实业绩",将其 与干部选用紧密关联,以贡献为导向、以 业绩论英雄,让干部岗位动态调整制度 化、常态化,确保有为才有位、有为就有 位。近三年,全局依据考核结果退出、调 整领导岗位达52人,真正实现了能者上、 平者让、庸者下。

当前,中建三局正掀起新一轮对标调 研、改革发展新高潮,推动改革三年行动 走深走实,继续用改革创新攻坚克难,推 动企业高质量发展,为贯彻落实集团 "166"战略举措、助力集团实现"一创五 强"战略目标作出新的更大贡献。



近日,中建二局投资、建设、运营的南京华谊电影小镇正式开园。项目以影视与 旅游产业双核驱动,集商业、文化旅游、演艺、餐饮等产业于一体,园区内涵盖丰富的 IP衍生业态产品,致力打造极富特色的民国主题文旅新地标。



5月18日,中建八局承建的南通大剧院正式试运营,作为长三角区域文 化艺术新地标,总建筑面积约11万平方米,规模跻身国内前五,代表了当前 国际国内剧院建设的一流水准。

### C 学习党史建行动

## 用好"火雷精神"新红色资源 打造党史学习教育生动课堂

■宣 简

中国建筑把深入学习贯彻习近平总 书记在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会 上的重要讲话精神作为一项重要政治任 务,集团各子企业以专题宣讲、主题党日 活动等学习形式,将党史学习教育的成 效转化为推动企业高质量发展的强大动 力,继续发扬听党召唤、不畏艰险、团结 奋斗、使命必达的"火雷精神",以真抓实 干为"十四五"开好局起好步。

中建一局建设发展公司北京新街口 一号项目党支部党员魏源结合"火雷精 神"向项目党员讲述逆行战疫、参与建设 北京应急改建口罩厂项目的故事。项目 农民工党员何龙表示,平凡岗位上更应 努力用双手创造不凡,要将学习"火雷精

神"成效带到农民工队伍中,当祖国需要 的时候,也会义无反顾挺身而出。

中建二局湖北分公司开设"书说百 年路启航新征程"红色故事讲书人活动, 30名火神山、雷神山援建者走上讲台,带 领42名分公司党员研读《不忘初心、牢记 使命——30位共产党员的信仰人生》,分 享分公司火线驰援雷神山医院,经过十 个昼夜酣战,提前两天完成医院连廊区 域施工的故事。

中建三局城市投资运营公司组织 43 名党员参观火神山、雷神山医院建设纪 实专题展,邀请全国抗疫先进事迹报告 团成员、中建三局二公司安装公司党员 尹典讲述"两山"医院青年建设团队积极

投身抗疫一线的故事。党员们感受到三 局人建设火雷医院的信念和拼劲。

中建八局南方公司中山大学项目党 支部开展"学习火雷精神 践行使命担当" 主题党日活动,通过学习榜样事迹、聆听 抗疫故事,引导党员坚定理想信念,弘扬 "火雷精神",高质量履约民生工程建设。

中建装饰深圳装饰武汉云景山医院 项目党支部在雷神山医院休舱一年之 际,再赴雷神山医院,开展"重走来时路, 砥砺再前行"主题党日活动,重温入党誓 词,重走抗疫战场,感受"生命至上,举国 同心,舍生忘死,尊重科学,命运与共"伟 大抗疫精神。参加过"火雷"医院建设的 党员梁晓辉、覃祥安、吴凯元等用亲身经

历,讲述全国五四奖章获得者刘铖带领 一群平均年龄27岁的建设者们驰援"两 山"医院建设的故事,带领党员们共同学 习"火雷精神"。

中建安装南京滨江LNG项目上,获 中建集团示范党支部称号的"工匠兄弟 连"派出8位参加"两山医院"建设的农民 工党员,以中建安装党史宣讲团成员的 身份,向项目现场16位党员和两级子企 业300余位党员,线上线下同步开展"重 温火雷精神·牢记初心使命"主题宣讲。 小故事见大精神,27个故事生动解读"火 雷精神",让农民工党员郭朋朋决定发扬 "火雷精神",总结经验、提高本领,以扎 实工作抢做项目建设的排头兵。

### 中国建筑国际旗下五家公司 取得前海执业备案证书

本报讯 (通讯员何鉴鹏)近日,中国建筑国际旗下中建香港的四家工程 公司——中国海外房屋工程有限公司、爱铭建筑(国际)有限公司、中国建筑基 础工程有限公司、中国建筑机电工程有限公司成功于深圳前海进行香港工程 建设领域专业机构执业备案。

继2020年12月中建香港成为首家于深圳前海备案的香港工程建设领域 专业机构后,其旗下中国建筑基础工程有限公司及中国建筑机电工程有限公 司此番亦分别成为深圳前海首家取得"地基基础工程专业承包资质"与"机电 工程施工总承包企业资质""制冷空调设备维修安装企业资质""消防设施工程 专业承包资质"的香港工程建设领域专业机构。同时,还有19名员工于深圳 前海成功进行香港工程建设领域专业人士执业备案。

未来,中国建筑国际将充分发挥港资央企及中海集团"中海合力+"优势, 致力于扮演好大湾区"超级联络人"的角色,积极探索"港深联动"的新型项目 模式,为下一步落实"港标内移"、助推行业高质量发展打下坚实基础。

#### C 六专行动讲坛

### 中建六局地产公司 巧用"加减法"破解资产治理难题

本报讯 (通讯员郝佳新)中建六局地产公司巧用"加减法",盘活低效 无效资产、清理长期挂账、压减低效无效机构及推进亏损项目扭亏为盈。

推进措施做"加法"。公司运用出租、出售、工抵等多种形式,加快存量 低效资产清理速度;加强过程管控,定期梳理债权账务情况,防止出现新的 低效无效资产;针对长期未开发土地,与政府签订意向协议,创新采用"损容 补偿+自行开发"方式,为减损及盘活创造有利条件。考核评价做"加法"。 公司全面盘存低效无效资产总量,细分9个问题类别,明确责任部门,定期 总结,限时整改;强化考核兑现,将专项行动完成情况与相关责任部门年度 考核成绩挂钩;明确责任人,签订责任书,确保清理工作具体到人。存量低 效无效资产和机构做"减法"。采用工抵、销售、出租与运营相结合的方式盘 活公司闲置三年以上存货7884.1万元;面对存量机构,公司印发专项资产清 理工作方案,成立专项资产清理工作小组,对所属(管理)机构进行梳理,并 一企一策制定提质增效、扭亏、转让、注销等管理、治理、处置方案。2020年 完成1个项目结转,实现扭亏;1个公司报表盈利,实现扭亏。

### 中建安装工程研究院 "四优化"工作法助力科技创新

本报讯 (通讯员高 强)中建安装工程研究院立足科研攻关,持续聚焦 科技创新效能建设,系统运用"四优化"工作法,围绕做大做强科研主业,推进 科技创新专项行动高效开展。

一是优化科技指标。分解细化2021年科技指标,从"十四五"发展规划、 产业化布局、人才团队建设、创新平台建设、制度体系建设5大方面完善指标 管控,为科技创新赋能。二是优化工作清单。成立科技创新专项工作小组,制 定科技创新行动方案,编制任务测算表,增补修订2021年计划清单12项,扎实 推进科研工作标准化、规范化。三是优化创新成果。自开展"六个专项行动" 以来,累计完成研发课题36项、发表核心期刊论文9篇、专有成果推广服务21 项,其中工程研究院博士后服务团为南京G312国道改扩建项目半幅盖梁安装 提供的无支撑模板结构方案,为项目节约成本近百万元。四是优化自我管控。 成立科技创新监督委员会,制定专项监督方案,助力加强科技创新专项行动。

目前,工程研究院累计获批南京市优秀博士后工作站1项、南京市工程研 究中心2项,1人人选国家住建部科学技术计划项目库专家,2人人选南京市建 筑产业现代化专家库。

#### C 中标信息

近日,中建铁投与河南路桥集团联合体中标广西天峨至北海高速公路 (天峨经凤山至巴马段)融资+工程总承包2标段项目,中标额31.8亿元。

(陈洪) 近日,中建四局中标厦门新会展中心-会议中心"融建、股权合作一体 化"项目,中标额23.32亿元。

近日,中建科工中标荆州智慧制造产业园公共服务平台工程总承包

(EPC)项目,中标额23.16亿元。 5月22日,中海地产以22.2亿元竞得南京市雨花台区2021G37地块。

近日,中建一局建设发展公司中标珠海正威科创中心施工总承包项目, 中标额12.6亿元。 (冯英豪)

近日,中建南洋丰盛建筑有限公司中标芽笼政府组屋 C14 及民众俱乐 部项目,合同额1.1亿新元,约合人民币5.36亿元。 (王君竹)

#### 工程动态

近日,中建二局三公司承建的深圳光明小镇运动森林公园项目全线贯 通。项目集运动生活、森林体验于一体,打造具有良好生态价值、满足群众 运动休闲需求的特色公园。 (闻江、李亚男、何志滢)

近日,中建三局承建的国药中生武汉生物所的新冠灭活疫苗扩产能项 目配套工程冷库主体结构建设全面完成,即将用于存储新冠灭活疫苗,推动 汉产新冠灭活疫苗年产能显著提升。

近日,中建五局承建的济南华泉万象天地A1地块超高层项目240米塔 楼完成主体结构封顶。

近日,中建六局承建的中建桥梁大厦正式落成启用。中建桥梁大厦是 中建桥梁总部办公楼,是江津区唯一一家央企自持的按照国际5A甲级写字 楼标准打造的高端写字楼办公项目,将为江津滨江新城CBD及周边企业提 供办公、会议、餐饮等服务。

近日,中建七局安装公司承建的武汉市青山区最大物流中心——青山 (杨琛意) 宝湾国际物流园正式开园。

近日,中建安装华北公司承建的北京市残疾人气膜式冰壶冰球运动馆 EPC项目正式投用,项目是全国首个专门服务残疾人运动的永久性气膜建 筑,也是2022年冬残奥会的重要配套工程。

近日,中建港航局筑港公司承建的马来西亚槟城STP2填海疏浚项目开 工。这是中国建筑在马来西亚的第一个水运工程项目,其所属的马来STP2 填海项目是目前东南亚面积最大的离岸填海造岛项目。(李佳佳、姜召财)



责任编辑 冯雪

Tel: 010-86498037

#### "建证百年 同心筑梦"融媒开放日

## 装配式住宅 预制美好生活

■熊显峰、匡振恺、沈希栋

5月24日,中国建筑"建证百年同心 筑梦"之"价值筑力,致力世界一流"开放 日暨钢结构装配式住宅建设试点项目观 摩与技术交流会在中建科工承建的国家 级钢结构装配式住宅建设试点工程(全 国仅两个)、湛江市重点民生工程——湛 江市东盛路公租房项目举办,总结交流 钢结构装配式住宅建设试点项目优秀经 验做法,进一步促进国内住宅建造方式 工业化、智能化、绿色化,推动钢结构装 配式住宅建设高质量发展。活动得到人 民日报、光明日报,科技日报等多家媒体

开放日主要分为工程现场观摩和技 术交流会两个环节,以专家报告、视频展 示、经验分享、专项讲解、现场观摩、样板 展示等形式,全面展示湛江东盛路公租 房项目在装配式设计、施工工艺、智能制 造以及现场工业化等方面的创新探索和

#### 住有所居 托起"稳稳的幸福"

项目位于湛江市赤坎区,建设用地面 积约2.5万平方米,总建筑面积约为6.8万 平方米,由三栋单体组成,地下为两层,地 上分别为32、28、30层(最大建筑高度96.5 米),一层10户。项目目前正处于幕墙施 工及精装修阶段,计划于今年下半年竣工 交付。项目建成后将为环卫工人、公交车 司机等城市"园丁"提供840套公共租赁 住房,是当地政府贯彻落实符合中国国情 的多层次住房供应体系、解决住有所居等 民生问题的重要举措,也是企业履行社会 责任、经济责任、环境责任,落实"我为群 众办实事"的新实践,为服务民生、改善民 生、保障民生增添成效。

工程采用EPC总承包管理模式,在方 案设计阶段,项目团队针对已投入使用的 保障房进行实地调研,拜访8个小区71家



钢结构装配式住宅建设试点项目技术交流会

住户,发放问卷157份,了解租户的实际

需求。遵照实用、经济、绿色、美观的设计

原则,先后开展了高风压作用下的舒适度

保障技术等220余项试验研究,制定了集

建筑防水、外墙保温隔热、内墙隔断隔声

和精装修于一体的钢结构装配式住宅的

系列解决方案,让房间有了更好的保温隔

热、减震隔音效果,做到了户户明厨明卫

明厅,确保了良好的采光通风。同时充分

发挥钢结构建筑的无柱空间优势,打造可

变的室内布局。通过对室内家具的变化

重组,可快速转换观影、聚会、双卧室等不

同场景,为小户型(60平方米)用户提供舒

适的居住体验,提升住户的幸福感、获得

感,不断满足人民对美好生活的向往。

新型城镇化、促进生态文明建设、绿色发 展、实现能源安全战略的重要抓手,是建 设领域调整结构、转变发展方式、节能减 排的重要途径。

湛江市东盛路公租房项目,是广东省 粤西地区第一例钢结构装配式住宅工程, 也是住建部确定的第一批全国钢结构装 配式住宅建设试点工程,将钢结构建筑领 域最新的技术和方法应用到工程建设中, 符合绿色化、工业化的发展方向。

经测算,与传统混凝土现浇结构相 比,本项目工期节约20%,主体结构+二次 结构劳动力节约40%,得房率增加3%,建 筑垃圾减少30%,碳排放减少50%,在项目 主体结构施工阶段速度达3天一层。建 设要求满足国家装配式建筑A级标准、国 家绿色建筑标准。

#### 钢结构+住宅 打开装配式的创新空间

项目充分考虑到本地台风易发、多 发,风压大、常年多雨、潮湿,对防腐、防 裂、防渗要求高等因素,特别研发了一套 适用于沿海台风高发多发地区的钢结构 装配式住宅技术体系。整体装配率为

65.8%,达到装配式建筑A级标准,为全省 乃至全国开展钢结构住宅建设探索了宝 贵的经验做法。

与会人员在可变空间样板房观摩

同时,项目还在积极探索现场工业化 建设,在设计、工艺、设备等方面大胆创 新,钢构件已经实现了工厂智能化预制。 在工厂加工预制好构件和配件,再运输 到建设现场,像搭积木一样,将各个构件 搭建起来,真正实现"从里到外"搭建"乐

另外,研发并应用墙板安装机器人等 围护体系施工设备,原本需要6~7人安 装的3.5米ALC墙板,采用墙板安装机器 人后仅需两人就可完成从抓板、运板、装 板的全过程施工,单块墙板安装时间为5 分钟左右,单块墙板立板效率提高近 80%。墙板无尘切割设备可以大大降低 施工现场墙板切割产生的粉尘,切割精度 可控制在±1毫米,实现了现场装配效率 和质量的全面提升



扫码关注更多资讯

#### 智慧建筑 助力"碳达峰、碳中和" 装配式是一种新型建筑生产方式,具

有高效生产、快速建造、节能环保等优点。 项目在建造过程中,对设计、工艺、设备等 进行了一系列探索创新,实现了工厂智能 化预制、现场装配化安装,并广泛运用智 能制造、BIM施工等技术。

大力推进钢结构装配式住宅,是推进

## C 我为群众办实事

### 细处着眼"城中村"变幸福家园

本报讯 (通讯员李姿梅、曾义)走进中建二局安徽阜南县和谐佳苑城 中村改造工程项目,一个功能完善、干净整洁的安居小区已现雏形。作为当 地重点民生工程,项目将迎来2000多户回迁居民搬迁入住。

此前,住户们居住在周边老旧小区,雨天污水横流、夏天蚊蝇飞舞的生 活环境,让群众长期感受着"说城不像城,说乡不是乡"的无奈。项目建设之 初,项目部几乎每周都能接到居民们迫切的电话咨询,甚至有住户在工地人 口张望,想进施工现场"一探究竟"。

切实调研,遍察民意,将群众的期盼和需求时刻放在心上。项目特向当 地政府及主管部门领导申请,开展住户开放日观摩活动,同时设置了信访点 并制定了24小时信访值班制度,方便住户随时有渠道表达自己的诉求。

一次观摩会后,25名商户代表来到项目部申请变更商铺楼梯设计。按 照原来的图纸规划设计,项目回迁楼商铺分为上下两层,楼梯为混凝土材 质,占地面积大,难以满足业主后期的个性化使用需求。了解到这一诉求, 项目部立即组织8名专业人员实地勘察楼内环境,积极和政府、设计单位协 商,最终决定采用钢结构楼梯替换原有混凝土楼梯的改造方案。改建后的 钢结构楼梯,不仅方便商户后期装修,空间利用率也更大,深受商户好评。

利民便民,更需要保证施工品质。项目团队从建材入手,创新施工工 艺,优化项目设计,尽己所能满足百姓对质量的高要求。传统的防水工法大 多选用1.2毫米厚的自粘胶膜直接粘贴在墙面上,防水层与墙体之间容易出 现缝隙。项目团队更新原有设计方案,创造性采用1.5毫米厚的预铺反粘高 分子防水卷材,更好地解决了"串水"隐患。为增强防水效果,项目部还在原 设计方案的基础上加大涂刷面积,将地面防水涂刷面积往门外扩展300毫 米,并在管根、转角、阴角等易发生渗漏的部位,用水泥砂浆进行30毫米的 圆弧形涂刷,大幅提升防水面的质量。

民生无小事,细处见功夫。项目团队的"将心比心",也得到了回迁百姓 的高度认可。"有了新房和商铺,我们不仅有了家和事业,更有归属感,生活 更有奔头了!"46岁住户胡小烨对回迁后的生活充满期待。

## 升级换代 智慧社区"添活力"

本报讯 (通讯员汪丹、管伊园)中建南湖壹号小区共有2500多户居民, 电动车充电难、乱停放一直是困扰居民的烦心事。因消防设置,小区无固定 充电场所,部分居民通过电梯将电动车运上楼充电,影响正常出行。更有甚 者,私拉电线,安全隐患明显。

壹品物业公司组织专人在小区内调研走访,广泛征集居民意见,开展小 区电动车规范停放和充电安全集中整治专项活动,经业委会及超半数业主 同意,物业管理服务中心将小区入口处的部分公共绿化带及6个地面停车 位改造成占地约50平方米的电动车充电棚,车棚内安装近80个智能充电 桩,免费供居民使用。"智能充电桩最大的特点是可以通过电压状态实时监 控电动车的充电状态,并及时做出断电处理。"物业项目经理全忠云介绍, "目前小区业主拥有电瓶车600余辆,通过这样的规范化管理,不仅可以使 小区的电瓶车停放和充电更加有序,同时也最大程度地确保消防安全,解决 了一直困扰居民的电动车停车难、充电难的问题。"

除了建设停车棚充电桩,壹品物业公司还围绕居民多元化需求,全面推 进公共设施设备升级换代,建设智慧停车系统、高空抛物监控、CRM客服管 理系统、品质核查系统、报修管理系统、综合巡逻系统、业主端APP等,不断 提升信息化、智能化水平,为群众提供更安全、优质、便捷的服务。

## 贴心"小红帽" 叩开"幸福门"

本报讯 (通讯员敬笑迎)"我为群众办实事"实践活动开展以来,中建 七局交通公司云南三清高速路面项目打造书记接待室,组织志愿服务队,了 解当地在农产品销售、就业、村民子女上学等方面困难,开展为民办实事活 动,力所能及地服务乡村振兴。志愿者们也被村民们亲切地称为"小红帽"。

公益助农奏响"暖心曲"。项目部属地昌隆铺社区的农产品品质佳,优 势明显,但由于销售渠道不畅,存在严重滞销问题。"小红帽"们积极与村委 会对接,联系渠道累计收购滞销蔬菜800余斤,项目自身也定期购买当地农 产品,建立长效帮扶机制。如今香菇、青菜、土鸡蛋等产品摆满了项目部食 堂仓库货架。就业扶农奏响"便民曲"。项目部发挥驻村优势,采用"引进+ 培养",为村民提供100多个"家门口"岗位,实现不出远门就业。项目部充 分发挥自营模式的灵活性与机动性,对工人统一管理,开展技能培训5次, 并根据岗位按时足额发放工资,最大限度实现施工生产与就业帮扶统一。 教育惠农奏响"幸福曲"。经过多次走访,项目部发现驻地附近有37名贫困 留守少数民族儿童,因为家庭贫困只能穿"二手"衣服,背"破洞"书包,用着 食指长短的铅笔。在了解情况后,项目志愿者们为他们送去累积近万元的 图书、书包等学习用品,真正将"民生工程"办到群众心坎里。

## 培训送达一线 稳就业促发展

本报讯 (通讯员纪舒玮)把培训办到工地上、把培训送到项目点、把考 场设在生产一线。"我为群众办实事"实践活动启动后,中建交通铁路公司在 西藏项目通过就业帮扶、职业提升等方式,多方努力,力争将当地技术工人 队伍继续培育壮大。

在西藏文化广电艺术中心项目,从工人招录阶段起,项目与当地村镇政 府充分沟通,优先录用家庭困难的农牧民,就近使用藏族群众运输车辆和机 械设备,从渣土运输、草皮剥离维护到土方平整、材料搬运等各流程工作,秉 持"先培训、再上岗""不会就教、教会即用"原则,先后有近200名农牧民通 过项目培训收获正式岗位。项目还通过梳理过往"以工代训、以岗代培、师 带徒"经验,在技术工人内部开展调研、了解需求,有针对性开设培训。20 余名农牧民在培训后经过考核,拿到了当地劳动部门颁发的资格证书,通过 技能提升实现收入提升。

"虽然累,但工钱要高出很多,现在我的月收入能过万,还给家里添置了 新的家具、家电。"一名来自墨竹工卡县农牧民转移就业的年轻工人说出了 大家的心声。

## c 建证匠心·红色先锋

## 一生俯首筑基业

## ——记中国建筑基础设施建设者丁卫华

#### ■陈荣安

丁卫华走了,倒在了他奋斗终生的 战线上……

2021年3月17日,时任中建郑州轨 道交通项目指挥长的他在工作岗位上突 发疾病逝世,年仅49岁。

岁月无声,奋斗有痕。出生于豫东 贫困县的丁卫华,从小便立下坚定的信 念:要投身基础设施建设,让国家发展红 利惠及更多百姓。1992年毕业进入中国 建筑,1994年加入中国共产党,数十年 来,他靠着一股不怕苦、不服输的劲儿, 不知疲倦地在急难险重的基层一线挥洒 着智慧和汗水。直到生命最后一刻,他 还念念不忘:要为百年新征程再大干一 场!要为"十四五"建设再大干一场!要 为家乡人民幸福再大干一场!

#### 豪情战戈壁飞沙走石筑"巨龙"

2006年,当"十一五"规划铺开中国 铁路连线成网的发展蓝图,中国建筑抓 住机遇首次进军铁路领域,参与建设太 中银铁路。丁卫华奔赴大西北,出任项 目经理。他负责的第七标段位于国家级 贫困县——宁夏盐池县境内。条件艰 苦,丁卫华踌躇满志。

盐池县常年干旱。水是生命之源, 更是铁路施工的"命脉"。丁卫华领着队 伍边施工边找水,从数十里外寻得水源, 穿越茫茫戈壁一趟一趟地拉。沙尘暴总 是突然遮天蔽日袭来,丁卫华一边招呼 大家躲避,一边还要顶着狂风砂石、冲去 检查设备防护是否到位。为掌握风沙路 基施工最佳参数,丁卫华带着攻关小组 填筑了500米实验段反复试验,常常在烈 日下一泡十几小时。长此以往,天蓝色 的工作服晒成了灰白色,黝黑的脸庞留 下两道安全帽带的白色印记。夜里等大 家睡去,丁卫华又从硬板床上爬起来,在 微弱的马灯下继续翻看施工案例。功夫 不负有心人。在丁卫华带领下,项目成 功总结出一整套适合风沙干旱环境的混 凝土浇筑程序和工艺,向全线推广。

在紧张施工之余,丁卫华带领青年 突击队帮乡亲们修建便道、干农活,还组 织村里青壮年到项目上务工,想尽办法 为他们增收、办事。

#### 向极限挑战 攻坚高铁"金刚钻"

2009年4月,丁卫华征尘未洗转战上 海,成为中建沪杭高铁项目经理。工程 计划18个月建成,直接服务上海世博会。 丁卫华负责的横潦泾特大桥和轨道板预 制铺设两个分项工程,实际有效工期仅 13个月,几乎是不可能完成的任务。

"别人不敢想不敢做的,只要我们做 成了就创造了奇迹!"在丁卫华看来,能 参与世界一流高铁建设,是挑战也是幸 运。作为全线最难的控制性工程之一, 横潦泾特大桥工艺之复杂堪称"当代桥 梁施工博览会"。丁卫华每天费尽心思 考量如何打破常规推进工程进度。

沪杭高铁350km/h高速度的实现主 要依赖于"无砟轨道"技术,这是世界先 进的轨道技术,当时在国内并不成熟。 一块标准的成品轨道板重8.6吨,其表面 平整度误差却不能超过0.2毫米,相当于

一根发丝的粗细。为了提高生产效率, 丁卫华带领攻关组每天在试验场敖到凌 晨,带领团队不到1个月参观学习了16 家同类型板场、收集了上百份技术文件, 统一编制无砟轨道板生产工艺细则和指 导书,创新提出"5S工厂化管理方法",将 轨道板生产线单批次产量由常规的54块 增至66块,创全国首例。

13个月! 丁卫华带领团队创造了中 国乃至世界铁道史上的奇迹! 丁卫华因此 获得中华全国铁路总工会"火车头奖章", 并当选铁道部铁路建设工程评标专家。

#### 带病挑大梁 铁肩托起"地铁梦"

"十三五"开局,国家新型城镇化建 设不断推进,城市基础设施提升掀起新 高潮。2017年2月,已任中层领导干部的 丁卫华重返基层,接下郑州地铁3号线项 目的重任。至此,从铁路、桥梁、隧道到 市政、地铁等,他几乎把各专业做了个 遍,成为基础设施战线的"全能选手"。

作为郑州中心城区的骨干线路,3号 线穿越六大城区,是郑州在建地铁中管 理难度最大的项目。老城区管线迁改堪 比"城市心脏动手术",连续大半年,丁卫 华风雨无阻坚守在第一线,奔波于各工 点之间,指导施工、协调资源。常常看他 风尘仆仆回到项目部,一个电话打来,水 没顾上喝,又匆忙赶回工地去解决问题。

长期没日没夜的工作,他患上严重 的高血压。2018年初,考虑身体原因,公 司将他调回机关。尽管不在前线,他一 有空就联系现场负责人打听项目近况。 频繁的电话背后,他坐不住了,再次向公 司请战,"我好多了,我能回去。"

再次赶回郑州的丁卫华,把医院开 具的建议休息诊断书抛诸脑后,每天奔 走几万步,大汗淋漓,彻底排查文明施工 问题和安全质量隐患,不解决,不罢休。

2019年8月1日,一场特大暴雨不期 而至。晚上11点半,未来大道站出入口 老旧污水管出现破裂,一瞬间雨水混着 污水涌进车站。丁卫华不顾前夜刚通宵 开完研讨会,又连夜冒雨奔赴现场。连 续48小时鏖战让丁卫华血压急剧飙升, 等现场稳定了,他瞒着大家跑去输液,小 憩两小时又马不停蹄回去指导善后。

至2020年,受扬尘管制和疫情影响, 项目累计停工逾500天,丁卫华斩钉截 铁,"关乎郑州数百万老乡的期盼,必须 通车!"他带头住进了项目现场,整整一 年没回家,每天吃着好几种药,通宵达旦 顶压前行,亲自包保全线最难的工区任 务,带领全线创新采用"倒序施工方法", 不到50天赶上5个月的进度,彻底扭转 了滞后局面,确保3号线如期安全通车运 营,市民出行大为便利。丁卫华说,能为 家乡办成一件大事,这几年辛苦不白费!

3号线刚通车,丁卫华又投入到6号 线建设。看着双眼布满血丝的丁卫华, 亲朋好友都劝他歇一歇,陪陪家人。他 总是笑笑,"我好着咧!"常年东奔西跑, 丁卫华一直和家人分居两地,孩子23岁 了还从未一家三口出游过。他总说"忙 完这段咱们一起去三亚。"不曾想,这小 小的约定,却成为了永远的遗憾……



## 弘扬延安精神 传承红色经典

从中轴平眺,16米高的毛主席铜像熠 熠生辉,昂然屹立于广场中心;雄健如"山" 的建筑体型,坚松劲柏的赵家峁山丘,底色 历经风雨却始终光彩如初;地面铺设的同心 圆节理,弧线有节奏地向中央汇聚,表达着 各族人民对中国共产党的拥护与爱戴……

这里是延安革命纪念馆。巍巍宝塔,光 芒永绽;滚滚延河,滋养初心。设计师们匠 心独运,用特有的建筑语言传承红色基因、 赓续精神血脉,将伟大的延安精神永久镌刻 于斯。

#### 赓续精神传薪火

习近平总书记强调: "延安精神培育了 一代代中国共产党人,是我们党的宝贵精神 财富。要坚持不懈用延安精神教育广大党 员、干部,用以滋养初心、淬炼灵魂,从中汲 取信仰的力量、查找党性的差距、校准前进

延安,这片黄土高原上的红色圣地,党 中央和毛主席等老一辈无产阶级革命家曾 在这里生活战斗了十三个春秋。在这里,中 国共产党由低潮走向高潮,中国革命力量由 弱到强,中国革命事业由挫折走向胜利。在 这里,发生了许多在中国共产党历史上具有 里程碑意义的大事,影响和改变着整个

445处革命旧址、无数珍贵的革命文 物,承载着延安光荣的革命历史,鉴证着中 国共产党为中国人民谋幸福、为中华民族谋 复兴的初心使命。如何保护、管理和运用好 延安的红色资源,让这些宝贵的财富在新时

代发扬光大,使之成为弘扬延安精神、激发 爱国热情、振奋民族精神的生动教材?

进入新世纪,延安丰富的文化资源、红 色资源、旅游资源得到了充分的发掘和利 用,每年吸引着全国各地数以千万计的游客 前来,原来的王家坪旧馆已不能满足观览需 求。2004年,延安市政府决定在原址重建 延安革命纪念馆,中宣部将其列为全国爱国 主义教育示范基地"一号工程"。中国建筑 西北设计研究院承担起这项光荣而艰巨的 设计任务,主持项目的正是中国工程院首批 院士、中国工程设计大师张锦秋。

#### 金玉相映鉴初心

"玉质"还需"金相"。要想利用好延安 的红色资源,特定的建筑载体、场所和空间 氛围不可或缺。

设计师们从可行性研究入手,经过前期 近十处国内革命题材纪念馆的学习考察和 多轮次的反复研讨论证,最终确定了"延安 革命纪念馆应具备独一无二的品格、浓缩延 安精神的精华、传递光荣的革命传统、体现 城市灵魂的特质"这一设计方向。

"红色之城"是延安革命纪念馆所处的 大背景。通过对延安城市整体风貌的解读 和对延安革命纪念馆区位的梳理分析,设计 师们将纪念馆的整体设计融于大的城市空 间和山水格局,并与斜跨延河的彩虹桥形成 南北轴线,烘托气势。纪念馆沿轴线自南而 北规划了纪念广场、纪念馆建筑、纪念馆园 区三大区域,设计了彩虹桥、纪念馆大门、纪 念广场、旱喷水池、毛主席雕像、纪念馆主人

口、序厅、纪念园景点、赵家峁松柏区等,构 成丰富多彩的革命纪念景观轴,形成纪念性 空间体系的脊梁。

枣园、杨家岭和王家坪等革命旧址中的 窑洞,曾是中共中央领导居住的地方,朴实 无华而又无比坚毅。在这里,党的领导人运 筹帷幄,带领人民从胜利走向胜利。对延安 来说,窑洞早已超出了一般地方建筑形式的 本体意义,记录了艰苦奋斗的岁月,是延安 精神的载体和化身。纪念馆室内外设计多 处运用"窑洞"母题和七大会址等建筑元素, 引发参观者对革命历史的缅怀和敬意。

通向门廊的大石阶平缓、宽阔,全高分 为三台,隐喻中国共产党在延安经历了土地 革命、抗日战争和解放战争三个阶段。

纪念馆的另一个显著特点是"以场所空 间营造整体氛围、以建筑形体抽象表达思 想、以写实雕塑具体表现主题"。纪念馆室 内外的大型群雕,既丰富了展馆的文化内 涵、诠释了延安精神,也凸显了整个环境的 纪念性空间。

中国建筑西北设计研究院在延安革命 纪念馆整体设计中,呈现出利用山水格局烘 托气势、利用建筑主体形象延续红色建筑文 脉、利用纪念性雕塑突出主题、建筑体型设 计超常向量等理念和特点。延安革命纪念 馆的设计与城市的红色肌理保持高度融合, 做到了建筑与城市、建筑与环境,陈列内容 与承载空间以及主体形象的和谐共融,充分 诠释了以"坚定正确的政治方向,解放思想、 实事求是的思想路线,全心全意为人民服务 的根本宗旨,自力更生、艰苦奋斗的创业精

神"为主要内容的延安精神。

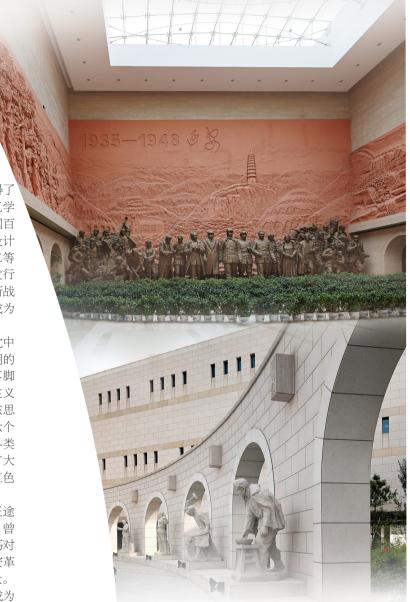
#### 凝聚伟力启新程

作为一座建筑,延安革命纪念馆获得 "中华人民共和国成立60周年中国建筑学 会建筑创作大奖""新中国成立60年全国百 项经典暨精品工程""陕西省优秀工程设计 一等奖""全国优秀工程勘察设计行业二等 奖"等一系列美誉。2015年,中国邮政发行 "纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战 争胜利70周年"邮票,延安革命纪念馆成为 了邮票上的"国家名片"。

作为一处课堂,延安革命纪念馆将党中 央和老一辈无产阶级革命家在延安时期的 重大实践和理论,设计为红军长征的落脚 点、抗日战争的政治指导中心、新民主主义 的模范试区、延安精神的发祥地、毛泽东思 想指导地位的确立和夺取全国胜利等六个 单元,运用新兴科技手段,集中展现了各类 文物2100多件、历史照片1000余幅,让广大 学习参观者能够多维度、多场景地体验红色 经典,传承弘扬"延安精神"。

在中国共产党开新篇、启新程的征途 中,延安精神始终是宝贵的历史财富。曾 经,我们在贺敬之的诗歌《回延安》里激荡对 革命圣地的无比向往;今天,我们在延安革 命纪念馆里重温峥嵘岁月、汲取奋斗力量。

中国建筑人用匠心筑就一座圣殿,成为 传承延安精神最生动的课堂。延安革命纪 念馆,是中国共产党人不忘初心、牢记使命 的见证,也是一代又一代中建人传承红色基 因、助力中华复兴的使命与担当。





#### 临沂北站

## 圆1100万沂蒙人民的高铁梦

■ 李贺雷、周洪刚

"最后一块布,做军装;最后一口饭,做 军粮;最后一个儿子,送战场。"八百里沂蒙, 一片红色沃土。革命战争时期,百万沂蒙人 民拥军支前,十万英烈血洒疆场,诞生了无 数可歌可泣的英雄儿女。

如今,在这片红色热土上,中国建筑人 继承优良传统、传承红色基因,大力弘扬沂 蒙精神,用匠心筑起新时代的地标,圆了 1100万沂蒙人民的"高铁梦"。

#### 补齐发展短板,红色沂蒙盼望高铁时代

作为全国闻名的"物流之都",临沂是中 国北方最大的市场集群和商品集散中心。 然而,缺少高铁与"物流之都"身份不匹配的 矛盾日益突出,以至于成为了临沂市迈向高 质量发展的突出短板,临沂人民对高铁的渴 望也比山东省其他城市来得更强烈。

"高铁站啥时候能建好?我们都盼了好 多年咯!"每当去鲁南高铁临沂北站调研检 查时,总会有沂蒙老乡热情地对中建基础山 东公司总经理孙智如此问道。面对殷切的 期盼,孙智时常对项目团队叮嘱:"我们现在 面对的是千万沂蒙人民关注的目光,是他们 渴望已久的'高铁梦',我们接下了这项任 务,就应该使命必达!"

在沂蒙老区,高铁站建设是当地"头号 工程",也是群众最热议的话题。项目建设 者无论是打车、问路、吃饭、购物还是去医 院,只要被当地人了解到其"高铁建设者"的 身份,他们总能得到群众最热切的问候。

"我们是不是马上两个多小时就能到北 京喝豆汁儿了?你们是造福我们临沂啊!

你要买什么,我给你打折!"项目资料员李春 雨在一次下班逛超市时,店主得知她是临沂 北站建设者,便热情攀谈道。这样的故事, 项目建设者几乎每天都能遇到,在淳朴的交 谈中,处处展现着临沂对"高铁梦"的渴望。

#### 建设加速度,333天建成临沂北站

鲁南高速铁路位于山东省南部地区,是

山东省有史以来建设里程最长、投资规模最 大、建设条件最复杂、沿线人口最多的铁路 项目。中国建筑承建的鲁南高铁(日曲段) 站房项目,包含临沂境内的厉家寨站、莒南 北站、临沂北站、费县北站、蒙山站等5座高 铁站房,从东至西串联起沂蒙革命老区,建 成后助力1100万老区人民进入高铁时代, 促进了老区群众增收,为脱贫攻坚奔小康装 上了"加速器"。其中,临沂北站是鲁南高铁 全线最大高铁站,总建筑面积4.8万平方米, 是一座融高铁、城际、地铁、城市公交和出租 车等多种交通"无缝对接"的大型枢纽,为临 沂市迈向全国性综合交通枢纽补上了最后 一块短板。

项目的建设并非一帆风顺。2018年7 月16日,项目参建单位中建八局一公司张 龙海作为临沂北站项目负责人正式进驻项 目,立刻遇到了一系列难题:管理人员经验 不足,场地移交滞后,施工组织协调困难,交 叉施工单位多,施工道路受限……站前单位 工期滞后69天,地方单位又滞后了56天,通 车日期却提前1个月,临沂北站的有效工期 只剩下333天!同时,12月底封顶的节点即

将来临!

面对种种不利条件和众人的担忧,张龙 海和项目团队没有退缩,在充分了解业主需 求后,他开始全面推进临沂北站的场地租赁 及建设、办公区的规划及材料和队伍的组织 进场等工作,为全面开工做好一切准备。 2018年10月10日,项目终于迎来开工,工期 进度实现"一月一突破";2018年12月29日, 提前完成计划节点。在1个月内,项目部完 成14万立方米架体、2万多平方米模板、 2100多吨钢筋、2000余吨钢结构、1万余立 方米混凝土施工。项目开工80天,就补回 了前期被耽误的3个月工期。业主鲁南高 铁公司董事长王基全在调研时惊叹:"没想 到这么短的时间,就发生了这么大的变化, 你们创造了奇迹!"

最终,项目团队仅用333天,顺利完成 临沂北站施工任务,创下新的"临沂速度" "中建速度",为鲁南高铁提前一年通车奠定 了坚实基础。项目三次荣获业主颁发的"绿 色通知单",代表中建股份获铁路施工领域 "A"级信用评价,被山东省总工会授予"山 东省工人先锋号"荣誉,彰显了中国建筑的 品牌形象。

#### 幸福大提速,谱写沂蒙老区的幸福华章

2019年11月26日,鲁南高铁提前一年 通车运营,首发仪式就在临沂北站举行。沂 蒙革命老区正式步入"高铁时代",实现北上 首都3小时、南下上海4小时,让临沂这座传 统的物流之都,开启了从"物运"向"人运" 进一步转型升级的新征程。临沂市交 通运输局评价鲁南高铁的开通,将

有力推动临沂"双招双引"、新旧动能转换等 各项工作,是助推临沂再次腾飞的"起跑

线",是沂蒙人民向往美好生活的"幸福线"。 "在临沂北站的农产品展销区,不少南 来北往的旅客品尝到了我们的苹果、蜂蜜等 优质产品。高铁的开通,让老区人民的农产 品卖得更多、走得更远。"临沂市扶贫办派驻 蒙阴县野店镇毛坪村第一书记杨晓飞说。 不仅如此,干部群众走出去学习更加方便, 也能吸引游客走进沂蒙老区,助力乡村旅游 蓬勃发展,带动老区人民脱贫致富。

如今的临沂北站,不仅是一座交通枢 纽,还是沂蒙精神、红色历史的直观展现。

蒙山高,沂水长,复兴号高铁从临沂 北站出发,穿过平原越过山川,载着梦 想和欢乐,幸福的歌谣传向远方,千 万沂蒙革命老区人民正奔走在新 时代追梦路上。从过去的"四塞 之崮、舟车不通",到现在的 "高铁驰骋、四通八达",临 沂北站正在给沂蒙老区 带来翻天覆地的变化, 为这片红色的沃 土带来新的生 机和希望。



庆祝中国共产党成立100周年