

## 郑学选出席中建集团青年企业家培养项目成长营第二期开班典礼

本报讯 (通讯员 企文、任资)8月12日,中建集团在京举办青年企业家培养项目成长营第二期开班典礼。集团党组书记、董事长郑学选出席开班典礼并讲话。开班典礼前,郑学选和集团党组副书记、总经理张兆祥与学员作交流并合影留念。

此次培训主要面向集团具有三级单位第一责任人经历的领导人员,旨在贯彻落实国有企业领导人员“20字”标准,持续提升优秀年轻干部政治能力、专业化水平、治企兴企本领,着力打造“5强3化”优秀年轻干部。培训周期为1至1.5年,进行5至8个阶段的滚动式学习。

郑学选在开班典礼上强调,在中国建筑组建40周年的重要节点举办本次培训意义重大。集团年轻干部要以此次培训为契机,深入学习领会习近平总书记历次中央党校(国家行政学院)中青年干部培训班开班式上的重要讲话精神,不断提升理论修养、筑牢思想根基、提升能力本领、凝聚奋发意志。

## 中建集团举办2022年三级单位正职政治能力提升培训班 郑学选讲授第一课

本报讯 (通讯员 企文、任资)8月15日,中建集团2022年三级单位正职政治能力提升培训班在京开班,旨在进一步深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,始终牢记“国之大者”,坚定捍卫“两个确立”,坚决做到“两个维护”,着力锤炼过硬的政治能力,提升适应新时代新要求的专业本领,奋力开创改革发展新局面,为实现集团“一创五强”战略目标作出新的更大贡献,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。集团党组书记、董事长郑学选以视频形式出席开班式并讲授第一课。

郑学选回顾了中建组建40周年来不平凡的奋斗历程和发展成果,讲解了新时代新阶段中建的战略定位和战略举措,要求学员在推动企业高质量发展中践行国有企业领导人员“20字”标准,着力成为集团“5强3化”的干部人才。

本次培训班开班式采取线上授课,集团三级单位主要负责人共计815人参加培训。

## 中国建筑召开总经理办公会

本报讯 (通讯员 企文、班厅)8月15日,中国建筑召开总经理办公会,研究审议集团疫情防控工作指南和公司境内抽水蓄能项目投资管理等事宜。集团党组副书记、总经理张兆祥主持会议,党组成员、股份公司领导参加会议。

会议指出,集团迅速响应国务院联防联控机制印发的《新型冠状病毒肺炎防控方案(第九版)》,及时修订办公场所、自持商业、住宅小区、工程项目《疫情防控工作指南》,为全集团抓好疫情防控提供有力支撑。抽水蓄能项目是我国构建新型电力系统的重要支撑,也是集团各单位积极探索的新业务。出台《境内抽水蓄能项目投资管理方案(试行)》有利于促进各级企业优选抽水蓄能投资项目,提高拓展效率和拓展质量,对扩大集团抽水蓄能市场份额和行业占有率具有重要意义。会议还研究了其他事项。

## 马泽平会见福建省高速公路集团党委书记、董事长陈岳峰

本报讯 (通讯员 企文、季楚)8月15日,中建集团党组成员、副总经理马泽平在京会见福建省高速公路建设总指挥部副总指挥、省高速公路集团党委书记、董事长陈岳峰,双方就进一步加强交通基础设施领域务实合作进行深入交流。福建省高指副总指挥,省高速公路集团党委委员、副总经理陈礼彪参加会议。

## 马泽平会见中广核集团党委常委、副总经理郭利民

本报讯 (通讯员 企文、钟尔轩)8月11日,中建集团党组成员、副总经理马泽平在北京总部会见中广核集团党委常委、副总经理郭利民,双方就携手推进核电项目建设、进一步深化业务合作、共同服务国家战略进行深入交流,表示将更好发挥各自优势,共同提升核电项目建设管理水平,打造稳定高效的核电建设队伍,携手建设让国家放心、让民众安心的核电项目,实现互惠共赢、共同发展。

## 中建集团召开建筑工业化协调工作小组第二次会议

本报讯 (通讯员 董办、项观)8月10日,中建集团在京召开建筑工业化协调工作小组第二次会议,深入学习贯彻党中央、国务院关于构建现代产业体系的决策部署,进一步落实集团2022年年中工作会议相关要求,检视工作小组成员近期工作推进情况,部署下一阶段重点任务。集团党组成员、副总经理周勇出席会议并讲话。

## 周勇会见广州地铁集团党委书记、董事长丁建隆 出席广州芳白城际铁路项目启动会并调研在穗单位

本报讯 (通讯员 企文、项观、季楚、钟建粤、四海)8月11日至12日,中建集团党组成员、副总经理周勇赴广州会见广州地铁集团党委书记、董事长丁建隆,出席广州芳白城际铁路项目启动会,并调研中国建筑(广州)总部及中建四局。

# 郑学选、张兆祥与南京市委书记韩立明、市长夏心旻会谈并调研在宁项目



本报讯 (通讯员 企文、班厅、钟海、钟三轩)8月11日,中建集团党组书记、董事长郑学选,党组副书记、总经理张兆祥在南京与江苏省委常委、南京市委书记韩立明,市委副书记、市长夏心旻会谈。南京市委常委、秘书长蒋跃进,副市长黎辉,江北新区管委会主任吴勇强;中建集团党组成员、副总经理赵晓江参加会议。

韩立明、夏心旻对郑学选、张兆祥一行来南京考察表示欢迎,对中建集团长期以来为南京发展作出的贡献表示感谢,并简要介绍南京经济社会发展情况。韩立明、夏心旻表示,今年以来,面对超出预期的变化和冲击,南京全面落实党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重大要求,在省委坚强领导下,高效统筹疫情防控和经济社会发展,统筹发展和安全,有力推动了经济加速回升和社会大局稳定。建筑业是南京的支柱产业、优势产业和富民产业,中建集团是全球最大投资建设集团,一直以来和南京保持良好合作关系。希望中建集团充分发挥自身优势,进一步整合集聚资源,做大做强在宁企业,加大项目投资和规划布局力度,在构建现代化基础设施体系等方面深化合作,更好助力南京城市建设和高质量发展。南京将持续打造一流营商环境,一如既往为中建集团在宁发展提供更加优质服务,实现互利共赢、共同发展。

郑学选、张兆祥感谢南京市委市政府长

期以来对中建集团的关心和支持,并介绍了中建集团有关情况。郑学选、张兆祥表示,近年来,南京经济发展势头强劲、城市能级不断提升、科技创新成果丰硕、营商环境持续优化,为在宁企业发展创造了良好条件。中建集团始终把南京作为业务布局的重要城市,积极参与南京经济社会发展,双方合作关系密切、基础深厚。下一步,中建集团将深入学习贯彻习近平总书记视察江苏重要讲话指示精神,深度对接和服务南京经济社会发展需求,充分发挥全产业链优势,推动双方在基础设施建设、民生改善、绿色低碳发展等领域深化务实合作,不断拓展合作空间、加大合作力度,为“强富美高”新南京现代化建设贡献中建力量,携手打造新时代央地合作共赢的典范标杆。

当天,郑学选、张兆祥分别前往由中建三局承建、中建装饰和中建安装参建的中国第二历史档案馆新馆项目以及中海地产投资开发的观澜项目,调研检查项目推进情况,并开展夏季“送清凉”慰问活动。赵晓江参加调研慰问。

南京市政府秘书长金卫东,南京市栖霞区、发展和改革委员会、城乡建设委员会、交通运输局及南京地铁集团有关负责人参加会议;中建集团办公室(党组办公室)、市场管理部、基础部(中建基础)、中海集团、中建一局、中建三局、中建八局、中建安装有关负责人参加会谈及调研。

# 郑学选、张兆祥与中国进出口银行董事长吴富林、行长任生俊会谈

本报讯 (通讯员 企文、班厅)8月15日,中建集团党组书记、董事长郑学选,党组副书记、总经理张兆祥在中国进出口银行党委书记、董事长吴富林,党委副书记、副董事长、行长任生俊会谈,就积极服务国家战略、深化多领域务实合作进行交流。中建集团党组成员、总会计师王云林,中国进出口银行董事会秘书蒋鞠华参加会议。

郑学选、张兆祥欢迎吴富林、任生俊一行到访,并感谢中国进出口银行给予中

建集团的关心和帮助。郑学选、张兆祥表示,中国进出口银行是国有政策性银行,在稳增长、调结构、支持外贸发展、实施“走出去”战略等方面发挥着重要作用。中建是最早“走出去”的中国建筑企业,境外业务发展得到了中国进出口银行的大力支持,双方合作源远流长、成果丰硕。下一步,中建集团将深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神,与中国进出口银行一道紧密围绕服务国家战略,在境外业务、信贷融资、绿色发展、重大基础设施项目等领域深化务

实合作,不断创新合作模式,携手推动双方高质量发展。

吴富林、任生俊感谢中建集团一直以来的信任和支持,并介绍了中国进出口银行有关情况。吴富林、任生俊表示,中建集团是全球最大的投资建设公司,与中国进出口银行业务联系密切、合作基础深厚。下一步,中国进出口银行将继续认真贯彻落实习近平总书记关于金融工作重要论述,不断提高金融服务实体经济的能力和水平,在重大基础设施投资、

资产及负债业务、贸易融资等方面为中建提供优质金融服务,推动双方持续拓展合作空间、加大合作力度,实现优势互补、互利共赢。

中建集团办公室(党组办公室)、财务部、金融部、投资部、海外部、基础部(中建基础)和中建国际负责人;中国进出口银行办公室(党委办公室)、客户服务管理部、公司客户部、主权客户部(优惠贷款部)、资金营运部、贸易金融部和评审管理部负责人参加会议。

# 中建集团召开战略研究课题成果汇报会

本报讯 (通讯员 企文、展颜)8月16日,中建集团召开战略研究课题成果汇报会,听取《中建集团碳达峰碳中和策略研究》《中建集团海外业务全面风险防控研究》《中建集团基础设施运营业务研究》《中建集团工程总承包发展研究》等四项课题研究成果汇报,并做好下一阶段战略研究工作推进部署。集团党组书记、董事长、战略研究院院长郑学选出席会议并讲话,党组成员、副总经理、战略研究院副院长马泽平主持会议,党组成员、副总经理赵晓江,纪检监察组组长、党组成员彭兴第,股份公司副总裁黄克斯,监事会主席、首席信息官石治平参加会议。

会议指出,战略研究院第二批战略课题启动以来,七位特聘研究员带领课题组成员克服疫情影响,在半年时间里组织开展了广泛调研、多方对标和深入论证,形成了四项高质量的研究报告,提出了具有很强操作性的策略建议,对集团推进相关领域改革发展具有重要参考价值。

就进一步做好下一阶段战略研究工作,会议强调,要加强学习。当前企业面临的内外形势更趋复杂严峻,风险挑战明显增多,改革发展任务繁重,集团总部人员必须加强学习,带动整个组织的学习能力提升。要聚焦重点领域深入开展战略研究,并协同相关部门研讨交流促进成果转化应用,促进企业增

强应对风险的能力。要注重引领。集团总部的职能主要在于引领、服务和监督,战略研究工作要发挥总部引领职能的重要体现。要通过战略课题研究,推动破解带有全局性和长远性的发展难题,明晰集团未来发展方向和重点举措,引领子企业实现高质量发展,发挥好集团总部应有的功能作用。要推动应用。战略研究成果不能停留在纸面上,要做好研究成果的应用转化工作。本批战略课题研究成果既有战略方向指导,又有战术执行建议,集团总部部门要深入学习,把研究成果作为开展部门工作和制定相关制度的重要支撑依据。要谋划发展。战略研究院要继

续立足定位大胆创新,聚焦集团改革发展中心任务,谋划实施好下一批战略课题。当前新型城镇化建设加快推进,城市运营内涵不断丰富、模式不断创新,应结合中建优势着手开展战略研究。要按照集团年中工作会部署,充分发挥特聘研究员的作用,围绕更好实现“一创五强”战略目标和“166”战略举措的贯通衔接,形成具有前瞻性、精准性、科学性的战略路径。

集团办公室(党组办公室)、企业策划与管理部、战略研究院、财务部、投资部、法律事务部、市场管理部、海外部、项目管理部、科技与设计管理部、基础部(中建基础)有关负责人及特聘研究员参加会议。



改革创新进行时

厉行节约 勤俭办企

“海龙模方”MiC系列建筑产品 助力新型建筑工业化转型

钟海

8月15日,中国建筑国际集团有限公司在线发布“海龙模方”MiC系列建筑产品。该系列建筑产品分为三大类,分别为E系列——海龙电梯MiC高层模方、S系列——海龙钢结构MiC高层模方以及C系列——海龙混凝土结构MiC高层模方。

MiC (Modular Integrated Construction)即模块化集成建筑。作为高度预制化的建筑形式,MiC建造过程具有工厂化生产、装配化施工、信息化管理、一体化装修、全自动化生产线五大特点,在建造速度、安装精度方面提供了更快、更好、更环保的建筑解决方案,是装配式4.0时代的核心技术,可应用于商品住宅、安置房、公寓、酒店、学校、医院、电梯等多种建筑场景。

中国建筑国际集团首席产品官赵宝军表示,目前国内模块化建筑多为不高于7层的低多层建筑。此次发布的三款产品能够适用于高百米的高层永久建筑,且具备充足的抗风抗震能力,代表了世界模块化建造技术的先进水平。此次产品发布将给我国建筑行业带来

重大变革,并成为我国新型建筑工业化转型之路上的里程碑。

突破MiC高层建造瓶颈。据介绍,过去钢结构MiC产品因连接节点问题一直无法突破到高层,成为行业瓶颈。而“海龙模方”的S系列产品运用自主研发的新型模块化建筑灌浆连接节点技术,实现了钢结构模块化建筑的等强连接,突破了高层瓶颈,可快速建造百米高层建筑。该系列代表性项目为高80米、20层的烟台莱山滨海健康驿站,是目前国内最高的钢结构模块化建筑之一,预计在300天内完成建设,将成为国内建造速度最快的高层建筑产品之一。

此外,MiC高层建筑层数高、占地小,相较于规模小、占地大的低层建筑来说,能更好地解决土地浪费痛点。而对于老百姓而言,MiC能够标准化量产的产品特性,对于未来实现“房住不炒”具有战略意义。

快速智能环保,优势显著。发布会以三个典型项目为例,介绍了MiC建造技术的主要优势:快速、智能、环保。

与传统建造方式相比,MiC建造技

术可大幅缩短建造周期。例如,C系列产品——海龙混凝土结构MiC高层模方的代表项目:广东省深圳市龙华樟坑径地块项目,该项目包含5栋28层、99.7米高的人才保障房,是全国首批采用混凝土MiC体系建造的高层住宅类项目,也是目前国内最高的混凝土MiC建筑之一。项目总建筑面积15.8万平方米,预计在365天内建成,将成为国内建造速度最快的混凝土高层住宅之一。

此外,该项目实现了标准化立体模具批量生产,装修也可一次性在工厂完成。施工现场免模板、免支撑,是全国首批建筑全生命周期数字化交付的MiC项目。

MiC建造技术还可大幅减少建筑施工过程中的碳排放量。以深圳国际酒店项目为例,与传统建造方式相比,MiC建造技术能够在建造阶段减少67%的碳排放,在运营阶段减少26%的碳排放,在拆除阶段还可通过箱体钢框架的重复利用减少1.7万吨碳排放。

全国工程勘察设计大师、结构领域资深专家侯兆新表示:“新型建筑工业化

是当今建筑业不可逆的潮流,模块化的建造技术将大部分工作转移至工厂,是新型建筑工业的重要载体。连接节点决定了模块化建筑的建造高度,标准化与产品化则是模块化广泛推广应用的重难点,此次发布会上中国建筑国际集团向我们展示了最新的模块化技术与产品,具有很好的创新性。相信以此为切入点,在模块化建造技术的推动下,会大大加快我国新型建筑工业化的进程。”

“在追求高质量发展的今天,提供更高水平的建筑功能、更优质的产品和服务是行业发展的必由之路,也是建筑企业未来的发展方向。守护人类的美好家园是中国建筑国际研发MiC建造技术的初心,也期待与社会各界共同推动新型建筑工业化发展,为生活增一份舒适,为城市添一抹绿色,为国家发展和民生福祉贡献一份力量。”赵宝军说。



扫码观看发布详情

精打细算 多措并举压降办公费用

本报讯(通讯员陈霖、吴雄)自中建集团“厉行节约 勤俭办企”专项行动开展以来,总部各部门和各级机构认真落实各项部署要求。2022年第三季度,各单位、各部门把稳增长放在更加突出位置,奋力推动集团实现高质量发展。

中海集团围绕“节约意识再增强、勤俭作风再夯实、降本增效有实效”三项目标,日常办公鼓励使用“电子传真”和可替换文具,提高办公文具绿色循环水平;统一调拨闲置设备,及时纠偏高油耗、高费用车辆,新购车辆原则上采购新能源车。

中建二局对办公电脑采用“分级配置、统一调拨、维修沿用”的管理原则,将可周转办公用品实现统一管理调拨,盘点闲置的固定资产,避免竣工项目资产流失及新开项目新购大量资产的情况,同时建立闲置物资信息共享平台,实现线上线下物资调拨全覆盖。

中建三局上线新版车辆管理系统,实现司机与车辆对应,车牌号与油卡号对应,公里数与上传图片对应,确保责任可追溯。每月25日至末日录入车辆数据,及时掌握、分析车辆当月一手数据,开展节油比赛;上线运行滴滴出行(企业版)作为保障用车的辅助补充,通过软件集成后台,可以具体部门、项目为单位自动生成月度账单,由公司统一集中支付用车费用,省去员工垫付和贴票报销环节。

中建发展所属中建电商云筑充分发挥数字化优势,推出电子签约产品——筑易签,实现合同审批、签署、管理及单据、函件等用印全流程线上化,并在此基础上,引入CFCA电子签章、电子收据、结算流程定制化改造,打造无纸化结算一体化解决方案,助力客户实现效率提升和资源节约。

中建交通坚持“制度与机制先行、管控与服务并重”,会场布置简洁大方,会议资料全面精简;实行办公家具台账式、清单化管理,破损家具优先自主维修再使用,新购家具多家询价后购买;深挖食堂节约小妙招,分批次制作热菜和主食,缩小餐巾纸规格,提倡“光盘行动 从我做起”。

中建西部建设用好活电子平台,全面实现业务审批全流程电子化,月均流转文件约8400份,今年以来通过电子平台处理文件,较以往节约纸张费用约1.57万元,提升文件流转效率,降低沟通成本。

中建党校(中建管理学院)自2022年起,线下集中面授班培训手册等资料全部由纸质版改为电子版;严格控制本、袋等培训用品数量,培训结束后回收循环使用;上线在线报名、缴费、开具电子发票、下载资料等培训服务全流程数字化平台,通过一站式信息化服务提升培训运营效率,压降培训运营成本。

六专项行动讲坛

中建四局一公司

“BIM+智慧平台”建造湾区最大仓储物流项目

本报讯(通讯员魏莱、吴红乐)中建四局一公司以新发展理念为指引,加大数字化转型力度,聚焦科技创新,以“BIM+智慧平台”构建城市仓储物流新业态工程,大力推动“技术建造升级、项目管理升级”数字化转型。

建造粤港澳大湾区最大城市仓储湾南海产业园项目,建设总面积41万平方米,配备BIM数字化全生命周期设计应用、智慧工地技术应用。“BIM+”建模与深化设计,为项目建设提供技术管理、三维可视化模型、在线共享数据实时反馈和专项方案等,推进双重预防体系提升建筑施工安全生产标准化水平。项目采用“先张快装体系”装配式免支撑新工艺,提高板面沿板跨度方向增设混凝土肋板承载能力,以C50及以上高强砼和1860级高强钢绞线作为主筋,同跨度相较现浇梁高减少30%、工人需求降低60%、生产效率提高20%,主体工期相较现浇缩短30天以上。

联动智慧安全平台系统,打造标准化、集成化、可视化管理,充分运用智能化实时监控,对项目大型设备、材料生产、物料堆场和货物摆放等4大板块进行合理布局,解决50%以上材料存放。实现与现场施工无缝对接,施工过程中如出现材料短缺,10分钟内便可通过实时监控,从现场紧邻材料区域堆场运输周转,有效地实现了限额领料、消耗控制压实作业的过程控制,节约5%施工成本。科技运维实现提质增效,中建四局有效助力佛山打造新业态产业园新引擎。

中标信息

近日,中建七局中标郑州市中原区安置房建设项目,项目总投资65.59亿元。(柴轩)

近日,由中建科牵头,中建三局、中建一局、中建西南勘察设计院、中建西南设计院组成联合体,中标广州白云机场三期扩建工程周边临空经济产业园区域基础设施三期工程(方石、凤和、鹤湖、和瑞路、竹三地块)设计施工总承包项目,中标额39.6亿元。(边奕霏、张天林)

近日,中建八局中标新建沪通铁路太仓至四团段工程HTZQII-6标段,中标额29.9亿元。(朱笑)

近日,中建三局中标广东珠海富山工业城A-J区项目(一标段)施工总承包项目,中标额23.84亿元。(曹丹龄)

近日,中建八局中标中德(济南大学)工业设计创新园项目EPC,中标额23.8亿元。(王先振)

近日,中海物业承接国家游泳中心(水立方/冰立方)全委物业服务项目,为世界一流体育场馆设施提供优质物业服务,在体育场馆业态上取得新突破。(李翰哲)

工程动态

近日,中建一局二公司承建的中国医学科学院整形外科医院改扩建工程竣工。项目位于北京市石景山区,是全球最大整形外科医院,也是全国唯一一家集整形外科医疗、教学、科研产业于一体的整形外科三级甲等专科医院。(部培根)

近日,中建二局安装公司承建的河北涿州松林店经济开发区基础设施暨云制造小镇PPP项目钢结构封顶。(钟尔轩)

近日,中建三局壹品投资公司与湖北文旅建发集团联合在北京打造的首个共有产权房项目——中建鄂旅投·星光里开盘,首开1095套全部售罄。(支松屹)

近日,中建四局承建的江苏盐城SK 30GWh动力电池项目6栋钢结构厂房主体全面封顶。项目建成后将推动完善区域动力电池全生命产业集群,为全球知名新能源汽车企业提供清洁动力。(余荣艺、张艺馨)

近日,中建五局三公司承建的湖南益阳国家级高新区通信装备及零部件研发生产基地项目生产厂房全面封顶,中国最大、全球第二的高端MLCC研发和生产基地雏形初现。(吾声)

近日,中建六局城建公司承建的北京智慧电竞赛事中心项目综合楼主体结构封顶。作为全国首家智慧电竞赛事中心,项目致力打造北京经开区科文融合产业发展示范基地。(陈园园)

近日,中建七局承建的陕西宝鸡渭河大桥项目主桥贯通。(周维娟)

近日,中建八局投资建设运营的山东省首个全模式跨境电商产业园——威海综合保税区基础设施和公共服务设施PPP项目投入运营。(周龙)

近日,中建科工绿色科技有限公司既有建筑零能耗改造办公楼在广东省惠州市投入使用。(乔永强、高微)

近日,中建安装旗下中建五洲承建的山西天镇县环翠山70兆瓦风电PC项目14台风力发电机组全部吊装完成,正式进入并网发电调试阶段。(徐海燕)

筑力交通强国

国内首条商用“双流制”铁路正式通车

陈文

近日,随着首趟列车从江津圣泉寺站开出,由中建集团旗下中建六局承建的国内首条商用“双流制”铁路,重庆市首条市郊铁路重庆轨道交通5号线跳磴至江津段(以下简称“江跳线”)正式通车。从此,从江津圣泉寺站到大渡口跳磴站全程仅需28分钟。人民日报、新华网、中国网、光明网、环球网和重庆日报等媒体进行重点报道。

江跳线起于重庆轨道交通5号线跳磴站,止于江津区圣泉寺站,全长约28.22千米,新建石林寺站、九龙园站、双福站、享堂站、江津高铁站、圣泉寺站6座车站,均为高架站。江跳线的开通对重庆加快建设交通强国,打造“轨道上的都市区”,构建“1小时通勤圈”具有重要意义。

匠心智慧建造 穿越“西南地质博物馆”

2020年4月15日,江跳线控制性节点工程——中梁山隧道顺利贯通。这座有着“西南地质博物馆”之称的隧道工程全长3965米,最大埋深215米,为单洞双线隧道,地形复杂、岩层多变,穿越煤层、采空区、岩溶、断层、瓦斯及涌水突泥等诸多特殊复杂围岩地质,具有典型的“中梁山脉”“一山三槽三岭”地貌特征。

中建六局项目技术攻坚团队利用无人机航拍建立地形模型,利用BIM技术搭建隧道结构模型,利用BIM5D平台整合超前地质预报和监控量测,通过可视化技术交底和碰撞分析,更好实现了



重庆轨道交通5号线江跳线

项目建设安全为首、质量先行、成本控制,研究使用可移动式中隔墙施工模板合车,为项目节约工期6个月。在低瓦斯地质段,项目采用地质“调查法+物探法(地震波法)+钻探法”相结合建设方案,配合掌子面瓦斯监测探头动态监测,瓦斯检测预警系统与合理的通风设计,进一步降低开挖爆破时瓦斯安全生产事故风险,保证瓦斯隧道建设和运营期间的安全。

“螺蛳壳里做道场” 实力上演“姊妹”芭蕾

项目上跨渝贵高铁段,位于重庆市主城区,右线东邻渝贵高铁,左线西邻渝贵高铁,北邻110kV华跳南北线高压线,南邻110kV跳南北线高压线,建设场地狭小,建设难度较大,相当于“螺蛳壳里做道场”。

转体工程采用双线分离上跨渝贵高

铁设计,距渝贵高铁回流水平最小距离8.8米,垂直最小距离2米,轴线偏差不大于10毫米,顶面高程偏差正负20毫米。两座桥梁存在较大偏心,且是“瘦高挑”。项目技术攻坚团队采用连续千斤顶牵引钢绞线进行转体建设,转体速度控制为每分钟0.02弧度。2021年8月28日,两座长约90米、重约4500吨的大桥用时2小时30分顺利完成转体,左右幅双线顺时针同转98°,创下重庆市最小曲线半径轨道桥梁两幅同步转体建设纪录。

高效履约“建”行动 攻克大跨径连续梁施工难题

江跳线途经重庆高新区范围,存在大面积高墩柱及大跨径连续梁建设,平均墩高约50米。其中有11处80米及120米主跨连续梁采用梁悬臂挂篮施工法,同时面临征地迁改滞后、技术复杂、工期紧张、工程量大等诸多难题。项目攻坚

创新优化建造工艺,将主跨80米的连续梁边跨直线段进行加长,同时减少了中跨约600吨的不平衡配重的垂直运输就位和拆除,主跨120米连续梁由悬臂挂篮施工调整为整体支架现浇,中跨合龙采用顶推施工,此变更有效缩短工期两个半月。

科技创新引领 全国首条商用“双流制”线路

江跳线作为全国首条商用“双流制”线路,运营车辆采用山地As双流制车,供电系统采用直流1500V和交流25kV双流制式,最高运行速度每小时120千米。除了爬坡能力强、转弯半径小、载客量大等优势,该线路既有城际列车高速及舒适性,又具备地铁车辆快捷停、公文化运营的特点。

江跳线是国内第一条将市域(郊)铁路交流25kV供电制式和轨道交通直流1500V供电制式的双流制车辆应用到实际商用的线路,其中多项关键技术属国内首创。江跳线通车后可与5号线贯通运营,与7号线(规划)、17号线(规划)和渝昆高铁(在建)实现便捷换乘,实现江津到重庆中心城区30分钟可达,将进一步方便沿线居民出行,优化区域交通结构和城市功能布局,促进江津融城发展,加速沿线经济发展,助力打造“轨道上的都市区”,加快形成“1小时通勤圈”“1日生活圈”,为重庆“一区两群”协调发展和成渝地区双城经济圈建设作出积极贡献。



编者按：

伟大的事业孕育伟大的精神，伟大的精神推进伟大的事业。习近平总书记曾深刻指出：“北京冬奥会、冬残奥会广大参与者珍惜伟大时代赋予的机遇，在冬奥申办、筹办、举办的过程中，共同创造了胸怀大局、自信开放、迎难而上、追求卓越、共创未来的北京冬奥精神。”对于冬奥工程建设者来说，难忘的冬奥建设经历也将砥砺我们继续投身祖国建设事业，以更加坚定的自信、更加坚决的勇气奋进新征程，一起向未来。

# 十年征程，初心未改

北京市海淀区实验小学卢锦弘同学：

你好！我是“双奥工程”国家游泳中心的建设者侯本才。看到你的来信，我和其他建设者们都很高兴。你画的奥运五环和水立方很好看，看到你喜欢的国家游泳中心，我们作为建设者，由衷地感到高兴。

你在信中写道，你在视频中看到了水立方建设者的身影，你也很喜欢吊车、挖掘机这类工程车玩具。工程车是我们开展工程建设的“钢铁伙伴”，正是有了它们的帮助，我们才能快速、安全地推进建设。

你在信中提到，“水立方”蓝蓝的、亮亮的，好像一个魔方。这个比喻非常恰当，我们都把这这座天蓝色的建筑称为“蓝色魔方”。这座“蓝色魔方”当然有属于自己的“神奇魔法”。

我跟这座“蓝色魔方”结缘于2004年。回想2001年7月，北京取得第29届夏季奥运会主办权，这是中国首次承办奥运会赛事。2004年3月，中建一局中标国家游泳中心工程，我们团队正式进驻“水立方”建设现场。

项目还没开始施工，我们就感受到了前所未有的压力。“水立方”是所有奥运场馆中唯一由港澳同胞和海外侨胞捐资建设的，受到党中央、国务院的亲切关怀和全国人民及海外华人的高度关注。此外，它还是世界上第一座多面体空间刚架结构建筑、世界上规模最大的膜结构工程，其室内环境也很复杂。

“绿色奥运、人文奥运、科技奥运”的理念贯穿于“水立方”场馆设计、建造、运营的全过程。

综合考虑了多方因素，我



“水立方”夜晚外景

们将自然界的泡沫理论首次应用于建筑，将水泡的结构放大到长177米、宽177米、高31米的建筑尺度。要将理论落地，意味着我们将建设全世界第一座多面体空间刚架结构体系，其上覆盖总面积达10.44万平方米的3216个ETFE气枕膜结构。这些首创性构想使得我们在全世界范围没有经验可以借鉴。

项目团队根据细胞排列形式和肥皂泡天然结构设计出一种在建筑历史上从未出现过的新型膜结构。然而，要把设计图纸变成现实，是对我们的又一项巨大挑战。为体现出不同形状水滴充满整个空间的设计理念，项目团队选用弹性空间刚架结构作为“水滴”的骨架，刚架杆件随着水滴流动，呈现出不规则形的变化。另外，通过对里外两层刚架分别外包ETFE膜结构，实现“水滴”饱满充盈的视觉效果。整个建筑共有3216个气枕，单个气枕最长跨度达10.75米，总面积约10.44万平方米，膜结构的展开面积达到近30万平方米。它们共同铸就了这项世界上规模最大的膜结构工程，也是唯一完全由膜结构进行全封闭的大型公共建筑。

4年的努力、4年的付出，终于在2008年1月26日这一天迎来绽放，“水立方”终于按计划竣工了。在随后举行的三场世界级游泳、跳水、花样游泳测试赛上，场馆各项功能运行良好。2008年北京奥运会和残奥会期间，“水立方”如期迎来了正式奥运比赛，在三十多个比赛日里圆满完成了各项赛事。项目团队在奥运期间，克服重重困难，确保了场馆的安全运行。赛后，我们及时进行了场馆的维护保养，为下一届奥运会做好了准备。

还记得2020年5月，我们踏进国家体育馆，2008年北京夏季奥运会的精彩还历历在目，而眼前这座当年被称作“金窝儿”的赛事场馆正经历着一场华丽蜕变。我们需要在60天时间里完成主场馆和训练场馆内共2块1800平方米冰面的制冰工程。不同于普通的制冰项目，这两块冰面作为

球比赛搭建起高质量的“地下骨架”。

2022年北京冬奥会启幕前，我们团队开启了为期60天、24小时不间断的场馆制冰运维保障任务。赛前，我们制定了针对不同突发情况的应急预案，并成立场外应急保障团队，确保一旦出现突发情况就能第一时间得到解决。赛时，我们每隔1小时就要巡查制冰系统，配合制冰师进行精准调温，随时满足浇冰、修冰需求，为奥运健儿提供高质量冰面保障。60天时间，我们以专业水准保障了206场训练比赛和49场正式比赛。虎年春节假期，我们不得不再次对家人“失约”，但能够以建设者的身份在现场见证奥运健儿的冰上对决，也是我们职业生涯的一份荣耀。

至今还忘不了3月12日那晚，首次征战冬奥会的国家残奥冰球队顶住压力，以4:0的比分战胜对手，摘得了我国残奥冰球领域首枚奖牌。当终场哨声响起，中国残奥冰球队队员们将头盔、球杆抛向天空，负责场馆维保工作的我们也抱成一团，和



国家体育馆内全景

满完成使命，并成为奥运史上刷新世界纪录最多的奥运场馆。

此后的10年间，我和团队两度牵手水立方，服务国家需要，锚定需求方向，保障了许多承载了国人记忆的经典赛事，全生命周期服务国家游泳中心项目。

2018年，为适应2022年北京冬奥会需求，“水立方”将变身“冰立方”，承担新的使命。我们团队继续接过了这项建设任务。

“冰立方”北京冬奥会冰壶场馆改造项目动工后，我们攻坚“冰水转换”核心技术，通过搭建可转换结构及安装可拆装制冰系统、可转换冰场结构体系等，实现“水立方”的智能升级，让“水立方”华丽变身“冰立方”。

“冰立方”是世界唯一水上和冰上项目均能自由转换的奥运场馆，也是世界冬奥历史上最大的冰壶比赛场馆。为攻克“冰水转换”技术难题，我们决定在原有游泳池上完成钢架搭设、基础层和制冰管铺设，支撑体系必须平整、坚固，并能实现快速拆除和复原，这对搭设场地的受力变形要求尤其严苛，形象地说，把两头成年公牛放在一平方米的预制板上，预制板的荷载变形也不能大于3毫米，这对我们提出了史无前例的技术挑战。

116天、35个施工方案、35次试验、485张设计图，我们团队综合评估了多种施工方案后，选定综合指标最优的“钢结构支撑+混凝土预制板”组合方案，突破场地结构、温度、湿度

等多方面限制，提前180天完成消防系统验收、提前2个月完成空调系统改造。

悄悄告诉你，“冰立方”场馆内部同样凝结着建设者的智慧巧思。我们运用冰场环境智慧调控平台，保证了同一个比赛大厅内，冰面、冰面上空1.5米处、观众席三个区域的温湿度控制分别达到既定要求，既提供了高标准比赛场地，又为观众创造舒适观赛的良好体验。

梦想，只有通过奋斗，才能实现。“冰立方”的建设实践，为奥运场馆的可持续利用提供了中国建造方案。我们的建筑报国梦也在这座“蓝色魔方”身上一一实现。

我大学毕业后，就来到了中建一局建设发展公司工作，参与建设了10余项工程，能够为国家工程建设尽绵薄之力，是我作为建设者的荣幸。

我们国家正意气风发向着全面建成社会主义现代化强国的第二个百年奋斗目标奋勇迈进，你们是祖国的花朵、民族的未来。希望你和你的同学们认真学习功课，努力增长才干，心怀报国之志，珍惜美好时光，期待你来到国家游泳中心现场交流。

祝前程似锦，博学弘毅！

侯本才  
2021年3月

在场观众一起摇旗呐喊，《歌唱祖国》响彻全场。这份感动里既有身为中国人的自豪，也有作为建设者的骄傲。

“只有拼来的精彩，没有等来的辉煌。”中国残奥冰球队队长崔玉涛的赛后发言也让我感同身受。5年时间从最低级别赛打起，最终站在冬残奥会领奖台上，这正是队员们日复一日拼搏的结果。作为中建集团广大建设者的一员，参与冬奥场馆建设的这两年，我们面对了无数挑战，从最初的忐忑焦虑到攻坚克难后的从容喜悦，建证冬奥场馆“华丽变身”的同时，我们也实现了自身的成长和超越。“赛场外”和“赛场上”的全力以赴，成就了一场双向奔赴的美好。

北京冬奥会落幕了，留在我们心田里的不仅有竞技荣光，还有不惧风雨的向上力量。祝愿你们在各自工作岗位上一切顺利！

中建安装建设者：白经纬  
2022年6月10日

孩子们，爸爸正努力成为你们的榜样

这是爸爸第一次给你们写信，希望收到这封信的你们可以永远开心快乐！也许你们俩现在还不能完全理解信中的内容，但爸爸希望你们记在心里，在心中种下一颗种子，等它日后生根发芽，长成参天大树。

还记得曾经带你们游玩过的首钢园吗？那里有2022年冰雪盛会——北京冬奥会的比赛场馆，那也是爸爸这五年工作的地方。五年时光，睛睛从幼儿园升到小学三年级，妹妹恬恬也在2020年出生了。这期间，爸爸和同事们先后参与了13个大大小小的修复项目，就像“变魔术”一样，把轰隆隆的炼钢厂变成冬奥组委办公楼，把老电厂和冷却塔变成“钢”柔并济的香格里拉酒店。在你们一点点长大的同时，凝聚了爸爸和许多叔叔阿姨心血汗水的首钢园也日益焕新。但令爸爸遗憾的是，为保障项目履约，没有陪伴在你们身边，见证你们一点一滴的成长变化。我们都要感谢妈妈，是妈妈的陪伴和照顾让你们俩无忧无虑、健康成长。



三高炉上钢桥体育园区



改造前的“水立方”内景

改造后的“冰立方”内景

亲爱的睛睛、恬恬：

这是爸爸第一次给你们写信，希望收到这封信的你们可以永远开心快乐！也许你们俩现在还不能完全理解信中的内容，但爸爸希望你们记在心里，在心中种下一颗种子，等它日后生根发芽，长成参天大树。

还记得曾经带你们游玩过的首钢园吗？那里有2022年冰雪盛会——北京冬奥会的比赛场馆，那也是爸爸这五年工作的地方。五年时光，睛睛从幼儿园升到小学三年级，妹妹恬恬也在2020年出生了。这期间，爸爸和同事们先后参与了13个大大小小的修复项目，就像“变魔术”一样，把轰隆隆的炼钢厂变成冬奥组委办公楼，把老电厂和冷却塔变成“钢”柔并济的香格里拉酒店。在你们一点点长大的同时，凝聚了爸爸和许多叔叔阿姨心血汗水的首钢园也日益焕新。但令爸爸遗憾的是，为保障项目履约，没有陪伴在你们身边，见证你们一点一滴的成长变化。我们都要感谢妈妈，是妈妈的陪伴和照顾让你们俩无忧无虑、健康成长。

冬奥会期间，为了让配套设施平稳运行，爸爸作为首钢维保队的一员，再一次缺席了你们的春节，但希望你们为爸爸是冬奥“建”证者的一员而自豪。

回顾冬奥近百年的历史，我们的祖国从零金牌，到2022年北京冬奥会拿下9枚金牌、15枚奖牌，一路的跨越凝聚着无数中国奥运健儿的心血，他们每个人都是我们心目中的英雄。在所有金牌选手里，爸爸最喜欢徐梦桃，不仅因为她高超的自由式滑雪空中技巧，还因为她面对十字韧带撕裂、半月板切除等巨大困难阻碍时，仍然不怕失败，从一次又一次的挫折中顽强地站起来，不断挑战自我，努力实现奥运梦想。她曾经说过：“请不要放弃你的努力，你的努力一定会在最关键的时候去帮助你。”

项目建设期间，爸爸和同事们夜以继日抢工期保节点，多次遇到既要完成功能场馆改造又要保持建筑原貌的技术难题。为赋予一个又一个场馆新的生机，爸爸和同事们不畏挑战，攻坚克难，为首钢园区里的建筑换上“新衣”，首钢园迎来了“蝶变”。希望你们在以后的成长过程中，要学习和继承面对困难永不言败的精神。

睛睛第一次到首钢园就说喜欢这里的鸟语花香、蓝天白云。你们知道吗，大筒仓外，那处像天梯一样的钢架结构，原来是传输用的桁架；小路上铺设的地砖，是老建筑拆除下来的垃圾。每一处砖墙、铁锈、料斗、室内裸露的钢架，都被保留下来继续讲述老首钢的光荣历史，而绿色低碳改造原则又赋予园区新的功能、新的活力。这是涅槃重生的故事，是可持续发展的典范。

建设美丽祖国是爸爸的梦想，为实现梦想，爸爸在工作的时候依然坚持学习新工艺，更好地完成建设任务；学习如何做个好爸爸，成为你们的榜样！希望你们也好好学习、天天向上。睛睛现在已经是一名光荣的少先队员了，要学会勇敢，做正直善良的人。孩子们，你们要记住，人生没有等来的辉煌，只有拼来的精彩，要不惧困难，毫不犹豫地挑战、超越自己，实现梦想，为国家贡献自己的一份力量！

你们的爸爸：孙茂  
2022年6月13日

孩子们，爸爸正努力成为你们的榜样

这是爸爸第一次给你们写信，希望收到这封信的你们可以永远开心快乐！也许你们俩现在还不能完全理解信中的内容，但爸爸希望你们记在心里，在心中种下一颗种子，等它日后生根发芽，长成参天大树。

还记得曾经带你们游玩过的首钢园吗？那里有2022年冰雪盛会——北京冬奥会的比赛场馆，那也是爸爸这五年工作的地方。五年时光，睛睛从幼儿园升到小学三年级，妹妹恬恬也在2020年出生了。这期间，爸爸和同事们先后参与了13个大大小小的修复项目，就像“变魔术”一样，把轰隆隆的炼钢厂变成冬奥组委办公楼，把老电厂和冷却塔变成“钢”柔并济的香格里拉酒店。在你们一点点长大的同时，凝聚了爸爸和许多叔叔阿姨心血汗水的首钢园也日益焕新。但令爸爸遗憾的是，为保障项目履约，没有陪伴在你们身边，见证你们一点一滴的成长变化。我们都要感谢妈妈，是妈妈的陪伴和照顾让你们俩无忧无虑、健康成长。

冬奥会期间，为了让配套设施平稳运行，爸爸作为首钢维保队的一员，再一次缺席了你们的春节，但希望你们为爸爸是冬奥“建”证者的一员而自豪。

回顾冬奥近百年的历史，我们的祖国从零金牌，到2022年北京冬奥会拿下9枚金牌、15枚奖牌，一路的跨越凝聚着无数中国奥运健儿的心血，他们每个人都是我们心目中的英雄。在所有金牌选手里，爸爸最喜欢徐梦桃，不仅因为她高超的自由式滑雪空中技巧，还因为她面对十字韧带撕裂、半月板切除等巨大困难阻碍时，仍然不怕失败，从一次又一次的挫折中顽强地站起来，不断挑战自我，努力实现奥运梦想。她曾经说过：“请不要放弃你的努力，你的努力一定会在最关键的时候去帮助你。”

项目建设期间，爸爸和同事们夜以继日抢工期保节点，多次遇到既要完成功能场馆改造又要保持建筑原貌的技术难题。为赋予一个又一个场馆新的生机，爸爸和同事们不畏挑战，攻坚克难，为首钢园区里的建筑换上“新衣”，首钢园迎来了“蝶变”。希望你们在以后的成长过程中，要学习和继承面对困难永不言败的精神。

睛睛第一次到首钢园就说喜欢这里的鸟语花香、蓝天白云。你们知道吗，大筒仓外，那处像天梯一样的钢架结构，原来是传输用的桁架；小路上铺设的地砖，是老建筑拆除下来的垃圾。每一处砖墙、铁锈、料斗、室内裸露的钢架，都被保留下来继续讲述老首钢的光荣历史，而绿色低碳改造原则又赋予园区新的功能、新的活力。这是涅槃重生的故事，是可持续发展的典范。

建设美丽祖国是爸爸的梦想，为实现梦想，爸爸在工作的时候依然坚持学习新工艺，更好地完成建设任务；学习如何做个好爸爸，成为你们的榜样！希望你们也好好学习、天天向上。睛睛现在已经是一名光荣的少先队员了，要学会勇敢，做正直善良的人。孩子们，你们要记住，人生没有等来的辉煌，只有拼来的精彩，要不惧困难，毫不犹豫地挑战、超越自己，实现梦想，为国家贡献自己的一份力量！

你们的爸爸：孙茂  
2022年6月13日



三高炉上钢桥体育园区



# 中建北方(东北区域总部): 凝心聚力 奋发有为 开创区域高质量发展新格局

■ 北方轩



通过高铁站前广场改扩建项目



吉林市高新南区隔离方舱项目



中国建筑东北区域“行为安全之星”启动

中建北方(东北区域总部)作为中国建筑实施区域化战略的载体平台之一,自2017年组建以来,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,服务引领中国建筑在东北地区的协同发展,扎实履行拓展重大基础设施投资建设的责任,充分发挥团队精干、机构设置科学、主业融合度高、整体运行高效等优势,牢牢把握区域引领和投资带动“双轮驱动”发展定位,创新实施“投资+建设+运营”一体化业务模式,将新发展理念融入东北地区重大基础设施投资建设全过程,带动中建东北区域踔厉奋发、笃行不怠,奋力谱写新时代高质量发展新篇章。

## 聚焦建企企业 在真抓实干中坚守初心使命

中建北方矢志不渝履行集团赋予的投资带动转型升级企业使命,紧扣稳中求进总基调,企业实现从无到有、由弱到强,综合竞争实力得到大幅提升。

拓核心、刘类别,引领高端对接市场拓展持续深化。中建北方充分发挥高端引领优势,深耕区域战略市场,先后推动集团与辽吉黑三省及三省重点城市签订战略合作协议并有序落实,不断优化“立足沈大哈、辐射周边地区”的核心市场布局。聚焦综合管廊、轨道交通、水运环保、高铁场站等重点领域,做实做优“投建运”一体服务,全力开创经营结构合理、多业态同步发展的差异化发展新格局。

育先机、开新局,投建重点项目领军地位显著提高。近年来,中建北方坚持“高举高打”,加强战略谋划,先后牵头中标全国首批管廊试点城市沈阳市地下综合管廊(南运河段)PPP项目、东北地区体

量最大的通化市地下综合管廊及道路改造PPP项目、国家第二批海绵城市试点大连庄河海绵城市建设PPP项目,以及大连地铁4号线等一批重点项目,企业资产规模较成立之初增长了近13倍,进一步巩固和提升了中国建筑在东北区域重大基础设施投资建设领域的领军地位。

创模式、强管理,基建投资业务运营品质全面升级。中建北方坚持提高政治站位,结合投资主业发展实际,牢固树立投资项目全周期管理的系统性思维,积极探索实践“四个规范”履约管理模式,创新制定“四项化解”风险防控机制,不断提高投资项目收益能力,实现模式创新赋能高质量履约。截至目前,所有运营项目绩效考核100%达标,足额实现投资回款,企业资产运营效率稳步提高,主要经济指标持续向好,人均营收和利润总额均创历史新高,创造了基建投资项目经济效应、社会效应、品牌效应“多丰收”的良好发展态势。

## 聚焦服务大局 在助力东北振兴中彰显央企担当

中建北方秉承集团“品质保障、价值创造”的理念,以服务国家东北振兴战略为立足点,推动区域协同发展,逐步在凝聚区域全产业链优势、巩固行业领先地位方面发挥积极核心引领作用。

打造“三个平台”,引领区域转型更加高效务实。中建北方充分发挥区域总部服务引领作用,深度构建“对接、服务、联络”三个平台,树立“功成不必在我,功成必定有我”的营销理念,建立协同规范的市场营销联动机制,着力营造良好的合作生态,与系统内各单位精诚合作,携手攻坚区域重大项目。牵头组织集团东北区

域各单位参加辽宁省城市更新博览会,一体展示中国建筑在东北地区全产业链服务能力。区域整体合力不断增强,进一步构筑中国建筑在东北地区“握指成拳”的营销大格局,五年以来累计推动区域系统内各单位实现合同额近6000亿元。

争当战役先锋,坚决听党指挥更使命担当。新冠肺炎疫情暴发后,中建北方积极响应地方政府防疫要求,牵头中建集团旗下东北区域设计、施工单位凝聚合力、逆行出征,不畏严寒、勇挑重担,于2020年初、2021年初先后两次参与地方防疫中心改扩建工程,用13天建成交付沈阳防疫应急医院;2022年初协调服务吉林方舱隔离点建设工程,用赤子之心铸造战疫堡垒,全面展现了中国建筑听党指挥、能打硬仗的央企风采。

创新党建模式,带动基层生产更富组织活力。中建北方始终坚持以高质量党建引领保障高质量发展,深度推进党建工作与生产经营互融互促,着力提升基层党组织聚合优势,积极创建大连地铁4号线等重大基础设施建设项目联合党组织,将系统内参建企业、地方国企、分包单位党员涵盖其中,充分发挥联合党支部战斗堡垒作用,全面提升组织力、号召力、引领力,真正把加强党的领导落实到项目第一线、基层最前沿,成为忠诚捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”的生动体现,全面提升企业发展核心竞争力。

## 聚焦协同共进 在深化集约管理中服务区域发展

坚持以集约创效为切入点,着力做优做精存量业务,区域服务和运营更加聚焦、更加务实,进一步推动中建东北区域

整体价值创造能力跃升。

加强安全生产监督,区域经营形势平稳向好。中建北方坚持履行区域安全生产监督职责,持续提升区域安全生产委员会和专家委员会监管能力。2017年至今,累计对区域重点项目开展安全检查22次,涉及200多个项目,通过高频次、不定期的随机检查,实现了对区域重点领域、重点项目和突出问题的有效监督,为维护东北区域平稳运营提供坚实保障。

拓展集中采购,区域降本增效成果显著。中建北方坚持履行区域集中采购管理中心职责,推动实现对东北区域重点城市、主要物资、全部企业的集采全覆盖。累计完成8大类物资集采招标61次,全面实现降低采购成本预定目标,区域采购成本降低率1.07%,有效助力中建东北区域整体经营质效双提升。

深化集约统筹,区域运营质量不断升级。中建北方发挥区域总部统筹优势,深层次拓展高端合作领域,进一步推进与金融机构合作模式创新,在助力东北区域各单位拓宽融资渠道、缓解资金压力、提供专属服务等方面发挥积极作用。近年来,牵头对接税务机关,帮助东北区域各单位实现各类费用减免近亿元,在服务地区社会经济发展过程中,进一步推动央地合作互惠共赢,实现共同发展。

砥砺前行铸就宏伟事业,不懈奋斗书写壮美华章。中建北方将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,坚定不移贯彻新发展理念,在新的起点上接续奋斗,在新的征程上勠力同心,为助力中建集团实现“一创五强”战略目标和中建北方“一卓越三领先”发展战略贡献力量,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

# 中建丝路(西北区域总部): 以协同引领与改革创新谱写高质量发展新篇章

■ 李雨萌



西安幸福林带项目



西安浐灞生态区灞河右岸片区提升改造项目



西安地下综合管廊项目

中建丝路(西北区域总部)自成立以来,坚决贯彻落实中建集团党组决策部署,坚定中建集团“一创五强”战略目标和中建丝路“一最三商”战略愿景不动摇,结合区域实际,抢抓区域协调发展、共建“一带一路”、西安都市圈发展规划等重大机遇,只争朝夕、踔厉奋发,积极探索区域总部和投资公司相得益彰的高质量发展之路,持续推动高效生产经营模式再迈新台阶,为地方经济社会高质量发展贡献中建合力。

## 强化协同促发展 打造西北区域市场共赢模式

中建丝路(西北区域总部)始终将“西安模式”作为凝聚共识的“定盘星”、协调联动的“指南针”、解决问题的“金钥匙”,坚持严格按照集团协同发展要求,发挥区域引领服务作用,进一步激发区域内各单位“聚似一团火,散若满天星”的链式效应,增强互信合作与资源互补,提高项目运作质量和落地转化率,将优化区域市场格局真正做细做做实。

“十三五”期间,中建丝路(西北区域总部)充分发挥中国建筑全产业链优势,整合系统内单位优势资源,凝聚各单位握指成拳“集团化”作战,抢抓城市建设重大机遇,在西北区域市场份额逐年提升,并以此为基础形成了“中建丝路投资运营、设计院规划设计、工程局(专业公司)建造施工”的“西安模式”。2016年以来,中建集团在西北区域累计实现合同额1.1万亿元,年均增速25%。西北区域的市场份额在集团占比由中建丝路成立之初的4%提升至8%,陕西省区域市场在集团市场占比由2.1%增长至如今的4.6%,双双实现翻一番。

中建丝路(西北区域总部)先后投资建设了轨道交通、城市快速路、片区综合改

造、地下综合管廊、医院、学校等领域的多个重点民生工程,既为驻地单位打通市场资源,又服务了地方经济发展。截至目前,集团驻西北区域单位及机构由2016年的20余家发展至70余家。中建集团与陕西省及多个地市签订战略合作协议40余份,较“十二五”时期增长了3倍,为西北地区经济社会发展做出了重要贡献。

## 聚焦改革谋发展 紧抓发展机遇实现创新突破

中建丝路(西北区域总部)作为中国建筑在新丝绸之路经济带最具竞争力的建设投资企业,承载时代赋予的使命,锚定一流投资商、高端建造商、特色运营商“三商共建”目标,坚持大格局定位,耕耘投资领域,抢抓PPP窗口期,力促中国建筑先后中标多个百亿级项目,占据西安PPP投资的优势份额;坚持大资本运作,与各大银行签订战略合作协议,全方位拓展合作深度与广度,获得标普信用评级(中国)主体信用等级A级;坚定把握国家共建“一带一路”、关中西部城市群发展、新时代推进西部大开发形成新格局、黄河流域生态保护和高质量发展等重大机遇,以“望远镜”视角布局发展,在百舸争流的市场竞争中奋勇争先,在挑战高峰的自我革新中全力冲刺。

中建丝路(西北区域总部)贯彻落实新发展理念,践行“双碳”战略,充分发挥中国建筑(咨询、投资、设计、建造、运营)全产业链优势,投资建设运营全球最大地下空间综合利用工程之一——西安幸福林带,项目集地下空间、地铁配套、综合管廊、市政道路、景观绿化五种业态于一体,创造城市更新全新典范。

曾经环境脏乱、设施落后的城中村焕然一新,如今的幸福林带已然成为西安核

心城区东部发展的新引擎和增长极,中建人通过建设幸福林带工程践行着在十三朝古都拓展幸福空间的使命。

全力推进西安地下综合管廊建设,有效解决“拉链马路”“空中线路蛛网”“雨都市看海”等问题,不断提升国家中心城市发展水平和形象品质,被新华社等主流媒体、央视《大国重器》等经典节目赞誉“开创国内管廊建设第一速度”。

搏击地铁市场,从追赶者到领跑者,开创中国建筑同一城市“五线共建 六线并举”壮举,先后承建西安地铁14号线、8号线、6号线、15号线、5号线、16号线,用时34个月建成西安地铁14号线,刷新全国同类地铁建设新纪录。

高品质建成西安北辰大道、科技八路快速通道、陕西国际体育之窗等“十四运”重点配套工程,筑梦精彩全运;对西安灞河右岸片区进行提升改造,以“两山”理念为城市品质跃升写下坚实注脚。

中建丝路(西北区域总部)专注科技创新、履行社会责任,不断强化人才储备,增强企业发展后劲,在强大的创新团队支撑下,悉心雕琢每一处城市空间,推动科技、教育、文化、卫生、体育市场全覆盖,不断增强人民群众获得感幸福感安全感,持续拓展幸福空间。

## 大党建格局助发展 以区域化党建激发合力

中建丝路(西北区域总部)坚持高质量党建引领高质量发展,把党建工作融入企业治理体系,积极探索区域大党建工作格局,通过宣传引导、组织联建、工作联动等方式践行区域党建引领区域发展,营造区域普遍关注、共同参与的良好氛围,共同树立、维护、发展中国建筑西北区域品牌。

坚持党建引领“一盘棋”,中建丝路(西北区域总部)围绕构建区域协同发展新格局,定期开展集团驻西北区域单位调研交流;每年召开中建西北区域党建工作推进会,组织开展“双示范”命名表彰;举办区域党建工作交流研讨,通过项目党建工作观摩、交流经验、表彰先进,尤其是在疫情期间,主动请缨、逆行出征,统筹引领区域各单位建成西安市公共卫生中心、兰家村地铁隔离区、西安市雁塔区集中隔离点、西安(咸阳)国际机场核酸检测点等项目,彰显中建担当,推动区域化大党建工作不断走深走实。

中建丝路(西北区域总部)将党建工作与生产经营深度融合,把党建优势转化为竞争优势、创新优势和发展优势,成立党建联合体,把隶属于不同局院、不同层级的党组织联系成为紧密型党建共同体,加强各级党组织的协调联动,形成以区域联合为基础,多维度、全覆盖、区域化的党建联合体。2022年5月,中建丝路轨道交通事业部依托五个在建地铁项目,整合统筹各参建单位的各级党组织推进“建证·星火”1+X党建联建共建,与17家兄弟单位共同建立“组织共建、资源共享、活动共办、事务共商、人才共育、制度共创、文化共兴、发展共促”的党建工作新模式。

深耕西安、享誉西北、辐射丝路。中建丝路(西北区域总部)将持续积极践行中建集团区域化发展战略,建立健全“全员参与、动态覆盖”的共建体系,“垂直为主、区域统筹”的权责体系,“共商共享、协同联动”的运转体系,“集约高效、区域共享”的服务体系,以“起步就要跑步”“跑步就要冲刺”的紧迫感,跑出西北区域新的“加速度”,奋力开拓创新,推动高质量发展,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。